

年度研发计划 研发部工作计划(模板5篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

年度研发计划篇一

2018年在全球金融危机的影响下，公司完成了亿元销售，可喜可贺，同时全体技术人员的不懈努力功不可没。根据公司领导的要求，结合现阶段的实际情况，经过全体技术研发部人员的讨论，制定2019年工作计划如下：

2019年尽快完成船用二氧化碳瓶阀的ccs复证，船用释放阀的ccs取证，完成天然气瓶阀iso15500换证工作，作好iso9001复证工作，配合公司作好5s管理工作。在有条件的情况下，进行iso16949认证前的培训。

完善tsg0004质量管理体系，制定质量计划，为特种设备制造许可证换证工作作好准备。

总体在天然气阀门、工业气体阀门、消防阀门三大系列进一步深化产品品种，跟踪行业的发展方向，力争在行业内保证领先地位。同时，配合公司领导拓展其他领域。

1、天然气阀门

天然气汽车在全球已经全面发展，特别在我国发展最为迅猛，目前常用的

qf-t1型天然气瓶阀我公司已经占国内大部分市场，为了能长期保持领先优势，今年将开发可替代qf-t1型的新一代手动天然气瓶阀、大口径的天然气瓶阀、以及更先进的电磁启动瓶阀，并在天然气燃料系统的各种配件、接头进一步加强开发。

2、工业气瓶阀

通过多年的努力，我公司的管理水平、技术力量、制造能力已经上了一个台阶，具备生产国际水平阀门的条件，新瑞美的加入更是创造了有利条件。今年计划以bbb公司产品为原型，开发二款出口分别为内螺纹和外螺纹的工业气体瓶阀。结合bbb公司和三星公司生产的阀门，开发医用柱销式阀门。以上阀门将提高标准水平，以iso10297的要求进行型式试验。力争在二年内全面进入世界著名气体公司国内公司和国际高端市场。

3、消防阀门

近几年来，气体灭火系统发展较快，公司对船用二氧化碳、陆用二氧化碳、七氟丙烷、三氟甲烷ig541等系统上的各类阀门进行全面开发。今年在满足客户订制要求的前提下，重点开发可重复使用的电磁瓶头阀和二氧化碳瓶头阀及电磁启动的二氧化碳瓶阀。

4、其他项目

2019年可以在高压气体球阀、低温阀门上作前期的可行性分析。是否有可能在该二项目上实施研发，开拓新的'领域。

工艺文件是技术部的薄弱环节，今年力争完成进货检验规程，出厂检验规程，装配工艺及满足各项评审工作的工艺文件。要求装配工艺应明确工时定额。

近几年企业发展较快，技术开发试验没有跟上，有部分产品

在市场中出现了质量问题，其中涉及产品设计主要有以下几方面，力争在今年有所突破：

- 1、安全装置的密封方式；
- 2、氧气瓶阀的阀芯改型；
- 3、选择阀的阀体铸造工艺；
- 4、充气阀稳定性试验；
- 5、qf-t1的防伪标记的改进。
- 6、针对新发布的产品标准，进行产品升级。

根据公司的发展需要，今年继续做好市级新产品的申报工作，力争每月报一个，全年度12个，其中三安9个、制阀3个，申报专利10项。同时配合公司做好其他项目申报中技术资料的编写。

1、pdm管理系统的实施主计划于今年年底完成，下年度全面推广到各个部门；

- 2、完成锻件图的整理工作，完善合格证、说明书、包装图；
- 3、进行Solidworks三维设计软件的培训；
- 4、每周六上午8：30召开部门会议，分析上周的工作完成情况，安排下周的工作任务，讨论技术问题，同时进行技术学习。

年度研发计划篇二

回顾过去一年的工作，与公司的要求还是有一定的差距，特

别现在科技发展，知识更新，研发部在新的一年里必须加强对外技术交流，巩固专业知识，要有新观点、新理念、新方向，新产品开发加快步伐，走得更快一些，研发部在新的一年里做好如下工作计划：

降低生产成本，要求全体技术人员熟悉公司管理制度和各项体系文件，做好和各部门的接口工作，交流思想，统一对过程控制的认识，为生产一线做好服务，实现优质、高产、低耗、高效益的生产目标，使公司获得更好的经济效益。

