

2023年公司高层发言稿(模板9篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

公司高层发言稿篇一

首先，什么是标准，什么是标准

化的管理，自古有一句话叫做“无规矩不成方圆”，标准就是这个规矩，标准化管理就是按照这个规矩进行管理。

标准化的管理对于企业有什么意义呢？

这几天晚上回家之后，在看一个综艺节目，叫做《咱们穿越吧》，最近这几期讲的是“江南第一家郑家”的故事，为什么说郑家是江南第一家呢？因为这个家族历经宋、元、明三代，长达360多年，出仕173位官吏，无一贪赃枉法，无不勤政廉政，这个家族历经三个朝代，长达360多年，出仕173位官吏，平均每两年出一个官吏，并且无一贪赃枉法，无不勤政廉政，这个家族为什么能兴盛这么多年呢，因为这个家族第一条有家规，家规包含了各个方面，礼仪、为人、处事，甚至生活作息，都在家规中有明确规定，家族中人从出生就全部按照家规进行生活，按照家规的标准要求自己做人做事，所以他们这个家族按照他们的标准生活了360多年。这个放到企业中也是一样施行，确切的说更好，更有必要。

虽然我看到标准了，但是我就是不这么做，所以也仍不进去，所以标准化的推行，收线管理人员认同标准化的实施，现在我们管理人员基本都是认同的，如何推行到员工中去，就是需要我们管理人员向员工多宣传，让员工看到标准化对于工

作的好处 第三听从到行动里，看演示扔10个球，前8个都进，最后2个累了，进不去就像这样，前面8个都按照标准做了，但是没有坚持下来，所以最后还是失败了，第三个就是能够是标准化在实际工作中坚持的实行下去，这也是目前我们最需要坚持下来的。

下面我们继续说说郑家，郑家定好家规，所有的族人就能全部自主自发的执行了吗？肯定不是，郑家有专门的监事，用于监督族人是否遵守家规，违反的家规的会发惩牌，做的好的有劝牌，放到企业也一样，，标准化的执行还需要监督与考核，监督及时，奖惩分明，那么标准化的执行才能贯彻到底。

郑家传承了360多年，资本的积累不止因为家族大，更重要的是做到了俭省节约，家规中也规定了什么时候发衣服，什么人发什么衣服，家规的指定使他们降低了损耗，更能壮大家族资本的。同样企业坐好的标准化，那么也能降低损耗，现场标准化坐好了，减少了原料用错，工艺的标准化坐好，降低了等外品产生等等。

最后，三流企业卖产品，二流企业卖品牌，一流企业卖标准，为了我们企业能够成为一流企业，坚持做到听到耳朵里，听到心里，听从到行动里，，监督及时，奖惩分明，标准化的实行其实很简单。

公司高层发言稿篇二

时针旋转，不紧不慢地，才发现青春的诗篇已随着号百转型的战略目标及发展一同奔跑在岁月的年轮上。这一刻，我惆怅了，这是怎样变换着的三年；在这期间我们的企业经历着怎样的改革与创新的磨砺；同事们又是怎样共同协作、发挥集体凝聚力完成企业使命的。

回首走过的三年时间，那些酸甜苦辣、那些震撼经历、那份

感动、那份热情都还历历在目。

跟师结束后，开始独立上机。每天的操作流程，启动、签号，接线、戴麦、查号，习惯性动作开始学会一气呵成。作为一名话务员，遇到的困难和阻力是难以想象的。特别是遇到外地客户查询私企单位，面对语言障碍和单位的模拟两可会很难沟通，这便是考验你耐性，工作态度和心理承受能力的时候。当你成功办理一个业务，当你耐心解答一个疑难，当客户满怀诚挚的表达一份谢意时，那一刻，我相信你不会不为之自豪。我们这个特殊行业是以服务、销售一体化。仅仅通过一根曲扭的塞绳来搭建你与客户之间的桥梁，依靠小小的耳麦传递你的那份真情服务和信任度。看似简单，却需要加倍努力，无一不是需要全力以赴的用心去完成。

