

在摄影培训班上的讲话稿 培训班上的总结讲话(优秀6篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

在摄影培训班上的讲话稿篇一

同志们：

大家好！今天，县妇联在这里举办**县家政服务首期培训班，这对于进一步提高广大城乡待业妇女的就业技能、创业能力，增加家庭收入、促进社会和谐具有重要意义，是服务妇女、服务家庭、服务社会的具体体现。在此，我代表县妇联，向各位学员表示热烈的欢迎，向各位老师表示衷心的感谢！

近年来，全县各级妇联组织始终坚持“上为党政分忧，下为妇女解愁”的工作宗旨，牢固树立科学发展观，紧紧围绕县委、县政府中心工作，大力实施巾帼创业就业工程。最近，成立了“**县巾帼家政服务中心”，旨在为我县下岗女工、待业妇女、农村富余女劳动力就业搭建一个平台。我们首期培训班学员将通过短期培训服务于不同的岗位，对此，县妇联千方百计搞好服务，并从请来了资深培训师为大家培训，旨在给大家上岗打下一个良好基础，希望大家努力学习，提高就业能力，提高自身综合素质。下面，结合这次学习培训我讲三点意见：

一、解放思想，切实提高对家政服务业的认识。

家政服务业直接面向家庭，与人民群众生活息息相关，与社

会和谐稳定密切相连。随着经济社会发展，人民生活质量的提高，家务劳动社会化已成为一种趋势。从事家政服务，就是参与社会分工，参与社会劳动，这既是个人谋生的手段，也是为社会作贡献的具体体现。现在，社会对家政服务员的的需求越来越大。主要体现在四个方面：一是随着社会竞争力的加强和生活节奏的加快，很多双职工已无暇顾及家务劳动，产生了对家政服务的现实需求，。二是我国已开始进入人口老龄化社会，空巢老人不断增多，不少家庭有老人需要照顾。三是随着优生优育政策的实施，科学养育子女的要求越来越高，原来意义上的保姆，已不能满足需要。四是家庭收入的提高，增强了居民追求高品质生活的愿望，家政服务能够帮助居民实现这一愿望。因此，广大城乡待业妇女要切实转，树立正确的职业观、人生观和价值观，正确看待家政服务业。

二、转变观念，坚定从事家政服务业的信心。

提起家政，很多人会想到做饭、炒菜、洗衣服等家务事；提起家政服务员，很多人就会想到保姆。其实，家政服务是以提高家庭物质生活、文化生活、社交生活质量为目的的一个新兴产业。早在20xx年5月，国家劳动和社会保障部就将家政服务确定为一种正式职业，并将从业人员正式定名为“家政服务员”，职业资格分为初级、中级和高级。在人们为温饱奔波劳碌时，根本没有条件享有家政服务，但进入21世纪以后，随着人们生活水平的逐步提高，就将提高生活质量作为城市家庭追求的重要目标。家政服务业顺应市场需求而产生，可以说前景广阔。从事家政服务业，有很多优势：一是工资有保障，服务对象基本是工薪阶层，凡是正规的家政机构都会签有劳动协议；二是工作环境无污染，一般家庭都很温馨舒适；三是劳动强度不大，家务活不会累伤人；四是年龄和性别要求不是很严，尤其对于中年女性来说更受欢迎；五是居家用户对家政服务员都比较尊重，专职月嫂或高级家政服务员待遇很高，供不应求。凭自己的诚实劳动和生活技能领取劳务报酬，天经地义，理直气壮。大家一定要转变就业观念，增强做一名优秀的家政服务员的信心和决心，依靠自己的聪明

才智和辛勤劳动，创造新岗位、创造新业绩、创造新生活，赢得社会的尊重和认可。

三、珍惜学习机会，努力掌握家政服务知识技能。

在座的各位同志参加学习培训很不容易，大家一定要倍加珍惜这次学习机会，全身心地投入到学习中来，确保这次培训取得实实在在的效果。一要严格要求自己，端正学习态度。一般人总认为家务活不用学，人人都会。事实并非如此。在家庭中无论是对家事管理，还是洗衣做饭，都包含着大量的知识技能。现在社会人们吃讲营养、穿讲漂亮、住讲宽敞，聘请家政服务员的目的是希望不断提高家庭生活质量，对家政服务员的期望和要求越来越高。同志们只有努力学习，真正掌握家政服务的知识，学到为家庭生活服务的技能，才能适应形势的要求，在家政服务市场才具有竞争力，才能为个人赢取更高报酬。二要注意学习方法，增强学习效果。家政服务职业涉及家庭生活的方方面面，所要掌握的基础知识和基本技能内容很多。大家要注重学习方法，上课要专心致志听讲，聚精会神记笔记，真正做到学有所得；要注重理论联系实际，把培训中学到的知识，与实际操作真正地结合起来，做到学以致用；要注重交流，互帮互学，确保全面掌握家政服务知识，顺利通过考试，取得家政服务员职业资格证书，为将来重新上岗、服务社会打下基础。

