

最新安全生产副经理述职报告 施工企业 生产副经理述职报告(汇总9篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

安全生产副经理述职报告篇一

尊敬的各位领导：

我叫倪xx□20xx年7月进入公司，至今一直担任工程部经理职位。我自入职以来，得到了公司的重托，领导的信任。在公司同事们的大力支持帮助下，使我一步步的走向管理岗位，使得各项工作快速进入正规，顺利开展。在此，首先感谢集团公司！感谢集团公司领导！感谢各位同事！现将我一年来的工作情况向各位领导汇报如下：

1. 7. 因当地水厂排水系统不规范，加于居住业主较少长时间储水不流通，部分业主提出水质有问题，接领导安排落实了小区生活水过滤排管的驳接工作，其他除正常的日常维修工作外，为促进销售落实了前1.2期与3.1期外墙装饰板更改，以及为迎接五一前一些工程零星维护工作落实等事宜。

2. 1. 我认为在一切事物和工作中，“成绩不说跑不了，问题不找不得了”。今年起初我就规定自己，就是“干好领导交给我的那点些事，不管他人瓦上霜”。不辜负领导器重，不违背公司领导嘱咐，“敢于大胆管理、敢于承担责任”。经通过一年来的时间管理，发现工程管理中确实存在着诸多问题，质量、安全、进度、队伍管理中都存在着不尽人意的地方，我结合多年来从事建筑工程管理中的经验，经过一段时间的深思熟虑，总觉得好人主义要不得，老好人是害人害己

误工作。针对我自身存在的这一问题，认真进行了剖析，并认真对照了公司有关制度，认识到自己的做法不利工程管理、不利于工作。

2.2. 通过认识反思，调整思路，本着事事为公司利益着想，认真做好每一项工作。针对当前工程部在工程管理中有许多不妥之处，责任划分不明确的现象，人员管理不到位的现象，导致了工程管理、质量、进度都受到了不同程度的影响。我及时对这些问题进行分析，查找原因。针对部门及时组织制定了工程管理制度、岗位责任制以及工程管理规定。通过自身努力，部门配合，工程部的全面工作以及我本人探索进步。深知“安全重于泰山，质量就是企业生命”，工程质量终身负责制。质量是企业的形象，是企业的效益，在抓工程质量管理方面我基本做到了从严把关，从严控制。

2.3. 对于工程部的管理，落实执行公司制度上有一定的差距。我本人介入较晚，流程掌握不熟练，对该项工作没有足够的重视，造成了个别工作进行不畅。对项目部队伍建设方面也没有尽到责任心，管理不到位，造成了个别员工思想散漫，工作不求上进，责任心差，使得项目部的有些工作不能正常推进。针对以上所存在的问题，我将在下年工作从以下几个方面给予改进：

- 1、首先本着干好自己的本职工作，本着为公司负责、为股东负责、为自己负责，对得起公司给的机会，对得起公司给的一切待遇。
- 2、严格要求自己，以身作则，认真负责，做好传帮带，为公司培养人才做一些有益的工作。
- 3、继续完善部门制度，自觉遵章办事，以制度规范自己行为，从而带动工程部、项目部的全面工作推进。
- 4、进一步完善安全管理制度，从我做起，从我抓起，做到说

做一致，带头查不安全因素、带头落实安全责任制，把安全工作放在首位去抓，安全工作不到位，就是本职工作的失职。

5、坚决落实质量终身负责制。为了杜绝质量问题的发生，把质量通病彻底解决。首先要解决自己思想不到位的通病，推行项目专人负责制，责任到人终身负责。

6、认真学习集团公司纲领文件，熟练掌握工作流程，并带领全体员工认真学习，让员工真正地为公司发展做出贡献，让员工真正懂的，“公司发展、我发展、公司富有、我富有、公司强大、我强大”的发展硬道理而努力工作。

20xx年新项目开发，对于公司来说是非常重要的一年，在工作中我将继续坚持不断的深入学习，贯彻公司制度文件精神 and 各级领导的要求，脚踏实地、求真务实、高效创新的工作态度与工作方式。带领工程部、项目部全体员工努力工作，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做。真正的调动员工的积极性，让全体员工为公司发展发挥更大的作用。我有信心、有能力带领全体员工发扬团队精神，共同做好明年的各项工作。明年我将从以下几个方面推进：

1、抓好全面施工管理，是我必须做好的一项重要的工作，作为我本人首先要端正态度，理清思路，抓重点促全面，抓好部门团队建设，同时配合抓好项目部的各项工作，做到共同为工程管理负责。

