

# 最新除险加固工程 病险水闸除险加固设计及工程管理培训总结(优秀5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那么，我们该怎么写总结呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 除险加固工程 病险水闸除险加固设计及工程管理培训总结篇一

(一) 型水库20座；小

(二) 型水库154座。全县水库控制流域总面积1123.12km<sup>2</sup>，总库容3.08亿m<sup>3</sup>，兴利库容1.7亿m<sup>3</sup>，设计灌溉面积100万亩。由于这些水库绝大多数建于20世纪50—70年代，受当时经济、社会及技术条件影响，普遍存在标准不够、施工质量差等问题，加之长期运行、投入不足等因素，水库建筑设施老损严重，安全问题非常突出。为切实加强病险水库除险加固工作，消除安全隐患，保障广大人民群众生命财产安全，促进县域经济社会又好又快发展，根据《安徽省人民政府办公厅关于印发安徽省病险水库除险加固实施方案的通知》（皖政办〔xx〕69号），结合我县实际，制定本方案。

### 一、总体目标

(二) 型水库32座。

### 二、实施计划

(二) 型水库除险加固任务。上述工程计划将根据水库运行管理及资金到位等情况，在具体实施时作适当调整。

（二）投资计划。根据任务安排，经初步测算，3年需完成水库除险加固总投资1.76亿元，其中，省级以上1.29亿元、市级配套0.235亿元、县级配套0.235亿元。2011年汛期前，完成投资1858.28万元，其中省级929.14万元、市级配套464.57万元、县级配套464.57万元；2011年汛期前，完成投资9060万元，其中省级以上6881万元、市级配套1089.5万元、县级配套1089.5万元；2011年汛期前，完成投资6670万元，其中省级以上5075万元、市级配套797.5万元、县级配套797.5万元。

### 三、主要措施

（一）加强组织领导。县成立病险水库除险加固工作领导小组（名单附后），具体负责全县病险水库除险加固工作的领导和协调。

（一）型水库的责任主体为县水务局；小

（二）型水库的责任主体为所在地乡镇政府。水库所在乡镇（区）要积极参与、配合工程建设，确保水库除险加固建设按时完成任务。

（三）积极筹措资金。县发改、水务、财政等部门要在积极争取国家及省市对我县水库除险加固工程建设资金支持的基础上，积极整合以工代赈、扶贫开发、农业综合开发、江淮分水岭综合治理等各类项目资金，确保水库除险加固工程建设扎实推进。按照省里统一要求，测算地方配套资金数，分列入县财政预算。

（四）强化工程建管。一是严格法人组建。县水务局负责组建水库除险加固项目法人，项目法人的组织机构和技术力量必须满足工程建设需要。二是规范项目招投标。县发改、水务、财政、监察、招投标中心等部门要加大招投标工作监督力度，严格招标程序，可采取邀标和议标等办法，确保招标

质量。三是严格工程监理。通过招标，确定工程监理单位。监理单位要切实履行监理职责，规范监理行为，严格按合同规定，认真抓好进度、质量和投资控制。监理工程师须持证上岗，严格执行旁站监理和平行检测的有关规定，确保监理效果。四是严格工程合同。要以合同管理为核心做好建设管理工作，参建各方要严格履行合同。五是强化工程质量。全面实行项目法人负责、监理单位控制、施工单位保证和质监部门监督的质量保证体系，认真执行竣工检测的有关规定，加大监督检查力度，确保工程质量。六是规范资金管理。坚持“分级管理，分级负责”的原则，建立健全内部财务管理制度，严格履行资金使用报批手续，严格实行专户存储、专款专用，严禁截留、挤占和挪用。

（五）加强协调配合。各有关部门要各司其职，各负其责，密切配合，共同做好病险水库除险加固工程建设。县水务局要成立专门的办事机构，充实力量，做好病险水库的安全鉴定、安全评估及工程项目初步设计的组织编制、审批和项目建设的组织指导、运行管理等工作；县发改委要会同有关部门，积极争取中央、省、市投资，做好水库除险加固工程投资计划下达等工作；县财政局要做好地方配套资金的筹措和资金使用的监管工作；县新闻媒体要加大水库除险加固工程的宣传和舆论监督；县审计、监察部门要加强对水库除险加固工程建设的审计、检查，保障工程建设顺利进行。

