

俞敏洪最出名的演讲稿 俞敏洪青春演讲稿 (模板5篇)

演讲是练习普通话的好机会，特别要注意字正腔圆，断句、断词要准确，还要注意整篇讲来有抑有扬，要有快有慢，有张有弛。演讲的直观性使其与听众直接交流，极易感染和打动听众。下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

俞敏洪最出名的演讲稿篇一

希望我们在座的同学从今天做起，让自己由平凡走向伟大，由失望走向希望，由懦弱走向勇敢。用在大学的这种积极上进的心态走向未来，一辈子永远往前走！

同学们，今天我们要讲一讲大学生活，因为大学生活对于我们这四年来来说是非常珍贵的。我们要做好哪几件事情，才能够使大学生活变得更加有意义呢？我总结了四大要素，即三个追求、一个准备：追求知识、追求友谊、追求爱情，为工作做好充分的准备。

所谓追求知识，我们要分成两个领域讲，即专业知识和普遍知识。

对待专业，一种态度是我喜欢所以我学习。不管是研究水稻还是研究小麦，你一看到就喜欢得疯狂，就要研究，你都不用去问这个专业在这个世界上是否需要。既然大学设置了这个专业，表明这个世界必然需要这个专业。

如果说你不太喜欢，但是你觉得学这个专业未来能找到一份好工作，可能会成为你生存的工具，照样可以学。我从来没有喜欢过英语，到现在为止我还依然坚持在学英语。为什么？因为英语变成了我的工具。我当时考大学，不是因为我喜欢

英语，是因为当时考英语专业不用考数学。我喜欢中文，也喜欢中国历史和中国哲学，但是最后我不得不学英语，我发现英语对我有用。因为我学英语，我在北大当了老师；因为我学英语，最后做成了新东方；因为我的英语水平，敢把新东方弄到美国去上市；因为我的英语交流水平，任何美国投资者给我打电话我都不害怕，使新东方的股票非常稳定。

同学们，当你们登山的时候，你可以不喜欢手中的拐棍，但是你不能扔掉那根拐棍，脱离那根拐棍，你就登不上山了。我发现英语就是我的拐杖，让我在新东方的事业这座山峰上不断往上攀登，那我就不能把它扔掉。到现在为止，尽管我很忙，但是每天也依然要抽出半个到一个小时来读读英语、学学英语、背背单词，保证每天一点点地成长和进步。

专业学到什么水平算是学到家了呢？我常常说，专业水平就是在全中国这个领域中，你能算是前一百位就非常了不起了。当然，要尽可能地把范围缩小。比如说，我曾经希望自己是全中国前一百位的英语专家，后来我发现一点希望都没有。几十万留学生在往国内跑，我哪比得过他们。后来我只能缩小范围，我专门研究英语的词根、词汇、词源，研究了以后我发现，这方面，我在中国应该算是一流专家了。

选专业不是一个儿戏，是终身的选择。你要知道，一旦选定了，即使不喜欢，也得搞下去。为什么？因为即使你没有任何事业，但是有专业，人们就会录用你，你就会有饭吃了。另外，专业课的水平尽可能要考得好一点。为什么呢？两个原因：一是你专业课水平好，未来找工作要相对容易一点儿；二是未来十五年全世界所有的大学都会全面向中国开放，每一个人都有可能到国外去留学，那个时候，如果你的专业成绩非常低，留学就没有希望了。