2、团结协作，加强与公司各部门的工作沟通，密切配合各项工作，做到处理问题不推委不扯皮，一切为干好工作让路。

3、狠抓安全管理，坚持“安全第一、预防为主”的方针，必须做到靠前指挥、靠前管理、亲自落实，教育参建人员，学习安全知识、遵守安全规定，使安全工作真正落到实处。

4、质量是企业的生命，质量是效益。抓质量必须做到认真负

责，从严管理，严格执行验收规范，坚决杜绝质量事故的发生。

5、严格控制工程成本，坚决按公司制度操作每一项工作、施工每一项工程，购进每一类材料。控制工程合格率达100%，坚决杜绝反工。控制现场签证，同时加大对部门内不可控成本的管理，把不可控成本转换为有计划、有定额的开支范围。

6、认真落实集团公司工程进度计划，并严格组织实施。

明年新项目开发在即，在集团公司股东、高管的正确领导下，我们定将振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。搞好与各部门团结协作，带领工程部，认真组织工程施工，抓好安全管理、保证工程质量，按公司节点要求实施控制管理，坚持尽心尽责，再接再厉为下期项目建设打下一个奠定的根基，给公司提交一份满意的答卷。

本人述职完毕，不妥之处请各领导批正！

安全生产副经理述职报告篇二

1、认真学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。在工作之余，我始终坚持理论学习，以提高个人思想道德素质和政治修养，本着对企业负责，对工人负责的态度，勤恳工作。把理论和现场经验相结合，不断充实自己。

2、按规范管理安全施工工作，明确自己的管理责任，每天进入现场后自己第一件事就是对整个现场人员、安全设施、机械设备、施工用电等等进行认真排查，对存在隐患的地方自己能解决的立刻解决，对不能解决的就及时安排现场施工安

全负责人进行整改。每周五都配合部门进行施工现场安全大检查，并对三违施工人员及学员进行安全教育。

3、不断落实安全生产的相关文件精神，对现场距督工作严格按规范标准执行，加强现场的安全生产管理力度，对现场临时配电箱必须设有专业电工维护。对现场高空作业，打磨，电焊，等危险性较大的作业，实行每天检查，预防事故的发生，确保施工现场安全。在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示、教育，落实各项现场安全措施，保证施工正常、安全的进行。对施工场地，生活区产生的垃圾、废水、废弃物、严格按环保规定进行处理。

4、加强与现场工人及员工的交流，以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对各类生产事故案例进行分析，培养岗位员工安全意识。并根据冬季安全施工特殊情况对员工进行现场培训，提高员工对危险源的识别能力。

1、自身的工作经验不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化工生产管理的要求还有差距。参加工作的时间较短，在管理的过程中，工人常会产生抵触的情绪。

2、对工人的安全教育针对性不强、学习内容较少；新员工不断增多，虽然我严格落实了三级培训教育，并制定了培训计划，但大量培训并没有完全建立在实际生产情况下，得到的效果不理想。

1、加大“三级”安全教育与培训力度。为离子膜烧碱一次性开车成功，做好安全铺垫。

2、围绕项目建设，生产两方面，继续深入持久地开展好隐患排查与专项治理活动，并落实整改到位。

3、继续加大力度对施工现场的安全管控。

4、踏踏实实办好部门领导交给自己的每项工作。

通过近段时间的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。

在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，为公司贡献自己的力量。

以上是一个月以来的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。最后对一年来关心和支持我工作的领导、同事表示诚挚的谢意！

安全生产副经理述职报告篇三

各位领导、同志们：

大家好！

我是山东xx集团有限公司的董事长xx[]为公司安全生产的第一责任人，现根据省政府《落实生产经营单位安全生产主体责任暂行规定》和《开发区企业负责人“安全生产述职”工作方案》的要求，结合本公司安全生产工作的实际情况，向大家作安全生产工作述职报告，请审议。

我们xx集团有限公司始建于xx年，现有员工1750人，是一家集棉花加工、纺纱、织布、床上用品、淀粉、精细化工生产销售及国际贸易于一体的省径高新技术企业和省径农业产业化重点龙头企业。

目前，公司拥有30万纱锭精纺生产规模和国际领先水平的日本丰田710特宽幅喷气织机200台及绗缝、刺绣配套设备。

公司自组建至今，除了各级领导给予的支持帮助外，还得益于安全生产提供的保障。

可以说，没有安全，就没有企业的今天，就没有企业的未来。

这些年来，以我为第一责任人的企业领导班子，始终对安全生产高度重视，安全生产成为我们齐抓共管的重中之重。

作为企业负责人，我的认识是：“生产再忙，安全不忘”、“安全就是企业的生命线，安全就是效益”。

在周边及各地不时发生的生产安全事故时刻警惕着我，尤其是省政府出台《落实生产经营单位安全生产主体责任暂行规定》以来，我对安全生产认识又有了进一步的提高，增强了安全管理的责任心和管理意识。

