

是民族班计划 工作计划OGSM形式优选(模板5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。我们该怎么拟定计划呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

是民族班计划篇一

(一) 宏观经济分析

【请添加内容】

1、宏观因素分析

【请添加内容】

2、世界经济展望

【请添加内容】

3、国家宏观经济分析

【请添加内容】

(二) 行业分析

1、市场环境判断

【请销售添加内容】

2、国家宏观政策影响分析

【请销售添加内容】

3、货币政策的影响

【请销售添加内容】

4、供求关系

【请销售添加内容】

5、竞争对手分析

【请销售添加内容】

(三) 公司内部状况分析

1、核心能力

【请总经理、销售添加内容】

2、核心资源

【请总经理、销售添加内容】

二、20**年度核心经营目标

(一) 财务指标

1、销售收入(销售额、回款额)

【请各销售业务模块添加内容】

20**年各业务模块销售计划(单位：万元)：

20**年各业务模块销售回款计划(单位：万元)：

各区域销售计划(单位：万元)：

2、期间费用

【请销售及财务添加内容】

各销售模块费用计划(单位：万元)：

公司三项费用计划(单位：万元)：

3、利润

【请销售及财务添加内容】

各业务产品目标毛利率

(二) 管理指标

1、销售管理目标

【请添加内容】

2、人力资源建设目标

【请添加内容】

3、制度化建设目标

【请添加内容】

4、其它

【请添加内容】

三、20**年度业务发展总体策略

(一) 市场策略

市场战略是指企业在复杂的市场环境中，为实现其经营目标，制定的一定时期内的市场营销总体规划。

它有不同的分类：

1. 按其内容分为：

(1) 市场渗透战略。

这种战略的目的在于增加老产品在原有市场上的销售量。

即企业在原有产品和市场的基础上，通过提高产品质量、加强广告宣传、增加销售渠道等措施，来保持老用户，争取新用户，逐步扩大产品的销售量，提高原有产品的市场占有率。

(2) 市场开拓战略，又称市场开发战略。

它包括两个方面的内容，一是给产品寻找新的细分市场；二是企业为老产品寻找新的用途，在传统市场上寻找、吸引新的消费者，扩大产品的销售量。

(3) 市场发展战略，又称新产品市场战略。

企业为了保持市场占有率、取得竞争优势，并不断扩大产品销售，就必须提高产品质量、改进产品，刺激、增加需求。

(4) 混合市场战略。

为了提高竞争力，企业不断开发新的产品，并利用新的产品开拓新的市场。

2. 按其性质划分为进攻战略、防守战略以及撤退战略。

3. 按产品在市场上的寿命周期划分为导入期产品的市场战略、成长期产品的市场战略、成熟期产品的市场战略和衰退期产品的市场战略。

(二) 品牌策略

【请销售添加内容】 品牌策略是一系列能够产生品牌积累的企业管理与市场营销方法，包括4p与品牌识别在内的所有要素。

主要有：品牌化决策、品牌使用者决策、品牌名称决策、品牌战略决策、品牌再定位决策、品牌延伸策略、品牌更新。

品牌战略决策有5种。

即：产品线扩展策略、品牌延伸策略、多品牌策略、新品牌策略、合作品牌策略。

(三) 渠道策略

【请销售添加内容】

渠道策略的内容包括：为使目标顾客能接近和得到其产品而进行各种活动的策略。

提出必须有效的利用各种中间商和营销服务设施，以便更有效的将产品和服务提供给目标市场。

指出厂家必须了解各种类型的. 零售商、批发商和从事实体分销的公司以及他们是如何进行决策的。

(四) 产品策略

【请销售添加内容】

所谓产品策略，即指企业制定经营战略时，首先要明确企业能提供什么样的产品和服务去满足消费者的要求，也就是要解决产品策略问题。

它是市场营销组合策略的基础，从一定意义上讲，企业成功与发展的关键在于产品满足消费者的需求的程度以及产品策略正确与否。

企业在其产品营销战略确定后，在实施中所采取的一系列有关产品本身的具体营销策略。

主要包括商标、品牌、包装、产品定位、产品组合、产品生命周期等方面的具体实施策略。

