

工作总结主要不足和努力方向(优质8篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

工作总结主要不足和努力方向篇一

近年来，医疗事业日益发展，医师作为医疗团队中的核心力量，承担着重要的工作使命，为人民群众的健康保驾护航。作为一名从事多年医疗工作的医师，我深感自己的职责重大，同时也积累了一些宝贵的经验和心得体会。

首先，我理解并坚信医师的首要任务是保护患者的生命安全和身体健康。医师职业的核心是医术，只有具备扎实的专业知识和技能，才能更好地为患者解决问题。因此，我通过不断学习、深入钻研，提高自己的医疗水平和专业素养。同时，还要注重与团队共同合作，不断与同行交流学习，取长补短，提高整个团队的工作效能。

其次，沟通和人际关系对医师的工作至关重要。作为医师，除了要具备过硬的医疗技能，还需要具备良好的沟通能力和人际交往技巧。患者每次看病都需要进行咨询和交流，而医师则需要通过熟练的沟通技巧和专业知识，解答患者的疑虑和痛点。有时候，患者可能期望医生能给予更多的关注和理解，这时我们就需要细心倾听，并尽力满足患者的需求。我发现，与患者良好的互动和沟通，不仅能够更好地了解他们的实际情况，也能够缓解患者的焦虑和恐惧，提高患者对医疗工作的满意度。

第三，医师应该具备良好的职业道德和职业素养。医师的工作需要高度的责任感和敬业精神，需要始终把患者的利益放

在首位。在工作中，我时刻保持着专业的医疗行为准则，绝不对待工作马虎，保持专业、细致、耐心的态度。而且，作为医师，我们要诚信待人，严守医疗保密，不泄露患者的隐私，以确保患者的权益得到有效保障。只有做到严守职业道德，才能使患者对我们医师这个行业有更多的信心和信任。

第四，我认为医师的工作需要具备忍耐和坚韧的意志。医师的工作环境复杂且压力巨大，每天都要面对病人与病情，必须要有坚定的信心和毅力去战胜各种困难。在紧张的工作中，可能会遇到一些无法预料的变故，如患者病情急转直下、突发意外等，这时候我们需要冷静应对，并尽力抢救患者的生命。此外，医师还经常需要面对病人和家属的情绪宣泄，有时可能会受到他们的责骂和不理解。但我们要保持冷静，站在患者的角度上去理解他们，做好自己的工作。

最后，作为一名医师，我始终坚持以患者为中心的原则。在医疗工作中，患者的需求和利益始终是我考虑的重中之重，我希望能够为每一位患者提供最好的治疗方案和医疗服务。我时刻保持着善良和同情心，真正关心每一位患者的身体健康和心理健康。我相信，只有将患者放在首位，才能真正实现人与科技的和谐发展，为社会的健康事业做出更大的贡献。

总之，医师工作必须具备优秀的医学专业技能和良好的职业道德，而且还需要具备细心倾听、良好沟通能力和团队合作意识。我们要时刻保持积极的心态，以热心、责任感和爱心去对待患者，为社会的健康事业做出自己的贡献。我深知医师的工作是一项神圣而伟大的事业，我将一如既往地努力工作，提升自己的医学水平，为患者的健康贡献自己的力量。

工作总结主要不足和努力方向篇二

行政部作为公司主要的后勤工作地点，它的性质也就决定了办公室工作的繁杂性质。但是，行政部的人也相对的比较少，

我作为一个新人，能够主动的去帮忙，遇到不懂的就去请教，积极的配合各位前辈，快速高效的完成各项工作。

在工作中，我努力从每一件事情上进行总结，不断摸索，掌握方法，提高工作效率和工作质量，因为自己还是新人，在为人处事、工作经验等方面经验还不足，在平时工作和生活中，我都能够做到虚心向同事学习、请教，学习他们的长处，反思自己不足，不断提高自己的业务素质。我时刻会提醒自己，要诚恳待人，态度端正，积极想办法，无论大事小事，我都要尽最大能力去做到完美。在平时时刻要求自己，必须遵守劳动纪律、从注意清洁卫生等小事做起，严格要求自己。以不求有功、但求无过信念，来对待所有事情。

在中联，企业文化相当的特别，除去第一条的诚实，我最欣赏的就是：终身学习。而这一点正是我想要积极做到的。也因为这样，我不断的通过网络、书籍等学习人力资源相关的案例分析，利用下班时间学习语言知识，不断提高自己的业务水平和个人能力。工作中，虽然没有有什么特别大的贡献，但是能够配合同事完成各项指标，从中学习，以便以后自己能够更好的独立完成工作。