各位姐妹们，本次培训班仅是一个开端，希望大家能够珍惜来之不易的学习机会，严格遵守作息时间，认认真真听好每一堂课，通过刻苦学习，掌握技能，将来在家政服务的大舞台上施展才干、自立自强、获取丰厚的回报。

最后祝大家学有所获，早日找到适合自己的工作岗位，努力为自己和家人创造幸福美好的生活而奋斗。

谢谢大家！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

在摄影培训班上的讲话稿篇二

各位代表、同志们：

经过大家的共同努力，这次市人大代表学习班举办得很成功，成效很大。在这两天半的时间里，大家认真听取了市人大常委会党组书记、第一副主任毕可仁同志的重要讲话，听取了省政法管理干部学院刘和海教授和市委党校法学教研室于志洁副主任的专题辅导报告，名市人大代表就执行代表职务及开展代表小组活动方面的经验和体会作了交流发言。在学习中，大家集中精力，认真听讲，积极讨论，许多同志还记了大量的学习笔记。大家普遍感到，这次学习班时间虽短，但收获很大。一是通过学习明确了宪法的法律地位，即宪法具有根本性、最高性、高度稳定性和权威性；二是加深了对人民代表大会制度这个我国根本政治制度的认识，坚持和完善这一制度是建设社会主义政治文明的应有之义，是实行依法治国、建设社会主义法治国家的内在要求，是实现人民当家作主的客观需要三是进一步明确了人大代表的性质、地位、作用以及权利和义务，增强了执行代表职务的责任感和使命感四是较为全面地了解 and 掌握了执行代表职务的有关知识，

提高了参与管理地方国家事务的能力和水平，增强了全面履行好代表职责的自觉性。可以说，这次学习班达到了预期的目的。在此，我代表市人大常委会，向参加本次学习班的代表们表示祝贺和感谢！

在摄影培训班上的讲话稿篇三

同志们：

首先对同志们前来参加学习表示欢迎！随着春节的临近，烟花爆竹也将进入销售旺季。大家一定要牢牢记住“安全第一、经营第二”，安全是经营的基础，没有安全，经营也就无从谈起，也就达不到挣钱的目的。

下面我讲两点意见

一、牢固树立安全意识

烟花爆竹是我国的传统工艺产品，烟花爆竹生产在我国已有一千多年的悠久历史。随着经济的快速发展和新技术的广泛应用，烟花爆竹已成为人们喜闻乐见的工艺品，有很强的艺术欣赏价值。同时，烟花爆竹又具有易燃易爆性质，稍有不慎，就会引起燃烧爆炸，甚至造成重大伤亡事故。所以要求我们高度重视安全，是对自己负责，更是对群众负责，不要因为一时的轻率大意，造成不可估量的损失。

二、合法经营，保证安全销售

(一)各经营业主在运输、储存烟花爆竹当中必须持有《烟花爆竹经营许可证》和公司的提货凭证。为了保证运输环节的安全，按照要求，在运输时必须用封闭式车辆运输。烟花爆竹的存货地点必须选择空房、无明火明电、干燥通风、无隐患的场地保管。不能与其他货物混放，必须有消防器材，包括灭火器、水缸、苫布等，销售网点存放量不得超过规定。

(二) 烟花爆竹的销售

- 1、销售烟花爆竹必须办证、持证经营，负责人和销售人员必须经过安全知识的培训，经过培训才能经营销售。
- 2、要实行专店专柜销售，设专人负责安全管理；专柜销售时，专柜应相对稳定，并与其它货柜保持一定距离，保证安全通道畅通。零售点，要注意其周边50米范围内没有其它烟花爆竹零售点，并与学校、幼儿园、医院等人员聚集场所和加油站等易燃易爆生产储存设施保持足够的距离。
- 3、零售场所配备必须的消防器材并粘贴明显的安全警示标志。
- 4、销售人员必须熟悉所销售烟花爆竹的性能及安全燃放常识，并且主动地向客户介绍安全燃放常识。
- 5、所售的烟花爆竹必须有土产公司统一标识，统一编号、统一配送；贴有防伪标签，如果没有防伪标签的，就视为私炮，给予没收货物，并处以罚款。

总而言之，烟花爆竹要想做到安全经营，就必须严格遵守有关安全规定，绝不能有丝毫的侥幸心理和忙起来不顾“安全”的松懈麻痹思想，烟花爆竹的经营才会有持久的安全，大家才有钱赚，人民群众才能过一个欢乐祥和的春节。

最后，在新春佳节来临之际，提前祝大家新年快乐、生意兴隆、阖家欢乐！

在摄影培训班上的讲话稿篇四

同志们：

全市办公室工作业务专题培训班今天开学了。首先，我代表

三家主办单位，向参加培训的同志们并通过你们，向辛勤工作在全市办公室战线的全体同志表示亲切的问候！

市委办、市政府办和市行政学院联合举办这次培训班，主要目的是为了进一步规范办公室的各项工作，强化办公室的服务职能，提高办公室干部队伍的整体素质，更好地为各级机关、各级领导搞好服务，为全市各项工作的顺利进行，提供可靠的保障。