企业的产品策略是其市场营销组合策略中的重要组成部分。

四、主要经营策略和关键举措

(一) 产品开发

1、产品开发工作目标

【请研发中心添加内容】

2、产品开发策略与关键举措

【请研发中心添加内容】

(二) 营销管理

1、营销管理工作目标

【请销售添加内容】

2、营销管理策略与关键举措

【请销售添加内容】

20**年库存降低计划(单位□xx)□

(三) 生产管理

1、生产管理工作目标

【请生产中心添加内容】

2、生产管理策略与关键举措

【请生产中心添加内容】

(四) 采购管理

1、采购管理工作目标

【请采购部添加内容】

2、采购策略与关键举措

【请采购部添加内容】

(五) 仓储管理

1、仓储管理工作目标

【请仓储添加内容】

2、仓储管理策略与关键举措

【请仓储添加内容】

(六) 质量管理

1、质量管理工作目标

【请品质添加内容】

2、质量管理策略与关键举措

【请品质添加内容】

(七) 财务管理

1、财务管理工作目标

【请财务添加内容】

2、财务管理策略与关键举措

【请财务添加内容】

(八) 人力资源管理

1、人力资源管理工作目标

【请人力资源中心添加内容】

2、人力资源管理策略与关键举措

【请人力资源中心添加内容】

(九) 信息化管理

1、信息化管理工作目标

【请信息中心添加内容】

2、信息化管理策略与关键举措

【请信息中心添加内容】

(十) 项目投资管理

1、项目投资计划

【请总经办添加内容】

2、项目投资实施保障措施

【请总经办添加内容】

五、风险评估和相应对策准备

(一) 市场风险

【请销售添加内容】 市场风险是指由于一些不确定因素的存在，导致对某行业的生产、经营、投资偏离预期结果而造成损失的可能性。

反映行业风险的因素包括周期性风险、成长性风险、产业关联度风险、市场集中度风险、行业壁垒风险、宏观政策风险等。

(二) 竞争风险

【请销售添加内容】

在市场竞争中，竞争的基本动机和目标是实现最大化收入。

但是，竞争者的预期利益目标并不是总能实现的，实际上，竞争本身也会使竞争者面临不能实现其预期利益目标的危险，甚至在经济利益上受到损失。

这种实际实现的利益与预期利益目标发生背离的可能性，就

是竞争者面对的风险。

风险是由不确定性因素而造成损失或获益的可能性。

在市场竞争中，不确定性因素很多，虽然每个竞争者都期望实现其预期利益目标，但总不能全都成功，必然会有某些竞争者在竞争中败下阵来，承受竞争的损失。

(三) 经营风险

【请总经理添加内容】

经营风险是指公司的决策人员和管理人员在经营管理中出现失误而导致公司盈利水平变化从而产生投资者预期收益下降的风险。

(四) 管理风险

【请行政中心添加内容】

管理风险是指管理运作过程中因信息不对称、管理不善、判断失误等影响管理的水平。

管理风险具体体现在构成管理体系的每个细节上，可以分为四个部分：管理者的素质、组织结构、企业文化、管理过程。

(五) 财务风险

【请财务添加内容】

财务风险是指公司财务结构不合理、融资不当使公司可能丧失偿债能力或资金链出现问题而导致投资者预期收益下降的风险甚至出现经营困境。

财务风险是企业财务管理过程中必须面对的一个现实问题，

财务风险是客观存在的，企业管理者对财务风险只有采取有效措施来降低风险，而不可能完全消除风险。

是民族班计划篇二

__年的钟声已远去，新学期的帷幕也早已拉开。新的学期不能让它碌碌虚度，所以应对本学期的工作有个系统而全面的规划。思忖数日，作计划如下：

一、思想方面：

在思想上严格要求自己，争取做到_吾日三省吾身_，在言谈举止等方面身为学生楷模。遵守校规校纪，不迟到、不早退。

严于律己，宽以待人，加强团结，与同事融洽相处。

二、教学方面：

1. 认真备每一节课，认真上每一节课，争取做到周周有计划，每天保证两节课的备课时间。并且每上一节课都要查阅大量的资料，认真钻研教材，分析学况。在教学中要做到精益求精、从不放过难点和疑点问题。精心设计自己的教学内容，走一条以理论为依据，以实践为基础的教学实践的新模式教学。