严格按tsxx949体系程序执行产品开发管理，通过过去一年的体系加强建设，研发部每位人员都能积极参与到产品开发过程中的评审，对设计的结构，工艺，电路，通过会议的形式共同讨论方案的可行性，选择设计机构合理，安全可靠，生产效率高，最低成本的设计方案，设计图纸和文件通过自审，互审，专审后发放，保证图纸和资料的准确无误，以免造成不必要的损失。

以户外水底灯产品为开发目标，par56产品延伸开发为支撑，多品种，多层次化开发，光源选择中小功率新品种led为重点，电源驱动部分需要不断创新，降低成本提高效率，保持led灯具工作的稳定性，耐久性，rgb控制方面多为智能化入手创新改善。

1. 以客户需求产品为开发开始，以客户满足要求为结束，提供给客户满意的产品，

4. 根据客户要求及业务提供的相关质量信息，对现有的产品结构资料、技术资料及参数进行完善、修订。

5. 开发供应渠道，改变某些原材料只有单一供应商的现状，建立多渠道、多点备选的供应机制，以备在供应渠道中的各项突发事件，目的就是要多建立几家合格供应商作为储备，确保供货的安全性与及时性：

6. 对市场新产品的可行性开发计划，根据产品特性及客户需求运用结合，适时对以市场调研比较为主导的开发理念，开展新产品开发计划：

年度研发计划篇三

，技术研发部深入认真贯彻落实__x有限公司各项文件精神，在职工的思想教育上积极引导，管理制度上不断细化和完善、严格考核，在开展“成本核算”活动上全面发动，加快了科技创新和人才队伍建设，确保了工艺生产稳定长周期运行。

一、加强部门的基础工作建设，稳步推进日常工作

技术研发部坚持抓好基础工作，结合公司的各项工作要求，推进日常工作稳步进行。

1、根据部门的具体要求和实际情况，整理汇编并完善了技术研发部的管理制度和个人岗位职责，使本部门的工作层层落实到每个实施者，使本部门的工作人人管事，事事有人管。本部门的具体管理工作安排如下□__x负责本部门的全面工作的开展落实与实施及工作衔接与生产车间及其他部门的工作协调□__x负责图纸的深化和图纸优化工作，具体工作由__负责实施。负责车间的数控设备下料排版并与车间进行对接，指导车间的下料排版工作□__x作为车间生产技术人员负责与技术研发部图纸深化技术工作进行对接，对深化的图纸进行复核，并与蓝图进行对比，确保深化后的图纸的高质量，将问题处理在车间的生产之前□__x负责本部门的资料，信息平台的建设，图纸文件的收发及后勤保障等工作。

2、根据国家有关制图标准结合公司的长期发展规划制定了本部门的详图深化制图标准及图纸深化工作流程。使本部门的有关图纸深化工作得到有序化开展，经过近几个月的使用，图纸深化工作的出图标准规范，工作流程顺畅。

二、图纸深化工作作为我部门日常工作中的一项主要工作，根据公司计划经营部下达的工作计划，完成的图纸深化工作有__x熔炼车间和吹炼车间及除尘风机房钢结构1300t;__x一期钢结构3000t;__x二期钢结构h588车间钢结构20__00t□以上的钢结构图纸深化工作，尽管我部门人员，设备缺少，但由于在图纸深化和审核工作细致，层层把关，经过车间生产后的所有钢结构件检验全部合格，经过实测实量结构尺寸全部达到原设计院蓝图要求，车间根据我部门深化后的图纸生产的结构件没有一件残次品和不合格件。为公司赢得了荣誉和信誉□__x二期钢结构h1□h2□h3□h4□g1□g2□g3□g4□g5车间钢结构18000t图纸深化正在进行□__x二期其他车间的钢结构1000t也正在审图。

三、根据公司的要求，团结协作，互利共赢的发展思路，与有经验的结构加工企业取得了联系。

2、与钢结构企业__x集团建立的图纸深化合作关系，大的联营合作协议签署后，可进行钢结构图纸深化及优化协议洽谈。由于__x钢结构集团已经发展了十余年，在国内有较好的信誉和口碑，我们与他们合作可以借鉴他们图纸深化和图纸优化的先进经验和钢结构企业管理模式，达到国企的标准，私企的经营模式和思路。

3、与__x建工集团进行沟通并尽可能达成钢结构图纸深化和图纸优化协议□__x建工集团具有的优势是具有钢结构设计一级资质。我们要进行图纸优化必须与一流的具有钢结构图纸优化设计团队进行合作，采用最优化的结构形式并对原设计蓝图进行结构和受力计算同时满足原设计要求。

