

# 电厂输煤运行班组工作计划(优秀9篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

## 电厂输煤运行班组工作计划篇一

前期我们在班组建设方面做了一些工作，也取得了一些经验和成绩，但与我们公司的快速发展和全国先进煤矿班组相比差距很大，特别是公司今年矿井建设，使我倍感加强该项工作的紧迫性。具体表现为：班组没有形成完整的制度体系，缺乏科学有效的管理方式，在班组长的培养上基本是临时、随意和短期的培训，没有一套完整的培训体系和思路，我们虽然制定了标准和考核细则，但仍显得僵化滞后，缺乏活力、约束力和号召力，有些考核内容还较繁琐，同时对班组建设认识不到位，工作时紧时松，时抓时停，没有形成一套科学、有效的长效运行机制，效果还不够理想。

### 二、2013年班组建设的总体思路及目标

2——安全责任层层传递到班组的每一位岗位作业人员，严格考核奖惩，确保责任落实不衰减、制度执行不走样、安全监督不弱化。

同时正确处理好安全与生产的关系，合理确定班组生产量化指标，防止出现重生产、轻安全、抢进度的不良倾向。

3、把各项安全管理措施落实到班组。要充分发挥班组熟悉现场、掌握实情的优势，加强现场安全管理和监督检查，及时排查发现作业场所和各环节的安全隐患，切实做到不安全不生产。要建立完善班组自我约束、相互监督、持续改进的现场安全管理机制，坚决抵制“三违”现象，规范安全生产行

为。认真开展安全生产标准化岗位达标建设，做到人人上标准岗、个个干标准活，确保安全生产规章制度和操作规程落到实处。

4、把安全防范技能落实到班组。加强对班组长的专题培训，使他们既懂业

4---

6、把企业的温暖和领导的关怀落实到班组。我们的煤矿工人长年累月工作在高度危险、不见阳光、十分艰苦的环境里，他们的劳动价值必须得到全社会最广泛的尊重、作业场所必须得到最大限度的改善、生命安全和健康必须得到最有力的保障，使他们能够幸福安康地享有企业发展的成果。班组要切实关心职工生活，帮助解决实际困难和问题。要加大安全投入，紧紧依靠科技进步，持续改善技术装备和工作条件，减轻职工劳动强度，减少职业危害。

#### 四、班组建设的总体方向

1、建设安全高效型班组，为本质安全型和安全高效型矿井打好基础。

实提高劳动效率，把人的潜能发挥

6---科学严格的管理制度，关键还是严格执行落实到位。不管是什么人，只要违反规章制度，就必须受到惩罚，要同责同罚。班组处在安全生产的最前线，工作必须突出严管、严教、严处。

煤矿班组的中心任务是完成本职工作，实现高产高

\*\*\*电厂2012年度班组安全生产目标

1、组织所有人员进行不定期和定期的安全知识和教育考试，并将受教育人员的名单和考试成绩存档，对新进人员进行三级安全教育，并经考试合格后方可上岗。

8---员工作稳定性，不随意招人，发生人员变动及时向项目部或人事部门报告，接受事故教训，严防人员失控而盲点的存在。

6、现场设兼职安全员，加强人员在生产工作中的安全意识和自我保护的能力，促使班组人员充分认识安全第一的思想，提高他们的安全素质，增强他们预防事故的能力。

7、做好安全工器具的登记、保管、维护工作，设立安全工器具台帐，做到实时控制，按时检验。

8、检查所有特种作业（操作）人员的上岗证，确保在有效期内，并持证上岗。

9、在现场作业时，必须做到安全、文明生产。

10、严禁使用未成年和不适应现场安全要求的老、弱、病、残人员，有职业禁忌者不得从事现场作业。

11、临时用工人员在进入作业现场前，须经过必要的安全教育、培训，并

10---

1、不断提高人员服务意识。我们要求每位工作人员必须严格规章制度和规程规定执行，坚持你用电，我用心。避免客户的投诉，对工作不认真者，严格按照经济考核的规定进行考核。

2、落实服务承诺，提高服务质量。今年来我班在日常工作中

始终坚持“人民电业为人民”的宗旨，本着“优质、方便、高效、规范、真诚”的服务方针，不断提高服务质量，增强服务意识，规范服务内容，坚持为用户办实事的精神，开展了一系列措施。一是加强服务理念教育。有计划定期对组员进行服务理念教育，及待客的热情，用语文明等方面的培训，并经常开展以搞好优质为主题的讨论活动，通过全班的努力全年来未发现投诉事件。二是设身处地为用户着想，为用户办实事。经过全班的共同努力，我班服务意识，服务内容，服务质量，都已上了一个新台阶，树立了良好的社会形象，受到了社会各界的好评。

## 二、工作中存在的不足与困难

12---受损。同时对公司也有一定的影响。今后营业厅要注重提高工作人员业务水平和综合办事能力，加强业务知识、礼仪规范等的培训，老员工带动新员工，让老员工起到传、帮、带的作用，共同进步。

3、工作中存在的困难。在各项工作中，都能严格按照公司整体部署和客户服务中心的总体安排进行，但在提高客户满意度方面存在一定困难。原因是，办理电费业务的客户交费、开票业务时间较集中，业扩工作量也不断增加，营业厅提高客户满意度存在一定的难度。

