

# 2023年科室月工作总结和下月计划(优秀10篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 科室月工作总结和下月计划篇一

### 一、日常性工作：

#### 1、计划指标

设备完好率为99%；巡检抽查合格率为98.5%，设备故障停机一二系各为零故障。圆满完成了各项生产临时故障的修复工作。

### 二、重点工作总结

#### （一）、大中修及技改工作

1、更换地下室机侧执行机构，实现了3#炉机侧吸力的自动调节功能。

6、完成了配煤室新安装电子秤10月份的实物校正工作。

7、完成了样机更换轨道过程中出现的大车、小车不能自动使用的故障恢复。

8、完成了化验室各胶质层、马弗炉的日常修复工作。

9、安装化产车间一系硫铵压力变送器一台。

11、完成三期粗苯无法使用电伴热改蒸气伴热改造工程。

## 科室月工作总结和下月计划篇二

1、完成大练兵活动的人员安排和完成班组负责的牵引杆和小推车的维护；学习关于加强飞机牵引保障的安全提示；学习安全信息简报事件飞机前起落架挂耳机。

2、加强人员的疫情防控意识，对每天的疫情扫码进行统计。组里采取小程序投票的方式来对疫情扫码进行统计，并在每天12点以前在班组群里已询问的方式进行提醒。因境外疫情严重和国内疫情突发的情况，要求组员加强自身的疫情防控，做到勤洗手、戴口罩、少聚会。

3、分部对特种车辆进行分配并安排专门负责人，并对组里人员进行了车辆管理的分配。要求组员对相应的车辆维护进行配合，并听从车辆负责人的工作安排，加强对《工作程序手册》的培训和学习并加强对自身的技能的学习和提高。

4、对公司下发的近期不安全事件展开学习和培训。

5、耿晨竣暂时安排接机工作并持续关注其健康。

6、完成对10月底换季航班的人员工作安排并持续关注后续的换季航班。

7、对分配到组的欧阳海平进行专人负责，在保证勤务工作的同时对他的维修工作视情开展一定培训。

8、完成对员工的引导实操和应急情况处理的培训，能独立上岗并能完成引导车工作。

9、组里新增现场调度人员明确其职责并能更好更合理的安排人员的调度，让工作能有效合理的进行。

10、通过违章事件的整改，促进全班组对安全以及规章的彻底学习。

11月份工作安排：

1、加强人员的疫情防控意识，加强人员行踪的报备、尽量避免去人流密集的地方、避免参加不必要的聚会。

2、进入生产倒计时100天，加强人员的思想和安全意识。避免出现因人为因素而造成的不安全事件。加强人员的身体状况和工作状态的了解和关注，合理的对人员进行安排和分工。

3、加强对引导工作的关注，观察他引导车工作有无易错的问题和他对引导应急情况的处理能力；加强对身体状况的关注并对其的身体状况和工作状态安排工作，让其能有效合理的参与到工作中；对勤务工作的传帮带有序进行，使其能更好的适应和更有效的完成勤务工作。

4、持续开展对分公司手册的培训和学习，确保“四个意识、五个到位”落到实处，加强对分公司下发的安全学习文件进行学习，并“举一反三”结合实际工作情况运用到实际工作中去。和理有序的对不安全事件进行防控，使各项维修工作能更加有序、有计划地进行。

5、做好班组内部检查，班组安全隐患排查，进一步识别分部和班组内存在的安全风险，做到发现问题立马制止，事后对问题进行原因分析、安全隐患和防控措施。并把该问题作为班组内的专项问题来对待。

6、加强组员对《工作程序手册》的培训，特别是接送机程序和桥载内容的培训，加强接送机时的安全风险意识和思想，杜绝因人员意识不到位而发生的不安全事件，要求组员要做到依据《工作程序手册》的内容自我梳理自身的问题提高自身的安全意识和思想。加强对桥载内容的培训为后期机场安

装桥载设备做准备，提高人员的“举一反三”的意识，避免类似于crj900扭力臂没安装到位和不知道扭力臂怎么样才是安装到位的事件再次发生。

## 科室月工作总结和下月计划篇三

在检修期间输煤系统的检修任务不是很多，所以在停车检修初期我输煤系统就将大部分的检修任务完成了，其中包括各个冷凝液罐安全阀及管道安全阀的校正，因为气化锅炉因各种原因突然停炉，输煤系统原料煤筒仓的料位过高，因已经进入盛夏季节，外界的气温正在不断的升高，输煤系统在输煤专工的指导和输煤管理员的带领下对预防煤筒仓内的煤自然进行了周密的防范措施，将下料口用装细沙的编织袋封堵严密，每天对测温显示器做4次记录，值班员工每天用测温枪到筒仓顶部的每个下料口进行2次测温并做记录。

