

# 2023年施工项目年度工作计划(实用5篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。因此，我们应该充分认识到计划的作用，并在日常生活中加以应用。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

## 施工项目年度工作计划篇一

20xx年对于工程部来说，可算是充满了艰辛与挑战的一年，在董事会和酒店高层的工作指导下及各部门通力协作下，经过筹备、开业一路过来，取得了可喜的成绩。现就工程部20xx年度工作做具体汇报。

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。我部按照酒店的管理制度和工程部各岗的岗位职责为准则，加强对部门的管理。认真组织部门员工学习和传达酒店下发的文件和办公例会会议纪要，让员工充分理解其精神。每天坚持召开班前晨会，检查头一天工作完成情况。在日常工作中，落实岗位职责，要求管理人员多作现场巡查，抓工作的落实，如检查计划工作准备情况，检查安全操作情况，督导计划维修工作的实施；巡查大楼，检查设备运行情况、设施完好情况；抓工作进度、工作质量和任务完成情况；抽查工作记录。在制度管人的模式下，加强了各级人员的责任心，部门的工作效率、劳动纪律、文明施工情况都有了较大的改进和提高。

酒店从筹备到投入运营已近半年，工程部在人员少任务重的情况下，克服种种困难。充分发挥部门领班带头作用，发挥每个员工的特长和积极性，部门合理安排日常工作，保质，保量完成了上级领导下达的任务和每日的维修任务[]20xx年工程部完成主要工作有：

1地下室第一、二、三期热水改造工程

2地下室设备基础防腐、防护工程

3地下室地面导水、防尘硬化工程

4地下室热水管道保温施工

5地下室机房清理高温水箱、加热水箱

6地下室空调机组、热水机组清洗、除垢7高低压配电室  
电缆敷设工程

8中央空调的调试、验收工程9酒店消防设施设备调试、  
验收

10员工宿舍纱窗、窗帘、床铺安全护栏、卫生间门的安  
装制作

11员工宿舍公共洗漱池改造

12员工公共洗澡间改造施工

13员工宿舍楼梯声控灯安装

14员工公共卫生间施工

15电梯前室员工通道玻璃门、防火门改造

18北侧户外景观灯照明施工

19广场节日户外景观灯照明施工

22外围西侧、北侧雨水管道破路疏通

- 23二楼宴会厅电源改造
- 24芭提雅机房燃气锅炉加装改造
- 25顶楼设施设备管道保温施工
- 26各区域电表、水表加装
- 27配楼热水管道疏通清理
- 28十四层办公区域强弱电及照明施工
- 29保安部监控室雨水防护、保安亭前路面硬华
- 30广场电源增加护套管、地埋施工
- 31西餐厅餐台及餐饮包房灯光改造
- 32电梯年检、轿厢装饰的检查验收工作
- 33大堂茶商区域灯光改造
- 34中餐后厨防盗门、风机改造安装
- 35客房1111、1109房漏水破墙施工
- 36外围消防栓保温
- 37楼层18房管井封堵
- 38员工餐厅排污隔油池施工

## **施工项目年度工作计划篇二**

爱在和谐中延伸

大家好，今天我演讲的题目是《爱在和谐中延伸》。向大家介绍的是“\*\*市劳动模范”我们一建公司的项目经理李长顺。

人们熟悉他，不仅仅是因为他领导着一个颇具实力的项目部，更重要的是他实实在在的人品，赢得了许许多多建设单位的青睐。工人们说，看看咱们李经理在北方学院工程拼搏的劲头就明白了。这是一个2万多平方米，建筑结构工艺非常复杂，工期要求十分紧迫的项目。当时，身患冠心病、高血压、胆囊炎等多种疾病的他，接下了这项艰巨的任务。于是，他每天起早贪黑，一心铺在工地上。当他拖着半身麻木的身体晕倒在工地时，医生的话让我们大吃一惊：这是严重的脑血管强梗，如果晚送来一步就可能半身不遂了。病房里，站满了前来看望他的农民兄弟。他们没有更多的语言，只是那关切的眼神就足以使他感动不已。是的，工程就是他们的饭碗，工程质量就是他们的生命线。为了工程，为了这些同甘共苦的兄弟，他不顾病重的身子，毅然拔下了针头回到了现场指挥。他就象一匹奔腾的骏马拼命的工作。最终这个工程提前竣工，并在全国的建筑工程质量大检查中获得了全市优良第一名。

众所周知，企业拖欠农民工工资成了全社会的热点、难点问题。李长顺项目部也为此背上了沉重的包袱并严重影响了工人們的士气。李长顺非常着急，用他的话说，就是让工人们有活干、有钱赚，让他们实实在在的拿到钱，这才是建设系统构建和谐企业的根本所在。