下面，我就如何开展安全生产工作向各位领导、同仁汇报如下：

面对当前严峻的经济和安全生产形势，以安全为第一责任，提高认识，统一思想，成立了以我为组长的“安全责任落实年领导小组”和专门管理机构，副总分块包干，层层立下军令状，建立了职能部门责任落实扛指标，“安全、节能、环保”统一考核，效益工资双挂钩的新体系。

“带着责任来上班，扛着紧迫去工作，捧着安全来交卷”已成为昊龙员工的特色风采。

同时强化日常管理，把管理细化，安全生产检查由我带队，实行定期、不定期检查相结合的模式，避免了检查的盲区。

检查过程中，我和安保部人员一起检查，效果非常好，并且我还能亲自掌握企业安全生产方面的薄弱环节，对各种违章现象也能及时纠正，对需要安全投入进行隐患整改的也可以及时拍板。

同时，以安全管理机制创新为基线，以推广“自查互检”工作法和提高“三同时”为抓手，创立了“五个以”制度，即：以“安全操作规程为准绳”，规范操作，杜绝违章；以“法规和安全制度为依据”，指导监督、检查工作；以“全员参加为手段”，提高团队整体素质和安保技能；以“安全生产为第一要务”督促各项工作落实，以“安全教育和经济处罚为措施”，保障其严肃性和实用性。

牢固树立“安全为了生产，发展必须安全”的意识，制定了相应的应急预案4个。

一至四月份，共计查处各类事故隐患67项，整改67项，整改率为100%。

公司自成立以来，先后投入20余万元，新上一期安全视频监控系统；投资40多万元用于安全教育培训和基础设施改建。

同时，严格落实职工劳动防护、安全教育经费、工伤保险等资金到位，增加生产一线的安全生产装置，使企业夯实了安全基础，确保了企业长治久安。

在日常工作中，做到了先培训后上岗，特种岗位持证上岗。

班前会必讲安全，开展了《安全和谐铸平安、情系昊龙展风采》、《安全为了生产、生产必须安全》、《安全在我心中、效益在我手中》、《关爱生命防范事故、关注安全治理隐患》等等一系列读书演讲比赛和劳动竞赛活动。

通过日常的严格灌输和管理，使在职员工讲安全、重安全的

意识大大提高。

以我为责任人的安全班子，根据企业实际，自上而下制定了“自查互检”的工作模式，检查过程中不放过任何点点滴滴，防隐患于未然。

在全县开展的“自查互检”活动中成绩名列前茅，被评为安全生产先进单位，并率先通过“安全标准化”三级达标，进一步完善了“管理标准化、作业流程化、现场标志化”。

在春季战役中实现了安全生产“开门红”，为全年实现“零事故”打下了坚实的基础。

各位领导、同志们，我在履行企业安全生产主体责任方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但是在安全生产管理方面的经验还有待于丰富，水平有待于提高，作为安全生产的第一责任人，我在今后的企业安全生产管理中，打算如下：

一是加强安全管理人员的配备和培养。

通过培训现有的安全管理人員和外聘安全专家相结合的模式，迅速提高企业的安全管理现状。

二是加强企业员工的安全生产教育，认真落实企业“三级安全教育”制度，努力提高全员安全生产意识，杜绝人为因素导致的生产安全事故。

三是加强企业的安全文化建设。

通过独具特色的企业安全文化，营造良好的安全氛围，不断强化员工的安全生产意识，努力打造员工重视安全生产的自觉性。

最后，欢迎在座的各位领导、朋友、同志们莅临我们昊龙集

团对安全生产工作指导。

谢谢大家！

安全生产副经理述职报告篇四

尊敬的公司领导：

这些年来，我作为企业领导班子第一责任人，始终对安全生产高度重视，安全生产成为我们齐抓共管的重中之重。作为企业负责人，我的认识是：“生产再忙，安全不忘”、“安全就是企业的生命线，安全就是效益”。下面，我就*****年一季度如何开展安全生产工作汇报如下：

1、面对当前严峻的经济和安全生产形势，以安全为第一责任，提高认识，统一思想。围绕xxxx司安字 (*****)1号文件精神，对20xx年的安全工作进行了认真的总结，分析xxxx厂安全工作中存在的经验和教训，在制订*****年安全工作计划时□xxxx厂安全委员会组织召开了多次会议，来保证安全目标的实现。