1、我系统配合保运员工对各减速机、滚筒及梨式卸料器进行润滑油脂的更换并顺利完成。

2、积极响应厂部下达工作任务。以安全输送煤量58063吨。

输煤系统通过技术讲课和现场实际操作等形式，使运行人员熟练了设备系统和运行性能，掌握了设备操作和事故处理等基本技能。充分利用学习时间，进行现场实地指导学习，进行全员考试，理论联系实际，督促全员的学习积极性。全月完成技术讲课及考试 1次，现场培训2次，安全教育2次。

输煤运行设备已经使用两年有余，有部分设备部件已经老化或者在使用的过程中正常损坏，需要运行人员时刻警惕。

好的工作环境。进一步完善各项规章制度，严格规章制度的执行情况，把安全管理、安全监督放在各项工作的首位。

(1) 加强员工的安全教育，确保设备人身安全。在7月份安

全生产的基础上认真开展好厂部和安环部门布置的各项安全生产活动及生产任务。

(2) 加强员工的技术培训，提高实际操作能力，坚决杜绝由于人员误操作而造成的重大设备损坏事故。

(3) 完善各项管理及考核制度，继续做好气化、锅炉上煤及设备巡检工作，确保机组的安全稳定运行。

(4) 认真执行持表检查制度，争取做到有隐患能及时发现，发现隐患能及时处理。

总之，经过一个月的工作努力，顺利完成了厂部下达的各项生产任务，总结了自己工作中的不足，也积累了不少工作经验，争取在下一个月把各项工作完成的更好。

输煤运行系统

20xx年 7月 26 日

## 科室月工作总结和下月计划篇四

一、主煤仓在施工过程中，为保证煤仓的合理施工及工程质量，技术科人员多次与煤库施工队吴队长进行沟通，商讨施工中的安全技术问题，施工质量问题、煤库下部施工中改变断面的控制问题，并及时研究了设计图纸。及时复印了六分煤库施工设计图纸，并分发到各有关施工单位。

二、编写了110101运输顺槽探水情况的分析，说明了110101运输顺槽钻孔水的来源及对矿井生产影响不大的实际情况，并利用110101运输顺槽与奥灰水位位置关系示意图，说明了110101运输顺槽标高高于奥灰水位67m的实际情况。说明了110101运输顺槽的钻孔出水不是奥灰水。

三、按照朱总的安排，及时核对了山西省河曲县大塔矿区煤矿勘探探矿权分立方案的储量情况。

四、编写了矿井施工组织设计。

五、及时上报了各种图纸资料。

六、编写了11#回风大巷风井联巷、110101运输顺槽、110101切巷探放水设计及施工安全技术措施。

七、绘制了消防材料库平台、水沟施工平、剖面示意图。

八、生产过程中，经常与项目部进行了沟通，及时地处理了生产中有关的技术问题。当井下现场出现地质情况及异常的水情变化时，技术人员都及时到达生产现场，根据现场具体情况，制定具体措施，较好的配合了生产。

九、按照验收工程的需要，技术部门提供了验收所需要的资料。并对作业规程及施工组织设计进行了审查。

十、对地面预防山体滑坡打桩工程进行了监督检查，到砂岩石层位置时技术人员都到达现场进行测量，岩石必须打够4m□

十一、按时完成了领导交办的其它临时性的工作。

## 科室月工作总结和下月计划篇五

(一)贯彻xx大精神，全面提高思想道德建设。

20\_\_年是卫生厅继续开展医院管理年的重要一年，在院领导及全科医护人员齐心努力下，根据院党委的安排部署，认真组织学习，使大家充分认识到开展医院管理年活动的必要性和重要性，积极推行以“以病人为中心，以提高医疗服务质量”为主题的医院管理年活动，积极参与反商业贿赂、纠正