（二）型水库做到“三有”，即有管理组织或专职管理人员（重点水库不少于2人，一般水库不少于1人），有管理运行规章制度，有管理人员报酬和工程维修经费来源。

（一）型水库原则上全部收归县水务局直接管理；小

（二）型水库收归乡镇（区）直接管理。县水务局和乡镇（区）要及时落实管护人员，做好水库日常管理、水面经营和灌溉供水等工作。

## 除险加固工程 病险水闸除险加固设计及工程管理培训总结篇二

1、集中点建设情况：我镇统一部署，科学规划选址，将村村、村村列为我镇20xx年集中建设点。该两个集中建设点建设正在稳步推进：其中，村村已动工建设，村村已有11户农户动工改造，8户改造户建设进度达到一层以上。

2、新建维修情况：我镇有53户分散新建改造户已动工改造，其中，达到一层以上进度的有32户，完成开挖基础的有10户；另外，我镇有10户修缮加固改造户已动工维修。截止日前，我镇新建维修开工率达。

3、拆旧情况：我镇共拆除危旧土坯房148户，拆除面积达平方米，完成任务比例为。下半年我镇将继续加大拆旧力度，鼓励原居住在偏远山区，现已进城、进镇居住的农户拆除“空心房”，确保圆满完成拆旧任务。

4、“金塘花苑”申购情况：我镇有9户农户申报了县引农进城项目“金塘花苑”50m<sup>2</sup>、60m<sup>2</sup>户型，并已通过县、镇、村“三级”审核，另有16户农户已分别在村级、镇级报名申购金塘花苑”90m<sup>2</sup>、110m<sup>2</sup>、120m<sup>2</sup>户型，正等待县级审核。“金塘花苑”50m<sup>2</sup>、60m<sup>2</sup>户型申购第二批报名开始后，我镇精心部署，及时组织全体镇村干部、“三送”工作队广泛宣传，镇农房办认真做好“金塘花苑”50m<sup>2</sup>、60m<sup>2</sup>户型申购第二批报名工作。

1、严格审核、认真筛选。在实行阳光操作，始终把调查摸底和对象确定置于广大群众的监督之下的基础上，严格按照“户主申请、村委会和调查小组调查核实、村民小组会议民主评议、村民委员会张榜公示、镇政府审核申报、县级审批”六个程序进行。

2、宣传引导、后期跟踪。我镇干部、“三送”工作队积极进

村入户宣传政策，引导农户参与改造，并通过仔细调查、严守标准、后期跟踪等措施控制新建房屋的面积和层数，确保本镇任务按质、按量、按要求完成。

3、突出特色，科学规划。我镇集中建设点皆本着“先规划、后建设、有特色”的原则，从改善人居环境、改变农村面貌、整合集中资源的实际出发，坚持因地制宜，突出特色。村集中建设点与去年的岗上建设点、彭坊建设点连成一个整体，形成一个依附新围、靠近客服中心、毗邻龙关公路的整体结构，集中优势，吸引人气。

1. 农村危旧土坯房改造建设资金缺口大。我镇大部份农户家庭资金来源少，收入水平低，补助资金有限，改造建房所需资金多，资金缺口大。

2. 农村危旧土坯房改造指标少。今年，随着对农村危旧土坯房改造政策的知晓度提高，农户参与危旧土坯房改造热情高涨，但苦于改造指标问题，许多想参与土坯房改造的改造户无法享受到该政策补助。

3. 改造建房进度受本地习俗影响大。本地惯有“看日子”的习俗，即家里建房从动土到浇捣楼面，都习惯让“大师”掐算好“黄道吉日”后再定工期，常常有平整好的土地搁置几个月才开挖基础、完成基础两三个月后才浇捣楼面的现象出现，改造进度由此受影响，无法按照预期的进行。

