

最新公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结(实用10篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇一

想了很长时间，是否应该为逝去的20--年写点什么。可是，每次提起笔又再次放下，不知从何处着手，因为要写得东西太多太多了。一转眼，20--年又走了半个月，若这个时候还不留下点足迹，估计那些曾经的经历即将永远尘封在记忆里。所以，趁着这段闲暇时光，好好回顾20--年在工作中的所得和所失。

从20--年1月份开始，接手本公司总账会计一职，刚开始时，对于总账没有什么概念，更不知道该怎么做好本职工作，仅仅是凭着一股自信和责任感，就冲上了战场。所以当时不管是在账务上，还是在协助财务管控上，既没有任何工作计划，也没有美好设想，一直是摸索着前进，再加上当时的初生牛犊的脾性，一上任就大张旗鼓的梳理帐套，或许有了财务经理的积极支持，所以当时完全是理想化的行事，根本不会顾及各个方面的压力。不过，现在回想起来，要不是当时的那股冲劲，那些坏账、乱账和错账现在估计已长成肿瘤了。

对于20--年的工作总结，主要从以下几个方面进行：

一、账务处理：关于本公司的账务处理，由于我主要是负责总账，所以是以总账为基础，然后涉及到其他方面，但是所

涉及到的、所关注的基本上是与总账有关的，比如库房、往来、收入成本费用和货币等等。由于对公司经营情况、对某些账务系统了解的并不是很透彻，有时候很难做到面面俱到，因此只是重点性的、随机性的关注其他与总账有关的方面。对于这方面的工作，从20--年1月份接手到6月份，基本上达到了我所设想的目标。不过有点遗憾的是，在这其中还是出了一些错误，其中就有会计分录的错误，以及单据审核的失误等。

二、预算管控：对于这方面的工作，我基本上没有参与，而且对20--年公司的预算，从1月份到5月份一直处于了解状态。而20--年，这将是一项重要的工作，目前关于20--年公司采购预算管控、出库预算管控和成本费用预算管控办法和流程，以及相关文件都已经做好了，现在正处于试行状态。

三、月度结账和会计报表编制：对于总账来说，这是每月必须要做的工作，也是一个月最紧张、最重要的工作。虽然这一年以来，关于这方面的工作并没有出现过失误，但是也没有多大值得吹嘘的。不过，通过这项工作，让我很好的了解了相关专业理论，并试图把专业理论与实践充分的结合起来，因此，在20--年这项工作是需要继续加强的。

四、月度决算和财务分析：关于预算和决算，以前在校学习时根本没有涉及到，更不用说具体操作了。后来在集团公司时，参与了集团总公司的预算编制和集团公司的预算汇编，以及之后的年度决算，才开始明白其中的内含和具体操作。也正是因为这段重要的经历，让我不仅对财务的了解加深了，还对excel等相关办公软件的操作更加熟练了。关公司月度决算和财务分析，虽然每月只做一次，可是要做好却不是一两天的事情。刚开始时，仅仅是局限于数字性的描述，以及同比、环比和预算比等一些简单的财务分析。随着对公司业务了解的加深，以及与专业理论的结合，决算和财务分析逐渐的充实起来，后来把财务分析慢慢的演变成经营分析。所以，这项工作对于我在财务上的成长，是非常重要的。不过，，

我认为这仅仅只是个起点，而需要做的还很多很多。

五、税务方面：在校时，关于税务这方面，我学的很不好，后来直到毕业，很多相关税务理论仍然不理解。要不是在公司负责这些工作，比如日常税务申报和缴纳，或者年度的汇算清缴，不管是在操作流程上，还是相关税务的应用上，我想我还是处于税务的启蒙状态。也正是这种赶鸭子上架的姿态，让我从当时的疯狂到适目前的完全适应。现在想想，还真的感谢这个平台。