4、与__x集团合作建立合作关系□__x集团以__x等大专院校作为技术依托，借助先进的管理思维和管理理念，在钢结构市场上另辟蹊径，独领风骚，采用波纹腹板制作的h型钢结构，大大节约的钢材，这个值得我们学习和借鉴，我们已经派人

去他们单位进行学习。

四、根据我们部门的发展规划，与有相关的大专院校取得了联系。

1、与__x取得联系，并且正在签署框架协议

2、与__x取得联系，并且正在签署培训计划协议

五、人才培养

在短短的两个月，经过__x一期3000t钢结构工程图纸深化□__x熔炼车间和吹炼车间及除尘风机房钢结构3000t图纸深化，及与车间的下料编程软件对接全面完成了从钢结构图纸深化到生产下料焊接成型检验的全部工作。在工作中培养人才，在实践中锻炼队伍，我们的团队已经逐渐成熟，并能够胜任全部的工作。在这里值得一提的是我们的团队在钢结构图纸深化工作中表现出来认真细致的工作态度和的工作作风值得提倡和表扬，__工程是__进行的图纸深化，我们在审查他们的深化图纸的过程中发现许多问题，特别是节点板等细节问题比较多，我们进行了详细的更正和对深化的图纸进行了修改，结果按照我们修改后的图纸制作的钢结构全部符合原设计图纸要求。

六、购置图纸深化设备

20__年我们完成了部分工作，并使工作进入的有序化，20__年我们部门的全体员工将继续努力，做好以下重点工作：

一、进一步完善人才培养，有计划的从社会上专用对口的名牌大专院校吸收新鲜血液，增强团队建设。

二、制定__x公司11项企业技术标准

三、完成3个工法和5个qc成果

1□_x有限公司能源管理系统工法；

2、热辐射采暖系统工法；

3、大型钢结构厂房屋面虹吸排水工法。

4、5个qc成果涉及到生产车间，项目施工，办公系统的技术、材料、经营、设备、财务等方方面面。

四、加快信息化平台资源库的建设

信息化平台资源库建设正在准备阶段

五、加快技术资料库的建设

技术资料正在收集整理准备阶段

六、进一步做好企业内部和外部的技术服务工作

在做好信息化平台资源库的建设和技术资料库的建设后才能依托这些资源库更好的为企业内部和外部进行技术服务工作。

七、技术培训及技术引进

20__年准备与__进行合作对员工进行技术培训，引进培训焊接智能设备。

八、四新技术的应用及现产品的开发

20__年准备引进__x的波纹腹板h型钢生产线。

总之，我们技术研发部全体员工将紧密团结在__x有限公司班

子周围，开拓创新，不断进取，为公司本年的工作开好局、起好步贡献绵薄之力！

年度研发计划篇四

20xx年我们完成了部分工作，并使工作进入的有序化□20xx年我们部门的全体员工将继续努力，做好以下重点工作：

一、进一步完善人才培养，有计划的从社会上专用对口的名牌大专院校吸收新鲜血液，增强团队建设。

二、制定xxx公司11项企业技术标准。

三、完成3个工法和5个qc成果。

1□xxx有限公司能源管理系统工法；

2、热辐射采暖系统工法；

3、大型钢结构厂房屋面虹吸排水工法。

4、5个qc成果涉及到生产车间，项目施工，办公系统的技术、材料、经营、设备、财务等方方面面。

四、加快信息化平台资源库的建设。

信息化平台资源库建设正在准备阶段。

五、加快技术资料库的建设。

技术资料正在收集整理准备阶段。

六、进一步做好企业内部和外部的技术服务工作。

在做好信息化平台资源库的建设和技术资料库的建设后才能依托这些资源库更好的为企业内部和外部进行技术服务工作。

七、技术培训及技术引进

20xx年准备进行合作对员工进行技术培训，引进培训焊接智能设备。

八、xx新技术的应用及现产品的开发。

20xx年准备引进xxx的波纹腹板h型钢生产线。

总之，我们技术研发部全体员工将紧密团结在xxx有限公司班子周围，开拓创新，不断进取，为公司本年的工作开好局、起好步贡献绵薄之力！

年度研发计划篇五

20xx年，技术研发部深入贯彻落实xxx有限公司各项文件精神，在职工的思想教育上积极引导，管理制度上不断细化和完善、严格考核，在开展“成本核算”活动上全面发动，加快了科技创新和人才队伍建设，确保了工艺生产稳定长周期运行。