下面，我就办好这次培训班讲两点意见和要求。

要充分认识这次办班的重要性和必要性

办公室是各级、各类机关的综合工作部门，是上传下达、联系群众、协调各方的“枢纽”，是对外展示形象的“窗口”，更是制定和实施决策的政务参谋和事务助手。因此，从一定意义上讲，办公室工作开展的好与坏，将直接影响一个单位、一个部门工作效率的高低和工作质量的优劣。因种种原因，办公室业务培训已多年没有举办过，象这种以市委办、市政府办、市行政学院三家名义联合办班，更是从未有过。面对近几年各单位办公室人员变动大，新手多的现实，面对新形势、新任务的需要，举办这次培训班非常必要。

第一，办好这次培训班，是服务全市工作大局的需要。去年，市委根据新的形势和周边城市加快发展的实际，立足我市的基础和条件，提出了“两个率先”的奋斗目标，即到2015年在全省率先全面建成小康社会，到2018年在全省率先基本实现现代化，这是市委在新世纪新阶段对全市发展作出的新定位，也是当前和今后一个时期全市人民团结奋进的总目标。“两个率先”目标涵盖我市经济社会发展的方方面面，需要各个单位和部门紧密结合各自实际，采取切实有效措施，认真加以落实。作为各单位、各部门工作运转的“枢纽”，办公室更是肩负着为完成总体目标（而做好各项参谋、督查、协调工作的重任，责任尤其重大。办公室的同志必须牢固树立“中

心”意识，按照“两个率先”的目标要求，把握本单位、本部门的工作任务，明确办公室从中应发挥的工作职能，掌握行之有效的工作方法，不断研究新情况，探索新路子，特别是学会用新的视野看准办公室工作方向，用新的思维研究办公室工作要求，用新的观念谋划办公室工作思路，用新的方法提高办公室工作实效，以良好的精神状态和优质高效的服务，推动本单位工作的有效开展，从而更好地服务本单位乃至全市中心工作。

第二，办好这次培训班，是提高办公室整体工作水平的需要。办公室的工作纷繁庞杂，总的说是做好“三个服务”，发挥三大职能。“三个服务”即服务领导、服务基层、服务人民群众，三大职能是参谋助手职能、督促检查职能和综合协调职能。办公室的这些基本职能之间是相互联系、相互依存和相互促进的，不能仅仅突出某一个方面的工作，淡化、弱化其他方面的工作。而要做到办公室整体工作上水平，就必须加强对每一个单项工作的提高与完善，基础打好了，整体才能上台阶。我们举办这次培训班，就是提高各单位办公室工作整体水平的一个有效手段。为加强这次培训班的教学力量，主办单位专门邀请了一批从事办公室工作多年，在理论上颇有造诣，在实践中经验丰富的同志担任授课老师，授课的内容涉及办公室工作基本方法原则、调查研究、会务管理、信息处理、综合协调、公文处理规范、公务礼仪以公文写作规范等各个方面，有着很强的针对性和实用性，相信对大家今后进一步做好办公室工作有着一定的帮助与启发。

第三，办好这次培训班，是强化办公室人员自身综合素质的需要。提高办公室整

在摄影培训班上的讲话稿篇五

人民调解骨干培训班上的

总结讲话

，十届全国人大二次会议通过《中华人民共和国宪法修正案》，这是我国政治生活中的一件大事，具有重要的现实意义和深远的历史意义。要以学习和贯彻这次《宪法修正案》为契机，动员人民群众投身全面建设小康社会的伟大事业。

在摄影培训班上的讲话稿篇六

培训工作应该当作提高班组长(机台长)素质的头等大事来抓,保证能事先安排好班组。以下是本站小编为大家整理的班组长培训班上的讲话,给大家作为参考,欢迎阅读!

同志们:

为落实集团公司和集团公司工会关于加强基层班组建设的会议精神,经过校工会的精心准备,我校基层班组长培训今天开开始了。会上印发了我校《关于扩大班组竞赛范围的实施方案》几名班组长同志的进行了经验介绍,从不同层面、不同角度展示了我校深化创建“星级班组”的亮点,很有说服力,影响力和借鉴意义。全校各班组要结合实际,对照先进找差距、抓落实,推进我校“星级班组”建设。下面我就进一步在全校范围内推广创建“星级班组”活动,强化班组建设提出以下几点意见。

一、明确创建“星级班组”活动的意义及其重要性

创建“星级班组”要切实站在坚持全心全意依靠职工群众的高度上来认知。工人阶级是党的阶级基础和国家的领导阶级。班组是工人阶级的组织基础。强化班组建设,提高职工队伍的整体素质和班组的承载力、执行力,无疑对提升学校的战斗力、凝聚力具有重要意义。