六、学习力和工作能力方面：其实，这方面本不属于工作范畴，但是为何要写入工作总结上呢？我觉得，这一年以来，我所学到的最重要的、最珍贵的不是工作的具体方面，而是学习力和工作能力方面，尤其是学习力上。自从我接收公司总账一职以来，基本上是每天会遇到很多新问题，而且很多问题是以前闻所未闻，而且还要时刻准备着去帮别人解决问题。要是在以前，每当遇到问题时，我肯定会想都不会想，马上去询问别人。可是现在，我马上要做的是先了解问题，然后想法设法自己去解决问题，或者通过网络寻求高手帮助，只有到最后实在解决不了后才会去询问别人。所以，正是这种环境迫使我在学习力上有了很大的提高，也正是这种学习力的提高，直接的促使我的工作能力的提高。

2011年，是非常重要的这一年，也是很有意义的一年。通过这一年的经历，促使我加深了对财务的了解，也使我在本职工作上更加成熟。2011年，已经成为过去，那渐行渐远的历史记忆，即将永远尘封在我的脑海里。所以，2011年的工作是充实的，是很有收获的。站在2011年的起点上，我相信新的一年，我会更加充实。

**公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结
篇二**

总结就是把一个时间段取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训进行一次全面系统的总结的书面材料，它能够提升我们的书面表达能力，因此我们需要回头归纳，写一份总结了。那么你真的懂得怎么写总结吗？下面是小编精心整理的公司财务年终工作总结，仅供参考，希望能够帮助到大家。

我从事超市收银工作的时间不是太长，自身的素质和业务水平离工作的实际要求还有一定的差距，但我能够克服困难，努力学习，端正工作态度，积极的向其他同志请教和学习，能踏实、认真地做好本职工作，为超市的发展作出了自己应有的贡献。现针对自己在工作中遇到的问题谈谈自己的心得和体会，也算自己20xx年工作总结吧。

收银员在营业时身上不可带有现金，以免引起不必要的误解和可能产生的公款私挪的现象。收银员在进行收银作业时，不可擅离收银台，以免造成钱币损失，或引起等候结算的顾客的不满与抱怨。收银员不可为自己的亲朋好友结算收款，以免引起不必要的误会和可能产生的收银员利用收银职务的方便，以低于原价的收款登录至收银机，以企业利益来图利于他人私利，或可能产生的内外勾结的“偷盗现象”。在收银台上，收银员不可放置任何私人物品。

因为收银台上随时都可能有顾客退货的商品，或临时决定不购买的商品，如果有私人物品也放在收银台上，容易与这些商品混淆，引起误会。收银员不可任意打开收银机抽屉查看数字和清点现金。随意打开抽屉既会引人注目并引发不安全因素，也会使人产生对收银员营私舞弊的怀疑。不启用的收银通道必须用链条拦住，否则会使个别顾客趁机不结账就将商品带出超市。收银员在营业期间不可看报与谈笑，要随时注意收银台前和视线所见的卖场内的情况，以防止和避免不利于企业的异常现象发生。收银员要熟悉卖场上的商品，尤其是特价商品，以及有关的经营状况，以便顾客提问时随时作出正确的解答。

将结算好的商品替顾客装入袋中是收银工作的一个环节，不要以为该项工作是最容易不过的，往往由于该项工作做得不好，而使顾客扫兴而归。装袋作业的控制程序是：硬与重的商品垫底装袋；正方形或长方形的商品装入包装袋的两例，作为支架；瓶装或罐装的商品放在中间，以免受外来压力而破损；易碎品或轻泡的商品放置在袋中的上方；冷冻品、豆制品等容易出水的商品和肉、菜等易流出汁液的商品，先应用包装袋装好后再放入大的购物袋中，或经顾客同意不放入大购物袋中装入袋中的商品不能高过袋口，以避免顾客提拿时不方便，一个袋中装不下的商品应装入另一个袋中；超市在促销活动中所发的广告页或赠品要确认已放入包装袋中。装袋时要绝对避免不是一个顾客的商品放入同一个袋中的现象；对包装袋装不下的体积过大的商品，要用绳子捆好，以方便顾客提拿；提醒顾客带走所有包装入袋的商品，防止其遗忘商品在收银台上的情况发生。

