

最新教学副校长年度工作总结 副校长年度工作总结(实用7篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

教学副校长年度工作总结篇一

本年度我担任副校长一职，主抓学校教育教学工作，协助校长抓好学校的全面工作。同时兼任六年级的语文教学。一年来，在校长的正确领导下，在全体老师们的大力支持下，本人尽职尽责，积，以身作则带领全体教职工努力工作，圆满完成今年的工作任务。

一、加强思想学习，提高思想觉悟

作为一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真学习，主要学习党的的主要内容和会议精神，；关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践。

二、不断更新教育理念，提高自身教学能力

作为一名分管教学的副校长，要指导好老师们的教学工作，首先要做到要勤于钻研课标，研读教材，不断更新新的教育理念，敢于尝试课改，走在课改的前列，为老师们起到指导

引领作用。因此，我平时很注重对自身的业务学习，抽空读有关教育教学的书籍，充实自己。其次，珍惜外出学习培训的机会，认真学习，为自己充电，洗脑，补充新的教育理念，并运用于教学实践中。

三、认真履行工作职责，做好学校主要工作

1、常规管理不放松

本学期，强化了对教导处平时教学工作管理，要求教导处对教师备课、上课、批改作业、辅导学困生等常规管理加大了督察力度，做到每月检查有分工，有记载，有反馈，有整改，有复查。在语文组的教案检查中，我对每位老师的教案都进行认真的查阅，及时发现闪光点，并给予点评，提出改进建议。其次，本学期继续强化课堂教学质量的监控。深入教室，主听常态课，落实考核性听课和研讨课。

2、配合少先队大队，抓好学生日常行为习惯的养成

结合我校具体情况，开展了“我爱我校”主题教育活动，制定主题方案，做好过程性资料的整理和活动的总结表彰活动。平时注意对学生的行为习惯进行纠正，完善修订了团结学校班级日常管理检查评分细则。狠抓学生营养餐文明就餐的良好习惯教育。

3、认真做好国家义务教育均衡发展工作的验收工作

本学期，在全体师生和家长的共同努力下，我校顺利通过了国家级均衡发展验收。在此项工作结束的同时，我认真撰写了一份本次工作总结，对本次工作中所表现出来的先进事迹和优秀个人及大家积极参与劳动的场面做了全面的点评，激发了全体师生的工作热情，对老师们的付出给予了充分的肯定。这是我校之所以得到高度评价的主要原因所在，就是我们有一支敬业爱岗的教师队伍。我想，以后每做完一项工作，

我们都要善于总结，在总结中提高我们的凝聚力。

4、积极参与教学研讨，参加听课、评课活动

本学期，我一共听了61节课，有研讨课，常态课、考核性听课以及外出学习观摩课。每一次的听课，我都做好了详细的记录，和细节中的点评，并在听课后立即与任课教师及时做交流，提出指导性的意见，同时参加集体评课，和老师们一起交流学习。通过参与这些活动，也提高了自己的教学也认识水平，从老师身上学到不少教学优点，弥补自己的不足。

5、做好党建工作和党风廉政建设工作

四、做好六年级语文教学工作及副班主任工作

本学期担任六年级语文教学，并兼任副班主任。虽然学生人数少，但压力大。为了提高学生的语文成绩，抓好课堂教学，我尽心尽力地认真备课、上课，尽量准备好课件，让学生在每节课都能有所提高。对于学困生，也是给予很大的耐心鼓励和指导。但还有很多地方做得不是很到位，还需不断改进。在班级管理工作中，和班主任老师积极配合，尽可能地分担一些工作，履行副班主任的工作职责，共同参与管理学生，拉近了和学生之间的关系，也为更好的了解学生创造了条件。

五、存在问题

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够，今后还需和老师们多交流，多沟通。

总之，回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，非常感谢大家的大力支持和热忱帮助。但由于个人能力有限，也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领