2. 每节课所留的作业要及时认真批改，小测内容要精心设计，认真批改，分层指导，绝不拖沓。

3、每周的研究课要精心设计，精心准备。阅读与写作指导穿插进行。

4、布置学生写日记，周周检查，周周统计，持之以恒。

6. 注重开拓视野，学习有关教育理论，开阔教学眼界，更新

教育理念，提升自身教育理论水平和教学能力。

7积极参加教研活动，在教研中虚心向同科老师学习，为自己的教育教学注入更多的源头活水。

本学期加强养成教育，利用一切可以利用的资源和机会对学生进行思想教育。以《论语》为主阵地，对学生进行传统文化，传统思想，礼仪，等方面的教育。

是民族班计划篇三

新的一年是公司实施赶超对手的第二年，也是出成果的关键年，针对公司发展的目标将把加强和提高自身的.综合素质和能力、不断求新求变做为服务于公司拓展的宗旨。

工作汇报、工作计划、工作总结和以公司名义上报下发的有关文件、来往函信件等，把工作做的更加系统、全面并对过程给予详细记载，在方便回查的同时更避免了错误的发生。

将各种文件材料不仅以书面形式归整管理，而且同时均以电脑文件的形式全面存储。在拟定、修改和审核公司性规章制度方面，也不不断深化了解相关法规政策，在具体工作时将其用活用好并用更加细致规范的态度来加以对待。

加强与各方面的沟通与合作，建立起良好的伙伴关系，进一步提高各类活动给公司带来的效益，协助领导谋求与其更加长远的发展空间。做好记录，草拟纪要，检查、催办会议决定等事项，制定详尽的工作计划表，让工作开展起来条理清晰、仅仅有条。

运用好政策从严谨出发，协助领导做好公司公文的审核把关工作。

登记、传送、催办、归档及保密等管理工作。

将以精、细、准为原则同时迅速的办理好。

是民族班计划篇四

回顾经营品质亏损原因□qcd达成低的因素，有机台设备、人工、治具影响分析，为20需逐步改善目标。

二、年品质核心经营目标

(1)改善方案(第一季度)

- 1、将老化机台及维修费用偏高设备转卖出，引进新设备。
- 2、二次加工投入plc自动化削边设备，节省人力及品质稳定。
- 3、喷砂粗度检测仪、涂装膜厚仪分阶段性导入达到各工序的品质要求。
- 4、工序间品管岗位配置补充，计划分日、周、月、季，全员做品质教育训练宣导及并做考核鉴定。

(2)改善方案(第二季度)

- 1、车间环保□5s点检整顿计划，创造员工良好的工作环境。
- 2、压铸车间地板凹坑整修平坦。
- 3、喷砂车间粉尘，引进吸尘设备改善。
- 4、压铸熔铝炉目前使用颗粒燃料，评估导入天然气及自动熔炼炉设备，以提升出汤量及环保。
- 5、品质教育训练学员考问评鉴。

(3) 改善方案(第三季度)

- 1、涂装设备评估引进更新半自动化设备，改善手工喷涂操作弊端。
- 2、评鉴第一、二季度各方案落实状况。
- 3、教育训练终期各干部验收考试成果。

(4) 改善方案(第四季度)

- 1、机台设备大修、项修、检修年检编列安排。
- 2、plc自动化设备，依订单结构及产品需求增编列购入新机数量。
- 3、针对品质未达标的干部及作业员工，进行岗位调整至次要岗位。
- 4、综合年度经营状况做qcd评鉴、考核，对有达标的干部依考核进行奖励，对未达标的人员惩处。

三、经营目标表

(一) 产品策略

市场策略需要品牌策略和价格策略的强力支撑和支持。

年公司的整体经营策略即：在确保品牌的基础上，在设计、质量、服务和价格上，始终围绕客户需求，以客户需求为出发点和归属点，以适销对路为原则，降低单位产品的毛利润，提升并稳定总销量，实现利润总量最大化。为此，应采取下列措施：

1. 手工砖产品以陶瓷马赛克为主，辅助100与150规格手工砖，加大配套产品的设计与开发(主要指配件及个性化产品)。以“立足国内，推动出口，稳固oem”为策略，保障常规产品生产;以“依据需求，适当投入，量力开发”为策略，满足部分客户来样定制的需求。

2. 陶瓷酒瓶以市场为导向，稳定重点客户大批量产品的生产，开拓小订单高利润的高端酒瓶。推行“抓住重点，整合资源，完善细节，降低成本”为目标，保障重点客户批量产品的交货及时，主要泥釉料自我开发，降低花纸、包材等外购物料的采购成本，保证酒瓶项目对公司利润的贡献。