## 三、2014年工作思路

电所之间的沟通与联系，履顺业务关系，找出工作重点，使各项工作都能

14----

## 电厂输煤运行班组工作计划篇二

(一) 牢抓命脉，健全安全长效机制

安全生产是企业发展的永恒主题，20\_\_年，公司将进一步夯实安全基础，全方位、全过程和全员参与，强化安全管理，形成党、政、工、团齐抓共管的良好局面。一是狠抓安全生产责任制的落实，做到责任和压力到位。层层签订安全生产责任书，明确公司、部门和班组安全控制目标 and 责任，按照“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”等原则，做到职责分明、各司其职、各负其责。二是认真做好安全性评价整改落实工作，以此为切入点，理顺安全管理的各个环节，进一步细化各级安全生产目标，杜绝违章现象，达到全面提升公司安全管理水平的目的。三是狠抓安全意识的教育和培训，做到培训和教育并重。通过开展各种形式的安全教育活动，宣贯各项安全标准，使安全深入车间、深入现场，深入人心，培育良好的安全文化。四是狠抓安全隐患排查，对查出的隐患要做到责任、措施、投入、时限、预案“五落实”，及时跟踪，限期整改，形成闭环管理。通过开展日常、专项、季节性等安全大检查的方式，对安全管理、现场违章、设备隐患等进行查处和治理，不断提高企业的安全管理水平。五是狠抓安全规章制度的健全和完善，做到有章可循，违章必究。六是狠抓应急管理体系的建立、健全、完善和演练，做到机制畅通，运转高效。七是狠抓特种作业和特种设备的规范管理，做到特种设备定期必检，作业人员执证上岗。八是狠抓安全考核，完善《安全绩效考核制度》体系，提高企业安全执行力。

## (二) 抓好发电运行，全面推行机组实现标准状态运行

抓运行即是抓电量、抓紧经济指标，要积极推进运行四化工作(例行工作程序化、运行操作规范化、指标控制精细化、岗位工作全能化)，全面推行机组实现标准状态运行。为此，必须全力做好以下两项重点工作：一是提高运行操作水平，要使机组开得出、发得稳，降低非计划停运行和非计划降出力，最大限度降低电量损失。二是要进一步深入开展节能对标管理，通过经济技术指标的对标，不断寻找差距、分析原因，并采取对策措施缩小差距，通过循环往复的查找问题，解决

问题，促进各项技术经济指标明显进步，有效提高公司的精细化管理，使生产运营水平在在改进中持续提高，最终实现机组标准状态运行。

### (三) 强力保障，抓实设备可靠治理

设备的可靠性是火电企业生产运营的保障，抓好设备治理才能赢得市场：一要认真抓好设备日常巡视、定检和维护工作。二要认真抓好设备的技术改造，加强成果分析，确保技改后机组的运行可靠性和经济性有明显的提升。三要认真抓好机组的等级检修工作，注重前期策划、过程控制和质量控制，确保各次检修能安全、如期、优质、高效地完成。四是强化设备日常管理，提高消缺率和消缺质量，提升设备可靠性。五是加强现场文明生产，加大泄漏治理力度，加强5s管理，抓好重要设备的隐患排查，不断提高机组安全健康水平。六是大力推行“三制一化”（定检维护制、状态检修制、检修文件包制，标准化作业），全面提升设备检修管理水平。

### (四) 着力关键，保障电煤高质稳定

(本文“供电厂工作计划范文”由本站、工作计划频道提供参考)

燃料管理是火电企业成本控制的重头，是经营管理的关键，对内要规范管理，不断提高燃煤管理的水平，对外要积极的应对市场，发扬“三千精神”抓好电煤采购，保证采购600万吨电煤的决心不动摇。为此，要着力做好以下几个方面的工作：一是严格执行燃料管理的各项标准，不断完善燃料信息管理系统，在采制化流程中利用先进的条码方案，使燃料管理进一步科学化、规范化。二是严格执行燃煤管理十项制度，加大反腐倡廉的力度，强化职工思想信念和宗旨意识，厉行“三保一防”，提高拒腐防腐能力，做好效能监察，保证燃煤经营管理队伍的廉洁。三是深入煤炭市场调研，准确把握煤炭市场的变化和导向，适时调整电煤采购方略，加大与

盘县地方、盘江煤电集团和黔西南州等地的供煤企业的协调力度，保证各进煤渠道畅通，为电煤采购营造良好的外部环境。努力拓宽收煤半径，开辟云南富源新煤点，力争多进煤、进好煤。四是继续强化效能监督和打击掺杂使假的力度，做到入厂煤量、质、价相符，确保煤质、煤量稳中有升。

#### (五) 抓细核心，推进全面预算管理

控成本，创效益，全员必须牢固树立这一成本意识，抓实、抓细全面预算及财务资金管控，坚持向管理要效益，要做到：一是以eva价值管理管理为指导，利用erp信息系统平台，合理管控生产经营流程，提高公司精细化管理水平。二是进一步落实各项业务成本费用指标的分解和控制。三是严格过程监督，定期分析指标、费用、成本的完成情况。四是减少备品备件库存数量，减少资金积压，努力降低生产成本。

#### (六) 强化培训，打造高素质职工队伍

人才是企业强基固本的关键要素，公司将大力实施人才强企战略，全面开发人力资源规划，为打造公司核心竞争力提供坚强保证。20\_\_年公司定位为深化培训工作年，全面提升员工素质，以人才培养为重心，抓好职工队伍建设。一是做好公司人才储备战略目标和员工职业生涯规划。二是编制下达从业人员岗位资格培训计划，建立人才资源库。三是深入开展岗位技能培训，认真做好新人员的上岗培训工作。四是进一步加强中层、管理人员的政治、文化、业务素质教育培训，采取“走出去、请进来”的方式拓展学习途径，造就高素质的管理人才队伍。五是大力开展技能竞赛活动，投入专项资金，通过激励机制以竞赛的形式提高职工学习技能的积极性。六是定期安排专题讲座，聘请专家教授、兼职教师进行深层辅导，提升组织与管理、沟通和艺术等工作能力。七是大力倡导技术能手考评工作，建立激励机制，鼓励职工走专业成才之道。八是要进一步改善公司学风，创建学习型组织和学习型员工，增强职工对企业的归属感，使其服务于