医疗行业不规行为，严禁收受药品促销费、宣传费、推广费及临床劳务费，全年杜绝接受患者的红包、和吃请50余次，受到广大患者及医院领导的好评和肯定。

按照三条禁令、六不准的要求，严格贯彻执行医疗卫生管理法规，依法执业，健全规章制度，实行岗位责任制，强化“三基三严”，加强核心制度的学习，加强盲点时间、重点岗位的监管力度，加强危重病人床旁交班、节假日交接班并有相应记录等，及时发现纠正存在的隐患，确保医疗安全，同时努力做到五要五不要，改进服务流程，方便病人，全心全意为患者服务，努力提高医院知名度，打造心血管品牌，树立品牌意识，培养人文观念，按照“患者至上，社会效益优先”的原则，和以“以病人为中心”的思想和行为开展医疗、护理工作，强化医护人员的质量意识、责任意识，服务意识，以医疗管理年活动为指导思想，教育医护人员努力做好本职工作，顾全大局，着眼全科思想教育工作，树全科工作新风，把“院兴我荣，院衰我耻”的思想铭记在每个医护人员的心中，把医院的发展为己任，把提高服务意识为奋斗目标，把各项工作做好、做细、做扎实，以为患者优质服务为宗旨，以规范医疗行为为准则，强化落实、监督检查，并根据科室需要，努力探索新的思路。

同时结合“五五”普法学习活动，结合实际，学习相关法律知识，加强法制教育，并结合目前医疗行业所涉及到的法律问题，深入讨论，增强防范意识，全年无医疗事故纠纷的发生。行风建设是我院今年工作的重点，全科紧紧围绕这一工作重点，学习先进人物，树立高尚医德、建立崇高服务理念，一切从医疗实际需要，从患者需求出发，想患者之所想，急患者之所急，全心全意为患者服务，把无限的关爱体现到日常工作中，使爱心零距离活动在我科得到了更好的落实，并得到患者的表扬和肯定。

(二)提高医疗服务质量，确保医疗安全。

我科在医院管理年中，认真贯彻执行医疗质量的诸多制度，如首诊负责制、三三制、术前讨论制等，对疑难病人通过查房组织讨论，死亡病例有讨论有总结，从而提高医疗质量。将国内外新知识新技术及时传达到科室，并组织网上查询一些难治疾病的诊治方法，为提高全科医疗水平打下良好的学习氛围和基础。本年度收治病人688例，其中抢救病人146例，与此同时，根据我科特点，积极开展介入治疗，全年共同完成介入治疗122例，其中行冠状动脉造影、植入冠脉支架35人，肾动脉造影20，起搏器置入12台，射频消融55例，超额完成任务。与20\_\_年同比，业务量增加30%以上，较好的完成了我科的目标管理任务，我们所从事的专业必然要求广大医护人员不断学习接受新知识，20\_\_年我科除配合医院的整体人才培养计划，选送人员赴外地进修学习，选拔2名学术带头人参加国际国内学术研讨会，同时对在职人员强化、督导业务学习，全科医护人员也树立起积极学习上进之风，在医院组织的医生、护士的“三基”培训考试中我科均合格，在心肺复苏的演练中，全科医护人员业务熟练，处理得当。全年及时登记上报传染病、慢性非传染病上报率达95%，出入院诊断符合率大于95%，院内感染率小于5%，基础护理合格率大于95%，病历书写甲级率达95%，危重病人抢救成功率达96%以上，病床使用率大于70%，全年出勤率100%。

今年多次全科人员集体进行捐钱、捐物，充分体现当前医护人员的爱心，展现我科良好的社会风貌。在医患之间注重人文关怀的同时，在科室内部也提倡人际的和谐，共学、共进、共勉，紧紧围绕工作主线，保持工作的'和谐统一，同事间团结、互助，尊重、活泼，在很大程度上提高了整体工作质量，促使全科健康、文明发展。全科有10余人积极参加医疗扶贫下乡活动，把精湛的技术和美好的爱心送到我省最偏远的地方，参加医院组织的医疗保健工作，保障中央来青、部级来青、省外来青的领导、专家、旅游人员的医疗安全。

(四)存在的不足：



虽然我们取得了一定的成绩，但还存在着一些不足，尚需进一步改进，如：

(1) 医疗质量尚有多项制度执行力度不够，如三级医师查房质量不高，分析水平有待提高，疑难病例、死亡病例讨论等虽有制度，但落实欠缺。

(2) 创新意识不够，全科工作中“三新”技术未有效挖掘，新业务未广泛开展。

(3) 学习氛围不浓。全年虽有明确的业务学习等规划及制度，但执行中不够完全、彻底，未能够保质保量的开展，发表论文不多。

(五) 今后工作的打算：

在今后工作中，我科全体医护人员充满新的希望，继续争取新的突破，业务量、业务水平，经济效益、社会效益将迈上新的台阶，介入治疗争取增加30%以上，力争有1-2项新技术应用于临床，并取得初步临床经验，为以后的工作奠定基础。