导、班组长、安全互保人员挂钩考核。事实证明，这种方式有利于增强各级领导的安全责任心，有利于督促各级领导参与安全、落实安全、保证安全。

安全投入是确保安全生产的重要保证□xxxx厂合金烘烤使用以后，现场煤气使用的地方较多，为了确保煤气使用的安全，在附近的值班岗位均配置了单点固定的煤气报警器(25台)，工作进入该区域点巡检、检修等均配置了便携式的煤气报警器(5台);xxxx厂为了进一步抓好班组的基础管理□xxxx厂专门增加了一班厂内交通车，上班提前半小时到，确保班组人员参加班前会;下班交通车推迟半小时开，下班后参加班组活动的职工能走得了。

重视职工的安全教育培训，提高员工安全意识的安全意识。

1、为提高班组长的安全管理水平，2月5日举办了一期班组长(包括在xxxx厂的常年劳务协力、施工单位的负责任)及oooo□oooo车间主要岗位人员参加的安全培训。邀请公司安全技术人员顾斌进行授课，围绕20xx年典型事故案例、应急救援预案、班组建设、如何加强职工们的安全防范意识等方面进行讲解，强调班组长在岗位上应起到安全监督、安全表率、班组的安全管理核心等作用。

2、领行工(指挥、司索)的培训。由于xxxx厂行车作业多，特别是吊运钢水的行车，一旦出事，后果不堪设想，在日常工作中，领行工显得尤为重要，因此xxxx厂在去年12月份组织对69人进行了培训，在3月即将开办的领行工培训班□xxxx厂又报了70人(包括xxxx厂的常年劳务协力单位)，这样保证xxxx厂每个岗位，每个班都有专职的领行人员规范指挥，同时制订了《行车操作、指挥、领行规定》，进一步避免行车吊运事故的发生。

3、班组活动的开展。为了有效的开展班组活动，将班组安全活动不流于形式，落到实处□xxxx厂要求每个车间在月初排出班组活动时间表，车间必须有领导参加班组活动，厂领导也要求每月必须参加一次班组活动，进一步督促班组活动的开展。

4、重新组织职工的三级安全教育。按照xxxx厂的工作要求，结合公司职业健康贯标体系的要求□xxxx厂在从2月开始组织开展了职工的三级安全教育，车间、班组已经完成，厂级也在进行中，三月底全部完成。考试内容着重在操作岗位的安全操作规程;安全标准化作业程序及各类安全知识的掌握，严格按照岗位操作标准进行;职业健康安全管理体系三级文件的学习，使得职工操作更加规范化、标准化，提高了员工的安全防范意识。

1、自公司职业健康安全管理体系建立后，我厂一直将贯标工作作为本年度安全管理工作的一项重要内容来抓，以贯标为契机，全面提升各项安全基础管理工作的水平。为了保证贯标工作进行，根据公司要求，将贯标工作纳入《xxxx厂安全管理考核规定》，对各单位贯标的质量和进度进行挂钩考核。

2、根据公司职业健康贯标体系的要求xxxx厂成立了文件换版领导小组，有分管安全厂长担任组长，各车间领导及专业负责人组成，根据公司《环境、职业健康安全管理体系(c版)程序文件和管理手册的要求xxxx厂对现有的三级作业文件进行了修改。将公司《班组岗位危险源安全检查记录》和《安全作业流程确认卡》、《作业安全风险预警控制卡》的要求穿插到三级作业文件中。

511项，新增加了55项，劳务、协力单位辨识出危险源233项，新增加了121项。各个班组的《班组岗位危险源安全检查记录》也已送去校印。

事故隐患是诱发事故发生的源头，加大事故隐患的检查和整改是安全工作的又一重点工作。主要采用职业健康安全管理体系运行检查、专项检查、季节性检查、节前安全大检查、设备检查、特种设备检测、安全合理化建议等手段，采取自查、互查、抽查、排查、普查等方式，发现事故隐患，同时推广厂有《安全检查记录》、车间有《安全检查记录》、班组岗位有《班组岗位危险源安全检查记录》等。

隐患整改：安全部根据检查及各部室、车间上报的隐患情况，开出整改通知书，明确责任人限期整改。对事故隐患整改坚持“谁主管、谁负责、谁治理”的原则，事故隐患整改负责人或现场核查人即为事故隐患整改跟踪检查人，到期跟踪检查，逾期未整改或因此发生事故的，将按照公司和xxxx厂有关规定追究责任人(部室、车间主要负责人)的责任。

