

最新工程管理工作总结和工作计划(精选9篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

工程管理工作总结和工作计划篇一

1、 做好通顺路的. 正常养护工作，及时浇水、除草，及时防治病虫害，及时修剪，按季节施肥，清扫绿地垃圾，维修绿地给水设施，机械保养等工作；及时巡查，确保我绿地完整，等维护工作。

二、 园林小品维修工作：

1、 坐凳维修：20套坐凳加固、更换坐凳条，涂刷木蜡油。

2、 配电箱维修：7组配电柜基础加固、更换配电柜门2套，整体打磨刷漆。

三、 美国白蛾防治工作：

1、 做好通顺路及花卉产业服务中心的白蛾防治工作。

2、 完成玉桥办事处责任区的美国白蛾和危险性病虫害的防治捕杀工作。

四、 春季补植工作：苗木补植包括人为损害苗木、缺株死株，政改造进行绿地恢复。

五、 苗木移植工作：

由于苗木生长旺盛、促使苗木生长密集，苗木互相争抢空间。

六、减少绿地损坏措施工作：

1、勤于巡查，制止在绿地内私搭乱建现象；对违规施工单位，及时发现及时上报且制止；对符合施工标准的单位进行监督，减少绿地损坏面积。

2、增设提示牌，提醒行人不踩踏绿地。

七、配合市政改造进行绿地恢复工作：

1、范庄泵站：整地铺草坪、栽植乔灌木。

2、绿地内草坪裸露地块撒播草籽6500平方米。

八、通顺路深水井维修工作：聘用专业维修单位，维修灌溉机井7口，维修工作包括（更换井管，电缆，水泵检测维修），以确保苗木正常用水。

工程管理工作总结和工作计划篇二

一、a标区工程进度描述：

1、石灰石堆场输送地沟土方回填完成；网架柱、轨道基础全部开挖完成，网架柱施工完成13跨，10跨正在组织施工，轨道基础基础施工完成80米，50米轨道基础钢筋绑扎完成；堆场至原料调配库输送廊道基础施工完成70%。

