

工业园区工程管理工作计划 工程管理科 工作计划(优质5篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。什么样的计划才是有效的呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工业园区工程管理工作计划 工程管理科工作计划篇 一

关于安全生产一系列重要指示批示精神和市委市政府、区委区政府关于安全生产工作的部署，按照x市xx区安全生产委员会办公室《关于印发xx区xxxx年安全生产工作重点任务及责任分工方案的通知》和x市住房和城乡建设委员会《xxxx年建筑施工安全生产和绿色施工管理工作要点》等文件要求，结合有关新冠肺炎疫情防控工作的部署要求和委实际，制定了xxxx年xx区建筑工程安全监督管理工作计划和实施方案。

深入贯彻落实_、_和市委市政府、区委区政府关于安全生产工作的决策部署，牢固树立红线意识，坚持安全发展理念，立足x城市副中心战略定位，不断推进建筑施工安全生产领域改革发展，全力夯实安全生产基本盘基本面，着力建机制、补短板、强基础、上台阶，努力控制和减少一般事故，坚决遏制较大及以上事故和社会影响大的事故，推动全区住建系统安全生产形势持续稳定好转。

组 长：

副组长：

成 员：执法监督科全体人员

（一）全力做好疫情防控安全保障

严格落实《x市住房和城乡建设委员会关于印发》等相关文件要求，全面开展建筑工地施工现场疫情防控的执法检查工作，保障建设工程安全有序复工。

（二）监督执法检查工作重点

月份冬季施工阶段重点检查消防安全管理情况，同时向施工现场宣传烟花爆竹禁止燃放要求及相关安全知识。重点检查预防煤气中毒措施落实及宣传教育情况。

月份冬季施工阶段重点检查消防安全管理情况，同时向施工现场宣传烟花爆竹禁止燃放要求及相关安全知识。重点检查工地履行停复工手续情况、假期施工工程按相关规定进行自查情况、带班值班制度落实情况。

月份冬季施工阶段重点检查高大脚手架、深基坑安全等危险性较大分部分项工程管理情况、工地履行复工手续情况和企业人员安全教育培训情况，专项检查重大活动服务保障工作落实情况。

月份重点检查施工现场安全防护设施设置情况，高大模板支撑体系和高大脚手架等危险性较大分部分项工程管理情况；同时开展对建筑起重机械的检测工作。

月份重点检查临时用电、施工现场作业人员安全教育培训情况和施工现场临边防护设施设置情况。

月份重点检查防汛安全、深基坑、临时用电及食品安全管理情况。

月份重点检查防汛安全、临时用电及食品安全管理情况，专项检查中高考服务保障工作落实情况。

月份重点检查防汛安全、深基坑、临时用电管理情况。

月份重点检查高大模板支撑体系、高大脚手架等危险性较大分部分项工程管理情况；同时开展对建筑起重机械的检测工作。

月份重点检查高大模板支撑体系、高大脚手架等危险性较大分部分项工程管理情况。

月份重点检查高大模板支撑体系、高大脚手架等危险性较大分部分项工程管理情况。

月份重点检查消防安全管理情况、预防煤气中毒措施落实及宣传教育情况。

（三）安全生产宣传教育培训工作

1. 宣传教育培训对象□xx区住房和城乡建设委员会安全监督管理相关工作人员，各乡镇政府，园区管委会，各建设（开发）单位、各施工、监理企业，各有关单位安全生产工作人员。

2. 宣传教育培训形式□xx区住房和城乡建设委员会通过政府采购聘请第三方服务机构组织开展此项工作。

3. 宣传教育培训内容：紧密围绕x市安全生产管理委员会□x市住房和城乡建设委员会□x市xx区区委、区政府及x市xx区安全生产管理委员会等上级主管部门下发的关于建筑工程施工现场安全生产管理的相关文件，主要包括：一是冬季施工阶段重点检查消防安全管理情况，同时向施工现场宣传烟花爆竹禁止燃放要求及相关安全知识；二是高大脚手架、深基坑安全等危险性较大分部分项工程管理相关安全知识；三是防汛期间施工现场防汛安全、临时用电及食品安全管理相关安全知识；四是施工现场建筑起重机械备案、现场检测相关安全知识；五是“安全生产月”主题活动相关安全知识；六是施

