

# 2023年工地监理公司工作计划 园林公司 监理工作计划必备(模板5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。计划为我们提供了一个清晰的方向,帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好,我们一起来看一看吧。

## 工地监理公司工作计划篇一

### 一、施工准备

#### 1、药剂的选择和要求

由于工程的地理位置,结构上的差异,施药及材质的处理方法不尽相同,遵循“高效、低毒、残效期长、污染小”的原则,确定采用氯丹,它同时也是国家^v^[1993]166号文件附件中提出用于白蚁预防工程的药剂。氯丹原油各异构体的有效成份应不低于60%,氯丹乳剂根据要求稀释后在24小时内不得产生沉淀和分层。材料进场前首先检查药剂名称、生产厂家、剂型、浓度和出厂日期是否齐全,并应附有说明书和合格证。使用前,应抽样送专业检测单位复测,其测得的有效成分应与厂家所提供的数据基本相符。

#### 2、技术人员的准备

白蚁防治企业的专业技术人员必须经过上岗培训,取得全国白蚁防治中心^v^认可培训中心或深圳市建设培训中心颁发培训合格证书方可上岗操作。

#### 3、预防工程勘查

在本工程实施白蚁防治工作前，首先会同有关方面，对施工场地进行实地勘察，查看设计资料，了解业主、规范要求，调查施工场地的自然条件，制定白蚁预防施工方案。

## 二、地基清理

我公司在基坑开挖时，负责场地清理，去除埋地的树根、木桩等及土壤中含纤维素的腐殖物质，并保证回填土也不含上述物质，以根除白蚁寄生条件，清除蚁害隐患。白蚁防治单位应对施工场地周围进行白蚁种类，危害情况的调查，如有蚁患，及时灭治。

## 三、工程施工

对本工程各个面的土壤和地基下适宜白蚁生存的部位采用药剂进行喷洒处理形成药物屏障，隔绝白蚁通往室内的通道，防止白蚁进入房屋进行危害。具体施工技术要求如下：

### 1、底板处理

## 工地监理公司工作计划篇二

20xx年，我市农村信用社安全保卫工作在联社党委、\*的领导下，在\*部门、人民银行和银监局的大力帮助和支持下，以维护社会政治稳定为主要任务，在社会治安、金融安全形势日益严峻的情况下，结合金融单位自身的特点，加强综合治理，强化安全防范措施，开展法制和安全教育，加大检查监督和处罚力度，及时消除不安全因素，保障了我市农村信用社业务稳健经营，为创建“安全xxx”活动和支助“三农”经济的发展作出了应有的贡献。

多年来，我们牢固树立“安全就是效益”的观念，根据金融单位安全防范要求，制订了一系列安全制度和安全操作程序，并结合工作实际，不断进行总结和完善，年初，我们修订了

《\*\*市农村信用合作联社安全保卫工作考核办法》和《\*\*市农村信用合作联社违反业务管理规定和业务操作规程处罚办法》等办法，把安全保卫工作渗透到科技、会计、支付清算、资金信贷等金融业务的各个环节，同时建立了安全保卫工作领导小组，坚持一把手亲自抓，分管领导具体抓，其他职能部门配合抓的工作格局，并层层签订安全保卫工作目标管理责任状，建立一级抓一级，一级对一级负责的安全责任制，进一步明确了各岗位安全保卫工作职责。

在安全保卫工作中，再完善的规章制度，再坚固的防范设施，起决定作用的是人，人防是实现技防，设施防预期效果的根本保证，因此在日常工作中我们围绕人这一因素，把思想政治工作放在首位，加强教育引导。一是采取多种形式对全员职工进行经济法规培训，各职能部门根据工作计划每月一次以会代训形式对全辖所属职能业务范围内的员工进行《会计法》、《票据法》、《担保法》等经济法规的知识培训，6月份还专门请来了\*\*\*\*学院教授对有关信贷方面的法律法规进行了授课，11月份，根据\*局要求对全辖安全员进行了金融安全防范知识培训，收到了较好的效果。二是领导逢会必讲安全工作，每次社务会、主任会、下基层检查工作，联社主任、分管领导都进行了强调和要求。三是基层信用社每月都要召开一次安全教育工作会议，组织员工学\*经济法规，安全保卫工作制度，通报治安形势，分析典型案例，做到有内容、有要求、有记录、有部署、有检查，提高了员工的安全防范意识。四是加强对联社守押人员的思想政治教育，经常性的组织召开安全工作会议，反复学\*有关安全保卫制度，枪药管理制度和农村信用社营业、守库、押运期间的安全保卫工作操作规程，遇有人行、\*紧急通知或案例通报，随时进行传达和组织学\*，通过法制教育和制度的学\*，全社上下干部员工都能做到遵纪守法、依法办事。