2、联合储库施工13米以下结构施工完成；原料调配库23米板开始支模板，库壁钢轨开始安装。

3、原料磨基础已交安，油管、桁架基础开始施工；喂料楼主体框架已交安，料仓正安装；旋风筒主体框架已全部交安，

一层墙体施工完成60%；窑尾电收尘主体框架已交安，二层墙体施工完成80%；增湿塔主体框架已交安；窑尾烟囱拉模施工至23米。

4、窑尾主体框架已交安，一层墙体施工完成70%；高温风机基础反填充处理完成；电梯井基础施工完成；斗提地坑反填充处理完成。

5、生料库滑模施工到顶，库内脚手架开始拆除。 6、窑中窑墩基础已交安，3#吨内基础回填完成。 7、煤粉制备15.5米层混凝土施工完成，煤磨基础开始绑扎钢筋。

8、窑头电收尘9米层结构施工；地坑一施工完成，地坑二底板绑扎钢筋完成70%；篦冷机基础反填充处理浆砌毛石施工完成；窑头烟囱基础施工完成。

9、熟料库倒模施工至环梁底（20.8米），汇总地沟基础开挖完成。

本月到场图纸目录：

下月急需图纸：矿山破碎及输送廊道、矿山办公室及机修车间、冷却塔图纸。

三、a标区现场人员、机具基本情况：

1、人员：砼工：16人，木工84人，钢筋工57人，瓦工11人，钢结构24人，滑模工9人。

2、机具：塔吊4台，挖机2台，搅拌站3台，天泵1台，罐车2辆。

四、本月a标区出现的质量、安全事故总结：

1、石灰石堆场网架斜柱在浇筑混凝土时，未振动到位，导致拆模后蜂窝麻面。

2、因施工单位施工员标高控制不到位，导致石灰石堆场中心立柱钢筋绑扎施工完后还差20cm才到图纸设计标高。

3、生料库滑模开滑当天，施工单位未安排电工、瓦工值班，导致库壁混凝土大面积脱落。

1、材料方面：

(1)、施工单位现场脚手架、模板未及时周转使用，导致联合储库及煤粉制备缺脚手架、喂料楼缺模板。

(2)、自备砂场所供应石子直径太大，导致现场煤粉制备10米层浇筑混凝土时堵管，生料库滑模施工库壁混凝土大面积脱落现象。

2、施工单位人员问题：

(1)、现场钢筋电渣压力焊焊工太少，未能保住现场各子项框架柱、熟料库库壁竖向钢筋焊接进度。

3、图纸方面：

(1)、窑头主厂房上部结构图纸未到场，导致现场无法组织上部结构施工。

(2)、矿山输送廊道方案迟迟未定，石灰石破碎无法施工。

(3)、废气处理各风机基础设备待定，影响现场组织施工。

六、下月工作规划：

1、进度管理：

(1)、矿山破碎及输送廊道开始土建施工。

(2)、石灰石堆场网架柱、轨道基础全部施工完；网架开始安装；堆场至原料调配库输送廊道支架施工完成60%。

(3)、联合储库施工19.8米以下结构施工完；原料调配库库壁施工完。

(4)、地面设备基础施工完；旋风筒、电收尘砖墙砌筑完成；窑尾电收尘电力室施工完。

(5)、窑尾电力室施工完；高温风机基础施工完；斗提地坑施工完。

(6)、生料库锥体施工完；库底基础施工完。(7)、窑中三次风管安装完。

(8)、煤粉制备主体结构完，煤磨基础1月15日交安。

(9)、窑头主体结构施工完。

(10)、熟料库交安，网架开始安装；汇总地沟施工完成50%。

(11)、汽轮机房主体结构施工完。

(12)、总降至窑头过公路段电缆沟施工完。 2、质量管理：

(1)、网架安装单位进场后，对所进场材料要求安装单位提供材料合格证，并组织施工单位、安装单位对网架螺杆厚度进行验收。

(2)、加强现场钢结构除锈、刷漆及焊接质量验收。 3、安全管理：

(1)、督促施工单位加强各班组安全文明教育，严禁现场采用明火取暖。

(2)、督促施工单位开始4、工程造价资料、签证资料管理：

(1)、梳理各子项施工确认单办理情况，督促施工单位及时办理。

(2)、对a标区设计变更单、图纸会审及工程变更单反应到蓝图上，初步形成竣工图，并组织会签。

(3)、督促施工单位申报窑头斜拉链、石灰石堆场铹锅桁架吊装方案。

(1)、督促施工单位及时申报a标区pvc门窗、钢轨计划。

(2)、关于水泥缺货问题，督促好施工单位提前两天申报水泥用量计划。

(3)、加强施工单位现场钢筋废料处理管控。

日期：

标区负责人：

工程管理工作总结和工作计划篇三

——贯彻标准，超越标准

20xx年1月^v发布了《电信服务标准（试行）》。天津电信结合实际情况，进行了详细、具体的策划，制定了贯彻落实《电信服务标准》的实施细则。同时，以客户满意为标准，制定了《天津电信服务质量指标体系》及贯彻落实的具体措施，并定期对实施情况进行监督检查。从目前主要服务质量指标完成情况看，均高于《电信服务标准》（以下简称^v标准^v）所要求的水平。如：标准规定装、移机平均时间为15天，最长不超过20天，而天津电信平均为天，最长不超过10天；标准规定查修障碍时间为72小时，而天津电信平均

在小时内修复，专线障碍修复平均小时，商业客户在16点之前申报都是当天排除故障；标准规定非动线业务（即客户变更业务等）24小时内完成，而天津电信平均在小时内完成。

——客户满意度保持先进水平

20xx年9月，通过天津市质协用户委员会组织实施，随机抽样3000个客户，对我公司15项电信业务的认知程度和对^v^营业服务^v^□^v^装机服务^v^□^v^电话障碍查修服务^v^□^v^收费服务^v^□^v^查号服务^v^□^v^公用电话服务^v^□^v^长途通信服务^v^□^v^数据通信服务^v^等8项服务的27个子项的质量情况进行了认可评价，天津电信平均满意度达分，与1999年相比又提高了分。在保持客户服务满意的同时，客户对服务问题的投诉明显下降□20xx年与1999年相比下降了。

——服务创新结硕果

——1000号：足不出户，享受服务

天津电信在20xx年工作报告中，明确提出了建立天津电信1000号客户服务中心的工作计划。即以1000号为接入码，纳入114查号全部功能，112、170、180、189等特服业务的汇接功能，并纳入天津电信三级服务热线的相关功能，以此进一步方便客户、树立企业的良好形象。今年5月16日18时1000号平台开始试运行，开通了电话费查询、电信业务咨询、业务受理及投诉四大服务内容。客服中心本着^v^将方便让给客户，把困难留给自己^v^的指导思想，在^v^受理好，处理好，回复好，服务好^v^四个环节上加强各项管理制度及完善内部流程，同时加强质检系统的监督检查力度，规范服务用语，加强业务学习培训及提高业务水平，用亲切的语言、熟练的业务、周到的服务为客户排忧解难、受理业务，使得我市广大电话客户真正实现“足不出户，享受服务”。通过

