

2023年竞聘副职演讲稿 副职竞聘演讲稿(模板8篇)

演讲，首先要了解听众，注意听众的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引听众，说服听众，取得好的效果。大家想知道怎么样才能写得一篇好的演讲稿吗？下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

竞聘副职演讲稿篇一

尊敬的各位专家，敬爱的各位总台领导，亲爱的各位同事们大家好！

我是新闻综合频道《今日传真》栏目的主持人张谦，我竞聘的岗位是新闻综合频道副总监。

今天，我之所以带着一腔热血和满腔热情，带着足够的底气和勇气站在这个神圣而又特殊的舞台上，是因为在我的心里有三股强大的力量在支撑、推动着我。

第一股强大的力量，来源于一个“情”字

在我二十多年的职业生涯里，我与广播电视结下了一份与日俱增的情缘，剪也剪不断。

第二股强大的力量，来源于一个“义”字

当情义这两个字连在一起使用时只表达“感情”这层意思，就像是一个自然人。而当我把这两个字分开时，它们就成为了一对双胞胎，各自独立却又总是形影不离。

情、义，情、义，有情才有义，情深才义重。正是因为我对广播电视事业有着这样一份浓浓的情，所以“义”字当头就是我的为人处世之道。“义”赋予我的，不仅仅是一种正义的秉性，更是一种新闻工作者义不容辞的责任。

探讨业务时，与同事当面锣对面鼓，哪怕争得面红耳赤，我也能在工作中收获快乐，因为电视人的灵感总是在沟通、交流和思想碰撞中产生的。

我相信，集体的智慧才是真正的大智慧，团队的力量才是坚不可摧的力量。

第三股强大的力量，来源于一个“爱”字

说到这个字，我感到内心有愧。我的女儿去年考上了大学，成绩不算好只考了个二本，我想如果我这个做母亲的能够在她的身边，给她多一点点关怀、照顾和爱，她一定会考的更好。在绍兴工作的整整11年时间里，每年只能利用探亲假或年休假的十多天时间和年迈的父母和可爱的女儿在一起，这些年来我没能陪他们过一个生日。当我面对满头白发的父亲，面对颤巍巍的母亲，面对眼中充满了期盼的女儿时，我不敢提这个“爱”字，因为我给她们的爱实在是太少太少，我愧对于我生命中最爱的人。

但是，今天我可以理直气壮地大声说，我毫无保留地把我全部的爱给了我的播音、主持岗位，给了我的电视观众，给了我深爱着的广播电视事业。站在这个舞台上说这个“爱”字，我无愧于心！

有爱就有一切，爱可以创造无数个生命的奇迹，我坚信，爱同样可以开创无数次事业上的辉煌。

对号入座，我把自己划分在有德无才，培养使用之列。但是，最终不管是破格重用，培养使用还是坚决不用，我都会怀着

一颗感恩的心无比真诚地对大家说一声：“谢谢！感谢各位领导给了我一个展示自我的平台；感谢各位专家认真的倾听；感谢各位同事们长期以来对我的关注、关心，理解和包容。”结果，对我来说并不是最重要的，重要的是我在这样一个公平竞争的环境中享受到了尊重和尊严。

我不敢吹牛说，给我一个支点我可以翘动地球，但我敢保证，给我一点阳光，我就可以灿烂，我会像镜子一样把这份灿烂映照在同事们的身上。团结就是力量，相信我们的团队一定会把所有人的灿烂凝聚到一起，变成激情燃烧的火焰，相信有我们大家这永不熄灭的热情之火、激情之火，我们新闻综合频道这个红太阳频道一定会是一个永远不落的红太阳！

竞聘副职演讲稿篇二

大家好！

首先，我简单介绍一下我的个人情况。

我叫某某，今年35岁。

一是具有较高的政治素质。

二是具有较丰富的税务工作经验。

三是具有扎实的理论基础和较强的业务能力。

四是具有较强的组织、沟通、协调及管理能力。

第一，真诚讲团结，做到执法为民。

第二，规范日常工作，协助正职健全各项管理制度。

第三，加强队伍建设，强化争创意识。

第四，“严人先严己，严兵先严官”努力提高税务征管工作。

各位领导、各位评委、同志们，岁月有情时光荏苒，山长水远时不我待。我年轻，有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我知道，那里凝结的不仅仅是我个人的汗水，更凝结了各位领导、各位评委和各位同仁的无限信任和期待，我将不负重托，不辱使命，会以百倍的信心和百倍的努力，为把我县国税局做优，做富，做强而努力奋斗！

谢谢大家！

尊敬的各位领导, 同志们:大家好!

