2023年电缆生产调度年终工作总结 生产年终工作总结(优秀6篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究,做出有指导性的 经验方法以及结论的书面材料,它可以使我们更有效率,不 妨坐下来好好写写总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美 的总结呢?以下是小编精心整理的总结范文,供大家参考借 鉴,希望可以帮助到有需要的朋友。

电缆生产调度年终工作总结 生产年终工作总结篇一

现将xx年度公司各项工作简要总结如下:

20xx年公司在公路建设市场激烈竞争的环境里,签订施工合同xx万元,完成了商周高速公路周口段路面下封层、透层、粘层施工;朝阜高速公路五标段透层和稀浆封层施工;铁阜高速公路六标封层、透层、粘层施工;水界高速一标段透层、粘层、稀浆封层施工;蓝商高速二标透层、同步碎石封层、粘层、桥面防水施工;宁棋高速路面透层、粘层封层洒布工程;风水十六标改性乳化沥青加工工程等7个项目,共完成总产值xxx万元。目前,还有一个在建施工项目,浦南高速b合同段改性沥青稀浆封层工程正在进行中。

xx年下半年通过合作开发生产出了水泥混凝土搅拌车系列。目前,已形成模具化生产线,并于xx年8月份试生产投入16台,现已完成整车生产8台,其中[]12m31台,9m35台,8m31台,3m31台;半成品8台,其中9m37台,6m31台,完成生产总值约301万元,交付出租9m33台。

2[xx年,随着公司不断的发展壮大和施工范围的扩大,以及生产组织形式的变化,公司原有的一些规章制度,管理办法已不适应当前的发展需要。对此,公司总部及各部门,对原

有的一些规章制度,奖惩管理办法进行重新修订和完善,并 要求认真落实,一年来通过各部门的不懈努力,已取得较好 的效果。

3、加强人员的储备,保证生产施工等用人需要。由于公司施工和生产的实际情况造成目前人员不稳定现状,特别是有专业技术,有能力的青年员工,时有跳槽现象的发生。因此,为了满足适应公司的生产,施工的需要,公司的人力资源管理部门制定了相关的规章制度及奖惩制度,使公司人员管理方面更加规范化,制度化和科学化。

安全工作是各项工作能够顺利进行的保障。安全工作的好坏,直接影响着公司的经济效益[xx年的安全工作。公司主要做了以下几个方面。

- 1、公司各部门按照公司的要求,把安全工作放在首位,随时随地的加强员工的安全教育工作,把安全意识时刻贯穿在每个员工的脑海中。
- 2、认真落实安全生产责任制,坚持了安全例会制度,做到了安全措施层层到位。
- 3、配齐配全了安全文明标识和器材,按时发放和佩戴安全用品。
- 4、通过规章制度不断落实,促进操作人员自觉维护保养设备的责任心,保证了机械设备的完好,从而有效的防止了机械事故的发生。
- 5、由于认真落实了各项安全措施[]xx年全年安全事故的发生率为0案次。
- 1、公司的各项管理制度还有待于进一步提高、完善和落实。

- 2、管理结构还不够完善,相应的管理技术人员还不到位,因此需加大对公司的宣传力度,提高企业的知名度,吸引更多优秀的人才加盟进来。
- 3、产品种类还比较单一,因此要进一步加大适应市场产品的 开发力度。同时,要进一步采取目标考核等措施,均衡生产, 降低生产成本,提高经济效益。
- 4、人员配备不尽合理,激励奖惩制度还有待于进一步完善, 因此还需充分调动广大职工生产的积极性。
- 5、需要进一步加强公司的文化建设,做到以人为本,充分调动广大员工的主人翁意识和创新意识。打造公司核心竞争力,增强公司的凝聚力。
- 一、全年计划完成施工、生产、租赁的产值目标

1[]xx年计划实现施工合同签订额xx万,计划完成施工工程产值1500万。回收施工工程款1500万。

2[xx年计划实现产品生产(水泥搅拌车)48台(含已完成8台半成品),计划完成产值504万元,计划实现销售18台,实现销售收入630万元(含底盘),计划实现利润50万元。

3□xx年计划实现外租水泥搅拌车15—20台,计划完成租赁产值150—200万元,计划收入150万元,利润xx万。

4[]xx年全年计划实现总产值2600万元。

- 二、组建成立产品的研发部(对外研发公司),多渠道多方位开发适合于公路铁路建设市场的,附加值较高的?程产品。初步选定开发移动式混凝土搅拌车和智能混凝土搅拌车。
- 三、加大生产、施工、租赁等成本目标考核管理,采取各种