目前抽样回访的客户计221件显示，其中很满意的有201件，基本满意的有14件，满意率达到%。

一、抓好思想观念的转变、认识的统一是做好服务工作的前提

天津电信的各级领导深深懂得：企业间市场的竞争、业务的竞争，归根结底是服务水平的比较和竞争。为了在激烈的市场竞争中能够立于不败之地、塑造良好企业形象，天津电信必须彻底摒弃“官商”作风和习气，尽快确立“以客户为中心”的服务思想体系。为此，我们制定了“客户满意是天津电信通信服务的唯一标准，持续向客户提供满意的通信服务是天津电信永无止境的追求”的质量方针及质量目标和质量改进目标。为了保证质量方针和质量目标的实现，我们在干部职工思想认识方面主要做了以下几个层面的工作：一是在领导层（决策层），主要是解决好抓发展、抓服务与抓改革三者之间的关系，坚持做到三者的统一。二是在管理层，主要是解决一切管理工作的出发点和归宿都要围绕提高服务水平和提高服务质量，都要围绕市场和服务，都要围绕满足客户的需求。三是具体执行层和广大员工，主要解决搞好服务工作是关系到企业生死存亡及每位员工切身利益的大问题，以及客户是“上帝”、是我们“衣食父母”的思想认识问题。强调从自身做起，以搞好本职服务工作的实际行动积极参与市场竞争，增强搞好服务的责任感和紧迫感；服务窗口的员工要做到热情、主动地为客户服务，积极受理电信业务，满足客户的需求及咨询；后台人员要在最短的时限内完成线路施工和局内数据的变动，做好计费和帐务的管理。四是党政工团各级组织齐抓共管，重点以精神文明建设为切入点，抓好服务工作，开展相关活动。通过对公司各个层面的统一思想认识，从而基本形成了立体的、互动的、适应市场竞争形势的客户服务体系。

服务工作的好坏，关键是如何调动广大员工的工作积极性和主动性。我们的体会，主要是通过三个“全员”即公

司全员贯标、全员竞争上岗、岗位考核及全员培训教育），切实将服务工作落到实处。

公司自20xx年下半年启动的iso9001:20xx版贯标认证工作，自始至终明确这是一项^v^全员工程^v^[]通过全员宣贯，使全体员工真正树立了^v^以客户为中心^v^的理念，并能各司其职、认真负责地做好本职工作。结合全公司的定员定额、竞争上岗、岗位考核工作，初步建立起服务工作的激励与约束机制。通过推行全员竞争上岗、岗位考核，将服务态度和业务素质较差的人员及时调离或下岗培训，同时严格考核与奖惩，以增强广大员工改善、提高服务水平的压力和动力。随着**各界对电信服务工作的日趋高标准及多元化，我们及时加强员工的在职培训和教育。一是加强业务技能培训。培训内容包括各类新业务、新技术，以及相关法律法规等[]20xx年度我公司结合生产技术人员岗位技能鉴定工作，共计600余人参加了相应工种的技能培训。二是加强思想道德及职业道德、服务纪律教育。如对1000号客户服务中心工作人员的应答语，我们都有明确、细致的要求；对装移机及查障人员的仪容仪表、服务过程的行为举止也有详尽的规定。如对装机人员的预约用户有如下要求：装机施工前必须提前预约通知用户，与用户商量具体施工时间，一经确定，必须按时前往，不得擅自改变，因故改变，必须事先通知用户，并表示歉意。等等。通过开展在职培训和其它各种类型的培训、职工教育，努力为企业造就一支懂业务、善经营、政治素质和业务素质具佳的员工队伍，为我公司服务创一流、力争与世界水平接轨奠定坚实的基础。

三、强化质量管理职能、完善运行机制是做好服务工作的必要条件

近年来，我公司在原有的服务质量管理结构和运行机制的基础上，进一步规范服务管理工作。为按国际标准建立起服务管理体系，组织落实有关政策、法规和相关条例，为我

公司服务质量管理工作尽快向国际标准靠拢打下了良好基础。一是为实现质量目标，建立了各级领导层及各管理部门质量责任制，明确其职责权限、目标和任务要求，并以责任书的形式固定下来。二是结合二级单位管理机构的改革，充实、加强、完善了服务管理机构，在公司各部室、各电信单位设置了质量管理岗，全公司进一步强化了服务管理部门的监督和综合协调职能。三是强化约束机制。规定对服务问题的黄牌警告、造成客户有理由申告的员工下岗、第一受理人责任制、监督检查及考核、处置不合格服务、统计报告制度、实施客户评价活动的规定等一整套服务管理规定，形成了比较全面细致的管理机制。20xx年天津电信积极贯彻iso9001 20xx版质量标准工作，起到了全员重视服务、重视客户需求的良好作用，使服务工作由原来少数人专门负责到目前的全员负责。此外，有关服务管理的规范和规定已纳入标准要求的作业文件和程序文件中，使服务工作走向规范化、正规化管理的渠道。

四、增强与客户的沟通是改善服务工作的有效途径

工程管理工作总结和工作计划篇四

委托人：_____ (以下简称甲方)

受托人：_____ (以下简称乙方)