创建“星级班组”是落实科学发展观的客观要求。班组是学校的“细胞”。众多的班组构成了学校这个大家庭。我们学校发展的好坏与我们全校班组关系重大。班组是学校发展的动力源泉，学校的发展目标乃至年初我们制定的各项任务最终都要靠全校职工立足班组和岗位，充分发挥积极性、创造性才能实现。只有加强班组建设，才能不断增强学校的自主创新能力，实现又好又快的可持续发展。

创建“星级班组”是实现以人为本，构建和谐社会的客观要求。创建“星级班组”就是要把班组建设成为管理科学、分配合理、创新进取、团结向上的和谐团队；根本目的就是充分尊重职工群众的主体地位和首创精神，最大限度地实现好、维护好、发展好他们的根本利益，进而推动构建和谐学校与和谐社会的进程。

二 创建“星级班组”的目标要明确

在我校建设星级班组，说到底就是在实际工作中要加强班组管理，把基层班组建设成安全型、管理型、效益型、学习型、和谐型团队。

建设安全型班组，要是在职工思想上树立“安全第一”的思想。这就需要我们各级干部，要深入职工中及时掌握职工的思想动态加强正面引导，使职工的安全观念从“要我安全”转变为“我要安全”，把安全作为教职工自觉自愿的一种行为，这样安全工作才有保障。

建设管理型班组。就是要人人当主人，个个会管理。班组好比一盘散沙，需要浇注水泥，使之成为一个整体。需要我们把他们管理起来，这需要我们基层行政班组，基层工会小组联合起来，共同管理好班组。这要我们才能从管理中得到效益。

建设效益型班组。学校的经济效益、社会效益说到底来自于班组，班组里教职工所从事的工作创造了学校效益、产生了

社会效益。班组的任务和目标要是学校大目标的分解和细化，向建设效益型班组方面努力，是学校寻求不断发展根本所在。

建设学习型班组。班组中每一名教职工都要通过学习不断提高和完善自己，加强对新知识、新技能的掌握，更好的适应本职岗位上工作。只有随时接受新事物，新的管理方法、模式和工作手段，才能确保我校在当前竞争激烈的大环境中立于不败之地。所以基层班组要采取一些积极有效的办法，使职工不断加强学习，更新知识，提高素质，增长才干，实现建设学习型班组的工作目标。

建设和谐型班组。我们提倡“快乐工作，享受生活”，让全体职工心情愉快的开展工作。只有和谐的氛围，才能更好的发挥大家的创造力，想象力和凝聚力。

三、推进“星级班组”建设，开创班组建设新局面。

去年集团公司和集团公司工会提出了在全公司内开展“星级班组”建设竞赛活动，我校积极响应，校工会结合我们自身的实际下发了《关于开展星级班组竞赛活动实施方案》。基层工会已经按照《方案》的要求逐步落实。经过一段工作，我们已经看到了一定的效果。去年我校计算机班组和后勤维修队班组先后获得局“四星级班组”的荣誉称号，这也是集团公司对我们前期班组建设工作所取得的成绩给予肯定。当前要进一步推进“星级班组”建设，要着力做好以下几个方面工作。

第一要发挥好“三个作用”。即党、政、工齐抓共管。要发挥行政科室、党支部、工会组织作用，在基层要行政班组、党小组要同体共建，就是要把工会小组的“小家”的建设纳入班组建设这一共同体中。两个建设一起抓，两个成果一起要，两个作用齐发挥。具体就是班组要发挥好生产管理作用；工会小组要发挥好维权关爱、民主管理、联系职工的桥梁纽带作用。进而把班组建设提升到高层次高水平。

第二要切实加强对创建“星级班组”工作的领导。明确职责，细化标准，协调配合，全员参与，全方位的开展创建活动。同时要注重培养班组建设的先进典型，开展学习“典型”，推广先进经验，用典型指导工作、推动工作。对优秀班组长及所在的优秀班组进行命名并根据情况给予适当的奖励。从而进一步激发职工的积极性。

第三，强化培训，提升班组长素质。班组长在班组建设中发挥着领导核心的作用。可以说没有一批高素质、能力强的班组长队伍，学校的发展战略和管理措施就难以得到落实，创建“星级班组”就是一句空话。班组长除了具备较强的思想文化素质、综合业务水平还要具备基本的管理技能，协调人际关系的能力，还要会做思想政治工作，具备管人的能力。所以我们要建立班组长培训制度，采取灵活多样的方式如：集中培训、以会代训、参观考察、专题讲座、经验交流等形式，努力提升班组长综合素质。

第四，育人铸魂，加强班组文化建设。班组文化是班组成员的共同价值观和行为规范，是班组管理水平和班组作风的集中体现。我们要培养过硬的班组作风，养成良好的职业道德规范，树立班组形象。班组要实施精细化管理，强化成本控制，加强思想政治工作，关心职工，团结合作形成班组民主、团结、和谐的人际关系和工作空间。