导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

教学副校长年度工作总结篇二

一、加强学习，不断提高自身综合素质

无论是在组织部工作期间，还是在党校工作期间，都承担着服务干部群众的重要职责，都必须具备较高的综合素质和工作能力。为此，我始终把学习当作一项政治任务来抓。一年来，先后围绕县乡换届工作深入研究党的干部工作政策；围绕学习贯彻“七一”讲话精神，认真学习党的发展史，增进党的感情，强化为党分忧、务实工作的意识；围绕省市县党代会的召开，加强对当前经济社会发展的科学研判，增强转型跨越发展的信心；围绕贯彻落实xx届六中全会精神，增强推动文化发展、转变社会风气的责任感和紧迫感。同时，积极参加市县举办的各类培训班，认真自学各方面的知识，不断扩展自己的视野，丰富自己的知识储备，强化理论武装，指导工作实践。在加强自学的基础上，带领和引导班子成员、机关干部开展形式多样的学习活动，提升班子和干部队伍的凝聚力和战斗力。

二、认真履职，稳步推进各项工作顺利开展

在组织部工作期间，主要围绕县乡换届工作，切实抓好安排部署和组织协调工作，重点加强换届人选的人事安排工作。通过扎实细致的工作，县乡换届工作圆满完成；县委、县人大、县政府、县政协的各类人选，除个别政协高票当选外，其余人选均以全票当选，再创选举史上的新高；各乡镇换届工作进展顺利，班子人选均以全票、高票当选。同时县直单位领导班子调整工作稳步推进，扎实有序。通过换届换出了好班子、好风气、好精神，为经济转型跨越发展奠定组织保障和人才支持。

到党校任职之后，我及时转变工作角色，在继承中发展，按

照党校“1234”工作思路，即围绕一个目标：服务转型跨越发展；突出两个重点：教学研究和干部培训；开展三项工作：强化人员素质，创新体制机制，提高教学质量；打造四型部门：学习型、实干型、服务型、廉洁型部门。扎实推进党校各项事业的发展 and 进步，圆满完成了各项任务。

(一)抓中心谋发展，干部培训稳步推进。党校是干部教育培训的主阵地。今年9月份，我校结合全县当前经济发展实际和年底村级组织换届工作，集中利用一个月时间，以学习贯彻“七一”讲话精神为主题，分八期，每期七天(前四天调研自学，后三天集中轮训)，组织全县副科级以上干部、公务员、农村两委主干、大学生村干部、社区干部共计1890余人进行了一次大规模轮训。在培训的组织过程中，我们组成专门的教学和管理班子，精选培训课程、创新培训形式、从严教学管理、强化后勤服务，由于重视到位、措施到位，培训工作呈现出了组织精心、领导有力，内容丰富、形式多样，学习认真、风气很正的特点。

在请回来集中轮训的基础上，我们还采取走出去送学上门的方式，开展理论宣讲。先后组织党校理论教员四次到老年大学，分赴教育局、国税局、银光镁业集团公司，对党的知识进行宣讲，参训人数达1500余人次。深入档案局、裴社、郭家庄、林业局等单位讲授xx届六中全会精神、公文写作、低碳经济知识等，进一步提高了党员干部的政治理论素质和工作能力水平。

(二)抓科研出精品，参谋作用有效发挥。科研是党校工作的重要组成部分，我校紧紧围绕县委县政府的中心工作，认真组织科研攻关。今年，我校教职员工共撰写理论文章和调研报告28篇。完成了市委党校和县委安排的各项调研任务，充分发挥党校思想库作用，积极为全县改革发展建言献策。在中国共产党成立九十周年之际，我校评选出3篇论文参加市委党校理论研讨会，其中王秀丽撰写的《理论创新：中国共产党永葆生机的源泉》获三等奖，王春梅撰写的《在改革开放

中加强党的建设》获优秀奖。

(三)抓班子带队伍，教职员工团结奋进。为了进一步加强机关干部的能力建设，一是加强政治理论学习。本着“要培训别人，先提高自己”的原则，坚持每周一、三上午集中学习。先后学习了省市县党代会精神、“七一”讲话□xx届六中全会精神以及干部教育培训相关规定等内容，夯实教师队伍的理论基础。二是加强教学骨干培养锻炼。积极组织教师开展集体备课、新老教师结对子和青年教师试讲练讲等活动。组织教师利用多媒体登台试讲和练讲，进行评议，寻找差距，促使教师之间互相学习，彼此交流，共同提高。三是鼓励教师参加各种学习培训。先后选派5名教师到上级党校进行专题培训。通过培训，开阔了眼界，增长了知识，提高了能力。四是积极开展形式多样的活动。先后举办“热爱生命，关注健康”讲座，党史知识考试，到堆云洞重温入党誓词等活动。为强化教职员工责任意识，推动作风转变，开展了“四讲四比一创”活动(讲学习，比认识;讲业务，比能力;讲作风，比纪律;讲贡献，比业绩，争创一流党校)，增强了凝聚力和责任感，为党校各项工作的顺利开展打下了坚实的基础。