我镇的土坯房改造工作还在进行紧张的施工建设阶段，我们将加大工作力度，采取更加有效的措施确保20xx年度的改造工作顺利进行。

一是继续加强领导，结合过往经验做好后面的工作。继续实行由主要领导任组长的工作小组，具体负责，协调、调度，抽调精干人员，蹲住、靠上、抓实、办成。

二是加强监管督导力度，保证工程质量，加快工程建设进度。采取倒排工期、定期调度制度，严格实行工程质量监管制度，把好工程建设质量关，做好土坯房改造的收官工作，努力营造良好的工作氛围。

三是多措施并举，推动土坯房改造工作圆满收官。我镇以“既要往前赶提进度，又要回头看找问题”为工作原则，严格要求，规范标准，并积极学习其他兄弟乡镇的先进经验。结合当前的“三送”及党的群众路线教育实践活动等工作，我镇加大了对建房农户的跟进帮扶力度，尤其在资金帮扶、建材信息、用工保障方面。另外，我镇今年加强了质量安全巡查，以高标准、严要求，确保农户生命财产安全得到保证。通过该系列措施，我镇将在年底前圆满完成任务目标。

## **除险加固工程 病险水闸除险加固设计及工程管理培训总结篇三**

### **1、旱情灾情**

今年1—6月中旬，全县累计降雨量仅毫米，不足正常年份同期雨量的一半。湖水蒸发量大，加上上游无来水，下游用水量，洪泽湖水位持续下降。曾一度低于死水位。持续干旱造成全县30万亩水稻受旱无法正常栽插或生长，旱作物干旱面积达到78万亩。

### **2、抗旱情况**

面对严重旱情，县委、县政府高度重视，积极领导全县上下抗灾自救，据统计，截至6月28日，全县共出动抗旱民力7.5万人次，疏浚沟渠108条，近39公里，土方18万方；开启泵站约500座，装机约4万千瓦；架设临时机组7500多台套次，装机约万千瓦，耗电852万千瓦时，耗油450吨，累计投入抗旱经费近1900多万元，灌溉面积达80多万亩，灌溉用水16000多万立方米。

6月18日下午，县委常委薛东风召开全县抗旱紧急工作会议，对全县抗旱工作进行紧急部署；同一天县防汛防旱指挥部下发了《关于做好当前防旱工作的紧急通知》（洪防电传[20xx]2号），要求各乡镇、各部门迅速抗旱；6月19日，县政府办公室发出通知，由农委、水利、农机、农技等部门组织3个专家督查小组分赴全县各乡镇进行抗旱督查指导工作；6月20号，经县防汛防旱指挥部申请，县政府启动县抗旱特大方案。开启溧东翻水站，并在青阳西闸架设20台套50马力临时柴油机向补水，以解决青阳、、城头、孙园、半城、临淮等乡镇用水。在徐洪河金锁镇河南段架设10台套50马力临时柴油机从徐洪河向利民河补水，以解决利民河沿线归仁、梅花、金锁、朱湖、青阳等镇的灌溉水源。在徐洪河左堤镇王沟涵洞架设10台套50马力临时柴油机向安东河补水，解决、太平、曹庙等地区抗旱用水。

开启蔡圩灌区，解决灌区内魏营、车门、瑶沟、上塘四乡镇的农田灌溉；利用冯岗一、二级站向红旗水库补水，以确保魏营、瑶沟两乡部分地区抗旱水源。具备引水条件的水库和塘坝及时做好补水工作，地区利用溧西引河、怀洪新河及张套、香套、郑集等引河抽取抗旱用水；6月22日，县委副书记、县长徐勤忠带领水利局、农委、农工办等相关部门负责人，先后来到县防汛抗旱指挥部、魏营蔡圩电灌站等地现场调研抗旱抢种工作进展情况；今年实施的重点泵站改造工程现已全部投入使用，在抗旱中发挥作用；6月25日，县政府办公室派三个抗旱督查指导组，对全县抗旱工作进行督查指导；各乡积极组织群众抗旱，充分利用灌溉泵站开足马力，抢水补水，保证水稻的适时栽插和生长用水，6月27日，28日，我县二次成功实施人工增雨作业，全县普降中到大雨，旱情全面解除。