我在履行企业安全生产主体责任方面做了一些工作，取得了

一定的成绩，但是在安全生产管理方面的经验还有待于丰富，水平有待于提高，作为安全生产的第一责任人，我在今后的企业安全生产管理中，打算如下：

一是加强安全管理人员的配备和培养。通过培训现有的安全管理人員和车间安全管理人員相结合的模式，迅速提高企业的安生管理现状。

二是加强企业员工的安全生产教育，认真落实“三级安全教育”制度，努力提高全员安全生产意识，杜绝人为因素导致的生产安全事故。

三是加强企业的安全文化建设。通过独具特色的企业安全文化，营造良好的安全氛围，不断强化员工的安全生产意识，努力打造员工重视安全生产的自觉性。

四是坚决落实省、市及公司的各项安全方针政策，将贯彻于生产经营活动的全过程，预防生产安全事故，切实搞好安全生产工作。

安全生产副经理述职报告篇五

各位领导、同志们：

大家好！

我于xx年在常山多元合金有限公司主管安全工作，通过一年多的工作和学习实践总结□xx年各项安全管理目标完成符合要求，《安全生产责任制》在各项安全管理工作中逐项落实并取得良好效果，按规定和要求完成各项安全培训和取证工作□xx年查出各项安全隐患22项，整改完成22项整改率%100。

全年共查处三违现象86次（183人），共处以罚金32090元。

奖励俩人次，奖金1300元。

结合我公司实际情况共投入各项安全费用208000元，包括（各类劳保用品、职工体检费、三级教育全员培训费），并在厂区主要地点安装了视频监控系统，更加有效的加强了安全管理掌控功能，现正常运行。

切实有效的处理了职工工伤事故，并及时调查上报备案。

全年无职业病或疑似病例发生。

居强了特种设备维修检查力度。

xx年，我公司根据集团公司和常山实业公司安全生产总体部署，认真执行国家有关安全法规、条例和标准，在各级安监部门的指导下完成了xx年度安全生产目标。

狂天的报告主要就常山多元合金有限公司xx年的安全工作谈谈自己的设想。

所做报告必有不妥之处，敬请大家批评指正。

xx年安全工作主要从以下几个方面做起：

- 1、本着“安全第一、预防为主”的宗旨，加强安全管理，强化安全隐患排查，达到安全隐患治理完成率100%的安全目标。
- 2、健全并落实安全生产责任制，根据“谁主管谁负责”的原则，明确安全生产工作目标，逐级签订《安全生产目标责任书》，并认真监督落实。
- 3、落实安全教育培训制度，加强安全教育培训，完成安全培训计划，实现岗前岗中全面培训，使安全教育培训制度化、规范化，强化全体员工的安全意识，提高安全技能。

xx年将全面落实各岗位安全培训取证工作，以实现我公司各项质量要求标准化，确保生产安全。

4、落实“一岗双责”制，积极推行各级安全承诺制度的落实，抓考核，求实效。

5、严格执行安全生产奖罚办法□xx年将结合实际情况继续合理的全面落实奖罚制度，以提高员工的自我安全防范意识，增强责任心，有效的遏制各种违章行为，达到事半功倍的效果，激励先进，鞭策后进，共同进步。

6、落实安全投入制度的合理使用□xx年，根据我公司安全经费投入制度的要求，将近一步合理有效的加强安全经费的投入使用，以保障安全生产的正常运行。

7、认真执行职工伤亡事故管理办法，进一步规范公司生产安全事故的报告制度和处理办法。

8、督促员工正确熟练地使用劳动卫生防护用品，降低职业病危害，预防职业病的发生。

9、加强设备安全管理，做好特种设备的年度审验和操作人员的操作技能、安全知识培训工作，确保设备和人员安全。

10、充分发挥专职安全员的作用，严格执行安全检查制度，落实值班、带班制度，查隐患、抓整改、保安全。

11、密切配合生产部门做好安全工作，使安全全面服务于生产，实现生产必须安全的目标。

新的一年，我们安全部门将继续本着“安全第一、预防为主、综合治理”这个核心思想，积极落实以上各项工作，有效扎实的提高员工的安全意识，预防事故发生，确保公司年度安全生产目标顺利实现。

谢谢大家。

安全生产副经理述职报告篇六

尊敬的董事长，各位领导、同志们：

大家好！

20xx年度，动力设备部在各部门的支持下，在各级领导的正确指导下，通过大家的辛苦努力，我们顺利完成了tmp装置、60万吨/年气分、配套罐区、公共工程及其它装置的建设、试车任务及生产车间的运行保障工作，按照公司的生产目标，在保证生产、节能降耗、设备改造、设备维修、安全管理等各方面做了大量的工作，对全年公司顺利完成各项经济指标付出了较大的努力。现将本人一年来的学习、工作及思想等方面的情况总结汇报如下：