创建“星级班组”建设是一项长期的任务，他将伴随学校发展的全过程，希望大家再接再厉，积极探索“星级班组”建设的新途径，新方法，不断创造新经验、新成果，把我校星级班组建设推进到一个新水平。

同志们：

自06年合校以来，学校的发展建设呈现出良好的态势，从根本讲，依靠的是一支团结敬业的职工队伍，依靠的是这支队伍的中坚力量班组长。班组长的素质和能力，决定着一个人

班组的凝聚力和战斗力。班组是学校的细胞，班组的凝聚力有了，战斗力强了，学校发展的发展战略才能得以贯彻，工作部署才能得以落实，奋斗目标才能得以实现。基于这种认识，学校历来高度重视班组建设工作，并将班组长的素质提升作为强基工程的重要内容来抓。学校工会根据集团的部署，决定对基层班组的班组长进行一次培训。实际上，是希望通过这种方式，帮助大家了解当前学校发展的形势，梳理需要大家掌握的新知识点，树立管理重心下移的工作导向，进一步激励广大职工，特别是班组长增强责任感，自觉学习技术业务、主动提高自身素质，以适应学校发展形势，推动学校发展壮大。

今天，工会请我给大家上一堂大课，算是作为这次培训的一个开端。借此机会，我与大家交流三个方面的问题，第一是学校发展面临的形势和任务；第二是学校当前的工作重点和未来的发展思路；第三就如何做一名合格乃至优秀的班组长谈一谈个人的意见，供大家在工作中参考。总的目的，就是希望大家认清机遇，坚定信心，立足实际，创新工作，成就个人，发展学校。

一、学校发展面临的形势与任务(略)… …

二、学校当前的工作重点和基本思路(略)… …

三、班组长要树立兵头将尾的`新形象

伴随着学校竞争的白热化和改革发展的深化，学校的管理模式、用人机制、分配方式正在发生着深刻的变化，职工的思维方式，思想观念，价值取向、知识水平、队伍结构也发生了深层次的变化，尤其是当前学校发展面临的各种困难、挑战，给我们学校的改革发展、管理方式、思想政治工作带来了一系列新的课题，也给我们班组长们带来了新的考验。紧跟形势发展需要，重新审视和认清自己在组织中应该发挥的作用，用创新行动重塑兵头将尾新形象，是我们班组长们能

够带好兵打好仗的关键所在。

(一) 班组长在学校组织结构所处的地位和作用

班组是学校的细胞。班组作为学校全部工作最终的落实点，班组长是学校组织中直接带兵打仗的人，是战略目标和方针的最终操作者，是学校原创力的重要来源，起到一个兵头将尾的作用，也就是我们通常所说的“上面千条线、下面一针穿”。班组长的理念和管理素质直接关系到所辖班组区域的战斗力和团队素质。要依靠班组长，班组管理好了，学校就有了源头活水就会充满生机、焕发活力，就会顺利实现各项奋斗目标，也才能在激烈的市场竞争中长久地立于不败之地。而班组建设的关键是要由一批进取心强、责任感强、技术熟练、作风正派，能够关心人、理解人、团结人的班组长。作为一名班组长，你们肩上的担子很重，你们从事的工作光荣而艰巨，学校对你们寄予厚望。

(二) 一个合格的班组长应该具备的能力

当好一个合格的班组长应该具备很多方面的能力，具体讲，作为班组长，一是要有集体荣誉感，有进取心。班组长要团结同志，带领全班人员努力开拓进取，没有责任感是不行的，责任心不强也是不行的。二是要掌握较宽的知识面。“打铁先需自身硬”。作为班组长没有过硬的技术是不能服人的，要利用业余时间多学习，工作时间多实践，遇到问题多思考，日积月累，积少成多，把自己锻炼成本行业的行家，处理问题的高手。三是班组长要掌握一定的管理知识。班组长除了带领全班人员做好日常教学、生产运行、设备检修外，还必须做好班组的日常管理工作，使班组工作有条不紊地进行，不仅环境井然有序，还要管理富有特色。要做到这些就必须具备一定的管理知识。四是班组长必须注重自身综合素质的培养和提高。言谈举止、待人接物、为人处事等各个方面都要出类拔萃，只有这样才能树立良好的形象和权威，更好的组织班组工作。五是班组长要树立正确的人生观和苦乐观，

要敢于吃苦、乐于奉献，见困难就上，有机会多想着班组其他人，充分发挥模范带头作用，把大家紧紧团结在自己的周围，这样才能极大地调动每一个人的积极性，为圆满完成学校交给的任务做出应有的贡献。