企业、忠诚于企业、感恩于企业，在创造企业价值中实现个人人生价值，在提升个人价值中推动企业可持续发展。

### (七) 以人为本，极力为职工谋福利

由于体制方面的原因，公司在为职工谋福利方面遇到很多困难和阻力，但领导班子一直在努力，为职工谋福利的决心不动摇。我们将努力争取改善职工的生活和工作环境，完善包括红果家属区在内的生活娱乐设施。在条件成熟的情况下，职工作息时间将试行早九晚五，让员工能每天都能回到红果生活区与家人团聚。广为开展各种有益活动，创建家园文化，提高广大职工的幸福指数。

### (八) 双管齐下，抓好党建企业文化

20\_\_年，我们将继续加强基层党组织建设，打造一支过硬的党员队伍，充分发挥党员的先锋模范作用。加强企业文化培育，卓有成效地做好职工的政治思想工作，教育广大职工正确认识和理解企业的发展前景，使职工从思想上、文化上、管理理念上全面融合。真切地关心职工生活、关注职工思想动态、稳定职工队伍，努力提高企业的感召力和凝聚力。

### (九) 沟通协调，构建企业和谐环境

公司将进一步加强和业主的沟通，密切联系地方各级政府，切实搞好对外协调，努力营造和谐宽松的外部环境，为生产经营提供强有力的保障。

各位代表，同志们，此去经年，可堪回首，成绩与喜悦、辛勤和汗水，如风如歌，浮云而去。展望新年，机遇和挑战已迎面而来，我们要把握好机遇，满怀激情地迎接挑战。新的起点，新的征程，任务艰巨，责任重大，只要我们公司全体员工齐心协力，沉着应对，知难而进，我深信，我们一定能顺利实现既定的目标。20\_\_年，让我们以更加饱满的热情、



更加科学的理念、更加务实的态度和更加昂扬的斗志，承前启后、携手共进，共同谱写盘南电厂更加华丽的乐章。

谢谢大家！

## 电厂输煤运行班组工作计划篇三

xxxx镇\*工作联络处于20xx年2月3日组织镇域内区\*委员进行会前视察活动，四十多名\*委员视察了xxxx镇浙江万佳文化实业有限公司文化基地的情况。

xxxx区\*二届一次全会于20xx年2月7日至11日召开，除自己积极参加会议外，还积极联系好我镇区域内\*委员积极参加会议，并动员大家发挥好委员作用，为加快xxxx发展积极献言献策。

自己也在参加大会的时候提出了相关的提案。

继去年我镇成立第一家开展了较有特色的公益服务类委员工作室后，取得了良好的社会效应，得到了群众们的高度认可，今年有五名医疗专家成立了第二家以义诊为主要服务措施的工作室，工作室已在3.月15日正式挂牌成立。到上半年止，已成立的二家工作室工作运转正常，为群众持续提供免费服务。目前我镇已经成立二家委员工作室，成立工作室后，今年主要工作在维持工作室正常运转，二家工作室均按成立的意图正常运行，免费为群众提供服务。

为了加强与老委员的联系，进一步增强\*联系广泛的优势□xxxx镇\*工作联络处于5月集中开展了老委员走访慰问活动。

5月□xxxx镇联络处已陆续走访了镇域范围内的经济界、教育界、新闻艺术界的部分老委员，给老委员带去了《同舟五载共创辉煌——首届xxxx区\*历程》，并与他们亲切交谈，了解他们的日常生活工作情况。在交流过程中□xxxx联络处表

示，\*联络处永远是委员之家，将尽力帮助老委员协调解决遇到的困难，希望老委员多到联络处走走，多交流意见想法，多反映一些基层群众关注的问题。同时，向老委员提出“\*委员有任期，\*之友无限期”，希望老委员一如既往地关心和支持\*工作，多参与\*组织的各项活动，继续为xxxx发展尽心尽力。

为加强与委员们和联络与沟通，从六月份起开始委员大走访，了解委员们的工作情况与生活状况，并通过走访，挖掘委员能力，通过走访，力争下半年开展一些委员公益服务项目，目前已经基本达成意向的有二个委员之间开展的“护苗”活动，但也有一些活动不成功，如我们原来想组织教育届的委员对民工学校开展一系列的教学免费服务，但受载体并不想要，活动自然夭折。

20xx年，联络处已向区\*报送社情民意八条，其中二条得到区委区\*领导的重视，并落实了具体实施意见，为社情民意从纸上走到了现实中，体现了社情民意的作用。另有二条社情民意经区\*采用报市\*。工作信息20xx年已按区\*要求超额完成报送。

分别组织部分委员到开发区参观了同心生态园、到千金镇参观淡水鱼养殖、到旧馆镇参观了蔬菜园区、到练市镇参观了湖羊的养殖。并且接待了练市镇\*联络处来我镇考察委员工作室。

20xx年7月17日□xxxx镇组织了镇域内全部从事教育的区\*开展了一次座谈会，就区委区\*“努力打造市级一流教育”开展了讨论，让委员们畅所欲言，最后让委员直言形成书面材料所送区\*，得到了区\*领导的好评。

318复线推进工作中，顺利完成任务。浔南村制止挖鱼塘工作顺利。积极做好\*工作。做好防台风工作。做好进村入企工作。

今年的联系村正好创建美丽乡村，积极做好服务工作，凡是

村要对上联系工作的，积极做好服务工作，已到市领导处去多次争取政策。

## 20xx年工作打算

一、做好党委交办的中心工作。

二、做好联村工作。

三、继续开展好委员走访工作。

四、明年打算开展一项\*委员护苗活动，争取开展五年，每年为300名适龄学生做一次免费牙体检。

五、参加好区\*各项调研工作。

六、继续撰写好社情民意。

七、对已成立的委员工作室维持正常运转。

八、组织并参加好\*二届二次会议。

九、成立一家委员活动室。

十、做好上级\*交办的工作。

## 电厂输煤运行班组工作计划篇四

今年入库煤主要单家村中煤、兴隆原煤、河北煤，对入库煤加强燃料分煤种存放、严格执行配煤方案管理，及时和购煤部门及锅炉、化验勤沟通，根据煤质化验分析与锅炉燃烧情况及时制定和调整合理配煤方案，确保过路的安全运行。