尽管取得了一定成绩，但还存在许多不足，主要表现为：少数同志对社会治安和金融安全的严峻形势认识不足，制度执行还不够到位，存在麻痹思想和侥幸心理，今后，我们将继

续加强全员的法纪教育和安全防范意识教育，完善内控制度，强化检查督促，继续开展安全文明单位活动，为保障我市经济建设的顺利进行做出应有的贡献。

## 工地监理公司工作计划篇三

时光荏苒□20xx年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，自今年5月以来进入东捷公司先后参加孟庄路保障住房工程与海情御园（一标段）工程的施工监督工作，本人在项目部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与现场甲方、监理等单位同志协作共事，一心为公司。

浇筑工作，1#楼基础已完成地下室顶板模板安装，2#楼基础地下室防水层防水处理，3#楼、4#楼基础房心土回填工作，另外1、2#楼的塔式起重机已安装完毕，待有关部门检测合格后使用。

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理行会审并提出意见，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作并将现场情况及时向项目经理汇报。

### （1）工程质量完成情况：

海情御园（一标段）是公司20xx年重点建设项目，我作为项目副经理被公司批准后，立即开始了项目部的管理工作。首先根据海情御园（一标段）的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制并编写施工组织设计与各施工方案。海情御园（一标

段)的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个基础施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，基础质量较好，达到了预期的质量目标。

(2) 工程生产及进度控制：

## 工地监理公司工作计划篇四

(二) 监理工作内容：根据本工程监理委托合同约定，本工程监理范围为施工阶段质量、进度、投资、安全控制，合同、信息管理，现场协调。

(三) 根据相关法规规定，建设单位与施工单位为合同关系，建设单位与监理单位也为合同关系，但监理单位与施工单位不是合同关系，而是监理与被监理的关系。

(四) 根据建设单位委托，监理机构在本工程施工阶段将进行下列工作。

(1) 施工单位进场后，监理机构应对施工单位进行进场资格审查，程序为施工单位向监理机构提交《施工单位进场资格

报审表》及其附件，项目监理机构进行审查，符合合同要求则由项目总监理工程师批准。

未经总监理工程师批准同意上岗的人员不得上岗。

(3) 施工单位特殊工种人员进场前，应向监理机构提交《特殊工种人员资格报审表》及其附件，监理工程师进行初审并提出初审意见，总监理工程师进行审批并签署审批意见；未经总监理工程师批准同意上岗的人员不得上岗。

监理工程师应对其进行审查并签署意见；施工组织设计和重要的技术方案还必须经总监理工程师复查并签署意见。

未经总监理工程师批准同意，检测结果不予承认；对非法定检测机构，监理机构应对其进行实地考察，施工单位应为监理机构的考察提供方便。

(6) 建筑材料进场前。施工单位应至少提前24h向监理机构提交《建筑材料进场报告表》，材料进场后。施工单位应及时根据规定对其进行送检。需进行见证取样送样检测的材料。应至少提前24h向监理机构报告。由监理机构见证人监督施工单位进行取样和送检。

(7) 建筑材料；

构配件/设备使用前。施工单位应向监理机构提交《工程材料/构配件/设备报审表》及其附件。监理机构对其进行验证并签署意见。未经监理机构书面批准准予使用的工程材料/构配件/设备不得用于本工程。

(8) 建筑设备、机具进场后。施工单位应及时向监理机构提交《施工设备、机具进场验评表》，未经监理机构签字同意。施工设备、机具不得用于本工程。

(9) 工程开工前。施工单位项目经理应对施工现场质量管理进行认真检查，符合要求后。项目经理应如实填写《施工现场质量管理检查记录表》，并报送监理单位。总监理工程师应组织监理人员对其进行检查并签署检查结论。