(四)抓管理促和谐，机关建设切实加强。一是加强制度建设，出台了《关于贯彻落实中国共产党党校工作条例的实施意见》，为党校工作的科学化、规范化、制度化建设指明了方向。进一步建立健全党校机关行政、教学科研、后勤保障等25项规章制度，强化工作责任制，真正做到用制度管人，靠制度管事。二是加强作风建设，认真开展纪律作风整顿活动。制定出台《党校教职员工十不准》，并发放征求意见表，召开民主生活会，开展批评与自我批评，全体教职员工纪律意识、责任意识和全局意识得到进一步加强，工作积极性不断高涨。三是加强硬件建设。在经费紧张的情况下，今年配置了两台笔记本电脑、两台格力空调，安装了健身器材，并更新了四楼报告厅的窗帘等，优化了教学环境。

三、严于律己，不断加强党风廉政建设和反腐败工作

在廉洁从政方面：一是能认真学习党的领导人关于艰苦奋斗、居安思危、保持与人民群众血肉联系的重要论述，学习“七一”讲话精神以及《党政领导干部廉洁从政手册》，联系自身思想实际和工作实际，提高对廉洁从政重要性的认识，不断强化自律意识，构筑思想道德防线；二是积极参与全县“干部作风集中教育整顿”活动，以身作则，率先垂范，严格要求自己，管住自己，管住家属，没有违反有关规定的行为发生；三是能坚持执政为民的宗旨，牢固树立艰苦奋斗、勤俭办校、廉洁从政的履职理念，不断强化党校发展中的成本意识、经营意识和效率、效益意识，在履职活动中不“扎式子”、不“摆架子”、不搞攀比、不奢侈、不浪费，能保持艰苦创业、勤俭办事的作风；四是树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观、地位观、利益观，自觉遵守党纪党规，坚持自重、自省、自警、自励，注意慎微、慎独、慎欲，无违法乱纪、以权谋私行为发生。

在新的一年里，我们将在县委的正确领导和市委党校的指导下，紧紧围绕“设施创先进，队伍争一流，教学出名师，培训求实效，科研出成果，管理上水平”的总体要求，突出工作重点，强化工作措施，深化改革创新，整体推进党校工作迈上新台阶。

教学副校长年度工作总结篇三

一、思想上坚持严格自律，服务意识不动摇。

作为学校领导班子成员，无论是学习还是做人，对其他人要求做到的，我首先做到，在工作方面，我做到顾全大局，勇挑重担，干一项工作就对一项工作负责。工作中不徇私情，严格自律，廉洁奉公，严以律己，宽以待人。处处以一名优秀共产党员的标准严格要求自己，以优秀教师的标准激励自己，牢固树立为学生服务、为教师服务、为学校服务的思想、一切以学校、教师、学生的利益为重，热爱学校，热爱教师、热爱学生，兢兢业业。一年来的工作，无论巨细，我都尽了

自己的努力，没有辜负领导的重托，没有辜负全体教职工的信任。

二、业务素质上，坚持学习，更新观念，讲求实效。

能牢固树立不断学习思想，把学习作为一种责任，作为提高自己思想素质、业务素质的重要途径，努力提高学习的自觉性，努力增强学习的针对性和实效性。平时，能虚心向学校其他领导、教师学习，学习大家的敬业精神，时常提醒自己，要以他们为榜样，坚守岗位，时刻不忘自己的职责。能够紧跟教育发展形势，不断学习教育的新思想、新观念，不断用创新精神改进自己的工作方法，提高自己的工作质量。认真反思自身的言行，总结过去的经验和教训，真心实意地改进工作作风。