的一代，我们更应该充分发挥我们年轻人的资本。让自身的价值随着公司的成长不断提高。

转眼，114已经由简单的查号台转型发展为综合信息服务台。在此期间，号百经历了一次大的改革与蜕变。因此，除了之前话务组，还增加了商旅组、市场部，即为公司的员工队伍注入了新鲜的血液，也为公司的发展打下了扎实的基础。企业要生存、要发展，关键在人，人是决定因素，是公司给了我们这样的锻炼机会。在工作中不断学习，提高自己的业务技能，适应公司快速发展的要求，与公司共成长。现在的号百在不断丰富和完善产品体系；提升服务水平；全业务融合发展。随着公司的不断壮大，号百中心又树立了新的目标，进入世界级综合信息服务发展的第二阶段：攻坚突破期。

时代的步伐在迈进，公司的发展刻不容缓。新一届的领导们高瞻远瞩，正在为公司的明天运筹帷幄。我相信在大家同舟共济、并肩作战的拼搏下，号百中心的明天会更加灿烂、辉煌。

公司高层发言稿篇三

首先感谢组织上和同志们给我的信任和支持，给我此次竞岗机会，给我人生的一次重要机遇转折。根据自身的能力条件，我拟竞争办公室主任职务，请组织考察，也衷心希望各位评委为我投上赞成的一票。

（略）

办公室是个综合科室，涉及面之广、事务之多、要求之高、作用之非常是其它任何科室不能相提并论的。这些年，在局领导的关心爱护下，在商局长的亲抓亲管下，在全局同志的配合支持下，局办公室承担了大量工作，也出色地完成了各项目标任务，并不断创新各项工作，取得了很大成绩，多项工作走在了全省全国一流，引领了各地市办公室工作的潮头。这对于我竞岗来说，既是一个极为良好的基础，更是一个极富压力的挑战。因此，我进行了深入地回顾、总结、思考，对我个人的能力、素质特别是不足进行了总结、分析，从心理和思想上做足了准备，要敢于挑战，借助这一良好平台，扎实工作，勇拓新路，再写新篇。

竞争办公室主任一职，我认为自己有几个主要优势：

一是15年办公室工作经验，使我养成了做好办公室工作必备的也是最为重要的政治觉悟、全局观念、大局意识和服务、服从意识，造就了我纪律原则素养和勤奋扎实的作风，磨砺了我吃苦在先、任劳任怨、甘于奉献的精神追求。思想决定行动，我认为自己的思想政治素质是能够做好办公室工作的重要前提。

二是自己正直、诚实，工作上争先争优意识强，能善待每一位同志，善于沟通协调，日常谦虚爱学，工作经验比较丰富，能力素质能够胜任岗位职责所需。

三是长期以来注重与多部门的工作联系，有一个与上下、左右深入的工作沟通基础，懂得并掌握基本程序和工作规律，能驾驭岗位职责范围内的工作。四是有良好的个性修养，尊敬领导、尊重同志，可以确保分工协作和团结共事。更使我有信心竞争这一职位的是，近几年，组织和领导不断地教育、栽培，与同志们的互相关爱、取长补短，以及单位良好工作氛围的影响，使我个人的综合素质得到了很大提升。

此次竞职，如能得到组织的信任、同志们支持，选择我到办公室主任的岗位上，我将更加珍惜这个机遇，恪尽职守，自我加压，加快进步，尽心、尽力做好和创新办公室工作，做到对领导多一些建议，对同志多一点帮助，对工作多一份勤劳，对生活多一些严谨。

一是加强学习，提高综合素质，尽快适应新岗位的工作要求。

二是开拓进取，创新发展。形势发展日新月异，不能因循守旧。重点是在总结以前好的制度的基础上，要创新工作方法，完善管理手段，使办公室工作更加科学、规范、高效。

三是不断改进作风，加强配合。切实改进工作作风，规范服务行为，顾全局，讲协作，更好地树立和维护部门形象。

四是利用好现代化办公管理手段，使公文管理上台阶。设立专职文秘，负责公文的收发、传递、文印、督办及所有文书档案资料的归档工作，对起草的公文做到准确、规范、高效、优质、针对性强、传递迅速，用新手段实现公文管理新水平。