选定了专业，一定要把专业领域的前三本书读得滚瓜烂熟，把三本书任何一个思想观点都转化成你自己的思想观点，最后你就有可能变成这个专业的顶级人士。奠定了所有的理论

和理论框架基础，未来你想要在这中间纵深发展，是绝对有无穷无尽的潜力的。

在大学除了读专业书籍，还有就是广泛地读书。文科的读理科，理科的读文科。哲学史、科学史、文学史、生物史，然后是社会学、地理学、心理学、政治学、经济学，还有所有的随笔、散文、诗歌，大家都得去读。读书其实很简单，一个星期读两本书是轻轻松松的事情，毕竟要你精读的书很少。大学要读多少才算大学毕业生呢？同学们至少要读400本以上。梅贻琦曾经说过一句话：“所谓大学者，非谓有大楼之谓也，有大师之谓也。”一个大学如果有伟大的老师，这个大学的学生必然伟大。但是我还想再说一下，大学非为有大楼之谓也，而是读书变成大学问之大雅。好像一张纸上写满了字，不管写多少字，就只是一张纸，薄薄的。但是，如果你读了大量的书，你就会变成一本书，厚厚的，让人一看就很厚重，让人一看就有学识，让人一看就愿意觉得你是值得交往的人。

所以说，同学们一定要多读书。我在北大读了800多本书，新东方还有一个极端的人物，就是我的班长王强老师，他在大学的时候读了1500多本书。我们在北大的时候有一个非常好的习惯，我们互相比着读书。相信我们农大的同学有这么好的环境，在有山有水的地方，读一、两本书是轻轻松松的事情。我们要去读《红楼梦》、《三国演义》，我们应该读马尔克斯的《百年孤独》，我们应该读普鲁斯特的《追忆似水年华》，我们要去读朱光潜的《西方美学史》，我们也应该去读《西方哲学史》。像现在出版的好的著作大家也应该读，比如说《明朝那些事》，比如说同改革开放30年成长起来的中国著名的经济史作家吴晓波写的《激荡30年》等。

追求友谊

我们在大学要做的第二件事情是什么呢？就是要多交朋友。我做得最成功的一件事就是这辈子交了不少好朋友，而且和好

朋友一起做成了新东方这么大的一个事业。所以，我觉得在大学除了读书以外，最重要是要交朋友，只有在大学能交上你一辈子的朋友，还有高中的时候也有可能。为什么？高中、大学这七年同学之间没有任何利益冲突，而且七年大家一起，或者四年大家一起，彼此知根知底，人品怎么样、个性怎么样、胸怀怎么样、才能怎么样，你完全清楚。你要知道，走进社会工作以后，要不就是同事工作关系，常会争权夺利；要不就是上下级工作汇报关系；要不就是跟外面的人关系，相互有求。通常很难再出现真正完全心灵相通的朋友，以及事业上互相帮助的朋友。

交到好朋友有两个最重要的前提条件：第一，你自己本身是一个好人；第二，追随比你更加厉害的人。

首先是自己做个好人。谁也不愿意去跟一个不好的人交朋友。不好不是说你杀了人，做了违法的事，不好体现在比较自私，分享别人的东西可以，别人分享你的东西就不行，不好表现为心地阴暗，表现为背后老说别人的坏话。同时，还要主动地去交朋友，你要主动对别人微笑，别人才会对你微笑。人是一种反应动物，就是你给我一个什么动作，我就可能会对你有一个什么动作。我庆幸我是一个喜欢为别人服务的人，比如说，从小到大，因为我的成绩不好，又希望老师表扬我，所以我就老在班上打扫卫生，结果就一直做我们班的卫生代表；进了北大以后，卫生不用我打扫了，教室有别人打扫，但我发现宿舍没有人打扫，那就我打扫吧，还打水，所以我们宿舍基本上没排什么卫生值日表。

我大学毕业的时候，也没有同学说你真伟大，为我们打水、扫地这么多年！但是，十年以后，有些事情就体现出来了。新东方做到一定程度，我觉得应该找一些我的好朋友、大学同学跟我一起做新东方。我知道，要把他们弄回来是很不容易的，但是，他们不回来新东方肯定做不大。后来，他们说了一番话我特别感动。他们说，在大学四年，知道你一直是个好人，知道你是一个可靠的人，也知道你有饭吃的时候，我们

肯定不会喝粥，你有粥的喝的时候，我们肯定不会饿死。最后，大家就一起回来了，新东方就做大了。

第二就是要追随比你更加厉害的人。张良追随了刘邦，他才能成功。所以要追随心胸比你博大，志向比你高远，胸怀比你开阔，在某个领域方面又比你更加厉害的人，这样你就能学到很多东西。