1、按最终预算总造价_____ %的固定比例计算劳务工资。

2、根据双方协商，按_____元计算劳务工资。

1、收集、整理投标文件所包含的所有图纸、设计变更、图纸会审、技术核定单、工程联系函等。

2、熟悉图纸、清单，并写出有关的疑问，参加工程业主或招标代理公司所组织的招标答疑会。

- 3、合理安排时间，在规定时间内高质量的完成预算工作内容。
- 4、为投标报价提供行之有效的依据和参考，正确分析投标报价。

甲方责任：

- 1、负责与有关方面的联系和协调。
- 2、提供乙方完整的设计图纸(蓝图壹套)。
- 3、为乙方提供办公场地，提供所需软件、硬件设施，即电脑、打印机、软件等。
- 4、及时按约定支付服务费用。

乙方责任：

- 1、认真阅读招标文件，与投标办技术标人是密切配合。
- 2、根据施工图，编制预算书。
- 3、在规定时间内，写出答疑疑问，按时参加答疑会。
- 4、认真分析预算价格，结合市场实际，提供准确数据，为分析报价作参考。
- 5、保守秘密，不得向任何单位和个人泄露本工程投标信息和报价。

确保工程量及工程造价计算的准确性，不错算、不漏项，按投标时间或甲方要求准时完成。

本合同按现金或现金支票的方式付款，所有款项必须由本公司的责任人亲自领取。

1、合同签订后预付_____元整。

2、开标前一天，将剩余部分付清。

1、乙方如未能履行完毕本合同项下的义务，甲方有权要求乙方赔偿损失，并要求支付违约金_____元。

2、由于乙方的原因导致漏算、错算，给甲方的利益造成重大损失者，甲方有权立即终止合同，且由乙方承担预算费用的_____%。

3、甲方如未按合同内容履行自己的职责，乙方有权保留自己的预算成果文件。

发生争议时，甲、乙双方均应本着友好协商原则予以解决，如协商不成，甲方乙方同时向长沙仲裁委员会提出仲裁。

本合同双方签字后生效，完成合同项下的所有权利、义务后，投标时间截止后失效。本合同一式两份，甲、乙双方各执一份，具有同等法律效力。

工程管理工作总结和工作计划篇五

好地完成了集团交付的各项工作任务：

1. 认真学习集团上级下达各项任务，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。

2. 在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3. 整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4. 面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

5. 结合公司现状提议新项目的招投标方式，有效管理方案及流程管理，并再继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。

6、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

7. 完成项目设计方案的布局和优化，强调绿色、环保、节能建筑，人性化空间，尽量降低使用成本；并对主要技术经济指标最大经济化。

8. 优化施工图深化设计，结合地质勘探资料着力说服结构设计工程师对原设计为冲孔桩调整为预制管桩桩基础，为工程造价节约超200万元，同时缩短工期至少60天以上。根据周围环境和地质勘探资料，在确保安全性的前提下，优化地下室基坑支护方案，为工程造价节约十几万元左右，同时缩短了施工工期。

9. 采取切实可行的招标方案进行工程招标，使工程建设造价不离行业市场水平；同时减少了日后的结算成本，有效地控制建造成本；也为日后工程管理提供了有效的合同管理手段。

10. 完成项目主体结构的地下室工程建设。

二、存在不足

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足：

1. 主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。

2. 涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作的更好。

3. 保安全，抓质量，促进度等这些方面管理力度不够，安全、质量、进度三者既对立又统一，需从多方面制定措施进行控制并有效管理，尽快使整个项目投入运转产生经济效益。

三、明年工作计划

1. 认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2. 做好本集团的工作，对各项决策和出现的问题，及时提出合理化建议和解决办法供集团参考，并努力完成集团下达的任务。

3. 明年招标项目主要有：装修设计与施工工程、铝合金窗工程、铝板工程、高压电设计与施工工程、中央空调安装工程、弱电工程设计与施工工程、园林设计与施工工程以及建筑外观形象照明设计等。

四、建议：

1. 土建工程采取大包干形式进行发包，建议其它项目也以大包干的形式发包，减少市场价格变波动的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。

2. 工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。

3. 公司管理架构不清，权责模糊，给统筹和协调带来很多不

便，造成诸多管理上问题，给项目带来很多负面影响。

4. 集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。

5. 本工程工作中存在的一些问题望能重视和总结，这将对其它工程的开发和投资，会起到促进的作用和给公司和带来更大的经济效益。

工程管理工作总结和工作计划篇六

我于20xx年8月9日来到公司工程技术部工作，初来乍到，虽然我的工作岗位和角色发生了很大变化，但在领导的关心和同事的帮助下，凭着自己的专业基础和工作经验，加上刻苦钻研和学习，很快适应了工作环境，深刻感受到了工作的紧张和忙碌，也体会到了这份工作带给我的快乐和自豪，现就谈谈我对g110公路的一些看法。

1、按损坏形式（推移、壅包）可初判为铺装层内部产生较大剪应力，引起不确定破坏面剪切变形，由于铺装层与桥面板间结合面粘结力差，抗水平剪切能力较弱，在水平方向上产生相对位移发生剪切破坏，产生推移、壅包病害。