首先，我非常感谢局党组为我们的成长创造了一个公平、公开、公正竞争的环境，提供了一次让我们年轻人展示才华的机会。

我这次竞聘的职位是办公室副主任，我之所以选择这一职位，是因为我深知办公室工作在一个单位总体工作中的突出地位和重要作用；我之所以选择这一职位，是因为办公室工作能使我开阔视野、增长见识、学一技之长；我之所以选择这一职位，是因为我曾经受过挫折和失败，学到了不少为人处事之道理，以为大家办好事、办实事为工作之乐趣；我之所以选择这一职位，还因为我有信心、有决心、有能力、有优势干站好这班岗。

我有三个明显优势：

- 一、我多年的基层工作经验；
- 二、多年的基层工作经历；
- 三、我今后工作的文化基础。

我认为要做好办公室工作，必须从以下几个方面下功夫：

一、正确处理好各部门、上下各级之间的协作关系，当好媒人角色；

三、即时准确地做好上传下达工作，不让领导操心，不让同志们烦心，不让群众厌心，使办公室成为领导的放心科室，干部职工的贴心部门，广大群众的诚心单位。

参加岗位竞聘对我来说是一次难得的学习和锻炼机会。如果我条件成熟了，请各位领导、同志们大胆地支持我，我将把领导、同志们的信任和期望化作工作的无穷动力，永远激励我拼搏、奋斗。如果我竞聘失败，无论何种原因，我都不会后悔我参与竞争的选择。我将一如既往、安安心心地做好自己的本职工作，在本职岗位上求真知、学本领、长见识。最后，我以一幅对联表明我的心声，与大家共勉。

竞聘副职演讲稿篇三

大家好！

首先，感谢行党委给我们这次公平竞争、交流学习和提高自我的机会。

本人xx现年33岁，大学本科文化，中国共产党党员。20xx年7月参加工作，11年来，先后在会计国库科技科、国库科、事后监督中心、保卫科工作。在行、科室领导和同事们的关心、指导和帮助下，经过自身的努力工作，使我具有负责的工作态度，熟练的业务技能，丰富的工作经验和较强的工作能力。

回顾自己的过去经历，已具备了一名竞聘中层副职的条件。

一是具有较丰富的工作经验和较好的写作能力。11年来，先后在四个科室、十多个岗位工作，多年学习、多个岗位历练，

使我增长了阅历，磨练了毅力，提高了能力，逐渐积累了丰富经验，业务素质和工作技能得到了较好的提升。依靠扎实的综合知识水平，主动承担科室的调研任务，撰写信息、报告，拟草各项规章制度，为上级领导决策提供有力的参考，也为从事管理协调工作奠定了扎实的基础。

二是具有较强的协调沟通能力 and 开拓创新的能力。本人在工作中，既能发挥主观能动性，发扬以往好的作风、好的传统，又向同事交心通气，向领导请示汇报，保证政令畅通。在领导的关心信任下，我调整到保卫部门后，倍加珍惜参与管理的实践机会。在工作实践中辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。在负责保卫部门工作期间，面对繁杂的管理工作，在主管行领导带领下，管理行内日常事务，确保上情下达，做好组织协调和服务工作；在全科人员的支持下，顺利完成守卫、押运等安保工作；主动抓好与公安、边防、消防的协调工作，确保地区政法部门安排的各项安保、综治、维稳工作任务不出问题。在多年管理实践中，对领导管理的决策理念、方式方法以及执行效果等各个方面有了一定的认识，也得到了近距离学习的机会，自己有了一些思考，并在工作中不断修正和丰富协调方法，逐渐适应由一个执行者向管理者的角色转变。