另外，我也特别注重从工作中吸取教训，不断的总结，认真的学习写作、人事相关的政策、档案管理等相关的知识。也虚心向前辈请教，取长补短，增强自己的服务意识。希望能够尽快的融入到××这个大家庭中去。

1、出勤方面：每天都能提前至少三十分钟到达办公室，做好上班前的相关工作准备，并能及时检查各个办公区域的清洁、设备的完好等，并更新好sps方便蒋花查询。

2、纸张文档、电子文档的归档整理方面：在工作中，我注意对纸张资料的整理和保存，将有用的及时保存、归档，对于没用的及时销毁。因为很多文字性工作都是电脑作业，所以我也在个人电脑中建立了工作资料档案库。并于每周星期五

把工作过的资料集中整理，分类保存，以便今后查找。

1、在本职工作中我还不够认真负责，岗位意识还有待进一步的提高。不能严格要求自己，工作上存在自我放松的情况。由于办公室的工作繁杂，处理事情必须快、精、准。在业务能力方面，我还有很多不足，比如在整理会议纪要时，没有抓住重点，记录不全，不能突出主要内容，给领导的会后工作也带来了不便。

2、对工作程序掌握不充分，对公司业务熟悉不全面，对工作缺少前瞻性，致使自己在工作中偶尔会遇到手忙脚乱的情况，甚至会出现一些不该出现的错误。致使对自己有了些许的怀疑和不确定性，对未来也有了些许的灰暗情绪。

3、偶有缺少细心，办事不够谨慎，显得有些许毛躁。工作是相对简单但又繁、杂、多，这就要求我必须细心、有良好的专业素质、思路缜密。在这方面，我还不够细心，时有粗心大意、做事草率的情况，有时也会比较毛躁忘记一些事情等等。

1、今后在工作中还需多向领导、同事虚心请教学习，要多与大家进行协调、沟通，从大趋势、大格局中去思考、去谋划、取长补短，提高自身的工作水平。

2、必须提高工作质量，要具备强烈的事业心、高度的责任感。在每一件事情做完以后，要进行思考、总结，真正使本职工作有计划、有落实。尤其是要找出工作中的不足，善于自我反省。

3、爱岗敬业，勤劳奉献，不能为工作而工作，在日常工作中要主动出击而不是被动应付，要积极主动开展工作，摈弃浮躁等待的心态，善谋实干，肯干事，敢干事，能干事，会干事。

4、平时需多注意锻炼自己的听知能力。在日常工作、会议、领导讲话等场合，做到有集中的注意力、灵敏的反应力、深刻的理解力、牢固的记忆力、机智的综合力和精湛的品评力；在办事过程中，做到没有根据的话不说，没有把握的事不做，不轻易许愿，言必行，行必果。

5、要注意培养自己的综合素质，把政治理论学习和业务学习结合起来，提高自身的政治素质和业务能力，以便为景区的明天奉献自己的力量，为本职事业做出更大的贡献。

工作总结主要不足和努力方向篇三

首先，在一周的工作总结中，我深刻体会到了工作规划的重要性。在开始新的一周之前，我会列出具体的工作计划，包括每一天的工作安排、优先级等等。这样的做法让我在工作中更加有条不紊，也更加高效地完成任务。同时，这也让我可以更好地把握时间，避免因为无用的事物而浪费掉工作时间，提高了整个工作流程的效率。

其次，通过一周的工作总结，我认识到了团队合作的重要性。在和同事合作的过程中，我们互相协调工作，互帮互助，各司其职。这不仅可以让工作更加顺利地进行，也能够提高团队的整体效率和凝聚力。而在工作中可能遇到的问题，我们也可以通过集思广益，共同解决，为工作进程打下更坚实的基础。

第三，一个好的沟通平台也是工作中必不可少的一环。无论是与领导沟通工作进展，还是与客户或供应商交流合作方案，都需要高效且有序的沟通环境。而且，作为一个积极参与的员工，更需要及时主动地与上级或者同事交流信息，让工作进展一目了然，让问题得以尽早地得到解决。

第四，要具备良好的执行能力，确保工作任务的完成。在面

对工作任务时，需要明确任务重点，并尽力发挥个人才能和专业性，不断学习，提高自身素质，成为公司的中坚力量。同时，执行能力不仅在日常工作中重要，也体现在公司制定计划和安排任务时的质量，要做好每一个环节的工作，让每一个业务链条的环节都不失灵，才能够推动整体工作进程，并让公司业务不断发展。

