

2023年橱柜衣柜工作总结(大全7篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

橱柜衣柜工作总结篇一

一、回顾过去的一年，根据公司的经营目标和发展规划，在公司领导正确指导和带领下主要完成了以下的工作：

1□20xx年04月-20xx年07月期间我参与了盈佳大厦精装房工程的后序装修工作：

2□20xx年07月—20xx年12月20多日期间完成了

(1)招商诺丁山7栋楼室内公共部位及单元门室外干挂理石工程；

(2)招商诺丁山样板房公园的室内外装修工程完成一部分。

3、从回来后又参与了家天下、大邦二个家装室内装修工程和南湖大米专卖店室内装修工程。

二、 全年工作存在的不足：

作为工程部的一名员工，我的工作内容是负责施工现场的沟通、管理和协调，执行和传达公司的决策与指导思想，反馈施工队伍的思想动态和意见，因此在公司与施工队伍之间也起到了纽带的作用。

在公司领导的带领和单位同事的密切配合下，在工作中使我的自身素质、工作技能和管理能力都充分的得到了锻炼也有

了一定的提高，但在工作中学到了很多的东西的同时也发现了自身存在的很多缺点和问题：

1. 管理能力和管理水平有待提高，不能很好的对施工现场和施工队伍进行管理掌控；
3. 考虑事情不周全缺乏大局观，有些事情不能很好的解决；
4. 在领导分配的每一项装修工程没有很好的熟悉图纸和及时发现设计中的问题及时解决；

三、20xx年工作计划：新的一年中，我将主要从以下几点做出努力、做好工作。

- 3、 加强装修业务知识学习，继续提高管理水平，积极学习他人的先进之处，做到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野，要不断地创新求进，以提高工作效率。
- 4、 在领导分配的每一项工作应积极认真完成，要求自己把每一项工作做好做精。在今后工作中，我将努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学的专业知识和工作经验同公司的具体工作环境相互融合，业余时间不断充实和提高自己的，为公司的发展尽绵薄之力。以上为本人近一年来粗略的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

橱柜衣柜工作总结篇二

- 1、 参加新材展厅投标：看现场、参观展厅、了解产品，在短时间内完成了整个方案的设计、投标，虽然说时间有些仓促，但整个设计是我这两年来最大胆发挥的一次设计。虽然没有中标但是我在这次投标过程中看到了其他公司的设计，

比较了自己跟别人设计的优缺点，同时也深刻记住了在这个科技发达的时代任何的交流都要携带电子版设计。

2、套口经济适用房：两套经济适用房的设计体现了设计的根本初衷——经济适用。这两套房户型和面积都有局限，能在有限的格局内尽合理的考虑房主的各种需求，尽可能合理的布置储物空间是此类房设计的重点。

4、富顺苑：从设计到施工是全程都自己参与管理，虽说有些地方按照房主的要求整改的不太合理，但装修完整体效果还是比较满意的。空间都能合理的布局，风格简洁大方，各个工种施工也很不错。唯一不足的是后期选择的踢脚线是接近黑色的深色，房门瓷砖都是浅色，风格也属于现代风格，由于房主自己选择的踢脚线成了败笔。从中也总结经验没有效果图的装修整个风格要跟房主讲明，甚至在后期软装搭配也要给予合理化建议。

5、馥郁山庄：由于后期业主的改动比较多，导致后来施工比较反复，材料也进了好几次，增加了工作量。因此前期跟房主的沟通很重要，有没有必要完善到前期设计的详图，具体到每个柜子内部的划分还要提前沟通好。当然如果业主同意最好还是定做衣柜、橱柜之类的这样既避免了业主的反复，也减少了施工中不必要的纠纷。

6、工商学院：这次投标也是一次比较完整规范化的投标，从这次投标中也了解到其他公司的特点，从比较中看到了我们单位的竞争优势和不足之处。虽然施工我没有参与，但是从投标中也慢慢学到了招标的程序，对投标有更充分的认识，关于投标的报价也有个初步的了解和见识，相信此次投标会对以后的投标有很大的帮助。