三是具有较强的责任感和事业心。责任感和事业心是一个人工作的脊梁骨。我在日常生活和工作中注意不断加强个人修养，要求别人做到的，自己先做到，踏实干事，诚实待人。努力做到干一行爱一行，无论是在业务科室，还是在安全保卫岗位，我都能坚守岗位，身先士卒，率先垂范。面对户口迁移，边境证办理等繁杂的基础服务工作，自己能够全心全意办实事，解决后顾之忧。面对紧急、重要的工作任务能够以高度的责任感事业心自觉放弃节假日的休息，加班加点确保各项工作任务完成，不出问题。在面对日常工作的难点、热点，能及时根据实际情况，提出自己的想法，观点，切实解决在职责之内，让领导放心。

本人忠于职守，躬身实践，较好的履行了应有的职责和使命，获得同事领导的认可□20xx□20xx年连续两年年度考核被评为优秀，连续多年被评为先进个人□20xx被评为优秀党员，但是成绩只能说明过去，荣誉不能代表将来。我还存在不足之处，仍然需要不断学习和锻炼。假如这次竞岗成功，我将做好以下三个方面的工作。

第一，始终保持谦虚谨慎，求真务实的工作作风。一如既往地加强理论和业务学习，根据形势发展的需要，多做调查研究，多向同事请教，不断提高自己的管理水平和业务水平。

第二，正确认识和充分发挥副职的辅助作用。服从领导，听从安排，当好配角，摆正位置，敢于工作，勇于承担责任。协调好各方面关系，在科室内做到团结协作，宽以待人，严于律己。发挥党员模范带头作用，并关爱同事的生活、工作和学习，增强队伍的凝聚力。

第三要识大体，顾大局，个人意见服从集体决定，以高度责任感和使命感做好自己的分管工作，做到粗细适度，大事不糊涂，小事不计较。

这次若能竞职成功，我将以此为新的起点，在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值。

胜固然可喜，败亦无悔！谢谢大家！

竞聘副职演讲稿篇四

五月春风轻拂，五月花海飘香，五月，我们迎来了“五四”运动九十二周年。

20xx年5月4日爆发的北京学生反帝爱国运动，革命浪潮迅速席卷全国，并在全国范围内展开了伟大的反帝反封建的爱国运动。五四精神极大地激发了全国人民的爱国热情，影响着

我们一代又一代中华儿女，为了中华之崛起，民族之强盛而奋斗不息！

今天，我们伟大的祖国已经掀开了崭新的历史篇章，振兴中华的责任，已经落在我们每个青年人肩上，“五四”火炬已经光荣地传到了我们手中。我们这一代青年人有幸生活在一个靓丽的季节，生活在改革开放的伟大时代，面对新世纪，机遇与挑战并存，我们既是幸运者又是开拓者。热爱家乡，建设家乡，青年人更肩负着更多的责任与义务。

青春是什么？有人说：青春是一首歌，回荡着欢快、美妙的旋律；有人说：青春是一幅画，镌刻着瑰丽、浪漫的色彩；人们用无数美好的词句来形容美丽的青春；青，是绿色，是生命的颜色，春，是季节，是成长的季节；青春是美好的，也是短暂的；青春充满了理想与信念；充满了激情与希望。我也时常困惑，我的青春到底是什么？当我毕业后在基层工作，经常面对求助我们的农民，力所能及的帮助他们，使我常感受到他们发自内心的淳朴的谢意，这使我恍然大悟，原来青春是一种责任，更是一种幸福。这种幸福便是我为他们服务的快乐。

作为80后，有很多人已经在自己的工作领域取得了非凡的成绩，成为行业内的佼佼者。与之相比，我的工作平凡，我的工作对象大多数是普通的农民，办的是最普通的“小事”，我想说：我允许这种平凡，允许让这些点点滴滴的“小事”堆砌我年轻的生命，使我脚踏实地的往前走，如同一粒珍珠必须经过每一粒沙的磨砺，才会变的光芒四射。我允许平凡但我拒绝平庸，我不会虚度青春的每一缕光阴，我要在平凡的岗位上磨砺出不平凡的自己。