2、冬季除雪撒盐，雪融后盐水渗透至铺装层，产生对混凝土铺装层腐蚀现象。

3、4cm厚sma—13级配控制不严，孔隙率较大，透水性较强，桥面雨水渗透到桥面铺装层，产生冬春冻融破坏。

4、山区路段处于严寒地区山区重载公路，近年降雪较大，据同事介绍为达到快速开通的目的，洒布了大量的除雪盐。融化的盐水必然要渗透于铺装层，腐蚀后形成活动层，遇水形成灰浆，加之重载外力车碾压造成铺装层剥蚀。

5、渠化交通、重车破坏导致交通荷载累积，造成局部路面疲劳开裂。

1、沥青面层层间应使用防水材料，无论是何种沥青混合料，必然有一定的空隙率存在，就会遭受一定的水破坏。在沥青面层表面涂上防水材料，形成一种不透水的薄膜封层，能使沥青面层中因降雨、刹车而聚集的水大大减少。

2、严格控制超载车辆，公路管理部门应该对超载车辆进行强制卸载后方可放行，并在入口处设卡不得让超载车辆进入公路。

3、沥青玛蹄脂碎石混合料sma—16的抗车辙性能要优于sma—13□由于g110为重载货运公路，设计路面4cmsma—13建议改为sma—16□

4、增设山区段路面层排水设施，以利于沥青混凝土下渗水的排出，降低水破坏的影响。

在山区段大修过程中我发现公路隧道的外观质量不尽人意，主要表现在洞身二次衬砌混凝土表面有麻面；混凝土施工缝处理不好影响外观质量；模板缝及错台较大；洞内水沟盖板翘曲、松动；怀疑隧底有少量冒水（洞内混凝土路面局部有少量积水，由于大车行驶要使用刹车水，不能明确肯定积水为隧底冒水）；洞门外装饰的干挂大理石板有局部脱落现象，值得肯定的是洞内防排水质量较好，雨后在隧道内通行未发现渗漏水的问题，能够做到“拱部不滴水，边墙不淌水，安装设备之孔眼不渗水”的要求。

总之，沥青混凝土路面病害的产生有多方面的因素，有设计方面的原因，也有施工方面的原因。以上是我个人的一些粗浅的看法，有不妥和错误之处敬请领导和同事提出批评，此次大修对我也有很大启发，我决心在二期工程建设中加强施工现场管理、提高现场施工质量，严格要求施工单位规范施

工，尽量在提高沥青路面使用性能的同时，延长使用寿命，提高公司的投资效益。

工程管理工作总结和工作计划篇七

我公司承建的保利大江郡四标段项目，总公司将本建设项目定为公司质量安全管理样板项目，体现了公司领导高度重视安全生产，尊重生命，以人为本的理念。本项目自从开工以来，项目部领导一直将安全工作放在第一位，认真贯彻落实党和国家各项安全生产方针、政策、法律、法规，为实现总公司规定的各项安全管理指标而努力奋战。

一、安全管理综述

本项目今年在华南建设南宁分公司经理莫元利的带领下，项目部坚持以人为本，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，认真编制并经监理及业主审定《保利大江郡四标段工程脚手架施工方案》、《保利大江郡四标段工程安全文明施工方案》、《保利大江郡四标段工程三宝、四口施工方案》、《保利大江郡四标段工程施工机具管理专项方案》、《保利大江郡四标段工程环境保护方案》、《保利大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》、落实安全生产责任制，做好安全技术交底工作，在安全管理创新、安全文化、安全制度、安全检查、隐患整改、安全责任、安全宣传教育、安全管理理念、安全管理过程控制上加大管理力度。项目部的安全文明施工和消防保卫工作处于受控状态，在参加柳州市安全文明施工评比工作中获得安全文明样板工地称号，全面完成了总公司规定的各项管理指标。

二、安全管理策划

随着项目施工逐步进入高峰期，施工作业人员、设备、区域、密度不断增加，给安全文明施工管理工作也增加了难度。为此，我们在安全管理中采取了如下一些措施。

1、明确责任、完善制度

根据总公司的要求，项目部建立了各级人员及有关部门安全生产责任制，并与相关人员签订了安全生产责任状，层层落实了责任制，实施“一岗双责”，使其施工工作有了明确的方向；施工现场的环境及安全状况瞬息万变，为了适应安全管理工作的需要，项目部及时完善了相关安全管理程序或安全管理制度，规范施工人员的作业行为，使安全文明施工工作得以顺利进行。

2、加大安全宣传力度和安全文化建设力度

项目部充分利用宣传手段，在项目部安全宣传栏中，共做了两期安全板报，宣传施工安全知识。此外，还通过悬挂横幅、设立安全警示牌等方式加大安全宣传力度。充分利用全国安全生产月活动，大力宣传安全文化，在项目部及工人生活区张贴安全月主题招贴宣教图片，时刻提醒员工注意安全，把安全放在心上，落实在行动中。