行之有效的方法降低成本,从而有效的保证公司效益的不断提高,促进资金的良好运营。

四、积极采取各项措施,加大公司的宣传力度,进一步提高公司知名度,打造公司核心竞争力。

五、进一步完善公司内部的管理组织机构和各项管理制度,制定和采取各项激励政策,使公司在管理制度上更加规范化、科学化;使各项工作进一步得到落实,保证公司全年的各项目标顺利完成。

电缆生产调度年终工作总结 生产年终工作总结篇二

岁月如梭,时光飞逝,转眼间一年又要过去了。回首即将过去的20xx年感触很多,这一年来对于生产调度来说:即是苦难的一年,也是丰收的一年。

南区北区开工后,管理范围越来越大,各装置之间相互制约,相互影响,流程错综复杂;大大小小各种事件、突发事故数不胜数,如8月中旬的渣油加氢、5万立制氢开工,9月26日的焦化停工,10月中下旬的1#催化、焦化的开工,12月3日的3#催化停工等等。调度处从处长到调度员,时时刻刻绷紧安全生产这根绳,不断的解决问题、优化生产,消除各项瓶颈,身上所承担的责任和压力磬笔难书。调度处在刘处和罗科的带领下,顶住压力,肩扛责任,克服了种种困难,迈过了道道沟坎,取得了基层的信任和钦佩,获得了领导的赞扬和鼓励,迎来了崭新的20xx年。

作为生产调度员,首先要做到内行管理。管理工作,重在管人,管人重在管心、管思想。安排一项工作,应先把工作的标准给大家讲清楚,然后认真检查落实工作进展的情况,而且对于常见的易发生的问题应该有预见性。事前应考虑到在 什么时候、哪个环节易出现问题,从而拿出强有力且有效可 行的措施加以预防和控制,把一些问题控制在萌芽状态,保证生产有序顺畅的进行。事前的预防胜于事后的控制,达到防患于未然。

做到内行管理,首先应懂行,执法必须知法。一方面应熟练掌握生产流程产品加工工艺要求,另一方面则把标准化管理熟记于心,并能灵活运用。有了这两件法宝,在生产管理当中才能得心应手,游刃有余。

20xx年中旬北区装置开工投运后,装置之间的制约因素越来越多,往往牵一发而动全身,流程错综复杂,作为一名合格调度人员,必须熟知其中的厉害关系,清楚关键要害部位,能够在危急时刻迅速理清是非曲直。为此自己平时加强对流程的学习,对事故的总结,并按照自己的思路总结了各装置事故时的应急方案[]20xx年12月3日12:20时接到3#催化电话:主风机联锁停机,装置已切断进料停工。这天是周六而且是中午,就我和值班主任姚成两人,简单扼要的向刘处汇报后,我俩便左右开弓,马不停蹄安排各项工作和接听电话。由于以前自己做过这样的事故预想,所以直接拿出学习笔记,按照自己的总结逐一有条不紊的安排下去,虽然不够完善,但大的思路没有偏差,等到处室领导赶到时,我们已基本安排妥当,没有造成更大的次生事故,为平日操心到碎的刘处分担了些许压力,心里感到无比欣慰,也让自己得到了实践的锻炼。

其次,作为生产总调,应时刻谨记以维护公司的整体形象作为自己工作的核心。对待领导不卑不亢、对待同志热心帮助、对待问题认真分析、对待困难迎难而上、对待<u>成绩</u>不骄不躁、对待失误总结反思,说话铿锵有力,做事雷厉风行,考核有理有据,奖罚公平公正。

作为一名在装置倒班十多年的调度员深知班组工作的不易,在不违反原则的前提下,尽力为车间、班组争取利益和荣誉,遇到好人好事,要毫不吝啬给予表扬和向上级反映,以激励

他们的热情和干劲。遇到车间班组可自己解决的问题要先给 他们机会,如每次火炬查漏,下去之前先让班组做好自查自 改,这样即使查出问题,考核起来他们也会心服口服。

干工作重在认真,做好工作重在务实。认真体现在工作的过程,务实则反映出工作的结果。作为一名总调人员,既要做一个一言九鼎的实干家,又要做一个标新立异的创新先锋。创新源于思考,思考源于总结,总结源于反思。对于一些问题的处理上,应分清主次,明确方向,在复杂的问题中,认清抓住主要问题,在主要的问题中,摸清问题发生的规律。把复杂的问题简单化,把简单的问题重复化。不因循守旧,不墨守成规。