(二) 品牌与渠道建设

经过近三年的经营，“赛德陶瓷马赛克与手工砖”已经成为行业内的优势品牌，具有较强的号召力;在市场上和消费群中具有良好的美誉度。因此，2013年，公司必须集合品牌资源，区分目标客户群，综合运用展会、旗舰店、工程等通路，集中力量向海外市场和中国区市场推广赛德陶瓷产品。为此，相应措施如下：

1. 销售公司“赛德马赛克”为主打品牌，以展会、经销商等通路为手段，以海外建材商、采购商和经销商为目标大力开展招商活动。

2. 以“精细营销”为手段，优化客户资源，规范专卖店建设与产品硬软件一体化展示，加强客户分类管理，完善价格体系监控。

3. 提升与设计师、设计院的合作，抢占星级酒店、高级会所等高端市场。

4. 陶瓷酒瓶采用以商招商、广告招商、专员招商、展会招商等手段，稳定老客户，开发新客户，保障大客户，使酒瓶产

销实现飞跃式发展。

四、实现目标的保障措施

(一)经营资源保障

1. 公司新增投资200万元，建立酒瓶新仓库及陶瓷设备的搬迁，确保生产场地周转顺畅。

2. 酒瓶销售部必须始终围绕客户要求做好样品打样、接单、收款及售后服务等工作，必须按照公司年度经营目标和客户需求，主动、高效组织销售活动。

3. 按时交付合格产品，始终是生产管理的不容置疑的核心任务。生产部应订立适宜的品质目标，采取适宜的控制措施，规范生产工艺流程，以最优的品质成本，为销售一线准时提供合格产品。

4. 生产成本特别是材料成本的控制，将是考验生产中心各级干部的关键所在，必须列入各级干部的首要议事日程，必须以非常手段克服和消化各类涨价因素(合同审核、质量验收、交货及时)，以降低材料采购成本为突破口，以提升生产速度、提升单位时间产量、采用计件计酬方式为基本点，带动人工成本、能耗成本等在内的各项产品成本的降低，使主营业务的材料成本控制在50%以内。

(二)办公室

“服务、支持、指导”是人力资源管理永恒的宗旨，保障供、产、销等部门的后勤供给，构建体系、理顺管理，指导核心部门改善人力资源管理，是行政人事部的三大任务。为此，必须从以下四个方面做好人力资源管理工作：

1. 加快人才引进：以《2013 年人力配置标准计划》为基础，

加快新增人员中的关键职位的引进和流失人力的补充，确保生产、营销、技术等部门的用人需求；建立人员淘汰和人才储备机制和计划，在2013年1月31日前将应淘汰人员全部淘汰完毕，将储备人才全部引进到位。

2. 加强教育训练：建立培训体系，以素质培训为核心，提升员工的职业和经营素质。

3. 建立合理的分配体系：建立起对外具有竞争性、对内具有公平性、对员工具有激励性的、包括员工薪资、福利、待遇在内的分配体系；并在施行中不断地加以检讨和完善。

4. 建立合理的绩效管理体系：按照“有计划、分步骤、可量化、可持续”的原则，由行政人事部牵头，以目标管理为基础，建立起工作绩效管理体系，按照分级管理、分层考核的原则，2013年3月1日起，总经理对公司经营团队实施考核；于3月1日起，董事会对公司核心领导层施行考核；绩效管理必须与分配体系联动推行，以确保目标管理切实落实。

(三) 综合管理保障

市场竞争特别是陶瓷产品竞争的加剧，必然在公司支持力度上体现，客户必将更加关注价格、服务、媒体宣传活动上的措施；公司将定义成为未来3—5年的经营发展奠定基础的“管理基础年”，高效顺畅的管理是公司核心竞争力的一个核心。

1. 由办公室行政总监主导，其他业务部门积极参与，集合内外资源，自2013年1月1日起，公司推展“建构管理体系，增强公司体质”活动，用3个月时间，建立起包括人才管理、营销管理、现场生产工艺流程管理、经济责任奖惩等在内的顺畅的、高效的管理体系。管理体系的建构，必须以“理顺脉络、提升效率”为目标，注重先进性与实用性、阶段性与前瞻性的有机结合，为必要时的体系打好基础。