1、根据公司要求配合地磅、化验、保卫等部门对入库煤初步

检查验收，按煤种分堆存放，按煤的热值高低分类存放，便于配煤调配上煤工作的管理。

2、严格按配煤方案执行配煤，要求各输煤班班长加强管理，协调和监督好铲车司机配煤均匀。

3、输煤认真精心操作设备，及时清理煤中杂物，严防石块、木块、铁块、大块“四块”进入煤仓。

4、在人员少煤炭比较湿的情况下，尽量干湿煤按热量及灰分调整掺配，搞好落煤斗湿煤篷煤的及时疏通，确保上煤工作的正常进行。

学习，加强设备巡回检查等手段做好安全工作，并对查出问题进行整改，严格落实安全管理规定，继续完善安全生产各项管理制度，确保安全生产工作严谨、规范；增强责任意识，抓好危险源、危险点的管理，做好危险点分析和控制，高度重视防火、防汛和铲车管理，确保不发生责任事故。

分场安全管理工作中主要抓好以下几个方面：

1、经常以不同形式开会宣传贯彻安全教育培训，加强职工安全意识，杜绝习惯性违章，从安全帽工作服抓起。

2、加大巡检的力度，提高了巡检的质量，及时发问题和隐患，将不安全因素消灭在萌芽状态。让每个职工都能熟练掌握本岗位的安全要求，操作技能以及处理突发事件的能力。

3、要抓好措施的监督和落实。从人员、设备和环境的管理入手，对各种可能发生事故隐患及早消除，做到超前预防和控制。在执行安全措施的全过程中，互相监督、指导，真正做到“三不伤害”。

4、加强交通安全思想教育，上下班班前四小时不饮酒，安安

全全上班，高高兴兴回家。

5、加强铲车司机安全管理，确保铲车、叉车用车安全。

6、做好放热灰热渣安全防护措施，避免烧伤烫伤。

7、提高检修质量，加强设备巡回检查，消灭安全隐患

9、加强设备巡回检查，及时发现设备缺陷及时汇报处理。

1、碎煤机整体大修、完成碎煤机的机壳拆卸工作，并检查碎煤机转子总成，包括：隔板、大轴、端板、衬板、大轴锁定螺母、平键等磨损情况；焊补粗细筛板及破碎板磨损部位，并对给料管箱的改造。

2、滚筒筛的整体大修，更换滚筒筛两侧轴承座及轴承，并更换和修复了一台减速机备用，用钢板加固焊补料腿磨损严重部位。

3、改造#4输渣皮带尾部拉紧装置

4、更换#2输煤皮带机主动滚筒电机侧轴承

5、配合山工对两辆650装载机进行维护保养

6、用弹簧板加固焊补装载机铲板磨损部位

7、对叉车进行维修和保养

8、对往复式给煤机进行全面检修

11、完成#3输煤皮带机减速机的检修，更换齿轮油，对各滚筒轴承清洗加油，更换部分大小托辊，更换各炉煤仓卸料器挡皮。并清理拉紧装置下部积煤。

12、完成配煤线整体检修，焊补落煤斗下部出料口管箱，更换挡皮，对减速机进行检修，并加齿轮油，检查轴承加新黄油。运行中更换胶带，并用皮带扣对接。

13、对#1输渣皮带机进行全面检修，更换#1-4炉出渣口挡皮，检修减速机，主从动滚筒轴承清洗检查并加新油，更换部分大小托辊及支架和上下调心。

14、对#2输渣皮带机进行全面检修，检修减速机，主从动滚筒轴承、垂直拉紧装置滚筒轴承清洗检查并加新油，更换部分大小托辊及支架和上下调心。

15、对#3输渣皮带机全面检修，新加部分上下调心支架，更换部分大小托辊，改造新加简易拉紧装置。

17、对35吨炉输灰皮带机进行检修，更换出灰口挡皮，更换部分托辊，清洗检查从动滚筒轴承并加润滑油，运行中更换损坏的从动滚筒轴承座，并加固尾部机架。

18、协调完成#4炉输灰水水沟的清淤，确保#4炉除尘灰水畅通，运行中外协小修5吨桥式抓斗并及时抓灰确保150吨锅炉的安全运行。

19、完成各装载机的清洗加黄油养护及滤芯更换并保养，运行中更换#3装载机曲轴，并火补修复被扎轮胎，确保冬季供暖生产用车。

20、对皮带机落煤斗、落渣斗磨损严重漏煤部位用钢板加固焊接

21、对部分输煤、输渣皮带机除锈刷漆防腐

1、配合脱硫工程用车

3、配合清理#6炉西部废旧钢材

4、配合卖灰、渣装车

5、配合完成栽树，整理花坛，浇树、除草、新植树木的浇水打药

6、配合来煤的卸车分堆存放工作

7、配合各车间部门协调用车

在新的一年里，要有新的目标。新的工作理念，在以后的工作中，我们要不断积累经验，继续发扬求真务实，努力学习提高自身的专业技术不断充实自己，进一步提升职工队伍的各种工作技能及综合素质；营造出奋发进取、催人向上的工作氛围，培养职工的安全意识，全力抓好各项工作，提高设备检修质量，抓好车间内部安全管理，搞好设备和环境卫生。今后的工作仍需要我们继续努力，积极主动地去尽最大限度做好各项工作，我们只有以饱满的精神状态和扎实的工作去迎接新的挑战，为了企业的发展做出最大的贡献。