## 科室月工作总结和下月计划篇六

1、对部分岗位使用的玻璃流量计护罩安全防护情况进行了排查，对缺失挡板和护罩的玻璃流量计进行了统计并整改。

2、利用xxxx工段停产检修时机，对整个通风系统进行了维修和改造：目前，裂解罐独立通风系统正在改造中；局部脱落、损坏的风筒正在安装更换，改造后xxxx工段恶劣的现场环境将一去不复返了。

3、对被拆除的磁力泵防空转安全附件进行了排查统计，已上报领用计划，货到即安装恢复正常。

4、对甲醇蒸馏釜液位计进行了维修，滴漏隐患已整改。

二、在xxxx消防科有关人员的积极配合下，对合成回收罐区的八具灭火器进行了合理移位，并装备了两个消防箱。

三、在xxxx工段停产检修时机，对主要设备管道进行了防腐处理；对腐蚀比较严重的防暴电器管路、开关进行了更换；对三足离心机所存在的安全隐患进行了消除，并拟在其底部铺设胶皮，从而防止皮带轮脱落造成摩擦起火事故。

四、国庆节期间加强了安全检查力度，保证每个工段、班组每天、每个班次都有人巡查跟班，确保了节日期间安全生产的正常运行。

五、严格按照公司管理制度，认真履行监管职责，加强了对外来人员的安全管理工作。杜绝了送货、拉货、外来施工人员在防爆区打手机、吸烟及车辆随意通行等各类违章事故的发生。

六、认真做好本职工作，积极完成公司交给的各项任务。

七、存在的问题：

目前□xxxx工段使用的xxxx型干燥器存在安全隐患，由于气缸振打力度大，致使捕集架与连接枝杆的销子经常被震断，极易产生火花，从而导致尘暴、甲醇气体爆炸。拟请公司派维修、电仪专家前来协助解决。

下一步车间将加大安全管理力度，严抓严管，配合生计处开展的管理风暴行动，对违章人、违章单位负责人、进行严厉惩处，及时曝光。尤其是对打手机、吸烟、野蛮操作等现象，决不留情，严肃处理，震慑以身试法者，保护员工及企业财产的安全。

## 科室月工作总结和下月计划篇七

十月份，狠抓工掘队组的巷道成型和工程质量，我科质检人员在各工作面的工程质量动态抽查。综采方面的支架压力、超前支护和工掘队组支护质量有很大的提高，这就显示出“一质量入手抓安全，从工序质量管理抓质量，从工序质量保工程质量，从工程质量保安全生产”这是本月的具体体现，尤其是机一两个组，支护质量有了大的提高，即减轻工人的劳动强度又提高了支护质量，确保了安全生产。

本月迎接集团公司精品工作面综采二队（8935面）和机一2组（5207）巷的验收，以高质量、高管理赢得集团公司领导的好评，并推广了风动扳手和小溜子与皮带跌煤点搭接装置。

十月份，深入工作现场查问题，三定处理时间，跟踪复查直至把所有问题得以解决。全月我科共查出标准化现场与资料方面的问题328条，其中上会问题62条，全面检查评分2次，动态抽查评分18次，标准化资料检查2次。验收系统一个（东二14-3#层2307系统、风桥和溜道），验收巷道一条（东二14-3#层5305巷），验收通风工程13项，标准化集体罚款元，个人罚款2800元，井下质量标准化现场管理稳步提升。

十月份，由徐矿长带领各职能部门检查三次；由赵矿长带领各单位区队长，赴燕子山矿互检并参观学习，区队长和职能部门站在集团检查的高度，对东二、西二、东三盘区及工作面现场检查、现场打分，使得区队长及管理部门人员在各自的业务水平上有了很大提高，这样的活动有助于业务水平等，职能部门人员提高了服务意识，客观的从实际出发，很好的为区队解决了挡手困难。如：机一2组缺探访水泵，当即打电话落实，二班已入井，使集团公司来矿检查正常通过，这样体现了职能部门现场监管、落实、服务全到位，使区队干部员工对职能部门有一种认知的态度。显示出矿领导对安全质量标准化工作的重视，建设、发展、创新的体现。