回首这一年来的工作，我感慨良多，由于我从总工办调到动力设备部，所以无论在技术实力还是管理经验方面可谓甚浅，但我没有因为这些劣势而畏首畏尾。一方面，我从强化理论学习入手，积极提高自身综合素质。在学习内容上，根据各个专业动静设备，电气仪表的分工不同，认真学习，积极向专业人员及领导请教，真正做到吃透理论、把握实质、明确任务、坚定信心；在学习方法上，按照“缺什么补什么、需什么学什么”的指导原则，根据多年来的工艺及设备工作经验，学理论与学业务实际相结合的办法，确保了学习活动有的放矢。另一方面，以提高本部门员工整体素质为出发点，有目的地督促本部门员工进行业务、技能学习，要求他们虚心向兄弟单位同行、外部业务单位技术人员交流学习，学习他们精湛的技术工艺和丰富的实践经验等。经过一年来的学习，设备管理部人员的整体素质不断提高，精神面貌大有改观，凝聚力、战斗力不断得到增强。大大改善了工作中的拖延现象，这一点在设备部的基础管理和各车间装置设备维护维修中，中得到了很好的体现。

在努力提高部门综合素质上下功夫外，与部门干部员工一起在现场一线熟悉设备，查找问题，利用多方面资源，对比整改。有不懂得地方就组织部门一起讨论，共同查找梳理问题。并积极与兄弟单位、同行、设计院等深入交流管理方法和工作经验。通过加强交流沟通，使得无论是部门内部还是兄弟单位同行思想上都形成了共识，真正做到了与人为善，坦诚相见，紧密联系设备管理和设备运行维护工作。在解决实际问题上下功夫，在指导实践上下功夫，营造了良好的工作氛围。

根据公司班子分工，我主要负责锅炉、罐区钢结构与设备管理等方面的工作，总结任职这一年多来，可谓有成绩也有败绩。

1、设备形象转变方面□20xx年8月20日，我调到设备部，根据公司的指示精神，我便将部门的工作核心和重点放在治理部门散、乱、差，放在消除工作拖延上，改变设备部在生产和工程项目的形象，同时还要配合各兄弟部门和公司领导，查找部门工作漏洞，提出整改方案，消除遗留问题 and 安全隐患。

为保证部门工作的整体形象转变，我首先带领部门全员晚上集中学习，充分领会公司赋予部门的职能职责，分析造成部门工作形象脏乱差的原因，从劳动纪律、业务能力、工作方式上进行剖析，针对兄弟部门和公司领导提出的意见和建议，逐项制定应对策略，实行分工负责制，责任划分明确，责权利相结合，建立快速响应机制，加强沟通，及时让兄弟部门知晓每件事项的进展情况，和预期的目标，及时和公司领导汇报，勾通，取得公司领导的支持。认真对待车间、兄弟部门提出的设备专业相关问题。

从20xx年初至20xx年底，我部门要求在工作未完成的情况下，利用晚上和周末的时间，一定加班完成。由于长期频繁的加班，加上工作方式的转变，部分员工也出现了一些焦虑烦躁情绪，为了能保证工作的顺利进行，我改变工作思路，倡导

部门内部分管负责人和员工积极献言献策，主动与他们勾通，鼓励他们主动与就工作生活问题进行交流谈心，这样既拉近了我与部门员工的距离，同时也让我准确掌握了员工的情况，对于部门的融洽及工作效率的提高都起到了很大的作用。

截止去年12月，部门各项工作有序进行，各分工负责人，带领部门员工，有条不紊开展工作，每项工作都做到有分管，有负责，有落实，消除了以前许多设备部职责内问题动辄无人管理的现象。

2、设备维修维护保障服务方面：真抓实干，全力完成公司的各种大小20xx台设备的的维护维修保障服务工作。扎扎实实做事是我要求本部门员工的日常工作准则。我坚持以求真务实的作风、开拓进取的精神抓好公司设备管理基础工作，这样才能保障公司各装置设备长周期运转，为公司提高设备利用率，提升公司整体效益。

做好全厂装置设备保障服务，首先要找准位置，本人在工作中坚持强调，设备管理部的每一位员工，不仅仅是掌握本专业内的知识，同时还要了解、熟知工艺原理，从工艺角度上管理好设备，从设备角度上满足工艺需求。其次要有高度的责任心，要求本部门全体员工尽心尽责做好每一件事，以高度负责的精神做好每一项设备维修维护工作。