2. 按照分权管理的原则，由经营团队成员负责，大力推进管理团队建设、骨干队伍建设、经营目标落实检讨等工作。

(四) 财务资源保障

2013年，公司将为一线部门提供优势财务资源，在成本核算、收入、费用、收益分配等各项投入上向一线倾斜。与此同时，财务部必须从下列四个方面加大监测和监控力度：

1. 逐步下放费用审批：财务部按“责任部门”和“成本部门”的思路，将各类费用的初审权下放给各部门经理，以便形成权责对等机制；财务部在费用流向的合理性等方面加强监测。

2. 主导成本降低活动：在设定成本降低目标的基础上，财务人员必须更多地“走

出去”，直接参与市场调研，或组织各类专项活动，协助、指导相关部门降低成本。

3. 整合公司资源：由财务部主导，对公司资源的工商、银行、税务、资源进行整合，为一线部门提供便捷的财务交流和结算通道。

4. 健全财务监测体系：财务部必须积极参与“建构管理体系，增强管理体质”活动，理顺、健全财务监测体系，重点关注经营、广告活动背后的财务信息流。

(五) 组织管理保障

1. 由总经理负责，与经营团队签定《目标经营责任书》，明确各责任中心的目标、责任和相应的权利。

2. 由常务副总经理负责，2013年1月31日前，以总经理为授权

方，与生产副总经理、技术部、采购部签订《部门责任书》，对订单完成率、合格率、工艺流程管理及采购管理等事项量化落实。

3. 由生产副总经理负责，2012年1月31日前，以常务总经理为授权方，与生产部各主管签定《安全生产责任书》，明确年度安全生产特别是工伤事故，确保年度重大工伤事故控制为零。

4. 由各部门经理负责，2013年1月31日前，对各项目标进行层层分解，并与各级领导签定《目标管理责任书》，逐级明确目标、责任、奖惩等。各级领导的《目标管理责任书》统一汇集于办公室，实施归口管理。

5. 由财务经理负责，2013年1月31日前，出台《财务预算和成本责任控制办法》，明确各类责任人的成本控制项目、目标、责任和奖惩事项，并每月组织检讨和通报等工作。

6. 由营销副总经理负责，组织每月/季“销售成果与经营目标达成检讨会”，总结成果，检讨差距，研拟对策，跟进结果。

五、总体要求

公司高层清醒地认识到：2013年的经营目标，是在全面权衡和全面分析的基础上制定的，是一个充满机遇和机会的计划，也是一个具有挑战和风险的计划；要将这一理想变为现实，需要全体员工的共同努力。

(一)更新观念，创新管理

公司认为，要达成2013年的经营目标，首先要更新观念，各级领导和全体员工

必须彻底摒弃“因循守旧、得过且过、小步前进、作坊经营”的思想观念，以宏观的立场，树立“行业洗牌、不进则退”的危机意识和“发展公司，分享成果”的捆绑意识，在公司日常生产管理、销售管理、技术开发及后勤保障的服务品质、财务监测的深入一线等等各方面，创新经营思维、创新管理模式，为公司经营向现代企业的彻底转型奠定良好的基础。

(二) 切实负责，重在行动

行动，是一切计划得以实现的首要；执行，是一切目标得以达成的关键。没有行动和执行，一切都是空谈。公司要求，各级领导和全体员工以“负责任”的态度做好各项工作，特别是经营团队和中层干部，必须以“责任”主管的立场开展各项工作，不得仍有“功在我，责在他”的遇事推委的恶习和恶行。

公司强调：干部和员工的价值在于行动和执行，公司将以行动力和执行力考察所有干部，对于那些纸上谈兵、不尚作为的干部和员工，将列入员工淘汰计划的首选，首先予以淘汰。

(三) 业绩优先，奖惩落实

追求利润最大化，永远是企业经营的灵魂；任何企业的首要社会责任，都是赢得市场，扩大经营，收获利润。

利润是2013年公司经营指标的“核心之重”，销售是实现利润的载体性指标。在这一思想指导下，“业绩定酬，指标量化，逐级捆绑，分层考核”是公司的基本政策取向，也就是，经营团队以利润为核心指标与公司实施紧密捆绑，中/基层干部和员工以工作业绩指标与上级主管实施紧密捆绑，采用自上而下逐级考核的办法，充分调动全体员工的工作积极性。同时，对于不能胜任本职的干部(包括团队成员)和员工，采取主动让贤、组织调整、公司劝退、末位淘汰等措施，增强