凝聚产生力量,团结诞生兴旺。作为调度员,应顾全大局,时刻把提高整个团队的凝聚力和向心力作为己任。与大家多交流思想,多沟通情况,增进理解和支持。而且多换位思考、多思考自省,对别人多理解、多支持、多配合、少猜疑、少争辩、少指责,以诚相待,同舟共济,团结奋进,营造一个充满生机活力、拼搏奋进的高效的团队。

总之,做一名合格的生产调度员必须全面要求自己,虚心学习,自动自发,拼搏奋进。让我们以崭新的面貌迎接20xx年!

电缆生产调度年终工作总结 生产年终工作总结篇三

作为生产调度员,首先要做到内行管理。管理工作,重在管人,管人重在管心、管思想。安排一项工作,应先把工作的标准给大家讲清楚,然后认真检查落实工作进展的情况,而且对于常见的易发生的问题应该有预见性。事前应考虑到在什么时候、哪个环节易出现问题,从而拿出强有力且有效可行的`措施加以预防和控制,把一些问题控制在萌芽状态,保

证生产有序顺畅的进行。事前的预防胜于事后的控制,达到防患于未然。

做到内行管理,首先应懂行,执法必须知法。一方面应熟练掌握生产流程产品加工工艺要求,另一方面则把标准化管理熟记于心,并能灵活运用。有了这两件法宝,在生产管理当中才能得心应手,游刃有余。

其次,作为生产调度员,不是某一个车间的调度员,而是整个公司的调度员,应时刻谨记以维护公司的整体形象作为自己工作的核心。对待领导不卑不亢、对待同志热心帮助、对待问题认真分析、对待困难迎难而上、对待成绩不骄不躁、对待失误总结反思,说话铿锵有力,做事雷厉风行,考核有理有据,奖罚公平公正。

作为一名基层管理人员,首先要有自律性。要求职工做到的自己必须认真做到,要求职工不做的自己首先一定不要做。制度面前人人平等,不搞特殊,不滥用权力,行为检点,作风正派。对于一些事情的处理,要坚持原则,公平公正,一碗水端平。

干工作重在认真,做好工作重在务实。认真体现在工作的过程,务实则反映出工作的结果。作为一名管理人员,既要做一个一言九鼎的实干家,又要做一个标新立异的创新先锋。创新源于思考,思考源于总结,总结源于反思。对于一些问题的处理上,应分清主次,明确方向,在复杂的问题中,认清抓住主要问题,在主要的问题中,摸清问题发生的规律。把复杂的问题简单化,把简单的问题重复化。不因循守旧,不墨守成规。

凝聚产生力量,团结诞生兴旺。作为调度员,应顾全大局,时刻把提高整个团队的凝聚力和向心力作为己任。与大家多交流思想,多沟通情况,增进理解和支持。而且多换位思考、多思考自省,对别人多理解、多支持、多配合、少猜疑、少

争辩、少指责,以诚相待,同舟共济,团结奋进,营造一个充满生机活力、拼搏奋进的高效的团队。

总之,做一名合格的生产调度员必须全面要求自己,虚心学习,自动自发,拼搏奋进。

电缆生产调度年终工作总结 生产年终工作总结篇四

xx月份以来,我所在集团公司和矿领导的正确领导和大力支持下,认真贯彻集团公司和矿职代会精神,深入贯彻落实科学发展观,牢固树立安全发展理念,按照"安全抓质量、生产抓规范、培训抓普及、调度抓创新"的工作思路,进一步落实安全生产主体责任,强化日常管理,扎实开展煤矿隐患排查治理、瓦斯和水患治理、质量标准化建设、业务培训等重点工作。通过调度所全体员工努力拼博、锐意进取,各项工作取得了明显成效。

本月份,调度所根据上级文件精神,修改和完善《生产调度会议管理制度》、《总值班和交接班制度》、《事故追查分析制度》、《事故隐患排查制度》、《安全生产落实兑现制度》、《全矿领导跟、带班制度》、《调度工作月、季度安排、总结分析制度》、《各类人员岗位责任制度》等一系列的管理制度。