树立“公司为重，服务为先”的思想，不断增强主动技术服务意识，切实提高设备管理能力和业务水平，将设备管控转变为促进公司发展的生产力；修正了《设备管理制度》和《档案管理制度》等相关保障制度；对车间检维修工作，人员的安排、责任划分、重点关注事项重新进行了调整；改变工作方式变被动维修为主动维修，做到有备而战，积极配合生产技术部、生产车间、会同各管理部室及外协施工协作单位，做好技术对接和服务工作。

四月份检修全厂的设备、联系协调处理各个装置的检修及外

协工作。组织协调设备检修工作，及时处理开工过程中的设备问题。主要工作如下：

突击处理循环氢压缩机的叶轮断裂事故，大胆创新，摘除破损叶轮，并成功安装调试运行，为装置开工节省了80天时间。

完成污水场刮油刮泥机、加制氢装置新氢压缩机消振设备的技术协议签订，定标工作；完成75t/h锅炉脱硫脱销、除尘改造招标及技术协议的签订。完成灰库卸灰，1#除尘器改造，2#、3#炉修衬里及锅炉水冷维修维护。

检维修生产区储罐15台，修复塔器、换热器、吸附塔等设备保温防腐27台；

塔器、换热器、吸附塔、空冷器等静设备检修177台次。

电气、仪表设备、空调、电梯等维护及技改17项；

20xx年全年检修费用：5622万元，占生产装置总资产的3.31%。

3、项目建设方面：

完成设备采购，并协调安装，对进度督促、监控、负责现场管理、试运工作，其中主要工作：

tmp项目建设，安装机泵90台泵，压缩机7台，特阀23台；起重机2台；余热锅炉一套；各类塔器、换热器、容器等静设备194台，反应器9台，气分联合装置机泵94台，风机66台，各类塔器、换热器、容器等静设备312台，反应器12台，公用工程冷却塔4台，机泵6台；空压站设备10台套，配套罐区机泵61台，液化气压缩机4台。球罐安装32台，总罐容9.2万m³立罐安装28台，总罐容16.2万m³钢结构安装完成8000多吨。

安全生产副经理述职报告篇七

“质量第一”是企业的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20xx年以来，我所坚持的措施有：

我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

在质量管理中动员大家要严格按规定去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理

人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

安全生产副经理述职报告篇八

尊敬的x总、x总二位领导：

20xx年1月1日我就任公司副总经理到今天已经三个多月了，这三个是公司极为重要的三个月，我作为公司副总经理，积极配合二位总经理工作，现就三个月来的履职情况报告如下：

1、树立好角色意识，当好总经理配角。作为公司的副总经理，严格按照公司的授权与管理范围，员工队伍围绕公司下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的营销施工策略与发展，协助总经理建立健全项目管理规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务。

2、加强自身建设，贯彻“以身作则”的人本管理理念。做好施工管好项目。企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。三个月来，本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以管理为中心、向公司负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对公司我所要管的事务，我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有能力的人为公司所用，为公司奋斗。

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高员工素质。

“人是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建中国梦的社会要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标杆。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

3、作为公司分管领导，经常亲临施工现场巡查、指导。20xx年4月我公司除了xx酒店，和成世际在等待施工之外，还分别有华日轻金，恒丰海悦国际酒店，艺展中心，苏荷酒吧，等等项目正在施工。我经常亲临上面工地巡查工程进度、施工质量以及施工安全等情况，并提出指导意见。由于艺展中心施工时间紧，任务重我配合总指挥协调完善施工工作，加之我司又是第一次直接承接这样的空调整改项目，艺展中心空调改造项目初期，更是常去工地现场，协调各方关系，指挥前期工作。协助总经理保证了建设方下达的三天完成旧空调改造和安装任务。

1、协助总进一步理顺企业内外关系，努力营造满足企业经营发展需要的好外部环境。

2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。

3、协助总科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的`企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

下三个季度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹在新的9个月里，我将加强各项工作的学习，与总经办成员一起，带领公司全体员工们积极深化企业改革，以促进兴隆建安二公司健康长远的发展，尽职尽责的工作，力争做到工作让总，总放心，让全公司员工放心。