为更好管理项目安全生产工作，结合项目经理部的实际情况，项目部成立了以项目经理胡维为首的安全生产工作领导小组，并将办公室设在项目部综合办。此外，项目部还专门配置分管安全生产工作的项目副经理和项目专职安全员。

4、安全投入情况

自项目部施工准备阶段截止20__年__月底，项目部共投入280万元用于安全生产防护措施、安全整改、安全宣传教育、劳保用品等方面，确保了安全投入充足，为安全生产工作提供财物支持。

5、安全检查及隐患治理情况

项目部加强安全检查，加大整改力度，以日常检查、专项检

查、突击检查及月度检查相结合，每月不定期组织开展一次综合大检查，安全检查方面，在随同监理公司进行每周专项检查的同时，也进一步加强了日常监督检查，其中下发书面整改通知单10份，工作联系单2份，整改事项共计16条，整改完成率100%。根据总公司质量安全年活动和项目安全生产月活动的要求，项目部分别组织开展了深基坑防护检查和施工现场触电检查两次专项安全整治工作。通过不断检查，发现隐患及时处理，确保项目的安全生产。

6、组织开展安全培训教育工作

项目部始终坚持安全生产，教育先行的理念，牢牢抓好安全培训教育工作，提高了员工及劳务队作业人员的安全意识。项目筹备期间，项目部组织进行了1次消防安全培训教育、2次岗前培训教育及4次安全技术交底会议。自20__年12月19日项目正式开工以来，随着劳务队的进入，项目部及时组织对新进场人员进行了岗前安全教育，此外还对全员进行了两次安全培训。

7、扎实开展安全基础管理工作

项目部坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，扎实开展各项安全基础管理工作，一是认真落实岗前安全教育及三级安全技术交底制度，对所有新进场人员进行岗前安全教育及安全技术交底后，方给其上岗。二是加强施工现场的安全检查及隐患整改力度。三是完善管理制度，建立安全生产管理教育台帐。四是加强对特种作业的管理，要求所有特种作业人员必须持证上岗。五是发挥每月安全生产例会的作用，协调和解决安全生产工作的难题。六是项目部管理人员深入施工现场，及时纠正施工现场的不安全行为和不安全状态。七是建立重大危险源安全生产应急预案，实时监控重大危险源情况。八是加大对流动人员的管理，对进退场人员建立台账。九是加强消防安全、文明施工管理。

8、应急预案管理

为了预防和控制事故的发生，项目部结合项目施工的实际情
况成立了安全生产应急救援预案领导小组，并制定了《保利
大江郡四标段工程施工事故应急处理预案》。同时对应急预
案进行演练，验证预案可行性，及时更新修改不符合实际的
预案。

9、现场防护和人员防护情况

现场防护方面，施工现场采用防护挡板、安全警示牌、防护
围栏等进行防护，将施工现场隔离封闭，警戒现场作业人员
及附近居民。其次，针对电梯井洞口、结构临边、楼梯间、
出入道口、施工电梯口、预留洞口的安全围护和维护及机械
操作安全防护棚搭设。在施工现场存在危险因素的地点设置
安全警示牌，予以警告作业人员及附近居民注意安全。人员
防护方面，项目部给施工作业人员发放安全帽，高空作业人
员发放安全带。并指定施工员对危险性较大的作业进行实时
指挥控制，确保人员不受伤害。

10、安全月活动开展情况

为了提高项目部作业人员的安全意识，按照集团公司的要求，
项目部制定了《大江郡项目经理部--20__年安全生产月活动
方案》，并根据方案的要求有序开展各项宣传教育工作，已
经完成了活动动员、安全教育培训、观看事故案例警示教育片
《血与泪的诉说》。

三、当前安全生产工作存在的难题

建筑施工人员流动大、民工安全意识薄弱等性质，给项目施
工安全管理工作带来很大的难度。特别是进入20__年各种甲
委分包单位进场施工，由于项目施工工期长，民工流动性大，
导致民工安全意识短期内无法提高，这是当前建筑施工行业

安全生产工作中亟待解决的难题，造成增加我公司在安全管理的难度。特种作业及特种设备管理方面是项目安全管理工作的薄弱环节，缺乏有效的安全管理执行力，部分员工及劳务队的安全执行力差，有出现拖拉推诿责任的现象。所以特别强调所有进入现场施工的分包单位必须签订安全协议，办理相关手续方能够进场施工。

四、积极加强现场协调管理工作，认真落实各项安全管理责任

在现场施工区域，我们一直坚持物料摆放定置化的管理要求，并创造条件进行封闭化管理。但随着土建工程和分包单位施工工作的开展，施工现场已呈现为交叉作业局面，且在短时期内继续无法避免。针对这种局面，我们已同相关施工单位签订了书面的安全管理协议，明确了双方的管理职责和管理义务。同时，为了进一步加强作业班组的自我管理，切实消除高处落物、物体打击等恶性事故的潜在隐患。在下一阶段，将继续严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，进一步加强现场各工序的衔接和协调工作，切实落实好各项防范措施，确保不发生安全事故。