工现场“预防艾滋病”相关安全知识；七是施工现场应急管理工作相关安全知识。

（四）具体措施

1. 加强安全监督行政执法工作。加大监督执法力度，强化执法效能意识，着力提升行政处罚的技术含量，不断增强“善于罚”和“敢于罚”的本领。对存在典型或严重安全隐患的工程项目，在全区进行通报批评、公开曝光，督促工程参建各方主体和从业人员严格履行安全管理责任。做好委内执法考核工作，采取措施缩短案卷制作周期，在完成全年执法考核指标的前提下，加大各类违法行为处罚力度，高度重视当前行政处罚工作中存在的安全类简易处罚占比高、处罚同一职权集中度高的问题。

2. 积极推进监督执法信息化。一是持续跟进x市建筑工程施工资料管理信息化工作，配合推进开发电子签名和电子签章功能，强化施工管控，提高参建各方工程安全管理水平；二是全面提高工程项目自评率，推动项目安全主体责任落实；三是加快跟进安全监督信息平台的正式应用工作，进一步提升我区安全监督管理信息化水平，积极推进安全监督档案电子化工作；四是强化基础管理，完善安全监督平台系统数据的准确性。

3. 实现巡查执法精准、高效、智能。以确保建筑工程安全为核心目标，探索构建企业资质核查、市场执法和质量安全执法联动机制，分类建立企业、人员、项目、区域等重点监管对象清单，为实现差别化监管提供依据，有力震慑工程安全领域违法违规行为的发生。

4. 继续加强重点工程的监督执法工作。一是科学制定建筑工程安全监督工作计划，加强对重点工程、重点部位的监督抽检力度；采用市场化手段，加大监督执法相关公共服务的购买力度，运用社会资源弥补x环球度假区项目、城市副中心二期、

运河核心区、广渠路东延项目等重点工程监督执法专业力量的不足；二是加强x环球度假区工程安全监管。督促建设单位、施工总承包单位、监理单位履行法定职责，做好各自施工区域内入场单位的安全管理工作；三是继续加强城市副中心工程二期工程项目安全监管，总结一期工程监管经验，进一步提高监管效能，为ax项目及一期配套、二期工程建设提供技术服务保障；四是深入开展月度专项执法检查工作，促进关键节点条件核查、施工现场安全标准化考评等制度的落地实施。持续推进安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制试点工作，促进安全风险分级管控和隐患排查治理有机结合。继续开展建筑工程安全评估工作，进一步加强建筑工程评估检查发现问题的闭合管理，强化评估检查与监督执法对接工作，落实评估成果应用，实现项目安全差别化。

5. 开展安全专项执法抽查。一是严格按照□x市住房和城乡建设委员会关于实施建设工程施工现场恢复施工前自查报告制度和假期施工前自查报告制度的通知》要求，强化各参建单位履行安全生产管理责任，充分发挥建设单位在施工现场安全管理中的组织领导作用，确保重点时期施工现场满足安全生产条件；督促工程建设各方主体认真执行《工程质量安全手册（试行）》，将工程安全要求落实到每个项目、每个员工，落实到工程建设全过程。要以执行《工程质量安全手册》为切入点，开展安全“双随机、一公开”检查，对执行情况良好的企业和项目给予评优评先等政策支持，对不执行或执行不力的企业和个人依法依规严肃查处并曝光；二是督促工程建设各方主体健全建筑施工安全风险分级管控和隐患排查治理工作机制（以下简称“双控”机制），开展“双控”机制建立运行情况抽查；三是开展以全区保障房为主的房建工程安全执法大检查，并在全区范围内对检查情况进行通报；四是按照□x市电气火灾综合治理实施方案》要求，依职责开展房建工程电气火灾综合治理为主的安全专项执法抽查；五是组织开展深基坑工程、高大模板支撑体系、高大脚手架等专项执法抽查，对各参建单位落实《危险性较大的分部分项