## 电厂输煤运行班组工作计划篇五

### 一、精心部署、明确职责

半年来，全市各有关部门切实把烟花爆竹专项整治工作当作是维护社会稳定、保护人民群众生命财产安全的一项基础性工作来抓紧落实，强化领导、精心部署、明确职责。一是召开会议协调。12月26日，市政府胡建国副市长组织召开烟花爆竹专项整治工作协调会，统一思想、研究措施、明确职责。12月27日，利用全省周巷片区非法经营烟花爆竹专项整治协调会在我市召开之际，积极学习借鉴嘉兴、绍兴等地和部分县市近年来在烟花爆竹监管上的经验做法，研究签署烟花爆竹跨区域联动执法制度，明确全市烟花爆竹专项整治思路。

二是明确责任分工。全市各级通过协调会、动员会等多种形式和途径，着力强化各有关部门、有关单位和个人的职责分工，通过层层签订责任状，将专项整治工作落实到具体单位、具体人头，形成了齐抓共管的工作格局。三是强化力量保障。从元旦至元宵前后，市政府协调安监、公安、工商、质监等部门抽调12名业务骨干继续进行集中办公、联合执法。各有关单位和部门积极建立健全联络员工作制度，明确一名工作联络员，专门联系协调本地、本部门有关烟花爆竹专项整治的工作，确保了工作有人协调、有人负责。

## 二、舆论造势、强化宣教

## 三、搞好规范、全面整治

在专项整治工作过程中，各级始终坚持把规范性工作做为基础工作来抓。一是完善零售经营违法行为记分管理。去年10月份，组织专家、业内人士等对《\_\_市烟花爆竹零售经营违法行为记分管理办法》进行了重新修订，在违法行为种类、记分力度方面进行了完善提高。开展专项整治工作以来，全市有3家烟花店因违规行为被记满12分重新参加安全知识学习和考试。二是规范零售点硬件设施。因门面标识年久失修和受台风影响，全市零售点大范围出现门面破损，针对这种情况，积极发动各地对烟花爆竹零售门面进行巡查完善。结合隐患排查治理工作，按照“四个统一”的要求，指导和督促各地及经营户对门面标识、专柜经营、安全制度、灭火器材等做了进一步规范。三是依法开展许可。采取许可证新批以市局为主、到期经营户的换证以“各地为主、市里配合”、另外3个执法委托的镇自行实施的方式，对全市申报的18家新批和112家换证单位开展了现场考核和许可证换发工作。专项整治期间，共有14家新批单位符合条件获批、4家不符合予以退回；2家换证单位自行放弃、4家不符合条件不予换证。

## 四、强化监管、着力打非



20\_\_年度全市烟花爆竹专项整治工作取得了实实在在的成效，但离上级对我们的要求还很远，烟花爆竹安全监管的任务还很重、责任还很大、问题还很多：一是零售点经营仍需进一步规范。原来做过规范化工作的一些经营专柜、货物存放点、门面标识等硬件设施出现老化。二是批发企业的安全管理还有待于进一步提高。仓库管理、流向登记、产品标签等离目标要求还有很大差距。三是各类违法非法行为还需强力打击。跨区域销售、无证小经营、局部小仓储等现象还不同程度地存在，严重地扰乱了正规经营的秩序。

下步，我们将继续加烟花爆竹整治力度，进一步研究监管措施，探索监管机制，确保全市烟花爆竹安全形势稳定好转。

## 电厂输煤运行班组工作计划篇六

为按照热电厂工作精神与工作部署，认真做好汽化检修车间工作，确保设备性能良好、稳定运行，促进热电厂又好又快发展，特制定以下工作计划。

一是高效率、高质量地进行设备维护与保养，提高设备运转率，保证设备生产时间，为完成全年生产目标任务提供保证。二是加强对设备的维护与保养，保证1机、2机、3机等关键生产设备的完好率，为稳定生产保驾护航，确保完成每月产量。三是提高检修质量，满足生产所需的设备设施正常，确保检修质量100%合格。

一是落实设备包机工作负责制，1机包机工作负责人xxx[]机包机工作负责人xxx[]机包机工作负责人xxx[]每机在工作负责人的安排下，每个员工负责具体的包机检修工作，做到每项检修工作有人管，有人负责。二是加强生产现场的设备维护保养工作，做好查看、检查、调整、润滑、拆洗和修换工作，确保设备完好，满足生产需求。

一是严格控制设备的维修成本，落实以旧换新制度，坚持能

修的不更换，能重复利用的坚决不用新的原则，切实降低维修成本。二是做好车间日常消耗台帐，严格控制检修材料，加强对检修材料的管理，坚决不乱放乱丢检修材料，切实降低检修生产成本，提高经济效益。

切实加强安全生产工作，树立“安全为了生产，生产必须安全”的思想，杜绝一切安全事故，确保生产安全。一是在设备检修工作中，全体员工要时刻保持清醒的头脑，充分认识到安全生产的重要性，时刻保持高度的警觉性，消除一切安全隐患。二是制定和完善安全生产管理制度，建立安全生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工。把安全贯串于设备检修全过程，加强安全隐患排查，消除一切安全隐患。三是加强对员工的技术培训，定期对员工进行培训，对设备检修工作中的技术难点、安全隐患进行深入细致的分析讲解，提高员工的整体技术水平，确保生产安全。

切实加强员工的思想工作，开展国情、厂情教育，培养员工的感恩心。通过开展思想工作，使每个员工树立正确的世界观、人生观和价值观，提高思想政治觉悟，热爱企业，热爱工作岗位，做到心往一处想，劲往一处使，增强执行力，提高工作效率，确保完成厂下达的设备检修任务。确立以人为本理念，加强员工管理，增强车间凝聚力，使全体员工刻苦勤奋努力工作，提高设备检修工作质量，确保检修工作安全，把车间建设成学习型、效率型、安全型、和谐型车间。