此外，部分施工人员存在缺乏自我安全管理的思想，在安全生产工作上处于被动状态，没有积极主动去做好安全防范措施、安全知识等，完全靠安全员强迫式的管理，没有形成全员关注安全，全员抓安全的良好氛围。这些都是当前安全生产工作的难点和重点。

五、明年的安全工作计划

鉴于施工作业人员流动性大、民工安全意识低等情况，明年安全工作的重点主要偏向于提升土建及分包单位的民工安全意识及机械设备的管理，切实从根本上解决安全难题，及时完善管理制度，从人、机、物、法、环等方面实现全员、全过程、全天候、全方位的安全跟踪管理。

1、提高施工作业人员的安全意识

坚持以日常安全教育为主，安全宣传及培训教育为辅，加大对违章行为的处罚力度，纠正作业人员的不安全行为。每月充分利用安全生产例会的时间总结和布置安全工作的同时，对劳务队负责人及其管理人员进行安全培训教育，由劳务队负责人及其管理人员对其作业人员进行培训教育。此外将培训教育资料发放到每一个从业人员的手上，适当时期对从业人员进行安全知识考试。另一方面，利用质量安全年活动，大力宣传安全知识教育，通过悬挂安全标语横幅，发放安全知识教育图书等方式提高施工作业人员的安全意识。

2、加强对特种作业及特种设备的管理力度

明年安全工作的另一个重点即特种设备及其作业人员的管理，项目部将查询相关规范，制定每一套设备的安全检查表，加强特种设备的班前检查及月度检查力度，加强对特种作业人员的管理力度，确保特种作业的安全。

3、坚持做好岗前教育及三级安全技术交底制度，对所有从业人员100%进行岗前安全教育及安全技术交底工作。

5、加大安全投入资金，确保资金投入充足，满足安全投入需求。

6、落实质量安全年活动各项工作。

7、开展安全生产知识竞赛等活动。

8、做好秋冬季节防火安全及消防月活动的安全工作。

9、加强对高空坠落、坍塌、触电、防火、机械伤害等重大危险源的管理工作。

工程管理工作总结和工作计划篇八

项目管理方(乙方): _____

签订日期: _____

根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》、《建设工程项目管理试行办法》及其他有关法律、行政法规,遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则,双方就本项目的工程管理服务事项协商一致,签订本合同。

1.1工程名称: _____

1.2建设地点: _____

1.3建设内容: _____

1.4预计的建设工期: _____

2.1设计管理

内容包括平面功能的审核审定、对设计进度和设计质量进行跟踪管理。

2.2变更管理

内容包括对设计文件质量的控制、在项目的设计管理、进度管理以及合同管理。加强与业主方、设计方、施工方及相关协调沟通,尽量减少项目变更的发生。一旦发生设计变更,应加强技术把关,审核设计变更的必要性和科学性。

2.3施工管理

内容包括依托监理单位对施工质量的监督管理,侧重对监理

单位的监

督、协调施工现场各方的关系。

2.4资料管理

根据建设过程资料专业性、及时性等特点，应按照国家有关建设工程资料管理的规定，对工程管理过程中有保存价值的各种文字、图表的声像等有关材料进行搜集、积累、整理和归档，直到工程管理过程完成，移交形成一整套文件档案。

3.1项目管理服务费

经双方友好协商，本合同的项目管理服务费用为人民币：_____万元整(_____万元)