为了解决100多名农民工工资的问题，他想尽了办法，绞尽了脑汁。9月3号，是李长顺一家最为特殊的日子。年近花甲的李长顺无奈中召开了平生第一次家庭会议。面对着自己一双儿女，他真是百感交加，作为父亲，他没有为儿女们提供过好的生活条件，如今孩子们都成家了，自己反倒伸手向儿女们借钱，这对每一位做父亲的来讲都是件很尴尬的事。“没法子，爸知道你们成家时间不长，生活不宽裕，但是那些民工兄弟的困难我们不能看着不管，就算爸欠你们的，希望你

们能尽力帮帮他们”。望着父亲那沧桑的脸，儿女们心痛了。他们深知不是万不得已父亲决不会张这个嘴。于是为了父亲他们积极行动起来，走亲访友，费尽周折，拆借了50多万元捧给自己的父亲。

真情温暖着社会，和谐才是凝聚力的根本。保定籍农民徐占玉作业队历年都有中秋节回家收秋的习惯，然而今年他们没有一个人请假，没有一个人回家，没有一个人离开施工现场。他们说：一公司对我们不薄，李大哥待我们胜似亲人，现在正是大忙的季节，我们不能在这节骨眼上甩耙子呀！于是整个项目部团结一心、众志成城，为我市大发展、快发展、跨越式发展做着不懈的努力。

李长顺身边的人为他算过一笔帐，从他就任工长以来，先后承建了各类工程21项，从未发生过一起重大伤亡事故，从未出现过一个亏损工地，创市优工程5项，竣工面积达到145400平方米，实现产值近一个亿呀！什么是<sup>^v^</sup>员的先进性？李长顺30年如一日的奉献历程，就是对<sup>^v^</sup>员先进性的最好诠释。

李长顺，有人夸他是一匹千里马，也有人赞他是一头拓荒牛。而他自己却说：为了让工人有饭吃，为了百姓安居乐业住上好房子，我心甘情愿当牛做马。

## 施工项目年度工作计划篇三

安全工作领导小组：

组长：张达群

副组长：蔡建平、黄秀聪

成员：柯美德、陈玉珍、陈源源、连章广及各班班主任

## (二) 统一认识，层层落实

本学期学校将认真组织学习有关安全的各种文件精神，每月定期召开安全工作会议，宣传安全工作的重要性，使全体师生充分认识安全工作的意义，部署该阶段的校园安全工作，力求把安全管理工作落到实处。为确保安全工作人人抓，学校将在学期初与各处室、各教师、各班主任签订安全责任书，将责权明确到人，建立多层次的安全工作机制。

## (三) 建立制度，做好管理

为使安全工作规范化，学校根据实际制订各项制度及工作预案。做到谁主管，谁负责，实施安全责任追究制。同时要求安全工作具体专人抓，做好过程管理，建立工作台帐，严格考核。

## (四) 开展多种活动，工作常规化

1、结合消防日、全国交通安全日、法制宣传日及放学前“5分钟安全教育”等常规活动，以宣传栏、板报、广播□led电子屏等向师生宣传安全知识，对师生进行交通安全、消防安全、人身安全、提高法制意识等多方面教育。

2、结合德育工作开展各类检查评比活动，结合少先队活动开展各种主题教育，结合学科教学活动进行安全内容渗透，同时学会自我保护。

3、做好安全检查、隐患排查工作，每个月定期对教室以及消防设施进行检查，对电脑室、科学实验室、综合实践室等进行重点监控，确保学生用电、用水以及其他方面不存在安全隐患。

4、开学初上好“安全第一课”，做好上课期间安全工作，建立班级点名制，做好电话家访记录。

## 施工项目年度工作计划篇四

20xx年，是我们实现公司发展再上新台阶的关键一年，也将是我们面临生产任务重压力、迎接严峻挑战的攻坚之年。并结合公司实际提出了xx年工作的总体目标和生产任务，制定出科学合理的工作计划。

1、针对监理工作中存在的诸多不规范现象，依据《公路工程招标文件范本》、《公路工程质量检验评定标准》、《公路工程施工监理规范》、公路工程施工技术规范、公路工程试验检测规程、公路工程标准化施工技术指南等，对员工进行针对性培训。