7、仁里街：这是个旧家翻新的装修工程，也是之前在公司没有接触的类型。从这个工程中总结了旧家装修过程会出现很多意想不到的问题，很多原本没在计划之内的工作最后也得

考虑怎么处理。因此在以后的装修中要多多总结经验，在装修之初报价时应该更全面的考虑可能遇到的问题，并提前制定应对计划和处理方案，报价也应灵活留足够的调整空间而不至于被动。

此外今年还有很多零散的投标及小工程，或多或少的都能学到不少。今年的工作量相对去年增加不少，工作内容也全面了很多，相信今后也能相对比较独立的处理工作中遇到的各种问题。

二、公司前景瞻望

就我个人意见而言，我看到了公司这两年安装方面的突出贡献，安装给公司带来的效益也是装修部分远所不及的。在竞争如此激烈的市场经济条件下要想做大做强那你必须得做精，装修安装都是一样的道理。装修方面就我个人的观察给公司创造的效益是微乎其微的，甚至还不能满足公司的基本开销，尤其是家装我都亲手接触更深有体会。如果公司是我的，那么我觉得要么改革制度，要么放弃装修主攻安装，毕竟安装市场的前景要比装修好很多，公司的发展是离不开效益的增长的。但是从长远意义来讲安装是个比较程序化的工作，一层如此一栋楼如此可能整个类型的安装也如此(不懂安装只是个人表面现象的理解)。如果一件事效益好并且不是那么复杂的话可能短短几年市场就迅速膨胀就会做死了，并且在技术日新月异的今天谁也不知道现在的技术、材料会被什么所取代。装修正如我当初选择这个职业我觉得装修是一种艺术，不单单是满足基本的功能，纵观古今艺术总是源远流长，虽然也有低迷期但是总是不断向前的，所以我觉得装修市场应逐步适应市场经济不断完善才能向前发展。

3、个人建议

1、工作方面：这两年我都是不断总结不断摸索往前走，中间有错误也有进步也离不开大家的帮助。前一段跟王师傅闲

聊中突然觉察为什么我干一个家装要拖这么久而刘工就那么短呢?事后我仔细想了好几天，一是个人的悟性差需要更努力地不断学习，二是有现成的好师傅为什么不跟着好好学呢?很多事都是我自己拿不定主意不知道如何处理，要么回来请教领导要么回来问刘工，虽然是吃一堑长一智但终究没有学的那么快。所以我希望在以后的工作中能有更多的机会跟刘工接触学习，我相信亲身经历一遍她装修的工程所学要比我自己摸索快的多。一个工程时间越短就越干净利落，相对的一年完成的工作也会更多，所以在学会怎么做的基础上如何提高工作效率是我今后学习的重点。

2、 休息时间：能者多劳是一种境界，能者过劳只会过劳死，就我个人而言如果连续工作没有休班就觉得什么事也提不起精神，脑子里整天都是工作的时候反而没时间工作总结更容易忘记那些重要的工作。所以我觉得如果不是那些非得加班不可的工作完全可以休完班或者放完假在处理，与其不情愿的加班不如休息之后愉快的投入工作效率高。同样公司也可以省一部分加班费，个人也有时间陪家人、聚朋友生活也更丰富了，我觉得这是比较合理的工作制度，毕竟人不是机器，所有的学习也不是只有在工作中完成的。

3、 开拓学习：如果有机会还是希望公司能组织学习、考察，今年我去上海虽然时间短暂但是觉得所学所看还是比较有用的。没有学习也就没有进步，借鉴其他公司的经验、学习别人的成果、了解市场新材料的应用，见的越多脑子里的东西越多，用的时候才能信手拈来。学习考察的过程增加了大家的接触也能增进员工的团结和凝聚力，不管是工作还是生活有人的地方就有感情，公司就是个大家庭用心的爱一个团队才能真心的付出，公司也才能稳步向前。

公司说大了就是一个国一个社会，说小了就是一个家，领导爱护员工，员工恭顺领导。从古至今有哪个朝代不昌盛，哪个和谐的家庭不兴旺呢?所以我们双益公司会在领导的带领下越走越辉煌!