最后，一周的工作总结让我认识到了让自己保持健康的重要性。每天严格保证自己5~8小时的睡眠时间，合理安排饮食和运动，才能让自己保持良好的状态和充沛的精力，充分发挥自己的优势，也能更好地应对工作中的各种挑战。

总之，这一周的工作让我深深地认识到了很多工作中的新鲜事物，也让我感受到了自己的不足之处和需要提高的方面。明确自己的职责、充分行使各自的能力、积极参与团队合作、营造良好的沟通氛围、注意保持身体健康等等，将有助于我们提高工作质量和心理素质，也会在职场竞争中更胜一筹，实现更好的发展和成长。

工作总结主要不足和努力方向篇四

本学期，我担任实二（1）的班主任。按照学校和少先队总部的工作要求，结合班级的实际情况，大力推进体验教育，以《小学生日常行为规范》、《规矩集—学生篇》为管理、教育主线，开展班级各项工作，使班级学生之间团结友爱，每个学生都能做到积极向上，个性充分的发展，班级凝聚力不断增强。

一、组建班级干部组织，真正实行自主管理

号召力的班干组织。开学初，我就在班上进行了一次民主选举，通过竞选演讲、自主投票，学生充分行使自己的权利，选出了他们信任的小干部，并且根据这些小干部的特点，给他们明确职责，让他们进行班级自主管理，一级对一级负责，

这样既减轻了老师的负担，又锻炼了学生的能力，班级秩序井然。

二、常规工作常抓不懈，促进班风学风建设

通过学习《小学生日常行为规范》和学校《规矩集》，让每个学生明确他们的行为准则，教育他们在学习上做到互帮互助，人人争先；在生活中做到相亲相爱，情如手足；在活动中做到团结一致，发挥集体的力量，为班为校争荣誉。同时，利手班级舆论的力量，对一些行为不合规范的同学进行教育，让他们明白做人的道理，促使他们在校成为真正的好学生。

三、开展丰富多彩的活动，全面发展学生素质

了各项班级活动：算24点比赛、查字典比赛、写字比赛、跳绳比赛等，学生在活动中不仅体验到了无穷的乐趣，而且锻炼了能力，更重要的是学生从此爱上了学校生活，班组凝聚力大大增强。

回首本学期工作，有喜有忧，取得了一些成绩，孩子们的茁壮成长令我欣喜，但同时，本人也能清醒地看到自己工作中的不足，有时工作缺乏耐心，有时对学生的错误过于苛责，造成一些负面影响，这些将在今后的工作得以改正，以期来年的工作能上一个新的台阶。

工作总结主要不足和努力方向篇五

销售工作是一项充满挑战与机会并存的职业，作为一名销售人员，我们需要拥有良好的沟通能力、交际能力、销售技巧、市场洞察力以及良好的职业操守，在工作中用心、用情，不断学习和成长，才能够在这个职业中获得成功。在过去的时光里，我通过深入的学习和不断的实践，深刻认识到了销售工作的重要性和深层次的内涵。在此，分享一下我的心得体

会。

段二：提高销售技巧

销售技巧是销售工作中最基础也是最重要的事情。售前准备，销售点突出、情感化推销、恰如其分的引导等是吸引消费者购买的关键。通过了解客户的兴趣爱好和需求，找到消费者核心的体验需求及深层的情感需求，从而能够更加精准的进行推销。所以，在日常销售工作中，我们需要多学习销售知识，提高自己的销售技巧，不断完善自己的销售能力，才能在如此激烈竞争的市场中占据一席之地。

段三：塑造良好的形象

形象是基于身体语言和对外交流而形成的，它是传递事业和平等目标的基础，所以在做好销售工作的基础下，也需要注重自己的形象。这不仅体现在衣着打扮方面，还包括言语行为以及职业操守等多个方面。我们需要仔细关注自己的言行举止，争取用优秀的职业形象来取得客户的认可。只有经过自身的努力，构建一个良好的个人形象，才能真正赢得消费者和客户的信任和赞誉。