有些人也许会问：作为一个生活在城市里的大学生，接受过很好的教育，为什么甘愿到基层工作，与农民打交道？其实，我也曾经这样问自己，在这里能体现我的人生价值吗？通过两年的大学生村官生活，让我坚定了自己的选择，在农村这片广阔的土地上有我们大学生实现人生价值的肥沃土壤。现在，

我已经成为政府经营管理站普通的一员，深知自己身上的责任更重了，这个岗位需要我学习更多的法律法规、国家政策、财务管理等各方面知识，这些对于我是个新的挑战，而年轻人最多的就是青春的乐观与激情，从来不惧怕挑战，在新的工作岗位上我会虚心向领导学习，向同事学习，向农民学习，不断丰富自己的头脑，使自己更加迅速的成熟起来，尽自己最大努力为农民服务。一个人的青春是有限的，而我们的事业是常青的，我们要用无限的热情融入到最平凡的工作中，用火红的青春去谱写激情的岁月。

青春是整个人生旅程中最绚丽的一站，青春孕育着无穷无尽的能量等着我们去开采，去挖掘，去释放。如今，“五四”运动已作为光辉的一页载入了中华民族的史册。但是，“五四”留下的是永不倒的精神！让我们用知识加汗水，以满腔热情，去开拓、去创造、去拥抱新希望、去迎接机遇和挑战！

竞聘副职演讲稿篇五

尊敬的各位领导、各位评委，同事们：

大家好！我叫 ，首先感谢 党委提供这次学习锻炼和参与竞争的机会，感谢各位同事对我多年工作的关心和支持。

自 年参加工作后，我一直在 处工作。年 月入党，大学本科学历。年 月，被任命为副主任科员。近二十五年来，在各位领导的关心帮助下，我凭着对事业的执著追求，勤奋好学、勇于创新，爱岗敬业、扎实工作，为全市教育财会事业发展做出了应有的贡献。

多年来，我始终把加强学习、练就过硬业务本领贯穿在工作中。先后取得了中央财院财会专业和河北大学计算机专业双大专学历文凭，取得了中央党校经济管理专业函授本科学历。

通过了全国助理会计师资格、会计师资格和高级会计师资格考试。发表论文四篇，其中国家级刊物上发表的。在工作中从会计工作的发展趋势出发，敢为人先、勇于创新。坚持把财会人员的业务技能培训放在突出的位置。在全省会计基础工作规范化巡回展示活动中，我局参赛单位荣获一等奖；在有关部门历次检查中，直属单位的会计基础工作都得到了一致肯定和好评；围绕中心、发挥职能，为教育教学服好务。在具体工作中，以服务为宗旨，及时、准确地测算、拨付教育经费，努力提高资金使用效益；加强对各种报表的数据分析，提出调整支出结构、合理安排资金的建议，为领导决策提供科学依据；深入基层开展调研，起草制定了我市《》等文件，确保了学生资助工作严格按程序进行。近年来，经过上下多方努力，我市争取到数千万元的以奖代补资金，在很大程度上提高了在全省的首位度。

由于成绩突出，我也多次受到各级领导和上级部门的褒奖。曾被市政府授予“普及九年义务教育先进工作者”；被省教育厅评为“全省教育系统内部审计先进工作者”和“先进财会工作者”；2005年，被授予杰出会计工作者”称号；连续20年被市财政局评为财务决算先进个人，多次被评为“优秀公务员”和“优秀共产党员”。

年的机关工作培养了我，年副主任科员职位使我得到了锻炼提高，两年的基层工作经历加深了我对学校工作的深入了解，让我有信心、有实力参与这次竞岗。同时，熟悉教育财会工作、具备一定的文字写作能力、熟练的计算机操作技能、较强的协调和组织管理能力、以及良好的团结协作精神，也是我胜任新岗位的优势所在。