我始终牢记。一个校领导的学识水平是否到位、思想意识是否超前，决定着学校各项工作的开展、进程与质量。平时，我在工作中注重不断学习反思，努力提高自己的学识水平，摆正自己的位置，首先树立要把工作做好的意识，然后再设计方案，想办法去创造性地做好、做到位。

三、主管的工作情况：

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据后勤每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好后勤职工的思想教育工作，使他们地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的责任感和荣誉

感，树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过多年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

严格安全管理，建立各类安全工作预案和安全管理制度。在管理中严格实行“校长负总责，分管领导具体抓，部门管理人员直接负责”的管理机制。学校将安全管理目标层层分解落实，明确责任，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系，努力营造“人人管安全、人人有责任”的安全管理氛围。

安全管理不留真空带。学校与每位教师和学生家长层层签订安全责任书。按照“横向到边，纵向到底”的要求，力争消除安全管理的“真空地带”。建立了学校安全隐患台帐，全校共查出安全隐患多起，并逐一进行了排查、整改，有效地杜绝了安全责任事故的发生。校内严管与校外监管相结合。班主任必须登记每个学生的家庭住址和有效电话号码，对不明原因缺席的学生，要求班主任迅速采取各种措施与家长(或监护人)取得联系，杜绝学生脱离监管。

校车管理工作：合理优化调配各行车路线，购车容易管车难。在充分调查摸清各个村的乘车学生数，结合各车确定的学生座数，调配好了各行车路线，从而杜绝了有的校车超载，有的拉不满的现象，限制了各车私拉学生的违规行为，杜绝了不稳定因素的产生。

签订了《驾驶员安全责任书》、《学生乘车安全责任书》，下发了《关于乘车安全致学生家长的一封信》。经常征求针对校车运行的家长意见和建议。这些措施的实施，细化了校车运行各环节的责任，同时起到警示与提醒的作用。

加强宣传教育，定期对驾驶员、随车照管人员进行安全知识培训，先后学习了《校车安全条例》、教育局《关于校车安

全管理办法》。采取多种形式对学生进行交通安全教育，指导他们认真学习《学生乘车安全守则》，教育学生不乘坐超员、超速车辆。

搞好车校之间的关系。对于超员、超速、酒后驾驶、驾照不符等违规行为，我们毫不让步。但对于各车主驾驶员我们又多了人文关怀，让他们有到校如家的感觉。在校内设立了校车驾驶员休息室，配备了相关的生活用具，为各校车司机提供了方便。与他们围绕周边或新闻上的交通案例专题讨论，相互交流乘车学生的管理经验，使他们增强了安全意识。

四、一年来的工作体会：

我作为学校领导班子一员，个人能取得工作和学习的一些进步，有以下几点体会。

一是学校的稳定和发展给我创造了良好的环境。在这种环境下，我想不论是领导班子成员还是各位教师都会感到工作顺心，生活顺心，学习开心。

二是和谐的同志关系给了我支持和帮助。不论是班子成员还是一般教职工对我平常的工作都多有支持，同志们都能以学校利益为重，以工作为重，以大局为重，有时宁可牺牲个人利益也会按工作安排去做，这既是对学校工作的支持，更是对我本人的帮助。

三是关于职务和责任。说实话，近年来，面对副校长这个职务，我考虑的不是权力的大小，而是责任的多少。我感到我的荣辱是和学校的荣辱连在一起的，我有责任也有义务为学校的发展尽心尽力。唯有尽心尽力，才能对得起学校、对得起全校师生，对得起社会。

五、缺点和不足：

在看到成绩的同时，我也清醒的认识到自身的缺点和不足，主要存在以下几个方面：学习的深度不够。工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。深入师生的行动不够，工作上还有脱离师生的现象。扎实的作风还不够。缺乏主动性和创造性。

六、整改措施：

进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，特别要注重学习的全面性和系统性。作为副校长，要找准自己的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和责任。要继续坚持理论联系实际，密切联系群众，认真开展批评与自我批评。不搞形式，不走过场，坚持实事求是。

各位领导、各位同志，在今后的工作中，我将一如继往地站好自己的岗位，以工作大局为重，发扬求真务实的工作作风，进一步增强为师生服务的责任感，以饱满的热情做好每一项工作。