造血功能，提升管理体质。总之，公司希望并要求：所有赛德员工，必须以全新的观念、全新的面貌、全新的行动，投身“行动成就梦想”的伟大征程中，为公司的跳跃发展作出更大的贡献！

是民族班计划篇五

[街道地址] 电话 [电话] 传真 [传真] [电子邮件] [web 地址]

(二) 行业分析

(三) 公司内部状况分析

(二) 管理指标

(二) 品牌策略

(三) 渠道策略

(四) 产品策略

(二) 营销管理

(三) 生产管理

(四) 采购管理

(五) 仓储管理

(六) 质量管理

(七) 财务管理

(八) 人力资源管理

(九) 信息化管理

(十) 项目投资管理

(二) 竞争风险

(三) 经营风险

(四) 管理风险

(五) 财务风险

公司2014—20三年战略发展目标综述

【请总经理添加内容】

一、20度经营环境分析

(一) 宏观经济分析

【请添加内容】

1、宏观因素分析

【请添加内容】

2、世界经济展望

【请添加内容】

3、国家宏观经济分析

【请添加内容】

(二) 行业分析

1、市场环境判断

【请销售添加内容】

2、国家宏观政策影响分析

【请销售添加内容】

3、货币政策的影响

【请销售添加内容】

4、供求关系

【请销售添加内容】

5、竞争对手分析

【请销售添加内容】

(三) 公司内部状况分析

1、核心能力

【请总经理、销售添加内容】

2、核心资源

【请总经理、销售添加内容】

二、2014年度核心经营目标

(一) 财务指标

1、销售收入(销售额、回款额)