橱柜衣柜工作总结篇三

尊敬的各位领导、各位同事，大家好！

一、回顾过去的一年，根据公司的经营目标和发展规划，在公司领导正确指导和带领下主要完成了以下的工作：

1□20xx年04月—20xx年07月期间我参与了盈佳大厦精装房工程的后序装修工作：

2□20xx年07月—20xx年12月20多日期间完成了

（1）招商诺丁山7栋楼室内公共部位及单元门室外干挂理石工程；

（2）招商诺丁山样板房公园的室内外装修工程完成一部分。

3、从**回来后又参与了**家天下、大**邦二个家装室内装修工程和南湖大米专卖店室内装修工程。

二、全年工作存在的不足：

作为工程部的一名员工，我的工作内容是负责施工现场的沟通、管理和协调，执行和传达公司的决策与指导思想，反馈施工队伍的思想动态和意见，因此在公司与施工队伍之间也起到了纽带的作用。

在公司领导的带领和单位同事的密切配合下，在工作中使我的自身素质、工作技能和管理能力都充分的得到了锻炼也有了一定的提高，但在工作中学到了很多的同时也发现了自身存在的很多缺点和问题：

1、管理能力和管理水平有待提高，不能很好的对施工现场和施工队伍进行管理掌控；

3、考虑事情不周全缺乏大局观，有些事情不能很好的解决；

4、在领导分配的每一项装修工程没有很好的熟悉图纸和及时发现设计中的问题及时解决；

三、20xx年工作计划：新的一年中，我将主要从以下几点做出努力、做好工作。

3、加强装修业务知识学习，继续提高管理水平，积极学习他人的先进之处，做到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野，要不断地创新求进，以提高工作效率。

4、在领导分配的每一项工作应积极认真完成，要求自己把每一项工作做好做精。在今后工作中，我将努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学的专业知识和工作经验同公司的具体工作环境相互融合，业余时间不断充实和提高自己的，为公司的发展尽绵薄之力。以上为本人近一年来粗略的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

橱柜衣柜工作总结篇四

发包方(甲方)：

承包方(乙方)：

根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国消费者权益保护法》、《中华人民共和国价格法》、建设部《家庭居室装饰装修管理试行办法》及其他有关法律法规的原则，结合本工程的具体情况，甲、乙双方在平等、自愿、协商一致的基础上达成如下协议，共同遵守。

第一条工程概况

- 1、工程名称：芜湖美宝金属加工有限公司综合楼室内装饰工程
- 2、装饰施工地点：3、施工面积：4、承包方式：包工包料
- 5、施工工期：土建工程未完善，需至3月份完工)
- 6、工程质量标准：合格
- 7、合同价款：参照工程立项清单(合同附件)，即人民币元，双方约定，如变更施工内容、变更材料，本部分的工程款按实另计。

第二条材料供应的约定

1、甲方提供的材料：

应甲方负责采购供应的材料、设备，要符合设计要求的合格产品，并按时供应到现场，甲、乙双方应办理交接手续。乙方发现甲方提供的材料、设备有质量问题或规格差异时乙方应及时向甲反应，甲方仍表示使用的，造成工程损失，责任由甲方承担。甲方供应的材料按时抵达现场后，由乙方负责保管，由于保管不当造成的损失，由乙方负责赔偿。

2、乙方提供的材料

乙方供应的材料、设备、要和样本一致，如有变动要经甲方同意，甲方应到现场验收，如不符合设计、施工要求或规格有差异，禁止使用。如乙方不经甲方同意擅自使用，对工程造成的损失由乙方负责，并加以处罚。

第三条关于工程质量及验收的约定

1、本工程由

2、甲方提供的材料、设备质量不合格而影响工程质量，其返工费用由甲方承担，工期顺延。

3、由于乙方原因造成质量事故，其返工费用由乙方承担，工期不变并加以处罚，严重的甲方有权终止合同。

4、在施工过程中，甲方提出设计修改意见及增减工程项目，须提前与乙方联系，方能进行该项目施工，因此影响竣工日期的，由甲、乙双方商定。凡甲方私自与施工人员商定更改施工内容、增加施工项目所引起的一切后果，甲方自负，给乙方造成损失的，甲方应予赔偿。