- 1、今年开始调度质量标准化已纳入矿井达标考核。调度所明确重点、强化调度,增强质量标准化意识,狠抓调度质量标准化及业务培训工作,各项工作有了进一步提高。本月份,调度所按照元月份制定的学习计划,认真组织全所人员学习了xx公司调度管理规定和质量标准检查标准,并进行了综合考评。
- 2、在日常调度工作中,推进精细化管理,严格"标准"开展工作,各项工作中始终坚持突出一个"实"字,对重点工作

进行细化分工、明确责任,保证各项工作的跟踪落实兑现; 对班中出现的各类问题及时汇报处理并跟踪落实,形成闭合 管理;创新实行"交接班汇报制",做到了"交接班五交 清",从而确保了调度零失误。

3、以安全生产为前提,做好组织、协调、指挥工作。调度所结合我矿实际,对重点头面、异常区域、水患防治、"一通三防"等进行专题跟踪调度;在xx工作面拆除[xx工作面过断层期间,调度所组织矿跟班人员现场跟班,对现场安全隐患及时处理,确保了安全生产。调度人员轮流跑现场,掌握产、供、销、存的第一手资料,及时向有关领导汇报,并把领导指示反馈到基层单位,跟踪落实兑现,做到了下情上报、上情下达,在当好领导参谋和助手作用方面发挥了应有的作用。

电缆生产调度年终工作总结 生产年终工作总结篇五

- (一)建立健全规章制度,奠定精细化管理基础。今年以来,我们从规范管理入手,加强制度建设,理顺工作程序,尤其项目部解散以来,我们对科室的各项制度、管理办法重新进行了修订。
- 一是从实际出发,把成本控制落实到每个具体岗位,每道生产工序,把责任指标分解到人头,确保成本控制到位。
- 二是严格规范管理制度,在认真总结之前先进管理经验的基础上,查找管理上的漏洞,对《岗位职责汇编》进行了修订,进一步完善生产管理体系,保证各项管理工作的科学性、实用性和可操作性。
- (二)超前组织,细化衔接,生产保障坚强有力。今年以来 高效组织内部井队拆搬安20余次,回收整套设备6套,搬迁速 度比去年同期有大幅提升,平均搬迁速度由去年的10.5小时 缩短至今年的9.42小时;搬迁及时率100%,搬迁就位准确 率100%。为了赢得施工主动,生产组织抢前抓早,积极与上

级部门和各采油厂进行沟通协调,根据市场信息科学组织生产,确保全年生产正常运行。

一是加强现场勘察力度和生产组织力度。针对不同时期不同情况,制定相应的搬迁预案。自进入翻浆期和雨季以来,为准确掌握现场情况,现场人员每天都对搬家现场情况进行勘察,抓住有利时机,及时组织钻机搬迁。对于泥泞路线和井场,采取提前垫路口、铺设钻杆排等方式,保证钻机搬迁。进入冬季,我们要求各井队提前做好设备的保温防冻工作,保证了钻机顺利搬迁。

其中,40597队从胡1xx-1井搬迁至胡5-249,在新老井工农 关系紧张、老井单行道长达6公里、又正值老乡浇地季节,在 此路况极差的条件下,协调科迎难而上不气馁,找准问题想 办法,一方面在新老井根据现场情况分别做了周密部署,针 对单行道较长的问题,采取分段设卡,做到每段都有疏导协 调人员,保障搬迁无阻碍;另一方面,严把安全关,现场指 挥人员严格按照搬迁安规程在每一个关键环节对现场施工人 员及运输车辆进行严格把关, 在保障安全的前提下连夜完成 了搬迁任务。值得一提的是60448队施工的方2井,前期井位 勘查、思想汇报专题定井位,为了扫清搬迁障碍,做了周密 计划以保障搬迁安的顺利。由于60型架子设备较大,路上的 限高限重都要在前期准备中考虑进去,又因庆祖至渠村乡修 路,还需要绕道滑县、长垣,搬迁全程164公里,虽然搬迁过 程下雨加之长距离搬迁困难重重,但由于提前计划,周密组 织协调,现场人员身负调度室是生产龙头的高度责任感,带 头吃住在井场,最终搬、安、开仅用时2天22小时,创出了长 途搬迁新指标。