段四：加强管控信息的能力

在销售工作中，了解市场和客户的反应情况，以及产生问题时及时处理等都是最基本也是最关键的事情。我们需要在日常工作中积累大量信息，然后选择正确的工具和办法，通过数据分析找出关键信息和规律，并针对不同情况进行拓展和分析，从而得出正确的解决方案。此外，我们还需要加强协调和团队合作，充分调动团队间的动力，达到良好的协作效果，同时也应着眼于未来的市场情况，积极拓展市场，以适应市场发展的变化和经济增长特性。

段五：持之以恒的把握工作机会

无论是在任何职业领域，持之以恒，不断努力，把握工作机会都是取得成功的重要条件之一。在销售工作中，我们需要不断学习和扩大自己的知识领域，以更好贯彻落实工作，同时也要在处理好销售工作的同时细心观察现象的变化，灵活使用各种手段和工具。重要的是要时时保持良好的心态，相信自己能够实现梦想，并始终对工作保持激情和热情，用最好的自我去推动工作的推进。这样不断把握工作机会，不断统筹市场发展，我们就能顺应市场的发展规律，才能走向成功。

结语：

总之，在销售工作中，我们需要不断学习和成长，不断提高自己的销售技巧、形象、信息化管理能力、团队协作和把握工作机会等方面的能力，从而打造一个成功的销售人员形象。在这个职业领域中能够茁壮成长，我们需要时常追寻内心的激情和动力，不断深化自我和思想的认知，认真总结和学习经验，并为自己设定明确的职业目标，固定在自己的职业规划中获得发展机会，从而激励自己不断前进，创造更多的卓越业绩。

工作总结主要不足和努力方向篇六

本学期学生工作部（处）的总体思路是：以邓小平理论、*****“七一”讲话和*****在清华大学建校九十周年大会上的讲话精神为指导思想，深刻理解马克思主义与时俱进的理论品质，加强政治理论学习和科技文化知识学习，加强自身建设，增强服务意识，提高工作效率，提高工作质量，努力工作，自加压力，注重学生工作的前瞻性，理清思路，明确方向，使我校学生工作在现有的基础上上新的水平和层次，进一步扩大在全省乃至全国的影响。

1、深入实际调查研究，研究新情况，思考新问题，探讨新思路。深入院系学生中了解工作，了解学生思想动态，有针对性地开展工作。进一步抓好学生骨干队伍建设，发挥其骨干

作用。开拓思想政治工作“基地”的内容、方法和手段，进一步发挥思想政治工作的功能。

2、在完成2014年招生任务的同时，认真做好2014招生工作的总结工作，为下年度的各类招生计划做好准备工作。拟订2014年全日制本专科招生计划。加强招生政策调研，草拟若干争取优秀考生的政策措施。落实2014年艺术类专业的设点考试工作。

3、认真做好2013-2014学年度开学的各项准备工作，组织新生班主任培训。做好2014级本科新生的入学教育和新生军训工作。加强院系心理咨询队伍建设，做好部分院系建立学生心理健康档案工作。

4、认真做好院系学生工作考评方案的修改工作，尽快出台新的考评方案，进一步加大学生创新工作导向力度，提高院系学生工作的积极性、主动性和创造性，不断提高学生综合素质。完善和改进院系学生工作综合考评有关工作。

5、进一步完善和修订学生管理条例，建立有关学生资料信息库。认真做好学生经费管理工作，重点搞好新生特困生的调查、登记工作及在校贫困生的临时补助、学费减免工作和助学金的评定、发放工作。进一步加强校内外勤工助学活动的指导和管理。

6、围绕提高“一次就业率”，加强就业基础工作，调整就业思路，拓宽就业渠道，加强就业宣传，组织为院系安装毕业生就业管理系统以及操作人员培训等工作。认真做好2014年毕业生生源情况的审核及上报工作。和院系一起进一步加大就业工作指导的力度，创造性地开展就业指导工作。认真做好2014年优秀毕业生的初评工作。认真做好省委组织部及各地市委组织部的选调生的选拔、考核工作。组织好学生参加校内外人才招聘活动。

7、继续做好国家助学贷款工作，进一步拓宽渠道，增加贷款金额和名额，帮助部分经济困难的学生顺利完成学业。

8、加强大学生国防教育，认真组织好2014级本科生集中军训工作。加强国防设备、器材的维修和管理，以及民兵的训练、教育管理工作，努力做好2014年的征兵工作，认真做好烈军属、转复军人的慰问工作。