## 电厂输煤运行班组工作计划篇七

1、习惯性违章。工作中不戴安全帽。不穿绝缘鞋。不穿工作服。工作前不交待工作任务。带电部位。不严格分工。工作无具体计划。等违章行为。安全第一。预防为主的方针在部分职工的思想上还树的不劳。

2、责任意识不强。安全责任制还没有真正落实到位，对安全工作缺乏自觉性，主动性。自我防护意识差。安全素质差。

3、安全责任制还存在所操作性不强，不太严格。安全监察力度还远远不够，所。班两级安全员还都存在着怕得罪人，不敢放手管理的问题。

4、安全活动不能按时开展，遇到安全检查追补记录，留下事故隐患。

5、事故跳闸次数与xx年相比尽管下降，但还是超过1次（百公里）的规定，对造成跳闸的事故因素，如线下树木。设备检修处理不力等。

这些问题，有待在新的一年里抓紧纠正和处理。

2、全面落实局安全管理指导思想，把工作从向深入，横向发展，齐抓共管，稳定安全生产的局面。

3、以人为本抓教育，努力提高全员的安全。技术素质□xx年要抓好安全思想教育，积极参加局组织的各项安全活动，认真开展各项安全活动，加强安全技术培训，开展岗位练兵，加强青工适应工作的培训。

4、由刘所长和费加忠负责修改完善本所安全工作制度和现场规程，结合本所实际，在所操作施工上下工夫，根据本局和上级有关规程制度从严制定我们的制度，同时，在落实上下大工夫。

5、很抓各项安全责任的落实，提高全员的安全责任意识，局已对所签订了安全责任书，所要与班组，班组要与个人签订安全责任书，明确各级人员的安全责任，把安全工作的防线向前推移，个人保班组，班组保股室，股室保全局，分级控制事故，做到“零”违章，保“零”事故。

6、抓好设备的检查管理维护，尽一步完善设备检修和管理责任制，使我们所辖线路设备向标准化迈进。

## 电厂输煤运行班组工作计划篇八

前期我们在班组建设方面做了一些工作，也取得了一些经验和成绩，但与我们公司的快速发展和全国先进煤矿班组相比差距很大，特别是公司今年矿井建设，使我倍感加强该项工作的紧迫性。具体表现为：班组没有形成完整的制度体系，缺乏科学有效的管理方式，在班组长的培养上基本是临时、随意和短期的培训，没有一套完整的培训体系和思路，我们虽然制定了标准和考核细则，但仍显得僵化滞后，缺乏活力、约束力和号召力，有些考核内容还较繁琐，同时对班组建设认识不到位，工作时紧时松，时抓时停，没有形成一套科学、有效的长效运行机制，效果还不够理想。

2---安全责任层层传递到班组的每一位岗位作业人员，严格考核奖惩，确保责任落实不衰减、制度执行不走样、安全监督不弱化。

同时正确处理好安全与生产的关系，合理确定班组生产量化指标，防止出现重生产、轻安全、抢进度的不良倾向。

3、把各项安全管理措施落实到班组。要充分发挥班组熟悉现场、掌握实情的优势，加强现场安全管理和监督检查，及时排查发现作业场所和各环节的安全隐患，切实做到不安全不生产。要建立完善班组自我约束、相互监督、持续改进的现场安全管理机制，坚决抵制“三违”现象，规范安全生产行为。认真开展安全生产标准化岗位达标建设，做到人人上标准岗、个个干标准活，确保安全生产规章制度和操作规程落到实处。

4、把安全防范技能落实到班组。加强对班组长的专题培训，使他们既懂业

4---

6、把企业的温暖和领导的关怀落实到班组。我们的煤矿工人长年累月工作在高度危险、不见阳光、十分艰苦的环境里，他们的劳动价值必须得到全社会最广泛的尊重、作业场所必须得到最大限度的改善、生命安全和健康必须得到最有力的保障，使他们能够幸福安康地享有企业发展的成果。班组要切实关心职工生活，帮助解决实际困难和问题。要加大安全投入，紧紧依靠科技进步，持续改善技术装备和工作条件，减轻职工劳动强度，减少职业危害。

1、建设安全高效型班组，为本质安全型和安全高效型矿井打好基础。

实提高劳动效率，把人的潜能发挥

6——科学严格的管理制度，关键还是严格执行落实到位。不管是什么人，只要违反规章制度，就必须受到惩罚，要同责同罚。班组处在安全生产的最前线，工作必须突出严管、严教、严处。

煤矿班组的中心任务是完成本职工作，实现高产高

\*\*\*电厂xx年度班组安全生产目标

1、组织所有人员进行不定期和定期的安全知识教育和考试，并将受教育人员的名单和考试成绩存档，对新进人员进行三级安全教育，并经考试合格后方可上岗。

8——员工工作稳定性，不随意招人，发生人员变动及时向项目部或人事部门报告，接受事故教训，严防人员失控而盲点的存在。

6、现场设兼职安全员，加强人员在生产工作中的安全意识和自我保护的能力，促使班组人员充分认识安全第一的思想，提高他们的安全素质，增强他们预防事故的能力。

7、做好安全工器具的登记、保管、维护工作，设立安全工器具台帐，做到实时控制，按时检验。

8、检查所有特种作业（操作）人员的上岗证，确保在有效期内，并持证上岗。

9、在现场作业时，必须做到安全、文明生产。

10、严禁使用未成年和不适应现场安全要求的老、弱、病、残人员，有职业禁忌者不得从事现场作业。

11、临时用工人员在进入作业现场前，须经过必要的安全教育、培训，并

10---

1、不断提高人员服务意识。我们要求每位工作人员必须严格规章制度和规程规定执行，坚持你用电，我用心。避免客户的投诉，对工作不认真者，严格按照经济考核的规定进行考核。