(10) 工程开工前，建设单位应组织设计单位、施工单位、监理单位和建设单位共同参加设计交底和图纸会审，设计交底会议记录应由设计单位整理并由与会人员签字。图纸会审记录应由施工单位整理，设计单位签署会审意见。参会人员签字。

(11) 施工单位在定位放线、测定标高后。应向监理单位提交《施工测量放样报验申请表》，经监理工程师复核并同意后才能施工。

(12) 施工单位应根据已进场的原材料。送实验室做好两强配合比。并提交监理单位。

(13) 工程开工前。施工单位应报请监理单位检查施工计量器具是否符合要求。

(14) 工程开工前。施工承包单位应将单位的安全许可证有效复印件，提交给项目监理部审查和备案。

(15) 根据\_建质[]213号文规定。建设工程项目应当成立由项目经理负责的安全生产管理小组。小组成员应包括企业派驻到项目的专职安全生产管理人员。

(16) 施工单位必须在工程开工前编制的施工组织设计中编制安全技术措施和施工现场临时用电方案，若本工程施工中存在下列达到一定规模的危险性较大的分部分项工程。施工单位必须编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位有关部门和单位技术负责人审批签字、总监理工程师签字后实施，由专职安全生产管理人员进行现场监督。

(17) 施工单位在施工作业前必须向有关人员进行安全教育和交底工作。

(18) 现场的临时建筑必须符合有关规定，禁止用钢管、三合板、竹片、毛竹等搭设简易工棚，工棚必须符合《关于预防施工工棚倒塌事故的通知》等文件规定。

(19) 施工组织设计中必须包含施工现场平面布置图。施工现场应该符合安全卫生的要求。其中交通指示标志、夜间红灯示警以及防火、防爆、电气等有关安全措施和设施必须符合要求。

(20) 施工现场使用的组装式活动房屋必须有产品合格证，施工单位在组装后必须进行有安全生产部门参加的验收，经验收合格签字后方可使用。

(21) 当施工单位的前期准备工作完成后，工程具备开工条件，施工单位应向监理单位提交《工程开工报审表》，经总监理工程师审查批准后工程才可以开始施工。

(1) 施工单位应首先对完成的检验批、分项工程进行自检，对自检合格者记录签字。及时通知现场监理人员进行复查，经监理方签字确认后后方可进行下一道工序或分项工程施工。

(2) 配合施工单位做好隐蔽工程验收。未经现场监理人员对隐蔽工程检查验收并签字同意隐蔽者，施工单位不得进行下道工序施工。

(3) 施工单位应及时按规定做好各种试验检测，需进行见证取样送样检测的，施工单位应至少提前24h通知监理单位，并配合监理方进行见证工作。

(4) 施工单位应完善工序控制，严格工序间的交接，监理单位应督促施工单位认真做好工程质量预控，对各工序操作巡



视检查，严禁违章操作，对不符合要求的操作应即时纠正。

(5) 对应旁站监理的工序或部位施工，施工单位应至少提前24h报告监理单位，并配合监理单位做好旁站监理工作。

(6) 对分部工程（子分部工程）、管沟开挖回填分部工程、管道焊接、防腐、打压、吹扫分部工程应组织各方验收，合格后方可进入下一阶段施工，焊口应进行检测。取得检测机构认定机构的确认报告后方可进入下一步工程的施工。

(7) 当工程需要设计变更时，必须取得建设单位和原设计人员认可的正式的变更通知书，经总监理工程师审批后方可实施。

(8) 根据监理委托合同，工程签证必须有业主方、监理方、施工方现场共同测量后会签。

(9) 施工单位采购、租赁的安全防护用具、机械设备、施工机具及配件，应具有生产（制造）许可证、产品合格证，并应在进入现场时进行查验。

(11) 对危险性较大的分部分项工程，尤其是对高危险分部分项工程。在施工前，施工项目部管理技术人员应当对施工作业班组、作业人员详细介绍施工方案、安全施工技术要求，并由专职安全生产管理人员进行现场监督。

(12) 施工单位项目部应对\_颁发的《建筑工程预防坍塌事故若干规定》、《建筑工程预防高处坠落事故若干规定》、《预防施工工棚倒塌事故的通知》等文件中规定的应设防措施，安排专人负责督促实施。