今年上半年，全县干旱少雨，出现了严重的旱情。6月28日以来，全县持续降雨，仅7月4日8时至7月5日8时，全县平均降雨量170毫米，发生旱涝急转。

## 1、雨情灾情

6月28日以来，我县连续降雨，至7月10日累计降雨量降雨量已达510毫米，占正常年份全年平均降雨量（900毫米）的，河湖水位特别是县内排涝河道水位上升较快，7月10日，洪泽湖尚嘴水位米、水位米、老水位米、徐洪河水位米、怀洪新河双沟站水位米、淮河小柳巷水位米。据气象部门预测，未来几天我县仍有降雨，全县排涝形势严峻。

持续强降雨使全县各乡镇均遭受不同程度损失，其中受灾较重的乡镇有归仁镇、梅花镇、金锁镇、朱湖镇、曹庙乡、太平镇、镇、龙集镇等乡镇。全县受淹面积约90万亩。积水最深30多厘米，受灾面积约50万亩。倒塌房屋71间，损坏房屋504间。全县直接经济损失约亿元。

## 2、排涝工作开展情况

7月3日，县防发出传真电报，要求全县上下认真做好当前的防汛工作，县防汛指挥部派出4个检查组分赴重点受灾乡镇了解情况指导抗灾；7月4日下午，在结束全县党政领导工作务虚会后，县委书记徐德，县委副书记、县长徐勤忠，迅速带领水利、城管、住建、交通、半城、孙园等部门及乡镇相关负责人，分成两组，赶赴半城、孙园等乡镇以及县职业教育中心、栏岗河以及汴东新苑小区等地区，对防汛排涝工作进行视察指导，对因连日的强降雨天气而造成的县城区下水管道积水问题进行现场会办；7月4日夜里，县政府连夜召开全县防汛紧急会议，对突降强降雨工作进行安排部署；7月5日上午县水利局召开所属各单位召开紧急会议，研究部署防洪排涝工作。

一是迅速启动预案。连续降雨后，各防汛预案立即启动，县防汛防旱指挥部、各分指挥部高效运转，进入应急状态。从7月3日开始，县党政主要领导、分管领导及各指挥部主要领导带队分赴全县各地，实地察看水情、灾情，指导防汛排涝、



抗灾救灾。每一条河流、每一段堤防、每一座水库、每一处险工险段的防汛责任，全部落实到责任单位和责任人。

二是全面部署排涝工作。6月28日降雨后，县政府下发了《关于做好防御强降雨工作的紧急通知》，县防指先后下发了《关于加强涉水工程施工围堰管理的通知》（洪防电传[20xx]1号）、《关于立即开展河道清淤清障、在建涉水工程施工安全管理工作的紧急通知》（洪防电传[20xx]3号）等文件，全面检查维护防洪排涝设施，及时清除河道阻水障碍，保证排水畅通，保证水闸泵站各类机电设备能够随时投入使用。加强城市防洪应急管理体系建设，增强突发性严重受涝的应急处置能力，保障城市正常生产生活秩序。

三是开足马力排涝。排涝泵站开足马力24小时抢排，分别在金锁镇河南段、安东河段、青阳镇西闸处架设固定机组排水。在太平桥口村、龙集金圩村等处架设临时机组排水，缓解涝情，减少损失。全县共投入运行322座833台套37733千瓦排涝动力，同时投入临时排涝动力约1500台套22500马力，全县投入抗灾电力150万千瓦时，柴油180吨，民力近7万人次。经费约800万元。

四是全面疏通水系。动员全县各乡镇组织群众疏通田间内外三沟，清除排水沟渠道内的杂草、垃圾等阻水物，做到沟沟相通，排水通畅。协调好乡镇之间、上下游之间的矛盾纠纷，确保下游服从上游，局部服从全局，从而有效保证了排涝工作的顺利开展。