3.2服务期限：预计的项目建设工期_____

3.3支付方式

3.3.1本合同生效后个工作日内，甲方支付项目管理服务费总额的_____%，计_____万元。

3.3.3竣工验收后，甲方支付管理费总额的_____%

4.1乙方权利

4.1.1乙方有对工程规模、设计标准、规划设计向甲方提出合理化建议的权利。

4.1.2乙方有对施工工艺设计和使用功能要求等向甲方提出合理化建议的权利。

4.1.3乙方有对工程设计中的技术问题，按照安全和优化原则，向设计单位提出建议的权利。

4.1.4按照保质保量、保证工期和降低成本的原则，乙方有权会同监理审核工程施工组织设计和技术方案，同时上报甲方。

4.1.5乙方在甲方授权下，可对施工、监理及大宗材料(设备)采购会同规定的义务提出变更。如果由此影响工程费用或质量、或进度，则这种变更需经甲方事先批准。

4.1.6乙方有权拒绝甲方提出的本合同约定之外或违反国家相关法律、法规、政策的要求。

4.2乙方义务

4.2.1乙方应严格按照程序，按建设规模、建设内容和建设标准实施组织管理，认真履行项目管理合同，实现过程工程进度、工程质量及安全目标。

4.2.2乙方应严格按照规定的工作范围和内容完成项目管理工作，收集相关资料，编制并向甲方报送工程进度报告。

4.2.3项目管理过程中若发生重大伤亡及其他安全事故，乙方应负责紧急处理，做好善后工作，及时通知甲方。

4.2.4乙方管理本项目期间，负责协调各参与单位之间的关系。并从维护甲方利用出发，维持或改善周边关系。

在合同执行过程中引起的争议，应当协商解决，如未能达成一致，可提交行政主管部门协调，协调不成可向当地仲裁委员会仲裁。

合同订立时间：_____

合同订立地点：_____

本合同双方约定：双方签字盖章后生效。

本合同一式份，具有同等法律效力，双方履行完本合同的责任和义务后自行失效。

7.1.1乙方对甲方的决策不承担责任。

7.1.2乙方对甲方在工程实施过程中的投资决策及资金拨付决策对工程项目造成的影响不承担责任。

7.1.3因不可抗力对工程项目建设造成的影响，乙方不承担责任。

工程管理工作总结和工作计划篇九

项目管理方(乙方):

签订日期:

合同内容

项目管理方(乙方):

根据《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国建筑法》、《建设工程项目管理试行办法》及其他有关法律、行政法规，遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，双方就本项目的工程管理服务事项协商一致，签订本合同。

第一条 工程概况

1.1 工程名称：居然德胜家居广场

1.2 建设地点：茵特拉根广场

1.3 建设内容：室内外装修

1.4 预计的建设工期：60天

2.1 设计管理

内容包括平面功能的审核审定、对设计进度和设计质量进行跟踪管理。

2.2 变更管理

内容包括对设计文件质量的控制、在项目的设计管理、进度管理以及合同管理。加强与业主方、设计方、施工方及相关协调沟通，尽量减少项目变更的发生。一旦发生设计变更，应加强技术把关，审核设计变更的必要性和科学性。

2.3 施工管理

内容包括依托监理单位对施工质量的监督管理，侧重对监理单位的监

督、协调施工现场各方的关系。

2.4 资料管理

根据建设过程资料专业性、及时性等特点，应按照国家有关建设工程资料管理的规定，对工程管理过程中有保存价值的各种文字、图表的声像等有关材料进行搜集、积累、整理和归档，直到工程管理过程完成，移交形成一整套文件档案。

第三条 项目管理服务费及其服务期限

3.1 项目管理服务费

经双方友好协商，本合同的项目管理服务费用为人民币： 万元整（ 万元）

3.2 服务期限： 预计的项目建设工期

3.3 支付方式

3.3.1 本合同生效后 个工作日内，甲方支付项目管理服务费总额的 %，计 万元。

3.3.3 竣工验收后，甲方支付管理费总额的20%

第四条 项目管理方(乙方)的责任与义务

4.1 乙方权利

4.1.1 乙方有对工程规模、设计标准、规划设计向甲方提出合理化建议的权利。

4.1.2 乙方有对施工工艺设计和使用功能要求等向甲方提出合理化建议的权利。

4.1.3 乙方有对工程设计中的技术问题，按照安全和优化原则，向设计单位提出建议的权利。

4.1.4 按照保质保量、保证工期和降低成本的原则，乙方有权会同监理审核工程施工组织设计和技术方案，同时上报甲方。

4.1.5 乙方在甲方授权下，可对施工、监理及大宗材料(设备)采购会同规定的义务提出变更。如果由此影响工程费用或质量、或进度，则这种变更需经甲方事先批准。

4.1.6 乙方有权拒绝甲方提出的本合同约定之外或违反国家相关法律、法规、政策的要求。

4.2 乙方义务

4.2.1 乙方应严格按照程序，按建设规模、建设内容和建设标准实施组织管理，认真履行项目管理合同，实现过程工程

进度、工程质量及安全目标。

4.2.2 乙方应严格按照规定的工作范围和内容完成项目管理工作，收集相关资料，编制并向甲方报送工程进度报告。

4.2.3 项目管理过程中若发生重大伤亡及其他安全事故，乙方应负责紧急处理，做好善后工作，及时通知甲方。

4.2.4 乙方管理本项目期间，负责协调各参与单位之间的关系。并从维护甲方利用出发，维持或改善周边关系。

第五条 争议解决

在合同执行过程中引起的争议，应当协商解决，如未能达成一致，可提交行政主管部门协调，协调不成可向当地仲裁委员会仲裁。

第六条 合同生效

合同订立时间：

合同订立地点：

本合同双方约定：双方签字盖章后生效。

本合同一式 份，具有同等法律效力，双方履行完本合同的责任和义务后自行失效。

第七条 乙方免责条款

7.1.1 乙方对甲方的决策不承担责任。

7.1.2 乙方对甲方在工程实施过程中的投资决策及资金拨付决策对工程项目造成的影响不承担责任。

7.1.3 因不可抗力对工程项目建设造成的影响，乙方不承担责任。

第八条 双方签字盖章

委托方(甲方)： 项目管理方(乙方)：

(盖章) (盖章)

地址： 地址：

电话： 电话：