下面，围绕局委提出的“管理和质量”这个主题谈一下粗浅的看法。

一、创新举措，加强规划管理。发展规划的制订过程，应该体现对未来发展的新思考与新探索，使其更具有全局性与前

瞻性。强化科学发展理念，认真学习贯彻《国家中长期教育改革和发展规划纲要》，着眼于教育的长远发展，谋划发展规划。要积极与规划、城建、土地、财政等部门加强沟通协调，发挥好专家或专业人士的作用，促进教育发展规划与城市总体规划相衔接。实行学校布局规划备案制度，强调规划的严肃性。加强监督管理，在勘察设计、竞标施工及监理和竣工验收等环节中，严格执行国家有关法律法规和行业标准，确保工程质量。

三、更新理念，抓好教育教学管理。一是要坚持德育为首，经常了解不同学段学生身心发展的特点和规律，提出不同的目标和任务，从学生的个性和特点出发，合理设计学校的教育活动，有针对性地对小学生文明习惯养成教育和传统美德教育。二是要坚持将教学管理作为管理的重心，树立先进的教学思想，创新教学理念，把以教学为中心真正落到实处。三是要抓好教师队伍建设，抓好师德、师风和教师业务培训，全面提高教师的素质和实施新课改的能力；把教师专业化发展作为教学管理的重点，引导广大教师改进教学模式、创新教学方法和教学手段，把教科研作为教学的“第一生产力”，形成学习型组织、研究型教师团队。

只要我们树立争先创优的观念，认真落实局党委各项要求，通过各项管理工作的科学化、精细化，目标就一定能够实现。

我汇报完了。谢谢大家！

竞聘副职演讲稿篇六

大家上午好！首先感谢各级领导为我们创造了这个能自我展示的平台，今天有幸参加中层正职岗位竞聘，也希望得到各位评委的信任和支持。

我的演讲题目是创新是不变的旋律，发展是永恒的主题。首

先自我介绍一下，我是xx年毕业于xx职称，历任xx等岗位。参加工作十几年来，我始终坚持学中干、干中学，理论水平和内外勤工作经验有了很大的积累和提高，曾连续三年被评为县级先进工作者，所在单位也两次被评为市“十佳信用社”。

担任xx信用社副主任以后，通过在多个信用社工作学习和锻炼的机会，我的组织协调能力，分析判断能力，处事应变能力，文字组织能力，社会交往能力有了很大的提升，在自己的职责及领导同时与各级领导授权范围内努力地开展工作，取得了很大的成绩。特别值得一提的是在xx年我与同事们一道取得了现金清收不良贷款xx万元的骄人战绩。

如果竞聘成功，我的工作思路是坚决服从上级领导安排，积极配合上级工作，营造一个内强素质打基础，外抓机遇创条件，审慎经验防风险，克难求进促发展，真抓实干创成效的工作格局，实现打造精品农商行的工作目标。

一、转观念，抓管理。

二、强素质，带队伍。

三、重创新，促发展。

社会是发展的，环境是变化的，但唯有我们商行人创新发展的思路和拼搏进取的精神和动力是永恒不变的。

尊敬的各位领导、各位评委！岁月的溪流带走了我青春的稚嫩，却留给我成熟、果敢与坚强。我渴望成功，也会坦然面对失败。在今后的职业生涯里，我一定会不遗余力地忠实于我选择的农商行事业。为了她的蒸蒸日上，为了她的灿烂辉煌，为了我们共同的“xx梦”而不懈奋斗！相信我，有这个能力！

竞聘副职演讲稿篇七

大家好！

卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”凭着这句话，也凭着年轻没有失败的信条，今天我满怀信心和激情的走到演讲台上参加支行副行长的竞聘，自信有能力挑起这份重担。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。参加工作以来，我养成了办事讲求原则，讲纪律，严谨朴实，兢兢业业的工作作风。所以从个人素质上讲，我将无愧于行领导和同事们的信任。

我毕业于会计专业，现在又在读金融专业研究生，科班出身，掌握了比较扎实的金融和会计理论知识，这为做好副行长工作打下了坚实的基础。

我一直在招行工作，对招行的各项业务，特别是会计业务非常熟悉，并积累了丰富的工作经验。我很自信，也很坚信的认为，4年的工作经验，使我基本上具备了作为支行副行长所必备的工作能力和工作经验。我一定能胜任这一岗位。