(13) 施工项目部应按《建筑施工安全检查标准》要求。定期组织检查。

(1) 施工单位及时报送工程的项目检验批质量验收记录、分项工程质量验收记录、分部（子分部）工程验收记录。由监理单位签认。

(2) 当施工过程中出现质量缺陷。施工单位不得隐瞒，不得擅自处理，应立即通知监理单位，并会同建设单位、监理单位进行勘察查明原因，对缺陷的严重程度和危害程度进行分析并作出鉴定。原则上一般性结构质量缺陷处理方案提请原设计部门出具处理方案。重大问题应及时报告质量监督部门，并邀请有关专家鉴定。提出处理意见。最后由施工单位根据处理方案进行处理。

(3) 工程竣工后，施工单位应将本项目全部施工有关技术资料，包括施工图，提交监理单位审查，监理单位签认后报质量监督部门备案。

(4) 资料齐全，工程实体完成，具备验收条件以后，总监理工程师组织业主方、监理方、施工方对工程进行预验收，预验收检查出的问题要求施工方进行整改，整改合格后，参加业主方组织的正式验收，合格以后，监理单位出具工程质量评估报告，连同竣工资料及工程实体移交业主单位。

## 工地监理公司工作计划篇五

按照集团和公司年初制定的工作计划，供应部配合集团招标部、公司工程部做好设备、材料招标准备工作，抢前抓早，为工程建设早作准备，共完成设备、材料招标31项，按与去年同期可比价格节约180余万元，为工程建设、生产运行提供了可靠的保障。为保证供货商能够按时交货，做到每周一次电话回访，及时了解设备生产情况，协调处理相关问题，掌握供货商第一手信息，为领导决策当好参谋。

为保证生产、发电能正常运行，保证百姓住上暖屋子，保证共建和谐社会，确保生产检修任务圆满完成，对生产检修所

需材料采取招标、比质比价等方式进行采购，从而保证了质量和价格，因年初资金比较紧张，为了不因资金问题而影响检修的进行，我们多方想办法花最少的资金办最大的事，多番做供货单位领导工作、采取先供货后付款（在十月x日收费之后）的方式，解决工程建设、检修、运行所需材料问题，共赊欠资金\*300多万元。为保证能采购到优质价廉的商品，我们以了解市场最新行情、最新动态和相关行政及规则为基本任务、以便更好地掌握主动权，不至于受供应商片面因素的影响。

严把设备、材料质量关。公司领导高度重视设备、材料的质量，采取多种措施，严把设备、材料质量关，不合格产品坚决不予采购，坚持“多家竞争，比质比价，质优价宜”的原则，物资材料在采购前都要进行详实的市场调查，在准确地把握市场行情后，引入竞争机制坚持比质量、比信誉、比实力、比价格、货比多家，择优采购。

合同、材料计划是企业的经营之本。建立合同档案，做好合同管理，仔细核对合同内容，做到无一字疏漏，避免给公司造成不必要的合同纠纷，严格履行合同审批程序，无领导审批的坚决不签。经常深入车间，积极了解工程建设、生产等部门的需求和对设备、材料的使用情况的意见，并及时保证供给，有问题的马上联系处理。

严格控制采购计划的执行，根据不同情况灵活调整采购计划，避免造成积压，同时对各部门所需物资和材料都必须由相应的审批人签属意见，再到仓储部门核实库存情况后，再执行采购，做到供货及时、库存合理、坚持供得上、不积压，本着“准零库存”管理的模式运作，减轻资金压力，加快资金周转。

1、加强本部门人员的业务学\*，提高人员素质，使业务能力进一步提升。

2、加强合同、材料计划管理，多方拓展采购新思路，在保证质量的前提下，控制到采购价格最低。

3、强化服务意识，做好工程建设、生产运行强有力的后勤保障。

总之：我们在做好本职工作的情况下，还会继续努力！回顾20xx年的工作，我们的工作还有许多不足之处，我们还要加强自身学\*，提高业务水\*，不断完善各项管理措施和制度，积极配合各部门做好物资保障工作，请公司领导在今后的工作中予以批评和指正。