五是做好日常物资管理。对固定资产管理、低耗品管理、招待费管理、物资管理、办公用品管理等，突出以制度管人管事，严格照章办事，抓好节支降耗，提高物资利用率，最大限度地做到物有所用、物尽其用。

当然，做好这份工作绝非轻而易举的事，自己还有管理经验

不够、全面抓工作的意识不足等欠缺，但我有信心、有决心干好这项工作，要在干中学、在在实践中锻炼提高自己，只要功夫深、铁杵磨成针，一定不辜负组织和同志们的期望。

最后，借此机会，向多年来一直给予我关心、帮助和厚爱的各位领导和同事们表示衷心地感谢！同时也真诚地希望大家能一如既往地给予我关心、支持和帮助。在今后的工作中，我将把这份感激之情化为工作的热情，将压力化为动力，用行动和实绩作为回报。

谢谢。

公司高层发言稿篇四

大家好！

弹批示间、沧桑巨变，60年前，中华人民共和国颁发成立，开启了中国汗青的新纪元。在中国共产党的带领下，亿万公民费力创业，高兴摸索中国特点社会主义的成长道路，在变革开放和当代化扶植的过程中，创造了一个又一个古迹，达成强国富民、民族答复的百年胡想。当今之中国，处处充斥勃勃朝气，各项奇迹方兴未艾，中国特点社会主义奇迹表现出强大的人命力。

变革开放，使中国一步步走向昌盛昌盛，华夏儿女们安居乐业。青藏铁路，一条的确不成能的铁路，中国公民做到了；火车多次提速，让人们的糊口更加便捷；奥运场馆扶植，奥运会的成功进行，让举国高低一派欢呼高兴……中国正在用本人的智慧和汗水结束着一个又一个豪举！

变革开放，使中国这个具有13亿人丁的文化古国成为了一个调和的大家庭。1998年，南边特大大水，覆没了很多楼房，覆没了很多公民，却淹不灭中华儿女的爱心[]20xx年腊尾，当春节到临之际，一场突如其来的雪灾，妨碍了人们回家的道

路，却妨碍不了中华儿女救灾的决计□20xx年5月，里氏高达8.0级的汶川大地震一度牵动了全国各地的心，地动震倒了一座座楼房，震碎了一颗颗归天者家人的心，却震不倒中华儿女冲破重重坚苦的激情。我相信，再大的坚苦除以13亿，会变成小小的懊恼，再小的帮忙乘以13亿，会变成大大的帮助。炎黄子孙会手挽手，心连心，降服所有坚苦！

变革开放，使中国的航天奇迹疾速成长，中国在汗青上刻下了光辉的一页□20xx年，神舟五号发射成功，杨利伟叔叔达成了中华民族的千年飞天梦□20xx年，中国的首颗探月卫星“嫦娥一号”飞上太空，到月球上去拜访嫦娥和玉兔；同样是20xx年，神舟七号升空，翟志刚成为中国汗青上首位进行太空行走的宇航员。中国的科技技能方兴未艾，为成长中的中国做出了宏大奉献！

变革开放，使中国扶植新农村的脚步越走越快。曩昔，农村人常识很少，只晓得劳作。此刻，“活到老，学到老”的理念越来越遍及，连很多老年人都发奋学习。农业不但用上了力量，同时也充分使用上了智慧。越来越多的农村人上了中学、大学，成为了扶植故国新一代的军师团；曩昔，农村糊口是吃不好，穿不暖，过的都是苦日子。此刻，农村人的经济本领越来越好，纷繁过上了小康糊口。手机、彩电、冰箱……这些也曾连想都不敢想的东西，相同样成为了实际。曩昔，农村给人的印象是又脏又乱。一下雨，巷子便成为了“水泥路”，山上杂草丛生，无人问津……此刻，一提到农村，人们料到的是清爽的氛围，斑斓的青山绿水……变革开放，让农村揭示出了勃勃的朝气，让人们的糊口过得更加幸福。