多年的工作实践，使我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在业务知识、沟通能力、组织协调能力等方面有了全方位的提高。这些都更加坚定了我扎根于招行，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

此外，多年的工作实践，使我养成了无私奉献、敢于承担责任、爱岗敬业、严谨细密、扎实高效的工作作风。

在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要有一点，那就是因为年轻，处理矛盾的经验不

足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

作为一名支行副行长，既是支行行长的“二传手”，又是分管工作的“主攻手”，要履行好协助、协调、协作的职责，不折不扣地做好支行会计管理工作；一是要维护支行行长的威信，以强烈的配合意识当好助手。二是要充分发挥主观能动性，以热情的参与意识做好谋士，为行长减压分忧。三是要以爱己之心爱人，以真诚的感情凝聚人心。

当前由于支行的人员较少，在执行过程中不按制度办事的情况时有发生，这给我们的业务埋下了隐患，加大了经营风险。在管理中，我将严格规范业务流程，发挥招行在技术、人才方面的优势，抓好各项制度的落实，严格按制度办事，预防经营风险。

我将规范工作流程，健全营销体系，建立行之有效的制度，提升管理水平，保证银行副主任竞聘报告范文员工思想、内控、客户和业务的稳定，实现人性化的管理，做到以人为本。要组织员工认真学习现代商业银行经营理念和有关知识，了解现代商业银行的发展趋势，开展营销知识、理财方案、优质客户档案管理竞赛，掀起学业务、学知识的浪潮，打造一个“学习型”的支行，使全体员工明确前进的方向，自动自发，激活潜能，找到拓展业务的办法。

在做好本职工作的同时，我将发挥我在市场营销方面的优势，积极协助行长和分管副行长做好营销工作。

各位领导、各位评委、各位同仁，六分钟的竞岗演讲，浓缩了人生的一个短暂的片断，我相信，有你们的激励和鞭策，我一定会奋发有为、不辱使命、不负众望。最后我想说，作为支行副行长，或许我不是最优秀的，但我一定做最努力的，请领导和同志们考验我，相信我！

谢谢大家！

竞聘副职演讲稿篇八

大家好！

卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”凭着这句话，也凭着20xx年的银行工作经验，今天我满怀信心和激情的走到演讲台上参加支行副行长的竞聘，自信有能力挑起支行副行长重担。

我叫某某，今年32岁，（银行副职竞聘演讲稿）

我认为，自己具有继续留任这个职务的能力和条件：

我的条件主要有：

一是较高的政治素质和敬业精神。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，讲党性，恪守纪律，严谨朴实，团结协作，兢兢业业的工作作风，能够做到在思想上和行动上与党中央保持高度一致。我连续多年被评为（个人工作成绩）。

二是具有比较全面的专业理论知识。

20xx年的金融生涯，系统的学历教育和实践，使我具有多学科的专业知识结构，比较全面地了解和掌握了经济、金融、法律知识，熟悉银行相关业务的操作流程，对新知识、新业务的认知和接受理解力较强。这些为我继续做好下一步工作提供了可靠的保障。

三是具有比较丰富的银行工作经验。

入行20xx年来我先后从事过政工、人事教育、计划、会计支行营业部主任、审计室副主任、支行客户部主任、支行副行长等岗位，在每个岗位上我都取得了较好的成绩，在我担任副行长期间，圆满的完成了各项工作任务。并解决和处理过许多业务与管理难题，无论是在信贷管理，不良资产清收，政工还是在组织管理、协调服务、办公室后勤管理方面都积累了比较丰富的经验。

四是具有较强的组织、沟通、协调及管理能力。

我有?年支行副行长领导岗位的磨练，在这一岗位上锻炼了我协调、组织、沟通与管理能力。使自己初步具备了一个领导所应该具备的基本素质，?年来，作为农行支行的一员，无论是与本行的同志还是与中高层领导，在工作配合与交往过程中，我想如果同志们降低一点标准的话，我与大家的合作还是比较愉快的。所以，就沟通组织协调管理能力而言，如果作为支行副行长，我可能还算是一块可造之材。