五是加强巡查防守。针对涝灾暴露出来的问题，进一步全面排查险工险段，根据河道水位情况，先后组织对新老、徐洪河、淮河、怀洪新河及洪泽湖防洪堤进行了全天候的巡查，重点地段加强防守，险工险段，全力组织抢险加固，确保万无一失。

六是畅通信息报送。为确保汛情、灾情上报及时准确，保证

信息传递渠道畅通，县政府办公室明确汛情、灾情分别由县水务局、民政局、农林局、水产局分别统计，县政府办公室统一扎口把关，并实行日报制度，确保不错报、不漏报、不瞒报。

### 3、汛前准备

一是扎实开展汛前检查。为做好今年的防汛防旱工作□20xx年2月8日，根据省市防指的统一部署，我部以洪防指[20xx]1号文全面布置汛前大检查工作，要求对全县的流域性河道堤防、水库、闸（涵）、泵站、塘坝等水利设施进行全面细致的检查，并明确各管理单位和水务站负责人为汛前检查责任人，对检查结果负总责，并存档备查。县水利局成立了以分管领导姚飞同志为组长，防办等有关人员组成的检查小组，以加强对汛前大检查工作的领导，2月20—24日，县防办对等重点险工隐患进行了抽检。

二是全面落实防汛防旱责任制。根据人事变动情况，县委办公室、县政府办公室及时对防汛防旱指挥部成员进行了调整和充实，各类水利工程行政和技术责任人都已落实。县防指先后下发了《关于印发〈县防汛防旱工作责任制〉的通知》（洪防指□20xx□5号）；《关于印发流域性、重点区域性河湖堤防险工险段及病险涵闸、泵站、水库安全度汛责任表的通知》（洪防指□20xx□6号）、《关于明确小水库防汛责任人的通知》（洪防指□20xx□7号）等一系列文件，进一步明确了度汛责任。近期，还将向乡镇级防汛行政责任人发出责任告知信，进一步强化行政领导对防汛安全工作的责任意识。

三是加快水利基础设施建设。实施了南水北调影响工程、徐洪河影响工程、洪泽湖湖区减轻农民负综合改革转移支付工程、小农水重点县等100多座泵站工程、徐洪河苏洼地涵、西沙河地涵等一批重点病险涵闸工程、中小河流治理工程、西民便河整治、老汴河先导段工程、农村水利工程、9座小水库

除险加固等工程。

四是加强河湖保护管理。今年，我县狠抓河湖清障，强化工程管理，加大执法力度，严格湖泊保护。组织水利、公安及沿湖乡镇组成联合执法队伍，对洪泽湖非法采砂、违法圈圩进行联合打击，共登记采砂船67条，驱散非法采砂船只17条，拆除非非法采砂机具12余台套，发出限期撤离通知书67份，教育非法采砂人员180多人。目前打击行动仍在持续深入推进。

五是认真做好信息传递工作。县防办从5月1日起就恢复了24小时值班制度，及时准确地做好上下信息的传递工作，掌握雨情、水情，工情变化情况，并协调处理乡镇之间的水事纠纷。

六是落实非工程措施。县防指对《县防洪预案》等一系列预案进行了修订，加强防汛物资储备，县级防汛物资已储备三袋15万只、土工布万平方米、彩条布万平方米、铁丝7吨、木材56立方米、救生衣（圈）1602件，救灾帐篷50顶等。近期还将根据要求增储部分防汛物资，县抗旱排涝服务队利用国家和省对县级抗旱经费的补贴对现有设备进行了更新、维修、保养。确保设备完好率在95%以上，以保证排涝抗旱需要。同时计划下达乡镇级防汛物资储备任务三袋100万只、树棒4万根、铁丝3吨、土工布4万平方米。组建23支共2万人的防汛抢险队伍。

七是召开全县防汛工作会议。5月5日，县人民政府召开全县防汛防旱工作会议，全面分析当前我县面临的防汛防旱形势，贯彻落实省市防汛防旱工作会议精神，对全县20xx年度防汛防旱工作进行全面部署，县政府与各乡镇政府签订20xx年度防汛工作责任状。