我坚信，中国将会迎来更夸姣的将来！

公司高层发言稿篇五

演讲稿可以帮助发言者更好的表达。在学习、工作生活中，演讲稿与我们的生活息息相关，如何写一份恰当的演讲稿呢？下面是小编整理的企业演讲稿范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家下午好！

今天作为企业代表站在这里演讲，请首先容我问大家一个问题，一个企业最是已经积累的庞大资产？是响亮的品牌？还是先进的设备大的财富是什么？和流水线？不，一个企业最大的财富不是资产几何，不是工艺技术，而是支撑着企业的普通员工。是的，员工才是企业最大的财富！

宝洁前任董事长杜普利曾经说过“如果你把我们的资金、厂房及品牌留下，把我们的人带走，我们的公司会垮掉；相反，如果你拿走我们的资金、厂房及品牌，而留下我们的人，十年内我们将重建一切。”从华特斯成立至今，对于这一点我深有感触。想当初，那还是一片空旷的黄土地，从企业诞生、成长到具备如今的规模，我想为公司立下汗马功劳的正是我们这一批尊贵的员工。一个企业的财富创造与积累，无不凝聚着广大员工的血汗。

总记得公司投产初期的那一段日子，很多年轻的员工为了安装调试设备而加班加点，不知疲惫。当技术上遇到难题急需破解的时候，我们的技术人员更是夜以继日攻坚克难：他们翻遍资料、绞尽脑汁，不断地组织会议讨论研究，实验验证，一个个废寝忘食、呕心沥血，最终保证了公司的顺利投产。那是让我永远不能忘怀的感动，这感动来自于我们的员工，来自于他们身上纯朴的敬业精神和尽职尽责的实干作风。我相信，拥有这一批团结优秀的员工，有他们与企业一起风雨同舟、不离不弃，无论将来华特斯还会遇到什么样的困难，我们都无所畏惧！

企业的创立，离不开积极勤奋、风雨同路的创业伙伴；企业的发展，更需要新鲜血液的不断加盟。不同背景、不同经历、不同层次的人才荟萃，冲击碰撞、互相激励，才能成就一番事业。在华特斯，我们拥有众多来自于当地的群众，工作在生产一线的他们，把田间地头勤恳朴实的干劲同样带到了工厂车间里。我们还有不少毕业于各大院校的大学生员工，他们为企业注入了新鲜的活力，同时也贡献了他们与时俱进的知识与才智。在华特斯，每一类人才都能得到发挥自己专长的舞台，每一位员工都能得到一视同仁的对待。公司为大家创造了优美的工作生活环境——宽敞卫生的食堂、设施齐全的宿舍、管理有序的车间、丰富多彩的业余活动、授课精良的培训，我们所做的一切也都是为了回报为公司辛勤付出的好员工们。今天我欣喜地看到，在我们企业发展过程中，已经培养和造就了众多人才，他们在华特斯的各个岗位发挥着越来越重要的作用。

世界上任何一种关系的维持和平衡都要靠双方的共同努力。公司重视员工的力量，员工自然也更加心甘情愿地奉献自己的所有。自华特斯07年建立以来，我们华特斯人携手并肩，互相激励，共同努力，终于取得了不俗的成果，这是让我们所有人都感动的最好的回报。

确实，企业就是我们共同的大家庭，她承载着我们太多的憧憬、希望和幸福，我们应该更加珍惜和保护她。而作为大家庭中的一员，我还是想说那一句话：公司的每一个员工都是公司宝贵的财富，这一份珍贵我们谁都有义务去维护，谁都有责任去经营，谁都有权利去分享！今天我也要借此机会向公司兢兢业业无私奉献着的全体同仁表示衷心的感谢和敬意，愿每一位员工与企业一同成长。