工程安全管理规定》情况开展执法检查；六是通过政府采购的方式，聘请第三方机构，采取不定期的组织专家开展对危大工程施工现场安全检查及定期聘请行业专家开展对施工现场安全负责人进行培训；七是组织开展建筑起重机械安全专项执法检查，加强工程项目参建各方履行建筑起重机械的安全生产管理责任，开展建筑起重机械第三方抽测工作；八是组织开展临时用电、消防安全等安全专项执法检查，全力压减生产安全事故；九是贯彻落实《x市住房和城乡建设委员会落实实施方案》要求，配合相关部门，对参建单位落实施工现场危大工程安全管理、安全隐患排查治理体系与风险防控体系建设等重点工作开展执法检查，促进我区建筑工程安全生产形势持续稳定好转；十是督促落实安全状况测评工作，进一步发挥测评工作的基础性作用。促进参建各方提高自评真实性、客观性，全面落实安全主体责任，提高参建各方自评率，夯实测评数据基础，强化数据统计分析，提高测评结果的科学性、权威性、实用性；十一是推进安全生产责任保险在我区建筑工程领域的实施，积极配合相关部门和保险服务机构，确保完成年度相关指标，以及发挥好安责险指导施工企业在安全预防和事后理赔中的保障作用；十二是依据《关于建立完善限额以下房屋建筑和市政基础设施工程施工安全管理机制的指导意见》文件精神，按照“市级统筹、区级指导、属地负责、综合治理”的工作原则，加强对属地街道办事处的业务指导与服务配合，协助对限额以下小微工程安全生产工作开展监督检查，形成区、街乡镇两级安全管理体系，有效消除建筑工程安全监管盲区。

6. 主动适应新形势新要求，强化建筑工程安全事中事后监管。强化建筑工程安全监督，加强建筑工程全过程检查，及时发现并督促消除安全隐患，严防发生安全事故。强化信访投诉工作管理，继续坚持安全问题与经济问题分开、xxxxx热线投诉与普通信访分开的“二分法”规则，妥善处理各类信访投诉事项。

8. 提升部门协调配合效能，切实做好各项督查迎检工作。高

水平、周密细致做好迎检排查工作，充分展示我区建筑工程安全管理水平。围绕市住房城乡建设委、区委区政府、市区两级安委会等部门开展的安全生产督查考核工作，强化日常履职履责，监督执法检查过程依法留痕，促进部门协调联动、密切配合，做好迎检的各项工作。

9. 强化监督机构队伍建设。市委市政府正在推进“放管服”改革和优化营商环境工作□xx区建筑工程安全监督机构要适用新形势，迎难而上，主动作为，不断增强看家本领，提高技术水平和业务能力，强化监督机构队伍建设，理顺管理机制，确保监督力度不降低、执法力度不降低、执法效率不降低，保障工程施工安全。

10. 加强业务培训和指导。采取集中授课和施工现场教学相结合的方式，继续组织好监督人员业务培训，使监督人员扎实掌握新技术、新标准。采取“师傅带徒弟”结对帮教的方式，不断提高监督人员专业技术水平和业务素质。

11. 建设廉洁执法队伍。深化党风廉政建设教育，按照各负其责、人人尽责的方式，层层签订廉政风险责任书。落实学习教育制度，定期组织集中学习教育，进一步强化人员的党性观念和纪律意识，增强清正廉洁，遵纪守法的自觉性，提高廉政风险的防范意识和能力，警钟长鸣，禁止慢作为、不作为、乱作为。

工业园区工程管理工作计划 工程管理科工作计划篇二

以全面实施《建设工程安全生产管理条例》安全质量年为主线，坚持“安全第一，预防为主”的方针，加强基础工作，强化监督管理，着眼于建立安全生产的长效机制和提高安全生产监管水平，努力控制和消除事故安全隐患，坚决杜绝四

级以上伤亡事故的发生，实现施工生产安全，努力保障建筑安全生产形势的基本稳定。

全面完成局里和其它上级管理部门下达的年度建筑行业安全生产工作目标，减少和降低一般安全事故的发生；全面推行钢管脚手架；所有在建工程均达到安全文明施工的要求，争取50%以上的县级文明样板工地，20%以上市文明样板工地，省级文明达标工地2-3个。

(一)、进一步提高认识

深入学习贯彻党和国家领导人关于安全生产工作的一系列重要指示精神，以对人民生命健康和国家安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，切实将安全生产工作做好。

(二)建立和推行施工现场安全生产保证体系

建设部已制订颁布施工现场安全生产管理的国家标准，并对施工企业实行《安全生产许可证》制度。施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化管理的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。要把各公司建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的基础和中心来抓，体系要求以职责分明、体系完备、重点突出、封闭管理为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产管理。