教学副校长年度工作总结篇四

时间过的真快，转眼一个学期又要结束了，本学期时间短，工作头绪多，各科室的工作人员、全体教师在校长的带领下，为了学校的发展、为了提高教学质量，尽职尽责，用心的去做每项事情。自己作为学校的副校长，又为学校做了哪些工作呢？还有哪些不足需要改进呢？对此我进行了认真的反思。

- 1、每周一值班、查课、查辅导；做好教师考勤、辅导的周汇总、公示和月积分、考核工作。
- 2、每月清查一次学生人数，及时上报张会斌主任；核对初一、初二的期末考试人数，弄清流动学生原因，上报教育局网络中心。

3、定期检查教师的备课、批改、练字、理论学习、学困生辅导等常规性工作，组织月考和初三的模拟练兵考试。

4、做好初三中考的系列工作：报名、资格审查、摄像、综合素质评价、体侧、模拟考试到最后的中考、填报志愿。还召开了两次优秀学生质量分析、鼓劲会，帮助学生分析问题、树立信念、制定目标、掌握方法、卯足干劲、提高成绩。

5、对学校的周工作进行安排、公布、总结。

6、整理、充实、完善有关档案，迎接联校和教育局的检查。

7、应付上级安排的临时性工作。

人生就像一条第一象限中开口向下的抛物线，横坐标是年龄，纵坐标是人的综合素质，到顶点以后，人的智力、能力、理解力等综合素质，就会随年龄的增大而减小。到了70岁就像幼儿园的小朋友，自己好像已返回到初中水平的学生，工作能力减少了，失误增加了。如上次教育局对我校年中查账时，自己分管的档案，检查后领导不满意，学校考核受影响，自己也很难过。但有一点要说明：绝对不是自己不重视、不认真的态度问题，实是理解的偏差造成的。结果档案材料没少准备，就是不符合领导的意图。可谓“费力不讨好”。

自己身为学校的副校长，应该想学校所想，干学校所干，忧学校所忧，乐学校所乐，但实际并非如此。可能是因为自己年龄大了，不适合做领导工作了，该退居二线了。上面对我们的要求也降低了，一些活动也不参加了（像“继续教育”就不考了）。因而感到缺少了进取精神，减弱了主人公思想。工作总是服从型的、机械的去做，缺少创造性的开展工作。“自己老了”的思想无时无刻的存在，顽固的存在。就拿自己分管教学这项工作来说吧：一学期以来，教学方面的工作，自己抓的很少，更多的是由刘继红和张彩丽等同志管理、督导、安排、实施，自己只是配合着去干，充当了一名

不合格的教导员的角色。

综上所述，自己感到担任学校的副校长，不仅仅是不称职，带不好一支队伍，更重要的是负面影响太大，不利于学校的发展。

首先，明确自己还是一名工作人员，拿着国家的工资，对得起良心，努力干工作。

其次，在工作能力不足的前提下，要自知之明，实事求是，多请示领导，多请教同行，分析研究，尽最大努力做好每项工作。

最后，努力学习科学发展观，统筹兼顾，以工作为重，克服困难，处理好工作和家庭的事情。

教学副校长年度工作总结篇五

总结一年的工作，给我最深的感受有两点：一是学习，二是感恩。

从董校长身上，我学到了对工作以身作则，学校的各种制度带头遵守，签到、办公、大课间一次不拉，上课、备课、写教案、批作业、搞课改率先垂范，学校工作达到了“其身正，不令而行”的局面。特别是对待工作中出现的问题，总是能想办法找到击破瓶颈的角度，不急不躁，韧性十足的一击而破。特别是他有一个习惯，能在繁杂浮躁的社会环境中，静下心来读书，敏锐的思考，清晰的规划工作思路，让我满怀信心向着既定目标前行。

感谢老教师们，他们几十年如一日，兢兢业业的工作态度让人钦佩。他们宽厚包容，从不和其他老师争荣誉、争名利，但干起活来却从来当仁不让，他们总是在幕后默默地把他人不愿干的工作承担起来，自己舒心的去完成。在他们的口中