一、加强部门的基础工作建设，稳步推进日常工作

技术研发部坚持抓好基础工作，结合公司的各项工作要求，推进日常工作稳步进行。

1、根据部门的具体要求和实际情况，整理汇编并完善了技术研发部的管理制度和个人岗位职责，使本部门的工作层层落实到每个实施者，使本部门的工作人人管事，事事有人管。本部门的具体管理工作安排如下□xxx负责本部门的全面工作的开展落实与实施及工作衔接与生产车间及其他部门的工作

协调□xxx负责图纸的深化和图纸优化工作，具体工作由xxx负责实施□xxx负责车间的数控设备下料排版并与车间进行对接，指导车间的下料排版工作□xxx作为车间生产技术人员负责与技术研发部图纸深化技术工作进行对接，对深化的图纸进行复核，并与蓝图进行对比，确保深化后的图纸的高质量，将问题处理在车间的生产之前□xxx负责本部门的技术资料，信息平台的建设，图纸文件的收发及后勤保障等工作。

2、根据国家有关制图标准结合公司的长期发展规划制定了本部门的详图深化制图标准及图纸深化工作流程。使本部门的有关图纸深化工作得到有序化开展，经过近几个月的使用，图纸深化工作的出图标准规范，工作流程顺畅。

二、图纸深化工作

作为我部门日常工作中的一项主要工作，根据公司计划经营部下达的工作计划，完成的图纸深化工作有xxx熔炼车间和吹炼车间及除尘风机房钢结构1300t□xxx一期钢结构3000t□xxx二期钢结构h588车间钢结构00t□以上的钢结构图纸深化工作，尽管我部门人员，设备缺少，但由于在图纸深化和审核工作细致，层层把关，经过车间生产后的所有钢结构件检验全部合格，经过实测实量结构尺寸全部达到原设计院蓝图要求，车间根据我部门深化后的图纸生产的结构件没有一件残次品和不合格件。为公司赢得了荣誉和信誉□xxx二期钢结构h1□h2□h3□h4□g1□g2□g3□g4□g5车间钢结构18000t图纸深化正在进行□xxx二期其他车间的钢结构xx00t也正在审图。

2、与钢结构企业xxx集团建立的图纸深化合作关系，大的联营合作协议签署后，可进行钢结构图纸深化及优化协议洽谈。由于xxx钢结构集团已经发展了十余年，在国内有较好的信誉和口碑，我们与他们合作可以借鉴他们图纸深化和图纸优化的先进经验和钢结构企业管理模式，达到国企的标准，私企的经营模式和思路。

3、与xxx建工集团进行沟通并尽可能达成钢结构图纸深化和图纸优化协议□xxx建工集团具有的优势是具有钢结构设计一级资质。我们要进行图纸优化必须与一流的具有钢结构图纸优化设计团队进行合作，采用最优化的结构形式并对原设计蓝图进行结构和受力计算同时满足原设计要求。

4、与xxx集团合作建立合作关系□xxx集团以xxx等大专院校作为技术依托，借助先进的管理思维和管理理念，在钢结构市场上另辟蹊径，独领风骚，采用波纹腹板制作的h型钢结构，大大节约的钢材，这个值得我们学习和借鉴，我们已经派人去他们单位进行学习。

四、根据我们部门的发展规划，与有相关的大专院校取得了联系

1、与xxx取得联系，并且正在签署框架协议

2、与xxx取得联系，并且正在签署培训计划协议

五、人才培养

在短短的两个月，经过xxx一期3000t钢结构工程图纸深化□xxx熔炼车间和吹炼车间及除尘风机房钢结构3000t图纸深化，及与车间的下料编程软件对接全面完成了从钢结构图纸深化到生产下料焊接成型检验的全部工作。在工作中培养人才，在实践中锻炼队伍，我们的团队已经逐渐成熟，并能够胜任全部的工作。在这里值得一提的是我们的团队在钢结构图纸深化工作中表现出来认真细致的工作态度和作风值得提倡和表扬□xx工程是进行的图纸深化，我们在审查他们的深化图纸的过程中发现许多问题，特别是节点板等细节问题比较多，我们进行了详细的更正和对深化的图纸进行了修改，结果按照我们修改后的图纸制作的钢结构全部符合原设计图纸要求。

六、购置图纸深化设备

根据图纸深化工作的需要我们购置了深化图纸专用的电脑、ups电源，绘图仪，晒图机。设备的购置有利于进一步工作的开展。