5、工程竣工：乙方应提前十天通知甲方验收，甲方在接到通知三日内组织验收，并办理验收移交手续。如果甲方在规定时间内不能组织验收，须及时通知乙方，另定验收日期。

6、工程保修期壹年。

7、甲方在本工程中对分项工程有改动，但在分部工程之内不另计价。得另计价部分乙方要提前提出方案，经甲方同意后 方可施工，未经同意甲方不给予验收。

第四条关于工程价款及结算的约定：

1、工程造价：参照工程预算书(合同附件1)。双方约定，如变更施工内容、变更材料，本部分的工程款按实另计。

2、结算方法：

(1) 各项工程按实际完成工程量结算。工程分部分项单价按照工程预算书(合同附件1)单价作为结算依据。

(2) 付款方式：首付总造价的30%，中期总造价的30%，油漆工

进场总造价的注：如甲方不按合同付款方式付款给乙方，甲方要承担违约责任、乙方因因而造成的损失有甲方全权负责。

第五条其它事项：

1、甲方工作：

(1)甲方应在开工前三天，向乙方进行现场交底，全部腾空或部分空屋，清除影响施工的障碍物。对只能部分腾空的房屋中所滞留的家具、陈设等应采取保护措施。向乙方提供施工需要的水、电等必条件，并说明使用注意事项。

(2)做好施工中因临时使用公用部位操作影响邻里关系等协调工作。

橱柜衣柜工作总结篇五

光阴如梭□20xx年转眼即逝，银装素裹，喜迎20xx年的降临。回首过去一年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅，从中让我学到了很多。非常感谢公司给我提供了一个发展的平台，让我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质和才能。在此我向公司领导以及同事们表示衷心的感谢，很庆幸自己能在这样的环境下与之一同成长。下面我将这一年来的具体工作情况汇总如下：

我目前为一名装修专业工程师，回顾今年，我的主要工作分为两个方面：

1、负责地铁装修工程的工作：主要工作内容为各工区站点的装饰装修材料供应、施工进度管理、装修施工质量控制、现场装修施工技术指导及与各专业接口处理等日常工作。其中参与编制了联合招采的各类装修材料部分招标文件的技术规格书，组织召开了装修图纸深化确认会、各类装修材料的设

计联络会和材料推进会。目前，在项目领导的带领下，顺利完成了首通段的单位工程验收，达到了地铁公司年度目标要求。

2、负责地铁人防工程的工作：主要工作内容为人防门与各单位的进场安装协调、安装进度管理和安装质量控制。目前，在项目领导的带领下，顺利完成了首通段的人防工程分部验收、子单位验收和专项验收。

下面我将工作开展状况与感受做如下汇报：

在地铁施工总承包机电项目上，既然安排我在这个岗位，就不能毫无所获，除了做好本专业相关工作以外，还主动学习其他专业施工技术，在实际现场施工上有不懂之处及时请教同事及各工区相关的技术人员，以扩充自己的技术能力。

在项目施工过程中，通过装修工程、人防工程与土建、风水电等各专业的接口协调，及时保障了现场的顺利施工，避免了误工、返工，缩短了施工工期。通过积极对接业主、设计、监理、人防办等的相关专业负责人，保障了各项验收顺利通过，得到业主的充分肯定。在日常工作中，敢于创新，编制并实施了各类装修材料的供货动态跟踪表，清晰反应了各类材料的实时供应情况，缩短了大量的精力。

工作以来严格遵守公司各项工作规定与标准，有非常强的自觉性与纪律性、奉公守法，热心工作，支持和遵守公司政策与各项规章制度。平时工作中认真负责本专业的各项工作、在遇到困难时不推卸责任，积极主动分担其他专业的相关工作，平时工作中积极配合项目部各部门完成各项工作。

橱柜衣柜工作总结篇六

发包方(甲方)：

承包方(乙方):

按照《中华人民共和国合同法》和《建筑安装工程承包合同条例》的规定,结合本工程实际情况,双方达成如下协议。

第一条工程概况工程名称:工程地点:浏阳市北正北路承包范围:承包方式:工期:本工程自年月日开工,于年月日竣工。

工程质量:优良合同价款(人民币大写):叁拾柒万伍仟零贰拾伍元陆角柒分

第二条2.1甲方工作开工前天,甲方确认乙方提供的施工图纸或作法说明份,向乙方提供施工所需的水、电、气及电讯等设备,并说明使用注意事项。办理施工所涉及的各种申请、批件等手续。