永远听不到推诿，有的只是大度的乐于接受。他们乐观、积极、向上的精神状态，是真正的志在千里的写照，他们对工作的主动和热情，是真正的“不用扬鞭自奋蹄”的千里马映射。受人爱戴的前辈们，你们德艺双馨，值得我去敬仰和追随。

青年教师是我们学校的骨干和中坚，天天都要完成的教学任务，平凡而琐碎的日常管理，精益求精的课改新要求，一样工作如前进路上的一重重障碍，远观困难重重。但这一切，凭着她们卓尔不群的才华，在她们耐心细致的工作下，一切都成了回望的风景。他们的青春和活力，也给学校带来了勃勃生机，让校园充满了阳光气息。他们对待工作的认真和不甘人后，时时鞭策着我，让我不敢有一丝的马虎和懈怠。

还有我们的学生们，天真和无邪是他们最大的优点。他们从不包庇任何缺点，发现有人违反纪律就会报告老师，但也绝不会反目成仇，只要你公平处理，他就会很快原谅对方，并且和睦相处。对老师，大多都是言听计从，不会去和老师计较责罚怠慢，总是在维护着你的尊严。

他们对你的始终信任，就像大人娇惯孩子一样纵容着老师。“老师，这钱不是我丢的，我的在书包里找着了。”领走了遗失物品的学生用他的行动证明了孩子们的真诚；“老师，让他和我们一起玩吧，她不是故意的。”孩子们用他的大度证明了他们的善良和友爱。和孩子们相处，向孩子们学到了简单纯净的生活方式。

一学期的工作相处，和身边的人学到了很多知识，收获了满满的幸福，感谢你们，祝大家新春快乐！

一年来的工作，在市教育局的直接领导下，在余校长的悉心指导帮助下和全体教职工的全力支持下，各项工作得以顺利完成，现把一年来的工作做如下总结。

一、认清自己、找准位置、把握原则。

作为一名副校长，首先应该摆正自己的位置，认清自己的角色。三年来的工作实践，让我更清楚地认识到自己的工作性质。即积极主动地协助校长做好自己分管的工作，领会校长的意图，尽职尽责地做好本职工作，不推诿、不应付，在工作中揽事不揽权，即不缺位、又不越位，遇到重大决策及原则问题要及时向领导请示汇报，维护领导威信，避免工作中不应有的失误，同时又要树立为教教职工服务的思想。

想教师之所想，急教师之所急，本着真心换得真心，尊重产生尊重，与教教职工融在一起和谐相处。其次，为更好地适应分管的各项任务，必须不断的加强自己的业务水平，这一年来，我充分利用业余时间，不断学习先进的教育教学理念，先后比较系统地学习了等，记了大量的学习笔记，领会各位名师大家的思想，把握课改实验的实质，在学习中充实自己，在工作中磨砺自己，在大型检查中提升自己。

二、注重方法、突出实效、立足本职。

1、安全工作。

安全工作是教育教学，科研的基础，是学校发展的保障。因此，本学期的安全工作，做为“一把手”工程，放在重中之重的位置，在管理中实施校长负总责，分管领导具体抓的管理机制，将安全管理目标层层分散落实，明确责任，建立各项安全工作管理制度，自查报告，制定了各类突发事件的应急预案，实行每月零报告和台帐制度，通过黑板报、宣传栏和各种安全警示牌，进行安全教育宣传工作，各校都开展了防火、防震逃生演练。

手足口病工作扎实有效，晨检，消毒、零报告、责任到人，开展了丰富多彩的安全活动，安全知识，手抄报，知识竞赛，法制校长进课堂，应急演练，安全光碟，主题班会，活动

的开展，增强了学生的安全意识。学校工作秩序井然，从而确保了师生在平安、和谐、轻松、愉悦、德尔环境中学习成长。

2、扎实有效开展教研。

为确保教科研工作的开展，学校成立了教科研领导小组，建立健全了各项规章制度，坚持科研兴校、科研兴教、以教师发展促进学生发展、学校发展的办学策略。从教学工作中发现问题，确定了相应的研究课题，有计划的寻求解决问题的有效途径。

学校“十五”期间，规划省级子课题带动了全校教科研的发展。一年来，学校先后承担了地级课题、市级课题及校本课程等，课题的实施促进了教育教学工作的开展，提升了教师的内涵，增强了广大教师教科研意识。一年来，学校共撰写了教科研论文25篇，其中国家级论文7篇、省级论文15篇、地级论文3篇。