二是加强与相关单位和部门协调沟通,相互配合,保证生产各道工序的有效衔接。我们严格执行生产例会制度,积极协调各相关单位召开搬迁讨论会,从井场布臵到搬迁每个环节的计划,从搬迁路途上的每一根绷绳到井场周边的环境情况,都作出了详细的前期准备工作。在生产组织过程中争分夺秒

抢搬抢安,调度合理调配,搬迁、安装、开钻,一环扣一环,使井队搬迁的速度越来越快,为井队的开钻赢得了时间。

(三)周密筹划,科学运作,为国内外部市场的开发提供强有力的保障。

我们在保障内部生产高效运行的同时,把目光盯紧外部市场,从信息收集到设备配套,从物资保障到现场协调,从调迁方案的制定到设备的安全抵达,圆满地完成了国内外部市场的设备调迁组织工作。发运整套设备7次,共计304车次;零星发运钻具48车次;零星发运泥浆罐、发电房、集装箱等配套设备3次,19车次;回收设备6套;协助外部项目搬迁7井次。春节前后,我们兵分两路,前往宝鸡、天津组织设备发运,与国际业务部人员迎风雪、战严寒、斗雾霾,在天津港完成了沙特45队70型钻机接货、验货、打包、登记、装船等工作,圆满完成公司安排的集港装船任务。由中原发往四川涪陵的70171队,在指挥得力的情况下仅用时两天半就完成了大型设备装车发运工作。

(四)横向联系借鉴,不断提高搬迁时效。

二是与采油厂对外关系部常联系、常交流,相互配合支持,赢得了采油厂的大力支持,加快了搬迁速度,降低了成本,为公司生产经营创造了一个和谐的外部生产环境,杜绝了因工农关系影响搬迁进度现象。

三是在油区开展形式多样的帮扶活动,真正为当地政府、地方百姓办好事、办实事,促进了油地关系的良性发展。

(五)细化管理, 合理调派, 努力降低运输支出。

根据上级部门外雇车辆管理的有关规定,结合公司生产实际,规范外雇车辆管理,加强车辆协调、审核、监督和考核,促进公司整体效益的提高。

- 一是统筹安排公司所有外雇车辆,统一调派,减少不合理用车;
- 三是严格控制费用。

做到了细致认真,严格把关,为井队安全施工、正常生产创造了有利条件,为外部项目井队生产组织争取了时间,为公司市场正常运作降低了费用。

- (一)科室新人业务和理论水平还有待提升,传帮带还要进一步加强。
- (二)重生产轻学习的现象还有,加之走出去学习机会少,创新能力急需全面提高。

电缆生产调度年终工作总结 生产年终工作总结篇六

繁忙充实、紧张有序的20xx年即将过去,生产科在公司党委、董事会的正确领导下,在全科人员的协同努力及各科室、基层车间的. 鼎力支持与配合下,以技术管理、成本控制为中心,借助技术改造、过程控制、严细考核等手段,整体工作稳中推进,为全年任务指标的完成做出了贡献,现对一年来的各项工作进行总结。

20xx年,是公司向规模化大生产迈进最为关键一年,也是项目建设和技术改造任务最多的一年。一年来,虽然工作繁杂、任务厚重,但公司生产科狠抓责任落实,编制了生产岗位操作规程,按照规定进行了车间级与班组级培训,使公司安全生产工作水平提高到了一个新阶段。特别是mtbe项目的成功运营,广大干部员工付出了辛勤的汗水,同时也显示了员工攻坚克难的决心,看到了自己丰硕成果。这一年,完成生产重交沥青万吨[mtbe万吨,共完成工贸经营任务万吨,技术改造次。

- (1)是规范了计划管理,明确计划的严肃性,严格考核,整体落实,确保了各项任务指标明确,各项工作规范、有序,特别是每周一例会,生产科布置本周的生产计划,并听取上一周各车间任务完成情况,逐步使生产科步调走向正规。
- (2) 是规范了重交沥青[mtbe工艺环节的管理,明确了检查的地点、方式、方法等,所有检查做到了及时分析、及时反馈、及时处理、确保了各工艺环节的稳定与正常。
- (3) 是充分利用计算机,对各种产成品进行分析与预测,制定了产品生产组织方案,为领导决策及调度指挥提供了依据,做到了月月有方案。
- (4) 是加强了现场的技术指导与把关,每天对全厂所有工序现场检查,对重点岗位进行现场监督,分片分责任人指导,对出现的问题现场进行解决,多次积极组织召开了产率等的专题讨论会,做到了在现有工艺条件、设备设施下,生产指标的稳定。
- (5) 是重点对各生产工序进行了过程监控,积极组织了各级人员参加的工序活动,激发了职工参与技术管理的热情。
- 2、以技术攻关为手段,在产率、稳定率上做文章,保证了效益的最大化