同时，在此我也向在座的各位发出诚挚的邀请，华特斯的春天特别美，欢迎您到华特斯来看看！

谢谢大家！

公司高层发言稿篇六

我叫*，今天，我演讲的题目是“爱国、爱行、爱岗，奏响青春乐章”。我国近代学者梁启超先生曾在《少年中国说》中有这样几句话一直鼓舞我奋发向上：“少年智则国智，少年富则国富，少年强则国强”。梁启超先生说得是国家的未来靠青年一代，而作为现代金融企业的一支重要生力军，建设银行的未来同样靠我们这样一群年青人。面对经济全球化和金融国际化的新形势，总行党委审时度势、及时推出了人事激励与约束机制改革。这恰恰为我们青年员工在建行事业发展中实现自我价值、建功成才、有所作为提供了最佳的机遇，给我们搭建了一个施展才能的大舞台。

中国建设银行经过近年来一系列的改革，也迈出了向国际标准的现代商业银行靠近的步伐。但我们不要忘记，我们建行仍有许许多多地方有待完善和发展，要想国家富强，建行事业兴旺，就必须继续努力；而希望，就寄予在我们这一代年青人的身上。我想作为一名建行的青年只有对事业孜孜不倦地追求，对工作全身爱岗敬业献青春的投入，才能适应改革，推动改革。首先要做到热爱岗位，珍爱自己的事业，珍惜自己的工作；其次要树立坚定的信心，具有面对任何困难和挑战的勇气，把握自己的人生方向，找准自己的人生坐标；最后是要有实力，通过不断的学爱岗敬业和实践，提高自身的素质，掌握有用的本领，才能将“爱国”热情化为“爱行、爱岗”的巨大动力，把人生的思想支点放在“爱国、爱行、爱岗”这个信念之上，积极爱岗敬业演讲稿身于建设银行改革与发展的大潮中去，大胆开拓，勇于创新，让我们的人生价值在建行改革中得到充分发挥和教师爱岗敬业华！

青年朋友们，行长曾经说过：“建设银行的改革需要青年，建爱岗敬业演讲银行新世纪发展目标的实现离不开青年，希望寄托在青教师爱岗敬业人身上，青年兴则建行兴，青年强则爱岗敬业的稿行强，青年有希望，建奏响xx银行未来的发展就有希望”。让我们抓住改革的机遇，不负行长寄予我们

的殷切希望，行动起来，让改革见证我们的青春，让我们用知识加汗水，去顺应新改革、拥抱新希望，迎接新挑战，让青春在改革中飞扬！

公司高层发言稿篇七

首先我要感谢公司领导和共青团组织给我们提供的这样一个突破自己、展示自己的机会。一直以来我都非常羡慕和佩服那些在台上可以滔滔不绝、妙语连珠、引经据典、神态自如的人们，但我从来没有想过让自己也站在台前。当我听说公司要举办这次演讲活动时，我犹豫过但最终我勇敢的选择，我要突破自己、我要提升自己，给自己一个站在讲台上的机会，来表达出我内心那份对我们企业的热爱。

时间总是过的飞快，转眼间我来泰钢工作已经一年了。生活的考验，工作的磨练，让我们少了一份天真、少了一份莽撞、少了一份激情，但却多了一份成熟、多了一份慎重，更多了一份责任心，让我更懂得珍惜工作、珍惜生活、珍惜这份来之不易的责任。企业和工作是我们充盈生命的平台。在泰钢工作的一年里，我深深的感受到了我与企业的荣辱息息相关，与企业的命运紧紧相连。大家都知道，去年年底的金融危机波及范围极广，给中国股市造成了重创，这让许多企业濒临破产，甚至一些企业已经宣布破产。而就是这全球经济最困难的期间，却是我们不锈钢打响攻坚战的时刻，在如此困难的环境中，我们不锈钢在泰钢的悉心照料下逐渐直起挺拔的脊梁。我很荣幸我能在这段期间我见证了不锈钢成长里程，我很骄傲我能在这段期间陪着我们一起泰钢度过难关。在这一年的生活中，给我留下了人生中最美丽的回忆，在这一年里我深刻感受到企业与时俱进、开拓创新的前进步伐。我自豪我们的泰钢连年克服重重困难，终于迎来二十五年的辉煌；我骄傲我能参与企业这艘激流勇进的航船扬帆远行的过程。感谢泰钢公司培养了我、锻炼了我，给了我一个可以探索自身价值的事业平台。没有企业的栽培，我不会拥有今天的一切。