9、认真做好学生工作部（处）校园综合治理的台帐工作和安全、卫生工作。

工作总结主要不足和努力方向篇七

蹲苗工作是农业生产中非常重要的一个环节。在蹲苗工作中，收获了许多经验和教训。在这篇文章中，我将总结蹲苗工作的经验，并分享我在这个过程中的心得体会。

第二段：对蹲苗工作的总结

首先，蹲苗工作需要认真做好季节准备。在春季，在种植季节开始之前，我们需要做好土壤的改良和肥料施用等准备工作。同时，还要做好防止虫害和病害的防范工作，以确保苗期的顺利种植。

其次，蹲苗工作需要精细管理。在苗期，我们要密切关注苗床温度、湿度和光照等因素的变化，及时进行调节，为苗木的生长创造良好的环境。此外，还要做好苗木的疏菜除草、病虫害防治等管理工作，以保证苗木的健康生长。

第三段：蹲苗工作的心得体会

在蹲苗工作中，我深刻体会到了劳动的重要性和辛苦。在苗期，需要经常检查和调整苗床的环境，及时处理苗床上的杂草和疏菜，更需要防治苗木病虫害，这些工作需要耗费大量时间和精力。

在蹲苗工作中，我学会了细心和耐心。细心是因为苗木的生长过程中会出现很多微小的变化，我们需要仔细观察和纪录，及时发现问题并解决。耐心是因为蹲苗是一个需要长时间投入和紧密关注的过程，没有足够的耐心是无法完成好这项工作的。

第四段：蹲苗工作的改进措施

为了进一步提高蹲苗工作的效率和质量，我们可以采取以下改进措施。首先，可以加强与科研机构的合作，借鉴他们的经验和技術，提高苗木的育苗质量。其次，可以借助先进的技术手段，如温室自动化控制系统，实现对苗床环境的实时监测和调控。最后，可以加强对蹲苗工人的培训，提高他们的专业水平和工作技能。

第五段：结语

通过这次蹲苗工作，我不仅学到了许多技术和知识，还培养了良好的工作态度和习惯。我将继续努力学习和实践，为农业生产的发展做出更大的贡献。同时，也希望更多的人能够重视蹲苗工作，共同努力，推动农业的发展。

工作总结主要不足和努力方向篇八

xxxx年是采购部工作正式步入稳定开展期的阶段，也是采购业务量迅速增长的阶段，我们在经历了来自工作本身和外部压力的重重考验下，抓住每一次磨合与沟通的契机，尽全力去做好每一项工作，千里之行，始于足下，正是因为我们持之以恒的坚持与努力，我们日常工作的开展与衔接也在逐渐步入正轨。

作为一名经验与资历尚不深厚的采购人员，我除了在日常工作中不断磨练与修正自己，也在业余时间通过学习和研究相关知识，来提高自身的专业素质与能力。作为采购团队中的一员，我也深知团队的竭诚合作、互帮互助与良好沟通是实现最佳业绩的根基，是实现公司利益的首要出发点，我们的工作不是单一的实现个人工作指标，它不仅要兼顾小组内部成员、整体团队的业绩，更需要形成一种共进退、共努力、共协调、共分享的合作模式。我坚信，只要用心去支撑，用行动去实践，用数据去证明，我们会更好地融入企业飞速发

展的经济潮流中，更好地实现自身的价值与意义。

（一）常规与非常规工作内容概述：

- 2、负责厂区部分工装模具、量检具的委外加工与跟踪落实；
- 3、负责部分异地零采物资、设备配件、小型设备的转账采购与实时跟踪；
- 4、及时、准确的办理每月发票的核对、勾稽、审核与入账手续；
- 8、协助部门领导和同事完成其他相关工作，包含ts16949体系审核的准备工作、产品定价、季度分款、质量处罚与整改、新物料的验证、供方资料管理等事宜。

（二）强化供应商的管理与开发

1、加大不合格项的整顿与整改

为降低外协加工件的不合格品率，避免后续装配过程中不必要的成本浪费与损失，特要求外协单位对出现的质量问题进行限期整改，整改后两次样品送检仍不合格的供应商，立即取消其半年的供货资格，并列入临时待检供方行列，待其产品质量完全符合我公司技术标准和要求后，再恢复与其委外合作关系，这样不仅能降低物料周转过程中不合格件出现的概率，避免后续加工环节额外的人工成本累计，更能有效地控制产品质量，节约公司生产和管理成本。