(三) 做一名优秀的充满个人魅力的班组长

要想让自己的班组工作别开生面，要想让职工觉得你胜人一筹，你就必须有凝聚力。要想有凝聚力，首先自己要先有魅力。这里所指魅力，首先是说班长是班组职工中的能者，想别人不曾想，能别人所不能，关键时刻有奇思妙想，紧要关头有巧计高招，而这些都是与生俱来的，需要平常刻苦的修炼。全面修炼显然做不到也不可能，但至少要先能解燃眉之急的几项抓紧进修。1、现代管理学问不可不修。2、专业知识和技能不可不修。3、个人的思想道德情操不可不修。4、总结、学习与思考的能力不可不修。5、对大伙爱好、兴趣的关注和引导的能力不可不修。当然，做一名具有魅力的班组长，还要有善于营造好气氛的本事，把班组建成温馨的家庭。一个学校要有自己的文化，一个班组要有自己的特色。班组长在日常工作中要注意抓好自己班组的文化建设，创造一种宽松、和谐、生动、活泼的班组气氛。要把组员当真正的朋友，多听多问“平头百姓”关心的热点话题，要提倡互相关心，互相帮助的良好风气，一人有事，大家帮忙，充分显示“小家”成员之间的亲情、友情，形成较好的班组凝聚力，要深韵“一花独放不是春”，“一个好汉三个帮”的待人处事哲理。那么，这个班组才有可能成为优秀班组，这个班组长才有可能成为优秀的“领头雁”。

此外，各级领导要为班组建设创造良好的外部环境。如果把学校比作奔驰前进的列车，那么，班组就是支撑列车奔驰前进的路轨、基石，学校的所有教学、生产活动都要靠班组进行，靠班组承载，班组工作的好坏直接关系到学校发展的成败，班组长的业务水平、工作质量和执行力是学校整体工作质量和工作效率的基础。搞好班组工作，重视班组工作，不

能只对我们的班组长提出一系列要求，还要从各级领导做起，从各级管理人员做起，切实做到工作重心下移，对班组工作要积极支持、真心帮助，尽可能为班组长开展工作积极创造有利条件。我们这里讲的工作重心下移，就是要“眼睛要向下看”，关心一线员工、关注基层、聚焦班组。工作重心下移，就是要做到培训资源要向一线倾斜，为一线员工提供尽可能多的学习培训机会。工作重心下移，就是要深入一线，深入安全生产、学校建设的最基层，真正知实情、出实招、办实事。工作重心下移，就是要扶正压邪、弘扬正气，既讲原则、又讲友情。在班组长遇到困难时，要鼎力相助，在学习和生活上要充分考虑班组长的实际，排解难、全力以赴支持班组长的工作，为班组长的管理工作提供良好的环境和条件。在具体工作上，从班组的组织建设、思想建设、作风建设、团队建设、文化建设等方面入手，加强培训、加强管理，切实提高班组的凝聚力和执行力，增强班组的战斗力。同时，要把业务精、懂管理、能带好队伍、能激发团队合力的班组长充实到干部岗位上，形成向上流动的态势，充分调动班组长的积极性。

同志们，目前我们的学校面临着巨大机遇，也面临着前所未有的挑战。班组建设的好坏，事关学校的发展实力和后劲。班组长的工作方式和工作的艺术，事关全局成败。一流的干部职工队伍才能擎起一流的学校，而你们正是这份力量的关键支点。通过学习使大家增长了新的知识，开拓了视野，明确了方向，同时也坚定了干好工作的信心。希望以本次培训为新的起点，提高自身综合素质，强化科学管理意识，提升班组管理水平，共同将学校的班组建设工作提升到一个崭新的层次，带出一支工作好、团结好、风气好、遵守制度好的过硬队伍，群策群力，同心同德，为学校的全面发展作出应有的贡献。

同志们：

为期三天的班组长、机台长培训班，今天就要结束了。下面，

我就这次办班的主要特点和收获作简要总结。

这次培训班，共三天的时间，在这短短三天的时间里，来自全车间5个班组19个机台的33名班组长，2名计划员、统计员，4名外聘主操手，也踊跃参加了此次培训。这次培训班，系统学习了如何提高思想认识、下功夫抓好班组建设；班组长的职责和素质；班组长安全管理；如何当好班组长等11个章节内容，并认真完成了布置作业题。刚才，参加培训的3名代表又进行了体会交流，大家感悟很多，体会很深，圆满完成了预定的培训学习任务。通过座谈了解，大家普遍感到这次培训班收获大、感受深，达到了我们办班的目的。对此，我代表车间党政班子，向关心支持这次班组长(机台长)学习教育培训的史总经理、白书记、黄总表示崇高的敬意！向认真参加这次培训的同志们表示衷心的感谢！

下面，结合培训实际，我主要讲三个方面的问题。

一、这次班组长(机台长)培训的简要回顾

回顾这次培训，特点很多，收获很大。概括来讲，主要有三方面。

(一)思想重视，保证了参训率。办班前，公司新的领导班子多次强调：105吨的家用箔订单任务完成后，应抓好员工的业务技能培训，党政领导亲自过问，要求严肃认真地抓好员工培训。培训当天，若不是黄总有个重要会议，是要给我们作动员讲话的。开班的第一天上午，大家都能按照车间的《通知》要求，都能把班组长(机台长)培训工作当作提高班组长(机台长)素质的头等大事来抓，都能事先安排好班组(机台)的工作任务，大部分同志都自备了笔记本和笔，这充分体现了大家对培训工作的重视。有的班组还对机台长提出了参加培训的具体要求，确保了参训率。本次应参加培训的班组长(机台长)共33人，实际参加培训32人，参训率在96%以上。特别是唐明、田磊、陈彤渊3个同志，这次不在培训范围，但是，他