教学副校长年度工作总结篇六

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助；包含着教师们的智慧、心血和汗水。

一年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员先进性教育活动，我学习了十八的精神；学习了重要讲话；学习了科学发展观和正确政绩观；学习了公共管理、领导科学、现代科技；通过对党的路线、方针、政策的不断学习，自己对三个代

表重要思想和党的xx大、xx大精神有了更进一步的理解和认识，进一步增强了党性修养，更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念，宗旨意识更加牢固；通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自己的政治鉴别能力、创新思维能力、依法行政能力、组织协调能力和拒腐防变能力，尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学；确保教材、资料、教学用品及时到位；确保各类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及

时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教学氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。四是多篇文章获奖、交流。

教学副校长年度工作总结篇七

一年来，在xx区教育局的领导下，根据学校的安排及分管工作的要求，我认真履行副校长职责，积极工作，克难进取，努力创新。

一年来，结合组织安排和自身工作需要，先后系统学习了国家有关西部大开发、教育规划纲要和十七届五中全会、全国教育会议的文件和领导同志讲话，阅读了许多理论工作者的文章，认真领会党的路线、方针、政策，自觉提升自己贯彻执行的能力，增强全局观念和宏观意识，提高政治鉴别能力、创新思维能力、组织协调能力和拒腐防变能力。特别是通过学习，对贯彻执行党的教育方针，落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，努力提高工作水平有进一步提升。

作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。

在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

开学初，就制定本学年学校安全工作计划和活动安排，使学校安全工作有条不紊地开展。一是通过长期、有效的安全知识教育，提高师生的安全防范意识和能力。如利用晨会向师生讲解安全知识，以及下载、打印防溺水、交通安全、防火、冬季安全等安全教育资料，由班主任在班会上宣讲，使安全意识灌输、知识掌握长期化。二是与教职工、学生家长签订安全责任书，明确各自职责，将学生的安全管理落到实处；三是积极配合卫生防疫部门，对学生开展体检和疫苗接种，保证及早预防、及时发现病情等。四是组织开展了七次应急疏散演练，提高师生在突发事件、灾害面前的应对能力和经验。五是落实校门看护职责，防范外来闲杂人员、不良动机人员进入校园。

今年，虽因学校基建，但为提高学生参与体育锻炼的意识、团结拼搏的思想，作为主管副校长，认真组织，积极克服活动场地不足的窘境，和全体师生共同努力，顺利召开了学校第九届运动会。并通过长期不断地督促检查，学校“三操”安排、组织、落实到位。六台体质测试仪器安装到位，相关上传资料已建立，预计在本学期期末均得到落实。文艺工作方面，有效组织开展了庆“六一”“小三手”活动、大型的韵律操和方队的排练、训练。

为全面开发学生智力，激发学生创造性，促进学生全面发展，学校计划成立八个兴趣小组。作为分管副校长，积极与教师沟通，发现教师特长，妥善安排场所和时间，激励学生踊跃报名。由于目前学校场地狭小，只有花儿、英语、乐器和体育四个兴趣小组正常开展。

如配合办公室建立健全了学校常规档案，完成了职称评定，完善了教职工(班主任)考核方案、细则。协助校长、政教主

任和少先队辅导员，制定有关计划，安排有关活动，组织有关评比，收集资料、整理建档等，使各项工作部署安排到位、督促检查到位、落实到位。

由于本人性格直爽，心直口快，教学管理中缺乏艺术性，工作方法缺乏灵活性；协调能力还有待于进一步加强。特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。进一步在“落实”上做好文章。加强学校教学特色建设，不断提高教学质量，提高学校竞争力和生命力。不断提高自己改革创新意识，要逐步完善学校管理、激励机制，强化“质量立校”、“科研兴校”、“特色亮校”意识。努力提高个人修养，使今后的工作更得心应手。

回顾一年来的工作，有得也有失，我将正确对待自己的不足，在今后的.工作中，加以反思、加以改正，认真听取领导、老师的意见，使自己分管的工作做得更好，为学校的美好明天贡献自己的一份绵薄之力。