俗话说“好水酿好酒，好土塑好壶，好的环境造就好的人才”，在我们泰钢人中也一直流传这样一句话“泰钢既出钢材又出人才”，泰钢为我们造就了优美的工作生活环境。泰钢为我们创造了浓郁的企业文化，通过五条姿态的学习，让怎能让我们不努力拼搏。还有企业输导给我们的理念“泰钢靠我发展，我靠泰钢生存”，催我们奋进、赶我们超越。不光如此，泰钢还给我们提供了很多展示自己的很多活动，比如演讲，征文和铁流之声文艺汇演等，让我们能尽可能发挥自己的所长。泰钢给了我很多展示自己的机会，让我不仅在工作技术中得到的提高，也让我的思想得到了升华。

在这里我想说，我非常感谢我们的企业给我一个可以展现自己的工作平台。在此我也想呼吁大家一起为企业的发展而奋斗，也许有人对目前的工作已没有了激情，但既然我们选择了这个岗位，就必须记住自己的责任和使命。既然非做不可，与其被别人推着去做，还不如自觉自愿地尽力把它做得最好，努力找到工作的乐趣，当然，除非你真的不想工作。在我再次学五条姿态的时候我就明白，我就明白人与人之间的思想不同、心态不同，心态不同、结果不同，观念可以改变命运。每一个岗位就是一片充满生命力的土地，关键在于耕种它的人撒下的是什么样的种子，我相信只要我们用责任心去做好每一件事，那么在任何岗位上，我们都会收获事业的春天！一个有责任心的人，一定是一个积极向上的人，他懂得珍惜，知道感恩。让我们大家都成为一个象太阳一样积极的人走到哪里哪里亮，而不是象月亮一样消极的人，初一十五不一样。经验是最好的老师，当我们把平凡的工作重复一千遍一万遍的做好，就是不平凡。我们做不了大路，何不做一条羊肠小道；不能成为太阳，又何防当一颗星星，成败不在于大小，只在于你是否已经竭尽所能。有一句话是这样说的：“如果你存在，那么就不要让自己可有可无的存在着”。对啊！我存在，我们存在，所以我们要让我们的存在有价值——那就做好身边的每一件事情，无论事情的多寡与巨细，让我们的责任心无处不在！什么叫有能力？我认为：有责任心就有能力，没有责任心就没有能力！一年多的工作学习和生活，丰

富了我的社会阅历，教会了我一些人情世故，让我深深体验到责任心在工作学习生活中的份量。工作和家庭一样，永远意味着责任，肩负起自己的责任是多么重要！因为责任意识会让我们表现得更卓越！只有承担责任的生命，才叫真正的生命！我们的责任心是企业远航的风帆，让我们用一份责任心和一颗感恩的心，不断提升自己所在的岗位资源，成为我们企业远航的风帆！把企业当作我们的家，共同经营好这个大家庭吧！祝愿我们的“家”一帆风顺！越走越好！

谢谢大家！

公司高层发言稿篇八

其次，由己及人，对他人负责。孟子说：老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼，梁启超说：凡是我受过他好处的人，我对于他便有了责任，这些都是对他人负责的理解方式。对他人负责包括了对家人、亲戚、朋友以及其他社会人应尽的职责。对家人负责，就是身为人父、为人夫、为人子所应尽的抚养、尊重和赡养的义务；对朋友负责，就是要本着我为人人的思想，在日常交往中做到诚实守信、多付出、少索取、乐于助人、宽容待人。只有帮助他人，才能够得到他人的帮助，也只有尊重他人，才能够获得更多的尊重。有句歌词说的好：只要人人都献出一点爱，世界将变成美好的明天。我认为，只要人人都尽到自己的责任，世界将变成美丽的天堂。