们三个自始至终按时参加培训，真正体现了学业务、学技能、学管理、强素质、提水平的强烈求知欲望和期望，自觉自愿接受班组长(机台长)培训教育的高尚品格。

(二)学习认真，会场纪律较好。不论集中听课，还是学习体会交流，绝大多数班组长(机台长)都能集中精力，聚精会神，一边听课，一边做笔记，一边思考，学习态度比较端正。特别是箔轧机外聘主操手王道兴、房肖、刘世昆，分切主操手王福军四名同志，走南闯北，见多识广，但以十分谦虚好学的精神，参加了这次培训，并就办好这次培训班提出了很好的意见和建议。冷轧区班长张攀同志，培训的第三天，由于为公司领导准备经营成本测算会议上的讲话材料，没有能参加培训，但是，他利用晚上时间，登录《板带箔博客》，认真学习了当天的授课内容，完成了布置的作业题，做到了“堤内损失堤外补”。田鹏同志的轿车需抓紧到泰安4s店做售后服务，否则，就“过期不候”了，但是，田鹏想到的是还是留下来培训要紧，让他父亲给代劳了。这样的事例还有很多很多，这里就不一一例举了。另外，会场纪律较好，基本杜绝了随意走动、随意出入、随意接打手机等现象，保持了课堂的良好纪律。

(三)主题突出，效果明显。这次培训班，突出了班组长、班组建设等基本管理知识，突出了班组长(机台长)“应该怎么干”、“我要怎么干”、“必须怎么干”、“如何做到最优”三个“怎么干”和一个“做到最优”的主题。培训结束后，人人独立完成布置作业，人人写出了学习体会。虽然时间短，但由于组织严密，内容充实，方法灵活，取得了显著效果，主要表现在三个方面。一是加深了认识和理解，增强了每名班组长(机台长)严格要求自己的自觉性。二是增强了带头干好工作的信心和决心。在培训中，大多数班组长(机台长)认识到自己在思想上、工作上、作风上、纪律上存在的差距和不足，表示在今后要以更加积极的态度干好本职工作。三是为今后板带箔生产提供了精神动力和思想保证。

总起来讲，我认为这次培训除了上述三个特点外，概括起来讲就是两个字——“认真”。从准备，到举办，到举办过程，讲的认真，听得认真，学得认真。

二、这次班组长(机台长)培训存在的主要差距和不足

同志们，这次班组长(机台长)培训，总的来看，是好的，是积极向上的。但是，在看到成绩的同时，也存在着一些明显的差距和不足，主要表现在：一是有的班组长(机台长)思想重视程度差，认识问题差，作风疲沓，心不在焉，厌倦学习；二是个别班组长(机台长)无视学习培训纪律，没有时间观念，迟到早退，手机响铃，交头接耳，应付凑合；三是极个别班组长(机台长)学习培训效果差，根本没长进，世界观、人生观、价值观严重扭曲，躲在阴暗的角落里说三道四，说话严重不负责任，思想道德品质极坏，大有“借刀杀人”之势，硬是把一个活生生的先进人物说成是反面典型，甚至还传播散步小道消息，制造谣言，挑拨离间，搬弄是非，颠倒黑白，迷惑人心，一点组织原则都没有，一点人性都没有，甚至是丧失了做人的道理，唯恐车间不乱，说得严重点，你不配当班组长(机台长)!让你干班组长(机台长)何用之有?有的人说我抓得多，管得多，要求严，不该抓班组长(机台长)的学习培训，这里，我郑重地告诉大家，抓班组长(机台长)的学习培训是车间主任、书记、车间党政班子成员的共同责任和义务，并且都共同享有对所有班组长(机台长)的学习教育培训权、监督检查权和建议撤换权，是板带箔车间诸多管理中最基本、最起码的一项内容。我不在这里干，再换一个，同样会这么严肃认真抓班组长(机台长)学习教育培训的。

上述这几个问题，希望引起班组长(机台长)的深思，必须在今后工作中认真加以解决。

当前，即将进入四季度，各项工作将进入决战阶段，工作任务和压力将逐步加大。对此，班组长(机台长)要以这次学习培训为契机，团结带领员工群众，圆满完成公司下达的各项

工作任务。概括来讲，重点是争做六个方面的模范。

(一)要争做学习技能的模范。作为我们每名班组长(机台长)，要深刻认识班组长(机台长)的业务技能水平在很大程度上决定着工作水平、管理水平和领导水平，提升业务技能关键看学习，关键看能否持之以恒地学习业务技能。我们要清醒地看到，当今社会发展日新月异，公司新的领导班子规划了新的蓝图，班组长(机台长)如果不抓紧学习技能，武装头脑，掌握新知识，熟悉新情况，就会出现老办法不能用，新办法不会用，就会被淘汰。因此，我们要坚持干什么学什么，缺什么补什么的原则，把学习技能与生产实践结合起来，提高学习技能效果，进一步适应公司新领导班子思路、管理和作风，推动班组建设和班组长(机台长)管理再上一个新台阶。