2、落实服务承诺，提高服务质量。今年来我班在日常工作中始终坚持“人民电业为人民”的宗旨，本着“优质、方便、高效、规范、真诚”的服务方针，不断提高服务质量，增强服务意识，规范服务内容，坚持为用户办实事的精神，开展了一系列措施。一是加强服务理念教育。有计划定期对组员进行服务理念教育，及待客的热情，用语文明等方面的培训，并经常开展以搞好优质为主题的讨论活动，通过全班的努力全年来未发现投诉事件。二是设身处地为用户着想，为用户办实事。经过全班的共同努力，我班服务意识，服务内容，服务质量，都已上了一个新台阶，树立了良好的社会形象，受到了社会各界的好评。

二、工作中存在的不足与困难

12---受损。同时对公司也有一定的影响。今后营业厅要注重提高工作人员业务水平和综合办事能力，加强业务知识、礼仪规范等的培训，老员工带动新员工，让老员工起到传、帮、带的作用，共同进步。

3、工作中存在的困难。在各项工作中，都能严格按照公司整体部署和客户服务中心的总体安排进行，但在提高客户满意度方面存在一定困难。原因是，办理电费业务的客户交费、开票业务时间较集中，业扩工作量也不断增加，营业厅提高客户满意度存在一定的难度。

### 三、xx年工作思路

电所之间的沟通与联系，履顺业务关系，找出工作重点，使各项工作都能

14----

## 电厂输煤运行班组工作计划篇九

### 【电厂安全工作计划一】

为认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，进一步落实集团公司“节约年”工作部署，按照集团公司、大唐甘肃公司《关于开展秋季安全大检查工作》文件精神，该厂部决定从10月10日开始至11月20日结束，在全厂范围内开展20xx年度秋季安全大检查工作。

这次秋季大检查，厂部制定了统一的工作方案，并精心组织，成立了专门秋检领导小组，并下设安全监督组、质量验收组、技术措施监督组、宣传教育组四小组，全面监督配合此次秋检工作的顺利进行，保障了我厂20xx年度秋检工作的有序进行。在组织上安排得力，措施完善，按照有计划、有目标、有考核、全方位的工作方针，为此次秋检工作的稳定开展奠

定了基础。突出了此次秋检工作的重要性和必要性，充分做到密切配合、相互监督。

并结团公司提出的“责任到人、强化管理、标准管理、突破瓶颈、综合治理、重在治本、科学统筹、实现两型”三十二字工作思路为指导方针，严格制定了秋检工作安排表，并与本单位星级考评相结合，并从安全措施、技术措施入手，使秋检工作更加合理完善，严格做到分工明确、责任到位。结合秋检工作，在生产上强化了安全生产管理制度和“五查”工作标准。

秋检工作要做到统一思想、提高认识、精心落实的工作态度。遵循季节性特点，在做好防寒防冻等秋季安全检查例行工作的同时，更要以重大危险源管理、二十五项反措、技术监控、星级考评、“两票三制”三个百分之百的执行和标准化作业为重点工作，充分意识到秋季安全大检查的季节性、重要性、必要性的特点。

在秋检中及时发现问题，分析目前存在的问题，按照厂部的部署，统筹安排。坚持“谁主管、谁负责”的原则积极整改、按期完成，抓好整改落实，不断夯实企业的安全生产基础。全面落实我厂20xx年度秋检大检查工作。

## 【电厂安全工作计划二】

### (一) 牢抓命脉，健全安全长效机制

安全生产是企业发展的永恒主题□20xx年，公司将进一步夯实安全基础，全方位、全过程和全员参与，强化安全管理，形成党、政、工、团齐抓共管的良好局面。

一是狠抓安全生产责任制的落实，做到责任和压力到位。层层签订安全生产责任书，明确公司、部门和班组安全控制目标和责任，按照“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安



全”等原则，做到职责分明、各司其职、各负其责。

二是认真做好安全性评价整改落实工作，以此为切入点，理顺安全管理的各个环节，进一步细化各级安全生产目标，杜绝违章现象，达到全面提升公司安全管理水平的目的。

三是狠抓安全意识的教育和培训，做到培训和教育并重。通过开展各种形式的安全教育活动，宣贯各项安全标准，使安全深入车间、深入现场，深入人心，培育良好的安全文化。

四是狠抓安全隐患排查，对查出的隐患要做到责任、措施、投入、时限、预案“五落实”，及时跟踪，限期整改，形成闭环管理。通过开展日常、专项、季节性等安全大检查的方式，对安全管理、现场违章、设备隐患等进行查处和治理，不断提高企业的安全管理水平。

五是狠抓安全规章制度的健全和完善，做到有章可循，违章必究。

六是狠抓应急管理体系的建立、健全、完善和演练，做到机制畅通，运转高效。

七是狠抓特种作业和特种设备的规范管理，做到特种设备定期必检，作业人员执证上岗。

八是狠抓安全考核，完善《安全绩效考核制度》体系，提高企业安全执行力。

## (二) 抓好发电运行，全面推行机组实现标准状态运行

一是提高运行操作水平，要使机组开得出、发得稳，降低非计划停运和非计划降出力，最大限度降低电量损失。

二是要进一步深入开展节能对标管理，通过经济技术指标的

对标，不断寻找差距、分析原因，并采取对策措施缩小差距，通过循环往复的查找问题，解决问题，促进各项技术经济指标明显进步，有效提高公司的精细化管理，使生产运营水平在改进中持续提高，最终实现机组标准状态运行。