第一，要热爱工作，即干一行爱一行。作为烟草企业的员工，我们要热爱自己的工作，珍惜眼前的机会，争取用实际行动报答企业。要把两个至上理念贯穿工作始终，切实为烟农、为零售户服务。

第二，要高度敬业，即尽职尽责做好本职工作。在工作中要自觉主动地把岗位职责、份内之事铭记于心，时刻思考自己该做什么、怎么去做、如何做到最好。

第三，要加强学习，不断提升自我。工作中遇到问题时尤其需要有主动学习的精神，在学习中获取知识、在学习中掌握方法、在学习中提升能力，只有这样，才能更好地适应工作的需要，才能在工作中有所创新。

责任健全人格、责任提升能力、责任促进发展、责任推动和谐。同样，责任创造生活、责任改变未来。有句歌词说：只要人人都献出一点爱，世界将变成美好的人间。我认为，只要人人都尽到自己的责任，世界将变成美丽的天堂。只要我们烟草员工人人都对自己负责、对身边的人负责、对自己的工作负责，我相信，我们xx烟草必将有一个健康、和谐、腾飞的明天。

谢谢大家！

公司高层发言稿篇九

范畴

1、行政后勤：主要涉及企业日常行政管理事务和后勤保障服务。具体包括：劳动纪律、办公秩序、文件处理、档案管理、车辆及资产管理、运行监控、业绩考评、后勤保障、支撑服务等事项。

2、人力资源：包括企业组织建设、人力资源体系构建、所需人才的引进储备和培训优化、干部员工的考评任免、薪酬福利体系的健全实施等。

3、参谋助手：主要是对上级主管领导负责，根据收集掌握的内外各方面信息资源，为促进企业的发展建设，积极主动为上级领导建言献策，提供决策参考意见。并协助领导推进落实具体事务，在工作及生活上主动为其分忧解难。

4、协调支撑：综合管理肩负着上传下达、迎外安内的职责，

需要涉足企业上下内外各方面关系的协调沟通，是企业组织运行的纽带和桥梁，应密切关注并积极主动协调好各方面关系，为企业的有序顺畅运行起好衔接支撑作用。

5、文化宣传：作为企业的综合窗口部门，综合管理还应主动抓好整个企业的文化体系建设和对外形象包装宣传。包括有关文案的策划拟定、报刊的编辑制作、品牌形象的整合推广、文娱活动的组织实施等。

1、依“法”治企：一是应根据本企业所属行业特性及经营管理需要，全面系统地熟悉了解、贯彻执行国家有关政策法规（如公司法、经济法、合同法、物权法、劳动法等等），并用好用活法律政策，维护公司合法权益，促进企业健康发展；二是围绕企业管理运行、经营发展需求，逐步建立健全企业管理运行规章体系，构建符合公司实际的管理模式及运行机制。通过建章立制、完善制度体系，保证企业管理有章可循、流程规范、运行有序、赏罚分明。从而推进企业运行科学化、规范化、有序化，不断增强企业可持续发展的竞争力。

2、以“德”纳人：一是在逐步完善规范企业制度建设、提升执行力的同时，还需着力打造富有特色的企业文化，构建“以人为本、团结向上、诚信关爱、和谐稳健”的企业道德文化氛围。以此树立良好形象、稳定员工队伍、广纳优秀人才，不断增强企业的凝聚力、向心力和执行力；二是作为企业综合管理主管人员，更要身体力行、以身作则，在日常工作中应虚怀若谷、低调务实，注重自身的道德文化修养和言行举止规范，以诚服人、以德纳人，起好模范带头作用，用实际行动推进企业健康和谐、稳定高效的运行发展。

5、立足本职，关注全局，做好服务，促进发展。站在企业全局发展的高度，识大体、顾大局，身体力行、严于律己，做好个人及部门本职工作的同时，主动配合协助其他部门/领导做好相关工作，发挥良好的服务支撑作用，积极推进企业整

体又好又快的发展建设。