(二)要争做安全生产的模范。从现在到年底还剩下108天，即将进入四季度决战，能否实现安全生产，关系到全年安全生产目标的实现。因此，班组长(机台长)要始终保持清醒头脑，充分认识安全是抓好其他各项工作的基础和前提，安全不好，其他工作再好，也是一票否决。要牢固树立“安全第一、质量为本”、“安全无小事、小事当大事、确保不出事”的思想，时刻不忘《安全规程》，时刻不忘质量标准，时刻不忘工作规范，做到上岗一分钟，安全六十秒。要带头发挥表率作用，自觉开展好“反事故斗争”活动，引导员工时刻按章作业，正规操作，做到不伤害自己，不伤害别人，不被别人伤害，确保安全生产健康发展。

(三)要争做顾全大局的模范。企业是赚钱的机器，赔本的买卖谁都不干。对标国内先进企业或同行业，无论在思想观念上，还是在技术创新、现场管理上，我们都还存在一定的差距和不足。这就要求每名班组长(机台长)，不仅要在思想政治上过硬，更要在业务、技术上过硬，带头解放思想更新观念，带头钻研技术业务，带头完成工作任务，创造出高于普通职工的一流业绩。要牢固树立大局意识，想公司之所想，急公司之所急，加强业务知识学习，锤炼业务技能，提高干

好本职工作的能力。要吃苦在前，冲锋在先，率先垂范，淡泊名利，不计得失，在上下级之间、同志之间要做到工作上相互配合，处理问题上相互信任，生活上相互关心，处处发挥骨干带头作用。要立足本职当骨干、做标兵，忠于职守，勇挑重担，带领班组(机台)的每一名同志，全面完成公司和车间安排的各项工作任务。

(四)要争做忠诚企业的模范。班组长(机台长)是员工队伍的先进分子，是车间安全生产、提升产品质量、提高生产效率、节约挖潜增效的排头兵，是实现今后108天安全生产的中坚力量。要树立“厂兴我荣、厂衰我耻”的思想，时刻把企业的利益放在首要位置，积极引导广大员工群众正确处理当前利益与长远利益的关系，局部利益与整体利益的关系，集体利益与个人利益的关系，家庭与工作的关系，以团结统一的步调，敢打必胜的信心，高昂奋进的斗志，爱厂敬业的精神，积极投身到各项工作中。要紧紧围绕企业的发展壮大，经常检查对照自己的工作，看看自己取得了哪些成绩，是不是有的地方做得还不够好，还不如普通群众，从而少一些自我放松，多一些严格要求。要立足本职，埋头苦干，把精力用在干好工作上、完成工作任务上，用在想“点子”、提建议上，特别是在急、难、险、重任务面前要勇于抢在群众之先，干在群众之前，真正成为公司发展的中流砥柱。

(五)要争做艰苦奋斗的模范。今年以来，煤炭市场形势急剧恶化，煤炭价格持续下滑，生产成本居高不下，致使集团公司的经济形势异常严峻。铝业市场形势同样如此。在这种形势下，班组长(机台长)要牢固树立长期过“紧日子”的思想，发挥工作岗位在生产一线，经常与职工一起工作的优势，大力宣传公司面临的经济形势，大力宣传节支降耗的重要意义，时刻提醒员工做好节支降耗工作，帮助员工提高节支降耗意识，并积极开展好“十个一”节约挖潜活动，为公司发展积累更多的资金。

(六)要争做维护稳定的模范。维护公司稳定是每名班组长(机

台长)义不容辞的责任。当前,公司正处于生产经营困难时期,亏损数额较大,不同程度地影响到员工队伍稳定。作为一名班组长(机台长),要耐心细致地做好本班组(机台)员工的思想政治工作,积极帮助他们消除顾虑、化解矛盾。要了解员工群众的需求,倾听员工群众的呼声,及时掌握员工群众思想动态,多做解疑释惑的工作,及时把问题解决在萌芽状态,防止思想出现波动,保持职工队伍稳定。要时刻保持清醒头脑,克服麻痹大意思想,见微知著,未雨绸缪,勇于抵制一些歪风邪气,不断提高发现问题、分析问题、解决问题的能力,为公司生产经营和治安秩序稳定营造良好的安全环境。

同志们,我们面临的任務光荣而艰巨,任重而道远。我相信,面对新形势、新任务,各位班组长(机台长),一定能够团结带领员工群众,不辱使命,开拓进取,扎实工作,全面提高工作能力,为推动企业改革发展稳定,推动企业科学发展上水平,做出新的更大的贡献!

谢谢大家!