- 1、准备区在东二盘区8305面稳装期间所下物料基本能够按要求在盘区大巷和自己工作面码放整齐，处处按标准操作。
- 2、工程五队、机三2组给各队组跨盘区运物料，能比较标准、规范的码放物料，比以往有了明显的提高。
- 3、综一8105面水患，能积极主动人为控制水，效果比较明显。
- 4、综采二队8935面尾巷发生冲击地压，员工爱队如家克服很大的困难，迎接多次上级的检查受到高度的评价，这种奉献精神值得全矿每位干部员工学习。
- 5、运二区安装东二800米往里的灯管线，完成清理东
- 6、防尘区一边组织人力接西一管路，一边清洗巷口、刷白了猴车及901盘区230米大巷。

十一月份工作安排：

- 6、两个外委队组从干部到员工应该提高认识，不能像以前那样标准化工作“随心所欲”想怎么干就怎么干，好的队组就在你的眼前，进去看看，我想对自己思想认识有很大改观，请试一下。

## 科室月工作总结和下月计划篇八

进入公司已经差不多有两个月了，我感觉自己已经渐渐适应了工作环境，抱着积极认真的态度去落实工作任务。这两个月以来，我主要的工作是找床上用品的厂家，了解产品信息和产品报价，撰写工作日志反馈工作情况。除此之外也有跟同事外出点货，提货、送货，积极配合、协助同事完成展厅的布置工作等等。

回顾这两个月，自己在找床上用品的时候，也花了不少的功

夫，得到了一定的成果。我已经找到了不少的厂家，从一开始找厂家信息，到打电话跟厂家联系，到去厂家看产品，咨询报价等等，在这个过程中，我在口头表达方面有了明显的提高，能够与厂家进行有效的洽谈；遇到问题，自己会努力地去克服。在产品信息与资料方面也有了一定的积累。不过，处理工作方面存在很多不足的地方，在网上查找到的厂家没有及时地整理成表格，没有及时地完成工作日志向公司反馈工作情况，这表现为信息反馈意识比较薄弱，容易造成信息错漏，公司不知道我们工作中的实际情况及遇到的问题等等。另外工作效率比较不够高，这表现为工作方式，工作方法的不合理，造成工作方向不明确。比如现在找的床上用品，是要找适合展厅的款式，还是要找不同层次的产品。另外是咨询报价方面也存在问题上也没有的进展。麻烦地咨询报价，寻找产品没有针对性，很难取得厂家的信任，导致工作延误，就是在沟通技巧上，做事的方式方法上仍然需要提高的。与厂家联系不够紧密，在一两次联系过后就没有下文了，给人的感觉就像做市场调查一样，这方面我也是做得不足的。带给公司有价值的信息不多，还是停留在厂家信息，产品的款式上。只停留在比较表面的工作上，息比较少，在往后的工作中，需要切实地落实这方面的工作。

另外在协助同事完成展厅的布置工作上，我是以积极的态度去落实工作的。回想起那时的工作，时间长，工作量大，工作很繁琐，确实是一件不轻松的事情。但是看到现在展厅有如此好的效果，再辛苦也是值得的。在工作中，主要是协助搬送家具，安装家具等场地布置的工作，我能够如实，及时地反馈情况，完成工作。但是在细节的工作处理的不好。例如在装灯饰的时候，虽然不是我负责的工作，但是我也有责任去了解情况，咨询主管领导的意见，可以避免问题的发生，所以说在反馈信息上，要清晰明白主管、领导的意思，避免少走弯路，提高办事效率。其次，在监工的过程中，要与工作人员进行沟通，仔细检查存在的问题，当问题出现了，第一时间寻找解决方案，咨询工作人员的意见，并向主管汇报情况，最后按照公司的意思解决问题。归根结底还是要有针

对性完成工作，解决存在问题。

其次，在提货，送货方面，自己有接触了不少。我想最主要的是要把数量点齐，查看产品是否有损坏，虽然说用时会比较长，但是这些都是必须的。要保证产品不受损害，在包装跟卸货方面要时刻提醒工作人员。其实这方面的工作需要耐心地观察，耐心地与他人沟通。