**除险加固工程 病险水闸除险加固设计及工程管理培**

## 训总结篇四

影响水利工程项目质量控制的因素很多，从项目开工到项目投入运行以及项目竣工等任何一个施工环节出现问题，都有可能影响项目工程质量控制。因此，做好水利工程各个项目施工质量的控制尤为重要。

有效的工程施工质量管理体系对水利工程施工质量起到关键性的作用。施工企业应进一步明确水利工程各部门的工作职责，完善工程质量监控体系，并保障项目施工过程中质量控制得以合理实施。与此同时，施工企业还应根据项目工程特点，对开展项目质量管理体系进行建设，提高工程施工质量控制体系的效果，进而提升项目施工质量管理水平。通过有效的实施项目质量控制，保障水利工程项目的施工质量，针对设置的施工质量控制点，分析施工过程中可能出现的问题，提出解决对策。

### 强化施工监管与施工人员的培训

项目负责人对施工项目的重视程度是开展水利工程施工质量管理的重要因素。水利工程主管部门应该高度重视水利工程项目质量管理工作，明确施工单位领导、工程技术人员以及具体项目人员的责任，层层落实责任制，对项目管理加强监督。遵照水利工程行业规范要求组织项目施工，一旦出现施工质量质量问题，要追究施工负责人的责任。此外，公司还应该定期组织施工人员参加业务培训学习，通过技能与知识的培训教育，以及定期对员工进行考核评级，把考核结果和工资挂钩，既能促进员工对业务知识的学习，又能提高企业员工的综合素质。

### 加强各项目施工要素的控制

施工材料不仅是水利工程施工建设的基础，还是影响工程施工质量的重要因素之一。在项目施工过程中，使用较多的材

料是混凝土，混凝土是由水泥、砂子、石子和水按照一定的配比混合而成。项目施工要对混凝土和砂石等项目施工材料进行检测，选取样品进行试验，对材料的使用性能、各项指数进行准确的标示，进一步确保项目施工材料的质量，满足水利建设对施工材料的要求。同时，水利工程施工企业必须要落实管理人员的岗位职责以及奖惩制度，将工作职责具体落实到每个施工人员的身上，进一步督促施工人员按照施工要求完成施工工序，并根据工作人员的工作效率进行奖惩，以提高企业员工的工作积极性。

### 合理选择施工设备及其保证施工的有效性

水利工程项目施工现场的实际条件决定了施工机械的型号以及工作的有效性。合理选择施工设备不仅能够确保施工安全有效的完成，而且还能在保证施工安全的基础上进一步加快施工进度。例如，在开辟灌溉渠道过程中，施工人员根据当地的地形条件，在大型机械设备无法进入施工现场时，果断选择小型机械设备。这样一来，不仅能够保证施工的安全，而且还能最大限度地提高施工的效率。此外，项目工程施工机械设备工作的有效性和安全性，对施工质量控制来说非常重要，机械设备的安全有效运作需要现场施工人员的严格检查以及控制；加之，工程项目施工过程中会运用到较多的机械设备，如挖掘机、测绘仪以及钻探机，等等。因此，在项目工程施工前，必须由工程施工专业技术人员进行现场检查，对施工中的机械设备进行定期保养和维修，进而保证机械设备的运转效率；同时，对机械设备操作人员要定期开展专业化培训，提高机械操作人员的技能，有效避免设备的损坏几率，提高机械设备的使用寿命。

## 除险加固工程 病险水闸除险加固设计及工程管理培训总结篇五

市共有8座水库，小（一）型水库2座，小（二）型6座，这些水库大都建于上世纪70年代，设计和施工标准偏低，存在大

坝渗漏、溢洪道破损、供水设施漏水等工程隐患，由于地方财力有限，水库一直带“病”运行，对一些明显险工隐患进行的小修小补，并不能从根本上解决问题，经鉴定全部是病险水库，除险加固工作量大，任务重。在省市主管部门的大力支持下，我市自开始实施病险水库除险加固，12月完成任务，并顺利通过竣工验收，工程合格率达到100%。除险加固工作中无质量、安全责任事故，未发生违规违纪问题，未发生投诉和上访事件。期间，省水利厅、市水利局多次指导检查，水库除险加固后取得了显著的经济效益和巨大的社会效益，基本实现了完成一处工程，保障一方安全，造福一方百姓的目标。