我从小到大有一个心态，我到今天也不理解，就是没有任何嫉妒心理。我们班的同学，比如说从小学到高中评三好学生，我会拼命地为他们鼓掌，我心里一点难过都没有。当然我也没法难过，永远在全班二十名之后，怎么难过？但这个给我养成了一个良好的心态，就是我看到比我厉害的人，我会产生一种崇拜心理，包括我对我的部下。不管哪个领域，比我厉害的，我就会觉得很喜欢。

我在北大一无是处，为什么我能交到像王强老师、徐小平老师等这样对新东方来说比较关键的人物，因为他们在大学的时候给了我很多的影响。比如说像王强老师，他喜欢读书，一进北大就把自己的生活费一分为二，一半用来买饭菜票，一半用来买书。当时中国的大学生都由国家发补助生活费，一个月22块钱。我们当时也能活下去，因为土豆烧牛肉一份只要1毛5分钱。当时一本书只要5毛钱左右，我记得朱光潜的《西方美学史》两本书只要8毛4分钱。王强老师有个习惯，买书的钱，绝不用来买饭菜票。饭菜票吃完了怎么办？他就开始拿我的。我发现这个习惯很好，我就开始向他学习，我也把我的生活费一分为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票，我要把饭菜票吃完了，我就拿他的饭菜票。每到星期六、星期天，我们就拿着钱去买书。那时，我刚从农村进北大，完全不知道买什么书，所以我就干脆跟着王强，他买什么书我就买什么书。

跟徐小平打交道也是。徐小平在北大其实已经是我的老师了，他教中国音乐史，一句话下来，就让你的心“怦”地跳一下，

所以我就觉得这个老师讲得真好!我就想跟他交朋友。他当时担任北大团委文化部的部长,所以每到星期五的晚上,他都会请一帮北大的年轻老师到他家里去聊天。学生当然很想听了,但是学生坐在年轻老师中间听老师聊天,老师肯定是不干的。我说,徐老师,我能留下来听你们聊天吗?徐老师表示不太方便,他说:我们老师都是聊的男人和女人的事情,你太年轻,会被污染的。我的反应速度很快,当场就说:徐老师,我刚好需要这方面的启蒙知识。所以,徐老师就没有办法了,他说:你坐在这儿听我们聊,下不为例。结果我就找到机会了。为什么?当年中国是没有矿泉水的,矿泉水是90年代以后才有的。他们聊天聊得很口渴,我就开始给他们煮水泡茶;等他们晚上肚子饿了,我就出去给他们买方便面,给他们泡方便面。到了第二个星期,我就打电话过去,我说:徐老师,你们还需要那个煮水、泡茶、泡方便面的人吗?他说:如果你愿意来煮水、泡茶、买方便面,你就过来吧。结果,我就又过去了。

追求爱情

如果有可能的话,在大学谈一场恋爱也是不错的。

回顾过去,发现我的大学生活一片空白。究其主要原因,不是因为成绩差,而是我在大学没有谈过恋爱。谈恋爱有一个前提条件,就是你真正爱上一个人,真爱一个人以后,接下来的一件事就是你一定要真诚地告诉她你爱她,千万不要怕。我在大学爱过很多女孩,但是从来没有敢去告诉任何一个女孩我爱她。每次我在想癞蛤蟆想吃天鹅肉,我怕一说出来,会挨两个耳光。我想说的是,你爱上了一个人,你又不去告诉他,自己一个人非常的痛苦,有什么必要呢?你去告诉她,真诚地追求他,直到最后没有希望了,你也心死了,对自己也有一个交代。