最后感谢；总，总对我的信任和支持！！

述职人□xxx

20xx年4月15日

安全生产副经理述职报告篇九

感谢公司领导的信任，由本人担任公司工程部副经理一职，主持工程部日常工作。在任职期间，基本上能按公司要求完成工作任务，但也存在一些问题和不足。现报告如下：

1、掌握工地在建工程情况，各工地总包、各分包单位的人事架构、工程进度、质量控制、遗留问题等进行分析和初步判断，制订各阶段的处理措施。

2、熟悉公司人事架构、工作方法；

3、熟悉工程部人员配置，与各个专业工程师单独沟通，以迅速掌握工作现状；

7、落实上周的工地存在的问题，明确责任人和监督人，有效的解决问题；

9、对各个工地关键工程工序实时跟进验收，发现问题的，即时与施工单位和监理单位沟通，以求用最快速度解决。如：验收xxx楼15层钢筋绑扎时，发现17个问题（及时处理），在验收16层钢筋时只发现4个问题（及时处理），已有较大改观，相信17层钢筋验收时基本无问题，从而确保工程质量和结构安全。

1、适应了公司考勤打卡的工作制度，改变了过去从不打卡的习惯，至今为全勤。

2、遵照刘总的指示，开展工程部各项工作，建立总包单位和分包单位平行管理体系，严格按照公司对工程质量、安全、进度管理各项目。

3、着力打造工程部的执行力，追求结果，强调执行；

4、对待公司变革，推行的各项制度，首先是坚决地执行。修改、完善在做中思考，在做中完善，发展中的问题要在发展中解决。

3、在前两步工作完成的基础之上，工程部组织各专业工程师、监理工程师、总分包单位项目经理共同讨论，识别专业工程之间的工作接口关系。

我虽然完成了很多工作任务，也总结出了一些工作经验，但由于工作时间较短，与公司的高标准要求相比照，还存在着不小的差距，还有许多不足之处需要努力克服，一是专业学习需要进一步加强，文字综合能力需要进一步提高。

二是面对纷繁复杂的工作任务容易产生急躁情绪，思考问题有时不够全面周延。由于日常工作任务较为细碎，难以“一蹴而就”，因此在个别阶段容易产生急躁情绪，语气生硬，而且对于事务的价值判断，轻重缓急还不能很好地把握。面对一些突发问题，反映不够迅速，处理不够及时、妥帖。在

思考、协调一些问题上，想法简单，考虑不够周全，遗留问题较多。因此，在今后的工作中，头脑中必须树立“服务第一”的意识，时刻约束自己的言行，转变工作态度，提高责任意识和办事效率。面对复杂的工作任务，捋清思路，明确哪些亟需，哪些次要，更加注重工作的条理性。同时，注重在失败和批评中积累经验，总结教训，遇事不自乱阵脚，冷静处理，三思而后行。

三是组织协调和灵活变通处理问题能力不足，团队意识需进一步加强。在综合处理个别问题的过程中，有时显得力不从心，工作的策略性不强，在组织协调一些事项时还不能够全面地处理好方方面面的关系，也时常由于固定思维模式不能够很好地采取变通措施，工作效果不佳。另外，由于习惯独立面对问题，向身边同志交流不够，对于他人感受有时欠思量，缺乏“换位思考”。为了今后工作上取得更大进展，就要牢固树立全局意识，积极总结经验教训，既要坚持原则，也不可生搬硬套。对于经验不足、拿不准的问题杜绝擅作主张，认真地向有经验的同志虚心求教。遇有工作中需要相互配合，而他人存在较为困难、亟需解决的问题或出现错误的时候，要多为他人着想，加强沟通交流，提出意见建议时注意控制情绪、把握措辞，争取做到既能够妥善地处理问题，又很好地照顾他人情绪，不以个人意志强加于人、制造矛盾。

1、将工程部的人员工作分解为两个部分进行考核。

1) 工程实体进展情况、实体质量的考核

2、经常召开不定时专题（现场）项目会议。从各专业工程师的角度识别工程关键控制点、存在的风险；然后制作问题列表，分给大家共同讨论和制定对策，分析消除这些过程风险的预控措施。

3、定期沟通：定期与部门员工进行沟通，消除工作隔阂，融洽项目氛围，激发大家主动工作的积极性。

4、对于不同的合作单位，要容忍差异，采用不同的方法应对变化；

5、各分项项目切实执行样板引路制度，是实施工程质量有效途径：

1) 在工序展开前进行详细的质量交底，使施工人员在样板施工时，能够感受到项目部严格的质量要求。从而统一认识，在思想上统一质量标准。

2) 发挥样板的参照作用，在施工过程中不断地参照对比，发现问题随时通知相关单位实施整改。

3) 及时总结样板做法，在不同施工单位之间开展质量评比，推广好的施工做法和管理方法，提高质量管理工作的覆盖面。

以上为试用期的认识，不足之处请公司批评指正，恳请批准转正。