2、加强供方管理的多元化发展

为形成有效的成本降低与质量管控模式，避免供方管理陷入被动牵制局面，规避强势或单一供应商，特要求所有的委外加工件必须有两家以上的外协加工单位，通过对比其加工质

量和供货及时率等指标，把握竞争过程中价格下调的机会，实现质量与价格双赢的目标。目前，针对现有委外加工工序，我们将类似工序的外协加工单位控制在3家至4家以内，主要是既能保证正常的产品加工周转供应，又可通过供货质量对比，更好地做好质量管控和整改。

（三）注重小批量物资的成本节约

提报部门急需求、急心理和盲目单一的采购需求，化被动为主动，主要途径如下：明确采购目的、了解相关专业知
识——多方咨询（含提报人员、技术人员或专业人士等）、
查证——供方先报价、货比三家——主动谈判、确定性价
比——通过合同、技术协议约束——节约成本、最佳采购。

（一）夏季多雨季节——加大外协加工件的防锈、防腐处理

一直以来，仓库外协加工产品材质多为钢件与铸铁件，且多为未镀锌或喷漆的半成品，易在封闭、潮湿的环境中生锈腐蚀，不仅阻碍后续生产环节的加工周转，还造成重复人工成本的叠加。为杜绝上一年度大批量加工件返修去锈情况的再度发生，我们在委外加工的同时，也要求所有外协单位必须严格作好加工件的防锈、防腐处理，并保证防锈效果保持在半年以上，否则，所有的生锈后果均由外协负责处理并承担相应风险，进而从最大角度来维护我公司的利益。

另外，为降低生锈风险，节约管理成本，在满足正常生产的物料供给、仓库库存足够的前提下，我们也将外协单位作为第二方临时储备仓库，当仓库库存逐渐减少、车间使用量增大时，我们会立即通知外协单位调货，即将外协家中的储备库存按需分批的送至我公司，期间产生的所有管理费用、运输费用和保管风险均由供应商承担，从某种意义上而言，这也是我们优化供方管理的一大跨越与进步。

（二）默契的团队合作是实现良好业绩的前提

队与整体，不能存在个人利益的偏私，任何时候都必须服从与保证公司利益。采购部每一位成员都在用亲身实践证明着：只要用心去做，用行动去证明，用勇气去挑战，用思维去创新，我们也会在公司日益蓬勃发展的浪潮中迅速成长与强大。

（三）积极的沟通是部门间高效合作的首要途径

从工装模具的k3入账到外购设备的验收与投用，我深深的感受到：这些工作都不是我们个体、单个部门亦或是几个部门所能做好、贯彻好的事情，它需要所有相关联部门凝聚到一起，相互协调、相互理解、相互沟通，看似简单的一件事情，看似微不足道的一项工作，往往需要我们大家的共同努力才能做到更透彻与更全面，这也需要我们首先要撇弃个人的私欲与意念，齐心协力付诸行动，要知道，我们要秉承的唯一目标明确而又深刻：公司的利益远远高于一切。

我个人认为，在与其他部门或同事沟通、交流的过程中，放低姿态不失为一种通往捷径的有利方式，以低姿态、友善公正的态度对待他人，会让我们距离工作的期望目标更近，而不是强硬的将个人私欲、情感添加到工作中，不仅会使沟通成果与工作价值大大削减，还与公司利益背道而驰，故改变从自身开始，唯有这样，我们才会有意想不到的工作收获，才会实现自身的价值与意义。

（一）会说不如会听

在与供应商的谈判过程中，我们首先要做的是：在表明采购目的后，尽可能的去做记录，用心或用工具记录关键点，寻找供应商的软肋或漏洞，并在适当的时候进行提醒与反击，占据价格与质量谈判的有利地位。

（二）以退为进

谈判开始前要先给供应商设置障碍，包含合同标的、备用供

应商以及付款方式等因素，并以强有力的理由作为保障后盾，牵制供应商处于被动局势，在需取消障碍时要明确我们换取的是什么，进而达到以退为进，实现性价比的目标期望值。

（三）让对方先报价

让供应商先报价是我们谈判的首要前提，该过程不是单一的熟知价格，而是全面地、清楚地掌握对方是否满足我们预期的要求，我们才能在已知的市场行情下通过多家供应商的优化对比，作出最终的筛选与判定。

（四）分配角色扮演

在双方谈判的过程中，团队合作与分工也是非常重要的影响因素，毕竟不是所有的谈判内容都属于个人所长，每个议题不可能每次都是采购在谈，物料提报人员、技术人员以及生产人员都可以加入其中，我们通过旁敲侧击、集思广益，进而汇总分析获得采购决策。