如果两个相爱了怎么办?非常简单,要一心一意地爱!什么叫一心一意?不是说大学只能谈一次恋爱,而是一次只能谈一个。

同学们请记住，这是我对你们的最低标准了。真正的恋爱要爱到什么地步呢？要爱到这种地步，就是“为什么我的眼中充满泪水，是因为我爱你爱到深层”。如果没有这种感觉，表明你们的爱情没有到位。但是，即便爱到这种深层的地步，也会出问题。对方如果离开你，你怎么办？所以，谈恋爱要谈得大度。什么叫大度？爱情是一种缘分，朋友之间永远要忠诚，但是爱情是没有忠诚的，爱情只有爱。如果我爱你，必然对你忠诚；如果我已经失去了爱，对你没感觉了，我离开你也是很正常的。所以，爱情有分有合。离开你，你只有一种方式，就是祝福她一路走好，你的幸福就是我的幸福。

我始终相信这个世界上有缘分之说，在某一个时间或空间点上一定会有一个和你终身相守的人在那等着你，两个人手牵手走向生命的未来。所以，一定要珍惜生命，爱情带来的任何痛苦会随着时间的推移，变成你回忆的美酒，这是任何一个谈过恋爱的人都知道的。那么，珍惜生命！

在大学谈恋爱，其实不一定会有结果的。它美就美在过程，在校园中留下你美好的足迹，有一份青春的美好回忆，这是最重要的。

为将来工作做好准备

毕业以后，大家都要开始工作，工作是我们走向未来必不可少的部分。我刚开始留在北大，想反正也是一个职业，我就当老师吧。开始，我一个班50个同学，最后跑得剩了3个。但是，我这个人是比较努力的人，每次上完课，我就冲到别的优秀老师那去听他们讲课，拼命做笔记，记住他们每一句话怎么讲的，完了我自己再回去对比，换我讲是不是能讲得更好。过了一年，我发现我的学生都回来了。到第二年的时候，不光我的学生回来了，而且50人的教室里容纳了100个学生，那就意味着我上课比较成功了。到第三年，我就被北大评为优秀老师了。从此以后我发现，我本来在北大是打算临时当个老师，但是到了第二年以后，我就把老师当成我的终身梦

想，当时就下了一个决心：这辈子我死了都不可以离开学校的讲台。到今天为止，我也依然是一名老师。

我们从有一个职业开始，也许慢慢就能做成一个事业。所以到后来，我觉得自己要出国，再后来从北大离开，当时其实我不想做事业，只是想赚更多的钱，以尽早出国。但是，做着做着，新东方学校就做大了，最后我就只能把它当作一个事业干。这个路径同学们是可以模仿的。先找一份工作养活自己，紧接着给自己足够的时间，如果热爱这份工作(或者换一份你热爱的工作)，把它做成你一辈子想做的工作。然后，用你在这个工作中学习的经验，慢慢地开创自己的事业，这是最正确的方法。

现在大家都在鼓励大学生创业，我也鼓励。统计数据表明，大学生没有工作经验创业99.9%会失败。成功率太低了，为什么?因为创业需要几个基础：第一，你需要知道如何处理人和事的关系，这个你必须工作一段时间才有这个本领;第二，你需要熟悉一个行业的经验和运作的模式。比如说，未来你要想办培训学校，你不到像新东方这样的机构来干两年，你不一定能干成。总而言之，创业不一定会成功，成功了也不一定会长久，长久了失败了也不一定不成功。生命总是会有机会的，抱着一种良好的工作心态，先从最基础的做起，锻炼自己的能力、心胸，最后你总能成长起来。

我相信这个世界上每一个人都能成功。希望我们在座的同学从今天做起，让自己由平凡走向伟大，由失望走向希望，由懦弱走向勇敢。用在大学的这种积极上进的心态走向未来，一辈子永远往前走!

谢谢大家!