2.2指派为甲方驻工地代表,负责合同履行。对工程质量、进度进行监督检查,办理验收、变更、签证、登记手续和其他事宜。

2.3委托工程监理,监理公司任命为总监理工程师,其职责在监理合同中应明确,并将合同副本交乙方份。

2.4协调有关部门做好现场保卫、消防、垃圾处理工作,并承担相应费用。

第三条3.1乙方工作乙方应按甲方有关指示及修改变更进行装饰施工。

3.2指派为乙方驻工地代表,负责合同履行。按要求组织施工,保质、保量、按期完成施工任务,解决由乙方负责的各项事宜。

3.3严格执行施工规范、安全操作规程、防火安全规定、环境保护规定。严格按照图纸或说明进行施工，做好各项质量检查纪录。参加竣工验收、编制工程结算。

3.4遵守国家或地方政府及有关部门对施工现场管理的规定，妥善保护好施工现场周围建筑物、设备管线、古树名木不受损坏。做好施工现场保卫和垃圾消纳等工作，处理好由于施工带来的扰民问题及周围单位(住户)的关系。

3.5施工中未经甲方同意或有关部门批准，不得随意拆改原建筑物结构及各种设备管线。

3.6工程竣工未移交甲方之前，负责对现场的一切设施和工程成品进行保护。

第四条4.1关于工期的约定甲方要求比合同约定的工期提前竣工时，应征得乙方同意，并交付乙方因赶工采取得措施费用。

4.24.34.4因甲方未按约定完成工作，影响工期，工期顺延。因乙方责任，不能按期开工或中途无故停工，影响工期，工期不顺延。因设计变更或非乙方原因造成的停电、停水、停气及不可抗力因素影响导致停工8小时以上(一周内累计计算)，工期相应顺延。

第五条5.1关于工程质量和验收的约定本工程以施工图纸、作法说明、设计变更和《建筑装饰工程施工及验收规范》(jgj73-91)《建筑安装工程质量检验评定统一标准》(gbj520300-)等国家制订的施工及验收规范为质量评定验收标准。

5.25.3本工程质量应达到国家质量评定优良标准。甲、乙双方应及时办理隐蔽工程和中间工程的检查和验收手续，甲方不按时参加隐蔽工程和中间工程验收，乙方可自行验收，甲方应予承认。若甲方要求复验时，乙方应按要求办理复验。

若复验合格，甲方应承担复验费用，由此造成停工，工期顺延；若复验不合格，其复验及返工费用由乙方承担，但工期也予顺延。

5.4由于甲方提供的材料、设备质量不合格而影响工程质量，其返工费用由甲方承担，工期顺延。

5.5工程竣工后，乙方应通知甲方验收，甲方自接到验收通知3日内组织验收，并办理验收、移交手续。如甲方在规定时间内未能组织验收，需及时通知乙方，另定验收日期。但甲方应承认竣工日期，并承担乙方的看管费用和相关费用。

第六条6.1关于工程价款和结算的约定双方商定本合同价款采用：可调价格：按照国家有关工程计价规定计算造价，并按有关规定进行调整和竣工结算。

6.2结清。

6.3工程竣工验收后，乙方提出工程结算并将有关资料送交甲方。甲方自接到上述资料7天内审查完毕，到期未提出异议，视为同意。并在3天内，结清尾款。

第七条7.1关于材料供应的约定本工程乙方负责采购供应的材料、设备，应为符合设计要求的合格产品，并应按时供应到现场。

7.2凡由乙方采购的材料、设备，如不符合质量要求或规格有差异，应禁止使用。若已使用，对工程造成的损失由乙方负责。

第八条

8.1有关安全生产和防火的约定施工图纸或作法说明，应符合《中华人民共和国消防条例》和有关防火设计规范。

8.2乙方在施工期间应严格遵守《建筑安装工程安全技术规程》、《建筑安装工人安全操作规程》、《中华人民共和国消防条例》和其他相关的法规、规范。

8.3由于乙方在施工生产过程中违反有关安全操作规程、消防条例，导致发生安全或火灾事故，乙方应承担由此引发的一切经济损失。

10.1本合同在履行期间，双方发生争议时，在不影响工程进度的前提下，双方可采取协商第九条争议或纠纷处理商解决或请有关部门进行调解。

10.2当事人不愿通过协商、调解解决或者协商、调解不成时，本合同在执行中发生的争议双方同意由仲裁委员会仲裁(当事人不在本合同约定仲裁协议范围的，可向人民法院起诉)。