总体上来说，我对自己的工作表现是良好的，但是在工作意识方面和工作效率方面需要加强，我希望自己能够继续保持良好的心态，努力工作，不能辜负经理和领导的期望。

anson

2012年3月26日

## 科室月工作总结和下月计划篇九

20xx月，我们在公司领导的指导与大力支持下，按照公司的工作要求，本着“您的满意，是我们永远的追求”的物业服务宗旨，“以人为本，以客为尊，以诚为源，以质为先”的公司管理理念，以“上水平，创效益，树品牌”作为公司的发展目标，“服务第一、客户至上”作为每一位员工的信条。经过部门全体员工的共同努力，开展了一系列的优质服务工作，在此对一月的工作做以简要总结。总结经验和教训，找出不足，为20xx月的工作打好基础。

保洁负责区域加大后，员工情绪波动，开展工作十分困难，为此和员工多方面沟通，稳定员工情绪，没有影响到工作质量。根据各区域工作需求状况，重点加强了人员的合理配置和工作负荷量之考核，实际运作特点和要求，调整了工作标准，在不增加人员的状况下，基本满足了保洁的运行要求。

对新入职保洁人员进行了清洁理论培训并针对不一样岗位进

行实际操作培训，使保洁员掌握保洁工作知识，到达公司保洁工作的基本要求。

在对保洁员进行《保洁工作手册》培训的前提下，结合工作中的实际状况着重了以下培训：现场工作要求，清洁程序，作装，仪容仪表。

加强了员工考核制度的培训，创优和有关贯标知识的培训，建立了员工工作的职责心，目前员工已经能够努力工作并按规定标准完成，但在遵守工作纪律，行为举止等细节方面还需监督管理，下一步将加强这方面培训并使之成为习惯。

经过不断的培训与磨合，保洁员工已适应现有管理模式和工作程序，人员基本稳定。

在原有的七个单元的基础上变为八单元，主要清洁工在楼道及外围进行。在实施“无人清洁”的同时为保证卫生质量，加强了保洁巡查清洁频率。现有人员基本能够到达将随时产生的卫生问题在30分钟内解决，但在高峰期经常存在楼道卫生差的现象，导致楼道较脏。

在“本色清洁”方面加强清洁频率，将原先的固定的计划清洁改为此刻的随时清洁，发现污渍立即清洁，恢复原有本色，取的了较好的效果，但清洁成本有所增加。近一时期因在建施工和市政道路施工，整体环境泥土较多，虽然加强了清洁但整体卫生状况没有到达要求，而且清洁成本有所增加，随着施工的结束将进行彻底清洁，以到达卫生标准。

- (1) 完成了保洁人员编制及工作模式的及时修订。
- (2) 完成对外围公共区域卫生日常维护工作。
- (3) 完成对新进员工的培训工作。

(4) 完成特约清洁服务。

(5) 完成了配合房开活动的工作。

随着iso9001-20xx质量体系的推行，保洁在工作中，加强了工作质量监督，完成表格的填写，用各种记录和制度来控制工作质量，并对工作中的问题进行总结，进一步改正，取得了较好的效果。

1; 外围泥土，无法有效的去除。

2; 现有的人员日常保洁频率与公司要求的频率有必须差距，在不增加人员的前提下，很难到达标准。

3; 冬季外围卫生无法到达清洁标准。

4; 在保证卫生贴合标准的状况下，清洁工具的更换配件费用将有必须上升。

1; 加强保洁部的培训工作。

2; 安排好保洁部的日常工作。

3; 加强卫生质量检查工作。

4; 加强人员管理工作。

在20xx月，保洁工作整体上有所提高，但在工作细节方面还存在着不足，清洁成本还有潜力可挖。在公司领导的指导下，在保洁员全体的努力下，将在20xx有更好的表现。

## 科室月工作总结和下月计划篇十

一、日常性工作：



## 1、计划指标

设备完好率为99%；巡检抽查合格率为98.5%，设备故障停机一二系各为零故障。圆满完成了各项生产临时故障的修复工作。

## 二、重点工作总结

### （一）、大中修及技改工作

1、更换地下室机侧执行机构，实现了3#炉机侧吸力的自动调节功能。

6、完成了配煤室新安装电子秤10月份的实物校正工作。

7、完成了样机更换轨道过程中出现的大车、小车不能自动使用的故障恢复。

8、完成了化验室各胶质层、马弗炉的日常修复工作。

9、安装化产车间一系硫铵压力变送器一台。

11、完成三期粗苯无法使用电伴热改蒸气伴热改造工程。