【请各销售业务模块添加内容】

2014年各业务模块销售计划(单位：万元)：

2014年各业务模块销售回款计划(单位：万元)：

各区域销售计划(单位：万元)：

2、期间费用

【请销售及财务添加内容】

各销售模块费用计划(单位：万元)：

公司三项费用计划(单位：万元)：

3、利润

【请销售及财务添加内容】

各业务产品目标毛利率

(二) 管理指标

1、销售管理目标

【请添加内容】

2、人力资源建设目标

【请添加内容】

3、制度化建设目标

【请添加内容】

4、其它

【请添加内容】

三、2014年度业务发展总体策略

(一) 市场策略

市场战略是指企业在复杂的市场环境中，为实现其经营目标，制定的一定时期内的市场营销总体规划。

它有不同的分类：

1. 按其内容分为：

(1) 市场渗透战略。

这种战略的目的在于增加老产品在原有市场上的销售量。

即企业在原有产品和市场的基础上，通过提高产品质量、加强广告宣传、增加销售渠道等措施，来保持老用户，争取新用户，逐步扩大产品的销售量，提高原有产品的市场占有率。

(2) 市场开拓战略，又称市场开发战略。

它包括两个方面的内容，一是给产品寻找新的细分市场；二是企业为老产品寻找新的用途，在传统市场上寻找、吸引新的消费者，扩大产品的销售量。

(3) 市场发展战略，又称新产品市场战略。

企业为了保持市场占有率、取得竞争优势，并不断扩大产品销售，就必须提高产品质量、改进产品，刺激、增加需求。

(4) 混合市场战略。

为了提高竞争力，企业不断开发新的产品，并利用新的产品开拓新的市场。

2. 按其性质划分为进攻战略、防守战略以及撤退战略。

3. 按产品在市场上的寿命周期划分为导入期产品的市场战略、成长期产品的市场战略、成熟期产品的市场战略和衰退期产品的市场战略。

(二) 品牌策略

【请销售添加内容】 品牌策略是一系列能够产生品牌积累的企业管理与市场营销方法，包括4p与品牌识别在内的所有要素。

主要有：品牌化决策、品牌使用者决策、品牌名称决策、品牌战略决策、品牌再定位决策、品牌延伸策略、品牌更新。

品牌战略决策有5种。

即：产品线扩展策略、品牌延伸策略、多品牌策略、新品牌策略、合作品牌策略。

(三) 渠道策略

【请销售添加内容】

渠道策略的内容包括：为使目标顾客能接近和得到其产品而进行各种活动的策略。

提出必须有效的利用各种中间商和营销服务设施，以便更有效的将产品和服务提供给目标市场。

指出厂家必须了解各种类型的零售商、批发商和从事实体分

销的公司以及他们是如何进行决策的。

(四) 产品策略

【请销售添加内容】

所谓产品策略，即指企业制定经营战略时，首先要明确企业能提供什么样的产品和服务去满足消费者的要求，也就是要解决产品策略问题。

它是市场营销组合策略的基础，从一定意义上讲，企业成功与发展的关键在于产品满足消费者的需求的程度以及产品策略正确与否。

企业在其产品营销战略确定后，在实施中所采取的一系列有关产品本身的具体营销策略。

主要包括商标、品牌、包装、产品定位、产品组合、产品生命周期等方面的具体实施策略。

企业的产品策略是其市场营销组合策略中的重要组成部分。

四、主要经营策略和关键举措

(一) 产品开发

1、产品开发工作目标

【请研发中心添加内容】

2、产品开发策略与关键举措

【请研发中心添加内容】

(二) 营销管理

1、营销管理工作目标

【请销售添加内容】

2、营销管理策略与关键举措

【请销售添加内容】

2014年库存降低计划(单位□xx)□

(三) 生产管理

1、生产管理工作目标

【请生产中心添加内容】

2、生产管理策略与关键举措

【请生产中心添加内容】

(四) 采购管理

1、采购管理工作目标

【请采购部添加内容】

2、采购策略与关键举措

【请采购部添加内容】

(五) 仓储管理

1、仓储管理工作目标

【请仓储添加内容】

2、仓储管理策略与关键举措

【请仓储添加内容】

(六) 质量管理

1、质量管理工作目标

【请品质添加内容】

2、质量管理策略与关键举措

【请品质添加内容】

(七) 财务管理

1、财务管理工作目标

【请财务添加内容】

2、财务管理策略与关键举措

【请财务添加内容】

(八) 人力资源管理

1、人力资源管理工作目标

【请人力资源中心添加内容】

2、人力资源管理策略与关键举措

【请人力资源中心添加内容】

(九) 信息化管理

1、信息化管理工作目标

【请信息中心添加内容】

2、信息化管理策略与关键举措

【请信息中心添加内容】

(十) 项目投资管理

1、项目投资计划

【请总经办添加内容】

2、项目投资实施保障措施

【请总经办添加内容】

五、风险评估和相应对策准备

(一) 市场风险

【请销售添加内容】 市场风险是指由于一些不确定因素的存在，导致对某行业的生产、经营、投资偏离预期结果而造成损失的可能性。

反映行业风险的因素包括周期性风险、成长性风险、产业关联度风险、市场集中度风险、行业壁垒风险、宏观政策风险等。

(二) 竞争风险

【请销售添加内容】

在市场竞争中，竞争的基本动机和目标是实现最大化收入。

但是，竞争者的预期利益目标并不是总能实现的，实际上，竞争本身也会使竞争者面临不能实现其预期利益目标的危险，甚至在经济利益上受到损失。

这种实际实现的利益与预期利益目标发生背离的可能性，就是竞争者面对的风险。

风险是由不确定性因素而造成损失或获益的可能性。

在市场竞争中，不确定性因素很多，虽然每个竞争者都期望实现其预期利益目标，但总不能全都成功，必然会有某些竞争者在竞争中败下阵来，承受竞争的损失。

(三) 经营风险

【请总经理添加内容】

经营风险是指公司的决策人员和管理人员在经营管理中出现失误而导致公司盈利水平变化从而产生投资者预期收益下降的风险。

(四) 管理风险

【请行政中心添加内容】

管理风险是指管理运作过程中因信息不对称、管理不善、判断失误等影响管理的水平。

管理风险具体体现在构成管理体系的每个细节上，可以分为四个部分：管理者的素质、组织结构、企业文化、管理过程。

(五) 财务风险

【请财务添加内容】

财务风险是指公司财务结构不合理、融资不当使公司可能丧失偿债能力或资金链出现问题而导致投资者预期收益下降 的风险甚至出现经营困境。

财务风险是企业在财务管理过程中必须面对的一个现实问题，财务风险是客观存在的，企业管理者对财务风险只有采取有效措施来降低风险，而不可能完全消除风险。

注：该模版为讨论稿， 如有建议可反馈至邮箱。