本年度,沥青与mtbe进行了生产运营,在投产期间,积极进行了多种生产组织方案的制订实施,取得了较好的效果。较好地解决了各个时期原料与产成品不同带来的产率难题,特别是mtbr的生产,最大限度的提高了产率,确保了全年产率指标的完成。

3、开展技术改造、小改小革,促进生产能力可持续性发展 今年,为了适应生产的需要,生产科联合技术科提出了重交

沥青[mtbe项目、锅炉、装卸系统、罐区管线等与之有关的技术改造,经过改造,大大适应了产品收率和数量,同时提高了产品质量,节约了能源,对稳定生产与计划经营提供了有利的保障。

- 4、按期教育培训, 掀起学帮赶超热潮。
- (1) 今年x月与月,我公司共派 人赴鲁清化工学习mtbe先进的工艺技术与装卸车技术,这为我们成功开车提供了有力的保障。
- (2)本年度共进行了本间级培训 人次,班组级培训 人次,进行结业考试 次,员工考试优秀率达到 。通过学习和人员不断充实,员工都明晰自己的不足,认真学习自己的岗位技术和专业知识,学习他人的长处,携肩并进,掀起学帮赶超的热潮。
- 5、机构重组,管理有序,层层管理,狠抓落实。
- 一直以来,公司机构设置不健全,随着企业的不断壮大,有 些岗位已不能满足实际生产和业务需要,为此,生产科根据 上级领导精神,对生产科进行了科学划分,对生产科人员重 新进行了人力资源配置,生产科下 设 个车间,新产生了 车 间,竞聘了 车间主任,形成了新的一轮生产科领导集体和管 理体系。

1、总体思路

以稳产、增运为目标,技术创新,管理创新为手段,努力提高产率,保系统环节最大适应,实现成本效益双盈。

2、重点工作

(1) 生产技术管理信息化、工作程序化

- 一是实行对关键岗位、重要生产技术指标液晶显示, 使各级 管理岗位人员及时了解生产信息。
- 二是借助过程控制方法形成包括生产方案、过程控制,信息 反馈在内的生产技术管理程序化工作法,对精细化管理模式, 真正推广实施,解决现场中技术管理、技术指导薄弱不到位 现象。
- 三是定期组织召开生产工程技术人员例会,就生产中存在的问题、技术改造、小改小革及下一步对策进行讨论,切实提高工程技术人员的业务水平。
 - (2) 优化生产方案,加强工序管理
- 一是利用生产技术管理软件,科学分析原料特性,做好产品的优化方案。
- 二是抓好五个工序点的日常活动,将活动与考核挂钩。
 - (3) 合理控制成本消耗,坚决杜绝无序浪费
- 一是进一步实施岗位核算、全员理财,可控成本指标分解到 岗到人到设备,并严格监督兑现不必要的投入和无限制的投 入。
- 二是抓好专用材料的消耗, 从技术角度上降低消耗。
- 三是把好投入关,坚持严格审批制度,除安全补欠外,可投可不投入的坚决不投入,避免无畏的消耗,能旧物利用的坚决不买新的,并坚持投入验收制。

四是建立责任损失赔偿制度, 杜绝事故损失。

展望20xx年,生产科任务更加艰巨,原料的调和、系统能力

的稳定、环节技术改造、成本合理控制将成为我们工作的主题,我们将一如既往,尽心尽职,将本职工作做好,为公司稳定提高做出应有的努力。

- (1)要适度控制员工更新速度,从长远考虑肯定不利于大局, 上层领导要统一思想,顾全大局,引领员工前行。
- (2)公司制度没有纲目,更新速度过快,坚持时间不久,特别是涉及员工薪金时,明确性较差。

总之,生产工作道远任重,是公司发展运营的重要环节,是一个长期工程。在20xx年,生产科将在20xx年安全生产稳定的态势下,继续发扬艰苦奋斗的精神,进一步落实制度,统筹管理,推行奖惩制度,实现安全生产、和谐发展,为建立恒久的宜坤品牌做出不懈努力。