2、每个监理机构针对当年工程特点分别编制一篇有关技术或者管理方面的经验总结，供其他监理机构学习和交流。

3、每个监理机构每月编制试验检测工作总结，报七公司工程部，由工程部检查汇总报公司领导，使领导对各监理项目工程质量目标完成情况清楚。

4、每个月监理机构将所监理工程进度完成情况报工程部汇总，由工程部综合分析和总结报领导参考，便于领导决策和宏观管理。

5、系统完善工程部资料库整理工作。

1□20xx年1月10日前，每位员工编写两条(多者不限)自己在工作中遇到的问题或者偏离规范的现象，分析造成的不良后果，提出改善的办法或建议，报工程部邮箱。

2、工程部将上述问题按照类别进行汇总，并依据相关合同条款、规范、标准、规程及指南要求进行解答和总结，然后，报公司领导审查。

3、上述总结领导审核通过后，下发所有员工进行学习。

4□20xx年3月10前，各监理单位针对学习情况分别组织闭卷考试。

5□20xx年3月31日前，工程部将员工培训情况汇总报公司。

1、在质量监理方面，总监理工程师(驻地工程师)、专业监理工程师、监理员的职责。

2、在进度监理方面，总体进度计划和月进度计划的格式和内容。

3、在费用监理方面，怎样做到简单、高效、准确、及时。

4、在安全监理方面，我们公司有哪些不足，如何解决。

5、质量监理、进度监理、费用监理、安全监理、合同管理等各项工作的工作流程，要规范化、标准化、简单化。

6、路基及小桥涵施工组织设计重点审查内容和注意事项，桥梁施工组织设计重点审查内容和注意事项。7、装配式箱梁预制及安装施工技术指南。8、各种配合比技术指南。

9、钢筋焊接及验收存在的主要问题，如何解决。

10、针对施工风险管理，监理工程师在组织风险、经济与管理风险、工程环境风险、技术风险方面有何经验和总结。

11、现代管理学中，系统原理和人本原理在监理组织机构建设中的应用。

12、可以总结和交流的其他事项。



监理单位每月编制试验检测工作总结，上报工程部，切记系统全面，不要停留在“试验”上。

监理单位每月按照《公路工程招标文件范本》附录三《工程管理曲线》内容和要求上报每月进度完成情况。

工程部首先编制资料整理总目录，发给全体员工，员工根据实际情况积极对应目录要求搜集相关资料报工程部，工程部汇总整理。

## 施工项目年度工作计划篇五

项目部工作以精细化管理为基础，遵循“诚信守约，追求优质”的质量方针，围绕“质量优良”的目标，以质量管理体系运行为主线，以规范质量管理为重点，狠抓过程监控。进一步加强施工单位人员的质量教育培训。提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照工期计划施工，杜绝施工安全事故。

- 1、工程质量合格率基本达到100%，按计划工期完成施工任务；
- 2、与监理单位配合对施工单位安全施工进行监督；
- 4、杜绝质量事故和严重质量缺陷；
- 5、严格按照程序对工程预付款进行把关与审核；

### (一)、工程进度控制

各个施工单位限期上报施工进度计划，严格监督施工方对项目施工进度计划的执行。

- 1、根据施工单位的进度计划和目标总结出总工期时间表。

- 2、监督和控制施工进度计划的执行，并搜集有关资料。
- 3、比较计划与实际情况是否有偏差。
- 4、负偏差时，应进行纠偏，并进行下一轮的控制。
- 5、每周三下午4点监理例会时对进度计划完成情况和质量情况进行总结。

## (二) 工程进度计划

项目部根据总企业的要求制定施工进度计划，严格按照计划表施工。预计在xxx年月初2月10日~4月20日(阴历12月22~阴历3月2日)全部完成：

1、a区a1、a2、a3、a4、a5、a6、a7、a8、b区b1、b2、b6、b7、c区c1、c2、c3、c4、d区d1、d2、d3、d4、d5的土建工程(外墙保温、门窗安装)。

2、西大门与b3、b4、b5主体工程施工。

3、区域内的架空车道、混凝土步梯的施工。

4、2月10日前完成室内给排水、消防管道安装。

5、2月10日前完成消防设备的安装；3月6日~21日(阴历2月1日~16日、计15天)前完成消防设备的联动及调试。

7、4月6日西大门与b3、b4、b5土建工程(外墙保温、门窗安装)。

8、4月6日完成上各区屋面防水及落水管、车道与室内地坪、内、外墙涂料和装饰线条安装。

7、4月20日前完成建材城场地面工程；

(三)强化培训，严格检查，确保质量管理体系的有效运行

项目部要加大检查的力度和频次，确保质量管理体系持续有效的运行。

(四)狠抓质量管理制度化、标准化建设

为适应质量标准化的管理要求，项目部将加强两个方面的工作。一是要加强全体员工对质量法规制度的学习，只有认真学习上级、企业和各级政府的相关质量管理制度，才能认真履行自己的职责，实施自己的权利，实现质量工作的规范化管理；二是要督促各施工队管理规章制度的落实，要求施工单位认真按照各项规章制度严格工程质量管理，加大各项制度落实情况的监控力度，使各项管理制度和控制工作有序进行，促进各项质量管理制度全面落实。项目部要严格实行“三检制”，与监理方配合一起对工程质量实行全方位的监控，对特殊过程和重要工序要实施“盯仓”制度，要严把原材料进货、操作工序质量检查验收关。

(五)成本控制

工程项目部成本控制的依据是施工合同、协议书和签证等，主要有以下几个方面的工作：

- 1、成本控制的目标。以合同造价确定成本控制目标，对计划外的一切开支应严格控制，如果某部分项目有突破成本计划的可能，应及时提出警告，并及时采取措施控制该项成本。
- 2、审查施工组织设计和施工以及材料采购方案。
- 3、控制工程预付款的动态结算。

4、严格控制工程变更。

5、公平、公正、合理的做好各项工程签证工作。