俞敏洪最出名的演讲稿篇二

男人没有女人活不下去。当然，女人没男人也活不下去。我

发现女人的温柔与男人的有出息，或者说成长，是成正比的，也就是说男人越成长，女人对你越温柔。我老婆现在对我很温柔。所以当你找到一个老婆对你很凶悍的时候，你自己也要反思一下，到底是老婆真的凶悍还是你自己没出息。

钱对于爱情和婚姻来说，也许是能够起到一定作用的，但是对于爱情和婚姻的美好和持久是不起作用的。我做过一个调研，有钱人的离婚率比没钱人的高。没钱的话，大家就相濡以沫，同甘共苦，反而能够产生比较深刻的感情，而一旦有钱以后呢，就各自有主意了。

我结婚以后，因为不成功，也没钱，而且联系出国四年都没有成——我老婆是1988年和我结婚的，眼巴巴地等我到1991年，等了四年的时间，我就是出不了国。我老婆觉得找了个挺没有出息的男的，就开始变得凶悍的了，说话老有一些威胁性的元素在里面——再不怎么怎么样，我就和你怎么怎么样！每次都把我吓到半死不活。

当时我老婆对我高标准严要求的，我就拼命地努力。第一步努力就是拼命想出国，没有成功，我就转了个方向努力。第二个努力就是我必须要让家里有钱花，这样我就可以使危机感更加往后延续一点，尽管当时我不觉得能够解除这个危机感。当时有钱花的标志其实挺有意思的，我老婆是天津的，我是江苏的，我在长江边上，她在海河边上，所以都喜欢吃鱼。我们两个都是工薪阶层，都是大学里的普通老师，因为没有钱，我当时买鱼就专门买死鱼，因为死鱼只要两块钱一斤或一条什么的，活鱼就变成了六、七块钱。我记得的一个转折就是，我到外面上培训机构的课以后，开始是一二百块钱一个月，后来就变成了六七百块钱一个月。当时我老婆在中央音乐学院工作，我在北大，我们住在北大的宿舍里面，所以她从中央音乐学院回来以后肯定不能给我做饭，晚上一般我就负责做饭。记得有一次回来以后，她发现鱼汤是用活鱼做的，就很开心。那天晚上好像就变成了我们生活的转折点，从此以后她开始对我变得温柔了，因为能吃到活鱼了。

后来一直做培训班，到了1991年底，我就从北大出来了，先在别的培训机构呆了两年，到了1993年的时候办了新东方。当时办新东方没想到会有今天这个规模，当时想的只有一个目的，那就是赚够自己自费的留学经费，再到国外去读书，大概需要两万五千美元左右。两万五千美元在当时也挺厉害的了，接近二十万人民币了，所以我觉得要干个两三年。等到真开了新东方以后，学生就越来越多。我在1995年年底拿到了美国大学的录取通知书，却舍不得走了，就决定倒过来做。我决定留在中国，把新东方做大，觉得挺孤单的，就去美国走了一趟，把我觉得有才华的北大同班同学请了回来。

俞敏洪最出名的演讲稿篇三

第一种是像草一样活着。你尽管活着，每年还在成长，但是你毕竟是一棵草。你吸收雨露阳光，但是长不大。人们可以踩过你，但是人们不会因为你的痛苦而让他产生痛苦。人们不会因为你被踩了而来怜悯你，因为人们本身就没有看到你。

所以我们每一个人，都应该像树一样的成长。即使我们现在什么都不是，但是只要你有树的种子，即使你被踩到泥土中间，你依然能够吸收泥土的养分，自己成长起来。

当你长成参天大树以后，遥远的地方，人们就能看到你、走近你，你能给人一片绿色，活着是一片美丽的风景，死了依然是栋梁之才，活着死了都有用。这就是我们每一个同学做人的标准和成长的标准。

每一条河流都有自己不同的生命曲线，但是每一条河流都有自己的梦想，那就是奔向大海。我们的生命有的时候会是泥沙，你可能慢慢地就会像泥沙一样，沉淀下去了。一旦你沉淀下去了，也许你不用再为了前进而努力了，但是你却永远见不到阳光了。

所以我建议大家，不管你现在的生命是怎么样的，一定要有

水的精神，像水一样不断的积蓄自己的力量，不断的冲破障碍！当你发现时机不到的时候，把自己的厚度给积累起来。当有一天时机来临的时候，你就能够奔腾入海，成就自己的生命！