### (三) 强力保障，抓实设备可靠治理

设备的可靠性是火电企业生产运营的保障，抓好设备治理才能赢得市场：

一要认真抓好设备日常巡视、定检和维护工作。

二要认真抓好设备的技术改造，加强成果分析，确保技改后机组的运行可靠性和经济性有明显的提升。

三要认真抓好机组的等级检修工作，注重前期策划、过程控制和质量管埋，确保各次检修能安全、如期、优质、高效地完成。

四是强化设备日常管理，提高消缺率和消缺质量，提升设备可靠性。

五是加强现场文明生产，加大泄漏治理力度，加强5s管理，抓好重要设备的隐患排查，不断提高机组安全健康水平。

六是大力推行“三制一化”（定检维护制、状态检修制、检修文件包制，标准化作业），全面提升设备检修管理水平。

### (四) 着力关键，保障电煤高质稳定

一是严格执行燃料管理的各项标准，不断完善燃料信息管理系统，在采制化流程中利用先进的条码方案，使燃料管理进一步科学化、规范化。

二是严格执行燃煤管理十项制度，加大反腐倡廉的力度，强化职工思想信念和宗旨意识，厉行“三保一防”，提高拒腐防腐能力，做好效能监察，保证燃煤经营管理队伍的廉洁。

三是深入煤炭市场调研，准确把握煤炭市场的变化和导向，适时调整电煤采购方略，加大与盘县地方、盘江煤电集团和黔西南州等地的供煤企业的协调力度，保证各进煤渠道畅通，为电煤采购营造良好的外部环境。

努力拓宽收煤半径，开辟云南富源新煤点，力争多进煤、进好煤。四是继续强化效能监督和打击掺杂使假的力度，做到入厂煤量、质、价相符，确保煤质、煤量稳中有升。

#### (五)抓细核心，推进全面预算管理

一是以eva价值管理管理为指导，利用erp信息系统平台，合理管控生产经营流程，提高公司精细化管理水平。

二是进一步落实各项业务成本费用指标的分解和控制。

三是严格过程监督，定期分析指标、费用、成本的完成情况。四是减少备品备件库存数量，减少资金积压，努力降低生产成本。

#### (六)强化培训，打造高素质职工队伍

人才是企业强基固本的关键要素，公司将大力实施人才强企战略，全面开发人力资源规划，为打造公司核心竞争力提供坚强保证□20xx年公司定位为深化培训工作年，全面提升员工素质，以人才培养为重心，抓好职工队伍建设。

一是做好公司人才储备战略目标和员工职业生涯规划。

二是编制下达从业人员岗位资格培训计划，建立人才资源库。

三是深入开展岗位技能培训，认真做好新人员的上岗培训工作。

四是进一步加强中层、管理人员的政治、文化、业务素质教育培训，采取“走出去、请进来”的方式拓展学习途径，造就高素质的管理人才队伍。

五是大力开展技能竞赛活动，投入专项资金，通过激励机制以竞赛的形式提高职工学习技能的积极性。

六是定期安排专题讲座，聘请专家教授、兼职教师进行深层辅导，提升组织与管理、沟通和艺术等工作能力。

七是大力倡导技术能手考评工作，建立激励机制，鼓励职工走专业成才之道。

八是要进一步改善公司学风，创建学习型组织和学习型员工，增强职工对企业的归属感，使其服务于企业、忠诚于企业、感恩于企业，在创造企业价值中实现个人人生价值，在提升个人价值中推动企业可持续发展。

#### (七) 以人为本，极力为职工谋福利

由于体制方面的原因，公司在为职工谋福利方面遇到很多困难和阻力，但领导班子一直在努力，为职工谋福利的决心不动摇。我们将努力争取改善职工的生活和工作环境，完善包括红果家属区在内的生活娱乐设施。在条件成熟的情况下，职工作息时间将试行早九晚五，让员工能每天都能回到红果生活区与家人团聚。广为开展各种有益活动，创建家园文化，提高广大职工的幸福指数。

#### (八) 双管齐下，抓好党建企业文化

20xx年，我们将继续加强基层党组织建设，打造一支过硬的

党员队伍，充分发挥党员的先锋模范作用。加强企业文化培育，卓有成效地做好职工的政治思想工作，教育广大职工正确认识和理解企业的发展前景，使职工从思想上、文化上、管理理念上全面融合。真切地关心职工生活、关注职工思想动态、稳定职工队伍，努力提高企业的感召力和凝聚力。

### (九)沟通协调，构建企业和谐环境

公司将进一步加强和业主的沟通，密切联系地方各级政府，切实搞好对外协调，努力营造和谐宽松的外部环境，为生产经营提供强有力的保障。

各位代表，同志们，此去经年，可堪回首，成绩与喜悦、辛勤和汗水，如风如歌，浮云而去。展望新年，机遇和挑战已迎面而来，我们要把握好机遇，满怀激情地迎接挑战。新的起点，新的征程，任务艰巨，责任重大，只要我们公司全体员工齐心协力，沉着应对，知难而进，我深信，我们一定能顺利实现既定的目标。2019年，让我们以更加饱满的热情、更加科学的理念、更加务实的态度和更加昂扬的斗志，承前启后、携手共进，共同谱写盘南电厂更加华丽的乐章。

### 【电厂安全工作计划三】

#### 一. 安全生产管理基本要求：

1. 坚定不移地贯彻执行安全生产法规、消防法规和“安全第一，预防为主”的方针，加强安全思想、知识、技能、教育、强化劳动纪律。
2. 建立健全安全管理组织，落实安全生产责任制。
3. 修编并严格执行有关安全规程和管理制度。
4. 编制并执行反事故措施计划。特别要针对薄弱环节和频发

事故与恶性事故，把防触电伤亡，大幅度减少误操作，防止主要设备损坏和洪水灾害等事故作为重点。

5. 做好事故的调查分析和统计报表等工作。

6. 认真开展安全达标活动和安全达标复查工作。

## 二. 安全生产管理实施办法

### (一) 安全组织管理

1. 各电厂应成立安全生产领导小组，负责全厂安全生产工作。

2. 电厂安全生产领导小组由各电厂厂长担任组长，副厂长担任副组长，成员由各部门负责人、专职技安员、专职治安员组成。