(三)强化安全生产责任落实，严格考核

1、继续开展安全生产目标责任管理，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。

2、进一步规范安全生产资格审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任。

3、督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全生产制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请；落实应当具备的安全生产条件所必需的资金投入；全生产管理机构的设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全管理人员。

4、加强自身力量的建设，建立一支廉洁高效的安全监督员队伍。在新的一年里，我们一是要求所有站里工作人员加强自学，迅速提高业务水平；二是积极参加各种业务培训班，及时吸纳新知识；三是加强横向联系，认真学习周边市、县的先进经验。

(四) 进一步加强安全生产监督管理

1、认真组织开展建筑安全生产大检查，检查要有针对性。要通过检查来提高企业的安全生产管理水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地。

2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。

3、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑企业法人、项目经理、安全员任职资格考核，以使建筑业企业主要安全责任人具备相应的安全生产知识和管理决策能力。

1. 建筑施工单位安全管理工作计划

2. 施工单位工程竣工总结

3. 施工单位安全承诺书

- 4.施工单位安全生产承诺书
- 5.工程安全管理求职简历模板
- 6.施工单位工程开工典礼发言稿
- 7.施工单位贺信
- 8.安全管理重点工作计划

工业园区工程管理工作计划 工程管理科工作计划篇三

现场管理组近期工作方案

目前，淮河路、南京路8个标段的排水工程大部分已完成，全面进入灰土、水稳施工阶段，现就进一步搞好现场管理工作，确保工程质量、进度，制定近期工作方案。

1、检查各单位的质量保证体系的建立情况、质量保证措施的制订和落实情况。管理机构设立，人员数量、资质、工作态度等，对照招投标文件、施工合同及有关规范，对不满足要求的，尽快以书面形式通知其公司，立即限期整改，1周内整改完毕，对整改不到位的进行处罚或中止合同。（附各标段投标文件中承诺的现场管理机构、人员一览表）

2、检查各施工单位机械进场情况，是否符合招投标文件、施工合同及工程质量的要求，责成监理、施工单位保证按要求进场。在灰土、水稳施工阶段，施工单位至少应到位挖掘机、推土机、装载机、自卸车、灰土拌和机、水稳摊铺机、水稳拌和站等主要施工机械。由各驻工地代表会同监理单位2天内完成统计工作并汇报。不符合要求的限1周内必须配备齐全，不能按要求配备的，公司将从公路等部门替其租赁机械，聘

用机械手，所有费用及租金按实从其工程款中扣除；或者尽快与其中止合同。（附各标段投标文件中承诺的施工机械一览表）

3、督促监理、施工等单位把住原材料及中间产品的检测试验关，对于土工试验，施工单位自己做的同时送检测站做，同时监理平行试验，业主进行抽样送检，把住试验关，为工程报验提供基础依据。

4、严格工程验收程序。中间产品及工序（分项）、部位（分部）的验收是保证工程质量的最后一道防线。要经常检查工程的验收是否符合有关要求，发现未验收及弄虚作假或验收不合格就进行下道工序的，坚决按合同、法规及有关规范进行整改，并进行严厉处罚，对不能按要求整改的，好范文版权所有坚决报有关行政管理部门进行处理并与其中止合同。

5、树立全面质量管理意识，明确职责。全组人员要树立全员质量意识，检查施工、监理单位的质量保证和质量管理工作，做到质量一票否决，严格要求施工、监理单位认真开展全面质量管理活动，贯彻质量管理条例，严查关键工序、质量隐患。

二、在确保工程质量的前提下，采取措施赶工期，保证10月1日基本通车。

1、一周内要求施工、监理单位对下一阶段工程进行工期倒排，按照该工期计划及招投标文件、施工合同，要求施工、监理等相关单位保证机械、人力、资金、技术等资源的投入。

2、督促检查施工、监理单位工期保证措施的制定、落实情况，如高温、雨季、夜间施工赶工措施。

3、对一周内没有能力落实的单位，坚决中止合同，杜绝人为拖延工期行为。

4、努力配合拆迁、协调交叉施工，狠抓关键节点工程，尤其做好阜颖路交口、桥2标的开工工作。从一开始就严格按合同要求施工、监理单位人员、机械设备进场，以确保工期和质量。