各位评委、各位领导，当前金融市场竞争日益激烈，支行的工作更富有挑战性和创造性。我认为，作为纯业务经营的主体的支行，更加突出金融业务的营销，客观上要求支行负责人应当有较高的市场营销意识，要及时调整经营思路，指挥前移，腾出更多的时间和精力，去研究分析市场，挖掘客户资源，做好信贷管理，积极消除不良资产。提高综合竞争力，花大力气解决好当前部分员工思想观念滞后、竞争意识不强、不良资产居多、团队精神没有充分发挥的问题。

一、摆正位置，转变角色到位。

作为一名支行副行长，既是支行行长的“二传手”，又是分管工作的“主攻手”，要履行好协助、协调、协作的职责，不折不扣地完成组织上交给的工作任务。一是要维护支行行长的

威信，以强烈的配合意识当好助手。揽事不揽权，到位不越位。二是要充分发挥主观能动性，以热情的参与意识做好谋士。要结合上级的要求和分管的工作，摸实情、找差距，及时提出新思路、新办法、献计献策，为行长减压分忧。三是要以爱己之心爱人，以真诚的感情凝聚人心。和支行的其他同志等距离相处，政治上帮助，业务上支持，生活上关心，认真听取他们的意见和建议，运用激励机制和人格的力量影响和带动员工，充分调动他们的积极性和创造性。

二、突出重点，抓好营销到位。

我将根据市场经济学的“二八”法则和章江支行的地域特点，组建一支特别能战斗的客户经理队伍，加强优质客户的信息搜集，建立详尽的档案，进行等级分类，避免营销的盲目性和随机性，在维护现有客户的基础上，加大营销力度，争揽潜在客户，扩大市场份额，并以各种金融产品为手段，为不同的客户“量体裁衣”，实行存、贷、中间业务的捆绑式营销。把着力点放在优质个人客户、优质民营企业客户上，了解他们的金融需求，分层次制订方案，做到营销责任人、对象、任务、时间、措施“五个落实”，提高优质客户、重点核心客户的忠诚度和贡献度，同时集中邀请目标客户到支行，由理财员进行电子银行产品的功能演示，使客户体验它的方便和快捷，引导他们“入网、用网”，扩大中间业务的收入和来源。

三、创立品牌，优化服务到位。

物理学上的“万有引力定理”告诉我们，要想增加吸引力，就得增加自身重量。要争取更多的客户，就必须打造服务品牌。我将抓住支行营业部核心竞争力项目投产实施的有利时机，整合内部资源，完善服务功能，真正使客户进门有舒适感、临柜有亲切感、离柜有留恋感。与此同时，要着重加强大堂经理对客户的识别、引导作用，突出对潜在优质客户的筛选，尤其是要注重细节，把差别服务做细做实，使大客户切实感受到“一对一”个性化、亲情化服务的方便和尊贵，对重要客

户可以采取电话预约、优先办理，上门服务的方法，并通过记录大户资金和个人生活台帐，经常性地走访，适时送上一份温馨的关怀和祝福，使工行的服务更加人性化，在客户信任的天平上增加法码，切切实实做到在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增加压力，在与客户交往中凝聚合力。

四、强化管理，提高素质到位。

工作中，我将在原来基础上继续规范工作流程，健全营销体系，建立行之有效的制度，提升管理水平，做好业务的衔接，保证员工思想、内控、客户和业务的稳定。要组织员工认真学习现代商业银行经营理念和有关知识，了解现代商业银行的发展趋势，开展服务礼仪、营销知识、理财方案、优质客户档案管理等竞赛，掀起学业务、学知识的浪潮，打造一个“学习型”的支行，使全体员工明确前进的方向，自动自发，激活潜能，找到拓展业务的办法。

风月有情时光荏苒，山长水远时不我待。我年富力强，有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功继续留任，我知道，那里凝结的不仅仅是我个人的汗水，更凝结了各位领导、各位评委和全体同事们的无限信任和期待，我将不负重托，不辱使命，以百倍的信心和百倍的努力，使我们的支行“百尺竿头，更进一步”！

我的演讲结束了，谢谢大家！