为了保证水库除险加固工程实施过程中的工程质量及工程效果，经市市委市政府批准，专门成立了市小水库除险加固工程建设管理处，负责具体组织我市小型水库除险加固工程建设实施工作。

第一、领导高度重视，组织发动有力。市委、市政府自始至终把水库除险加固作为一项战略性工作，列入重要议事日程，纳入经济社会发展总体规划，定期调度，并列入对乡镇、部门的年度工作目标考核，保证了工程的顺利开展。整个工程实行分级负责、上下联动，严格落实责任制。同时，加强部门协作，建立健全监督体系，各负其责，密切配合，共同搞好病险水库除险加固工程。通过明责任、严考核，实现了领导重视、部门配合、监管到位和技术负责的有效集中，形成了全社会关心支持水库除险加固的良好局面。

第二、狠抓前期准备工作。一是加强与设计人员的联系和交流，有效缩短了水库初步设计的编制周期；二是提前协调处理好地方矛盾，为项目尽早开工创造有利条件。

第二、规范管理，确保建设质量。建设中，坚持高起点规划、高标准施工、高质量建设，坚决杜绝“豆腐渣”工程。一是严格按照“五制”要求和基建程序建设。严格执行项目法人

责任制、招标投标制、工程监理制、合同管理制和竣工验收制，建立健全了岗位责任制和各项管理制度，将任务、责任落到实处；严格执行招投标程序，并邀请纪检等部门全程参与招投标监督；二是强化工程监管，严格建设标准，全面实行项目法人负责、监理单位控制、施工单位保证和质监部门监督的质量保证体系，强化质量管理，严格责任追究。加大监督检查力度，对具体工程项目，全部实行技术人员分包责任制，从规划设计、施工建设到检查验收，都有明确分工，确保责任到人、管理到位。同时，强化激励约束措施，督促施工企业严格按合同规范施工，确保工程质量；三是加强学习，确保质量。对除险加固工程，我局先后将《江苏省小型水库除险加固工程质量监督实施办法》、《江苏省小型水库除险加固工程建设管理办法》等文件转发至各参建单位并定期组织学习，从制度上要求严格工程建设管理，保证了工程质量。

第四、严把工程验收关。首先所有在建水库各个主要分部或者重要隐蔽工程严格按照要求进行验收；其次，工程验收前，均委托第三方检测单位进行检测，检测合格后方组织验收。

为了确保工程顺利进行，市千方百计落实配套资金，且每年均列入年度部门预算。在资金的使用管理上，严格按照《重点小型病险水库除险加固项目基本建设财务管理知道意见》《基本建设财务管理规定》进行项目财务管理，单独建帐，单独核算，做到专人、专户、专帐、封闭运行，确保建设资金及时、足额到位和有效使用。

五、加强建后管理，确保发挥效益。如今，经加固后的8座水库均已投入运行使用，加固一新的水库呈现出一派欣欣向荣的'水利美景，牢固的水库大坝，崭新的溢洪道、现代化的水利设备、绿草茵茵的大坝护坡，还有荷塘、茶园、菜园，令人心旷神怡，水利旅游业正成为推动经济发展的新引擎。

经过整治，各个库区人民对水库产生了一种依恋。为了保护

水库水源，不再任意养殖糟踏水库，为提升水库水质，美化水库环境尽自己的一份力。

为加强除险加固后水库工程的管理，我市不断完善建后管理模式，明确管理责任，确保项目发挥综合效益，持久健康运行。一是加强政策引导。针对我市小型水库的现状，明确将除险加固后的小型水库管理权统一收归各乡镇水利管理服务站所有，要求健全工程管理各项规章制度，落实管护人员，明确管护责任，管好用好工程。二是加快水管体制改革。按分级管理的原则，坚持“责、权、利”相统一，理顺管理体制，逐步形成健康科学的管理体制和运行机制。