俞敏洪最出名的演讲稿篇四

扬州也是我的家乡之一。新东方入驻扬州的时候，扬州的家长、老师和同学们热心支持，所以我现在到扬州有一种回家的感觉。这是一个很神圣的地方，很多大师都在这里讲过。所以我今天站在这里很是惶恐，我在全世界做过很多次演讲，一般情况下都不会带讲稿，今天还特意带了讲稿过来。

追求是为了增强幸福感。

生活中不可能存在永远完美的东西，就像你认为自己已经一切准备就绪，结果等到了机场才发现没有带身份证。

我们永远都会有追求，就我自己体会而言，追求是为了增加幸福感。

说到遗憾，却总是存在的。追求了会有遗憾，不追求也会有遗憾。追求了，你没有得到会有遗憾，但还是要追求。如果每天浑浑噩噩地过去，你会发现生命没有意义。

我们只要开始唱一首歌，那就只有一个选择就是把它唱完，不管好不好听，都不能半途而废。杨振宁教授晚年与翁帆相知，就是一种人生的“奇迹”，他的人生这首歌唱得完满、唱得响亮。

用脑袋指挥你“走路”。

人要有追求，但是追求不要过分，要选择自己三五年之内可实现的目标去追求。我少年时代的第一个目标就是考上大学，

离开农村，我用了三年的时间追求这一个目标，最后终于考上了北京大学，我实现了自己离开农村的目标。

人生的起点没有办法选择，所有人的起点都不一样，但是坦白说人生的终点是可以由我们自己去选择的。你要设计怎样的程序，打开怎样的生命界面，要看自己是怎样的系统。在这个世界上永远不可能是枪指挥脑袋，是脑袋指挥枪。你能走多远，主要是看你的脑袋指挥你走了多远。

大家都是来到这个世界，唱人生这首歌，我最反对的就是动不动就了断自己的行为。经常会有人问我，新东方没了，我会怎么样？我告诉他们，如果有一天新东方没有了，我还是我，跟以往一样。因为新东方并不是一开始就有的，我没有损失什么；而我还活着，并且从新东方中吸取了经验，所以我可以从头开始，我也有可能会再有“新西方”；我还可以开一个讲座，告诉大家新东方是如何没有的，分享我失败的经验。

在机会和金钱中，选择前者。

给一个人一百万或者一千万，供吃供喝，但是不让他做任何事情。这样看来他的人生似乎什么都不缺，但是其实什么都缺。因为幸福是在做事情有成就、和朋友的交往中得到的。在机会和金钱中，我们很多大学生选择前者，这非常聪明。

如果生活中没有痛苦，那么生命就没有了意义，同时也正是因为生命有了意义，才更加需要追求和努力。我问过李宁，为什么当世界冠军站到领奖台上的时候总是泪流满面，这应该是他们最开心的时候才对，但为什么没有人笑着拿奖？李宁说，当站在冠军领奖台上的那一刻，感觉到自己过去十几年的汗水和伤痕都得到了承认，不由自主便流下了幸福的眼泪。

当有一天我们遭遇失恋、失败、痛苦，仍然可以哈哈一笑，

那么我们的生命就精彩了。

慢慢来的心态拉长幸福。

人这一辈子，痛苦和幸福是等量的，所以不要一下子就把幸福用完，要学会用慢慢来的心态，拉长你的幸福。生命中很多东西是需要慢慢等待的，爱情、成功、机会都需要等待。

犯再大的错也不要放弃。

有人讲来世，但我始终认为要努力做到今生今世每一天都过好就好，为何要期待来世，若到了来世发现也不过如此，那还要期待再一个来世吗？耐心加上等待，同时相信每一天都会过得精彩，我们也便不再需要期待来世。

生命中需要等待，但是不能被动去等待，一定要主动。人生中有困境是不可避免的，当我们身处困境的时候，不要抱怨，考虑我能得到什么，这是一个主题。永远不要认为困境会一辈子跟着你，曼德拉被困了那么多年，最终还是解放了南非，成为第一位黑人总统。