三、加大协调调度力度，建立巡查制度及快速反应机制，做好施工现场管理工作。

1、强化调度会制度，建立有效工作机制。每天早晨8：10在公司会议室召开由孟总工主持，由公司驻工地代表、监理员参加的现场管理调度会；每周末召开一次参建单位调度会。调度会要汇报现场组织管理情况，质量情况、进度情况、施工环境问题及解决情况。对存在的问题，当即安排相关人员、单位限期解决，工作安排有记录，并检查具办人的办理情况。

2、建立值班调度制度。每晚8：00到次日6：00，现场管理组安排人员在现场调度室参加值班，做到全天候、即时处理工程相关事宜，提高工作效率。同时负责检查夜间施工加班时的质量控制、安全控制的管理、监理情况，包括施工负责人、技术人员、质检人员、监理人员、安检员、旁站监理员是否在场进行有效的工作。

3、切实落实巡查制度，发挥业主驻工地代表深入一线、了解情况，上传下达的作用，鼓励驻工地代表反应工地存在问题。由全组人员及总监组及其他有关人员成巡查组，巡查发现的问题，以巡查记录表的形式，下发给施工单位、监理单位，对质量巡查中发现的违法违规行为和严重质量问题，巡查组应进行记录并公示，并在各自管理权限范围内及时向这些工程的施工单位发出《整改通知书》或《停工通知书》，责成监理单位组织整改并将处理整改情况每天一次书面回复。同时，报请建设行政主管部门对有关责任主体依法予以查处，并作为不良行为记录在案。对巡查工作中发现质量管理方面有好的经验和作法，各巡查组要及时收集和上报，予以表彰和推广。（附巡查整改通知书、工程暂停令格式）

工业园区工程管理工作计划 工程管理科工作计划篇四

按照运作模式及岗位管理的要求，工程部的人员维持目前的人数，保证水电系统及维修工作的正常运行。为保证应急事件得以及时有效的处理，在现有人员编制中，夜间实行值班制度。

(1) 加强水电维修工程部的服务意识。目前在服务上，工程部需进一步提高服务水平，特别是在方式和质量上，更需进一步提高。本部门将不定期的开展服务意识和方式的学习，提高部门人员的服务质量和服务效率。

(2) 完善制度，明确责任，保障水电维修部门良性运作。为发挥水电维修工程部作为物业和业主之间的良好沟通关心的纽带作用，针对服务的形态，完善和改进工作制度，从而更适合目前工作的开展。从设备管理和人员安排制度，真正实现工作有章可循，制度规范工作。通过落实制度，明确责任，保证了部门工作的良性开展。

(3) 加强设备的监管、加强成本意识。水电维修工程部负责所有的设施设备的维护管理，直接关系到物业成本的控制。熟悉设备的运行、性能，保证设备的正常运行，按照规范操作，水电维修工程部将按照相关工作的需要进行落实，做到有设备，有维护，有成效；并将设施设备维护侧重点规划具体到个人。

(4) 开展强化学习，提高维修技能水平。就目前水电维修工程部服务的范围，还比较有限，特别是局限于自身知识的结构，为进一步提高工作技能，适当开展理论学习，取长补短，提高整体维修队伍的服务水平。

(5) 针对设施设备维护保养的特点，拟定相应的维护保养计划，将工作目标细化。

(1) 提高所有员工的节能意识。

(2) 制定必要的规章制度。

(3) 采取必要的技术措施，比如进行路灯的照明设施设备的改造，大路灯已经实现节能，根据季节及时调节开关灯的时间，将能耗降到最低；将楼道灯改造为节能灯或是耗能低的灯具，控制开关改为节能延时开关。

(4) 在设备运行和维修成本上进行内部考核控制，避免和减少不必要的浪费。

(5) 每月定时对公司所使用的水电表并进行汇总，为做好节能降耗的工作提供依据。

1、加大与公司各部门的协调力度，争取在1月底完成对屋面水管太阳能的检查及处理。对生活水箱水位控制浮球阀的改良，公共设备设施保修遗留问题，提出解决方案，继续维修整改。加大安全系数，消除安全隐患，保障财产安全。

2、对小区的供电、给排水、消防、电弱电系统及建筑装修项目进行检验和资料核实。

3、编制详细的设备、设施维修保养计划、保养项目、保养标准，要求部门员工严格按计划按标准执行设施设备保养，使设施设备运行安全、可靠，延长其使用寿命，达到保值、增值的目的。