第十条其他约定第

十一条附则12.1本工程需要进行保修或保险时，应另订协议。

12.2本合同正本两份，双方各执一份。

12.3本合同履行完成后自动终止。

乙方(盖章):

甲方(盖章):

年月日:

橱柜衣柜工作总结篇七

泛泛的完成岗位职责规定的内容，维护一团和气的个人气氛，吃过往的老本，那是比较肤浅的，也是比较渺小的，无论对事还是对人，都需要认真“格物”方才奏效。

一年以来，我遵循党的方略方针，以人为本，“创造美好家园，构筑和谐社会”为方向，更加重视学习建筑装饰装修法律法规以及实物管理，通过购书、上网、参加学习班学习各种专业技术知识来跟有效的充实自己。通过不断学习和交流，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，牢固树立了全心全意为人民服务的人生观、价值观。“人之相敬，敬以德；人之相交，交以情；人之相处，处以心；人之相信，信以诚。”

其中“敬以德”最重要，体现在形象上，体现在做人做事上，体现在争创一流业绩上。爱岗敬业，用心敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。一年以来，我在行动上自觉实践上述宗旨，用满腔热情积极、认真、细致地完成好每一项任务，严格遵守各项法律、法规以及公司的各项规章制度。

很荣幸的是我承包了宁夏华利建筑装饰有限公司在固原中医院迁建工程中的'各段天棚吊顶工程及局部木制作，通过一年的辛勤劳动，取得的成绩如下：

- 1、进行专业课的培训。了解并熟悉了建筑装饰的施工规范，对宁夏装修行业的发展现状有了一个清晰地认识。
- 2、负责各段楼的天棚吊顶，不锈钢施工，一个人干了三个人的活，一天当做两天用，施工期间没有休息日，发挥了个人潜能。
- 3、自己负责的项目在实施过程中没有发生安全和质量事故。
- 4、给公司和自己带来有形和无形效益。

正所谓是“金无赤足，人无完人”，在中医院迁建工程整整施工一年的过程中我发现我也还存在着以下几点的不足：一是工作中有时魄力还不够，放不开手脚；二是在处理一些事

情时有时显得较为急躁；三是传统意识较重，和领导沟通尚不够及时。

在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，朝着以下几个方向努力：

1、学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种建筑理论知识，并用于指导实践，以便更好的把握建筑装饰装修的发展规律和发展趋势，适应行业发展的需要。

2、熟练的掌握各种专业知识和技能。施工阶段完成后，认真做好公司安排的善后工作。我将通过多走一步、多看一眼、多问一句来不断的提高自己的各项业务技能，加强经验总结，多做一些合格工程、优良工程，实现“安得广厦千万间”的宏伟理想。

3、“学精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”，实践是不断取得进步的基础。我要通过实践不断的锻炼自己的胆识和魄力，提高自己解决实际问题的能力，并在实践的过程中慢慢克服急躁情绪，积极、热情、稳妥的对待每一件工作。

总之，短短的一年时间，是我全面施展的一年，全面提高的一年，全面总结的一年，是由感性向理性转变的一年，是走向成熟的一年，是由照图施工到创新改造转变的一年。也是我对建筑装饰装修事业事由喜欢到热爱并愿意为之终生默默奉献的一年。

在这一年中我个人认为公司存在的管理问题：

1、分工不够明确，管理班子个人情绪化比较严重，（比如：项目部和公司产生的不为人知的矛盾所导致的工程扯带，停顿等。出现的离岗，脱岗，待岗，串岗）施工经验欠缺，专业技术知识不够硬。

2、没有一个完整的管理体系及施工组织方案。

3、不能及时的协调各施工队交叉作业存在的问题，以至于材料和人工的重复浪费，不能及时的采纳施工队给出的正确方案。

4、历时一年多没有开过一次安全生产会议，质量进度会议，技术交底以及各工种间的协调。而这些在别的小公司都是坚决不会出现的。

5、不能合理的公开公正的付人工费。（这种做法很难服众，反而让人对此质疑）

为了公司的发展以上这些5点希望更高一级的领导能及时的发现及纠正，以便于在以后的工作中有效地控制成本，更好的服务于公司，给公司减少一些不必要的开支，创造更大的有形和无形利益。