生命中也充满了希望，犯再大的错误也不要放弃。其实犯错没关系，但是犯过之后从中学会生活，那么这个错误便值得去犯。

有几句话我要送给大家：不要等到被人爱上了再去爱别人，不要等到寂寞了才想起朋友的重要，不要等到有了好工作再去工作，不要等到拥有了很多再去和人分享。你即使什么都没有也可以分享，你至少可以跟别人分享笑脸，不能说我们已经拥有很多，我们才要分享。

潇洒和豁达是人生很重要的一种态度。要知道这个世界上有两个东西不会变：第一是世界运行规律不变，日出、日落是恒久的；第二就是人性不会变，人性中的自私、贪婪不会变，

但是同情心和良心也不会变。不管这个社会怎么变，同情心和良心始终是做人的底线。在我的概念中，潇洒是以出世的态度来做入世的事情。我们要做到超然，这样你也就没有了怨恨。

俞敏洪最出名的演讲稿篇五

大家下午好！

我们很久没在一起聚会了，有两个方面的原因：第一是新东方大厦的大教室被改造了，所以在楼里没有了开会的场地，上一次的会议应该是在上半年的时候，在大教室，当时已经是人满为患了；第二个原因就是人越来越多，每一个部门都在忙着自己的发展，忙着自己的重新组建。这两个原因造成大家集中起来开会的次数少了一些，这是不应该发生的事情。我们作为集团总公司的成员，应该经常在一起，倾听来自各个方面的声音，大家统一思想、共同行动。

新东方的财年的结束时间是5月31日，所以，现在开这个表彰大会并不太晚。

今年是新东方成立18周年，前两天《新东方精神》季刊的编辑对我进行采访，说18周年对一个人来说是他的“成人年”，对新东方意味着什么。我觉得企业跟人还不能完全比较，因为一个人到了18岁不管你想不想长大，你已经长大了。一个人到了18岁不管怎样，都会继续活下去，并且会走向中年、走向老年，这是一个自然的过程。自然过程太多的事情是可以预料的，只有一个东西不可以预料，就是除了肉体以外，一个人的精神、能力和知识等方面的成长是不可预料的。比如说我在18岁的时候，就没有预料到我今天会是什么样的，你们现在也不可能预料在40岁、50岁会是怎么样的。人的成长可以是无限的，但身体的成长是可以预料的。

一个企业的18岁，可以说已经很老，也可以说很年轻，也可

以说还在婴幼儿时期。根据美国《财富》杂志报道，中国中小企业的平均寿命是2.5年，集团企业的平均寿命是七八年。新东方从零做起，从一分钱没有开始做起，做到18年还存在，先不说发展，就是18年这个公司还存在，而且是在高死亡率的情况下生存下来的18年，所以我说新东方是一个挺不容易的事情。如果做了18年，最后成为品牌公司，并且能够在世界上最好的证券交易所——美国纽约证券交易所上市，这样的公司我估计更少。18年，新东方做了很多了不起的成就，但面向未来新东方还有很长的路可以走，假设新东方到一百年的话，那么我们现在刚好18岁，跟一个人差不多。但是我们真心希望新东方五百年以后还存在样。这样我们今天的18岁，还算是新东方的幼儿时期。

第二，与其他的商业机构更加不一样的地方是我们对人的精神世界所起的作用。当一个学生走进新东方的时候，也许没有对未来有所期待，通过新东方的培训他有了对未来的期待；当一个学生走进新东方的时候非常失落，但是走进新东方后他看到了未来的希望；当一个学生走进新东方的时候没有任何活力，但是来到新东方获得了面对困难的勇气和活力；当一个学生来到新东方时面对的是一门一门考试的失败，来到新东方通过培训后，他能够通过考试成功地迈向自己新的台阶。这种提升人的精神境界的服务是其他商业机构很难做到的。