1、首先重点抓公共设施设备巡查、保养、维修工作，确保设备处于良好的运行状态，同时重视户内维修服务工作，做到_两手抓，两手都要硬_。结合目前人力不足的情况，还是要保证坚持每天向业主提供维修服务，主要解决影响业主正常生活的报修项目。

1、强化管理，把公司做强，通过强化管理，使公司的物业管理服务科学化、正规化、专业化、综合一体化，在一年至两年内把公司做强，储备管理人才，打造公司的诚信品牌。

2、规模化运作，把公司做大，以兴泽园小区物业管理作基础，成立经营部，对外承接业务，扩大员工的发展空间，使公司运作规模化，创造更大的经济效益和社会效益。

工业园区工程管理工作计划 工程管理科工作计划篇五

计划

一、指导思想

以全面实施《建设工程安全生产管理条例》安全质量年为主线，坚持安全第一，预防为主的方针，加强基础工作，强化监督管理，着眼于建立安全生产的长效机制和提高安全生产监管水平，努力控制和消除事故安全隐患，坚决杜绝四级以上伤亡事故的发生，实现施工生产安全，努力保障建筑安全生产形势的基本稳定。

二、工作目标

全面完成局里和其它上级管理部门下达的年度建筑行业安全生产工作目标，减少和降低一般安全事故的发生；全面推行钢管脚手架；所有在建工程均达到安全文明施工的要求，争取50%以上的县级文明样板工地，20%以上市文明样板工地，省级文明达标工地2-3个。

三、工作重点

(一)、进一步提高认识

深入学习贯彻党和国家领导人关于安全生产工作的一系列重要指示精神，以对人民生命健康和国家安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立安全第一，预防为主的思想，切实将安全生产工作做好。

(二) 建立和推行施工现场安全生产保证体系

建设部已制订颁布施工现场安全生产管理的国家标准，并对施工企业实行《安全生产许可证》制度。施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化管理的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。要把各公司建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的基础和中心来抓，体系要求以职责分明、体系完备、重点突出、封闭管理为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产管理。

(三) 强化安全生产责任落实，严格考核

- 1、继续开展安全生产目标责任管理，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。
- 2、进一步规范安全生产资格审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任。
- 3、督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全责任制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请；落实应当具备的安全生产条件所必需的资金投入；全生产管理机构的设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全管理人员。
- 4、加强自身力量的建设，建立一支廉洁高效的安全监督员队

伍。在新的一年里，我们一是要求所有站里工作人员加强自学，迅速提高业务水平；二是积极参加各种业务培训班，及时吸纳新知识；三是加强横向联系，认真学习周边市、县的先进经验。

(四) 进一步加强安全生产监督管理

1、认真组织开展建筑安全生产大检查，检查要有针对性。要通过检查来提高企业的安全生产管理水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地。

2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。

3、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑企业法人、项目经理、安全员任职资格考核，以使建筑业企业主要安全责任人具备相应的安全生产知识和管理决策能力。

4、继续大力开展安全生产专项治理。，要重点抓好文明施工、模板工程、高处坠、起重机械拆装等专项治理，要根据我区实际制定具体方案和措施，突出重点，分类监管。要督促企业制定专项治理措施，措施要落实工程项目。

(五) 认真做好安全生产培训教育工作

各企业要重点突出对施工现场一线操作人员安全知识的培训和对企业负责人、项目经理和安全管理人员的培训，三类人员要做到100%经考试合格执证上岗。认真、扎实做好安全生产月期间的安全宣传教育工作，抓好法定节日和两会期间的安全检查，今后凡五一、十一、元旦、春节各施工企业必须对在建工程进行自查并将自查结果报告局安全监管站。努力营造全社会关注安全，关爱生命的良好氛围。

(六) 进一步规范事故管理

1、要高度重视事故管理工作每起事故都要按照规定及时上报、调查、处理和结案，依法查处事故瞒报、谎报和拖延不报的有关责任人。要认真做好建设行业安全事故的季报和年报工作。要加大事故的处理工作力度，坚持四不放过原则，严肃追究事故责任单位和责任人的责任。

2、要建立建筑行业诚信制度，对发生事故的责任单位和个人在结案处理后，要在当地媒体予以公开曝光。同时要建立企业主要负责人和项目负责人不良业绩记录，并作为企业资质年检、主要负责人任职资格考核和工程项目招标投标的重要依据。