离开收银台时，要将”暂停收款“牌放在收银台上；用链条将收银通道拦住；将现金全部锁入收银机的抽屉里，钥匙必须随身带走或交值班长保管；将离开收银台的原因和回来的时间告知临近的收银员；离开收银机前，如还有顾客等候结算，不可立即离开，应以礼貌的态度请后采的顾客到其他的收银台结账；并为等候的顾客结账后方可离开。

上面就是我在实际工作中的一点想法，请各位领导和同事批评指正。在接下来的工作中，我会做好20xx年下半年工作计划，争取将各项工作开展得更好。

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇三

1、建立健全公司财务制度。自到公司正式上班后，我将财务人员的工作合理划分，公司财务部门年终工作总结根据岗位的工作量设置人员数量，同时优化工作流程减少不合理的账务处

理。在减轻工作负担的情况下把财务工作进一步细化,同时逐渐由会计核算职能向管理职能转变。

2、正确核算,按时结算,及时报送税务相关报表。在日常财务工作中,我能严格按财务规定正确核算公司的经营情况,按时结算有关帐务,月末及时将财务报表上报集团,并按时向税务机关申报纳税。

3、及时将财务状况汇报于公司,积极为经理当好参谋。公司财务部门年终工作总结每个月我都将公司的财务情况给公司经理进行汇报,使经理能及时了解、掌握公司的经营状况,对经营中出现的问题我能及时提出公司财务部门年终工作总结合理化建议,发挥财务在公司经营中的作用。另外,对其他人员在销售、采购中有关不符合要求的做法,我也能及时提醒和指出。

4、公司财务部门年终工作总结在公司统一部署下,公司财务部门年终工作总结整理并撰写了商城财务制度,明确了各项资金支付的流程,同时对差旅费和业务招待费做了详细的说明。随着各项财务制度编写完成,为商城管理向规范化迈出了坚实的一步。

5、财务部通过与各部]沟通,并经商城总经理初步审核,已皖成了20xx年预算。在新的一年里财务部本着以实际需求为宗旨,将严格按照预算进行费用管理,杜绝预算外开支。在预算逐项分析过程中发现能源消耗在预算费用中占了60%,中仅电费一项预算就达到了4000万元。针对此情况财务部约谈了物业管理部,要求其出具了各项耗电明细,并逐项进行认真分析开关时间和开启数量,做到了对预算的总体把控,以求达到合理预算,为准确把脉20xx年度经营奠定了理论基础。

对公司的人员,不管经理还是员工,我都能与他们搞好团结,不搞无原则的纠纷,不利于团结的事不做,不利于团结的话不说。因本部门]都是新入职的员i,公司财务部门年终工作总结我在

部门团队建设中付出了大量心血，与每名员工都进行了长时间沟通，了解她们的思想和诉求，尽励去帮助每名员工实现自己的愿望。在工作中充分挖掘每人的潜力，激发员工向上的动力和强烈的进取心，使员工思想由“要我干”转变成“我要干”，同时在部门内部形成了良好的学习氛围和争优创先的环境。在20xx年计划购置一些专业书籍和资料以提升员i整体素质，并同时开展技术练兵的工作。

1、信息化管理

商城硬件已居国内情况下，商城信息管理上如果还局限于excel公司财务部门年终工作总结统计，经过几年之后信息就会存在公司财务部门年终工作总结统计不准或者趋于崩溃的边缘，租金和物业费的收取就会变得非常混乱。公司财务部门年终工作总结由于数据不具有共性的特点，公司财务部门年终工作总结只有公司财务部门年终工作总结统计人员自己才能看懂，随着员工的流失，公司财务部门年终工作总结公司数据方面的风险就会加大。根据公司发展趋势，结合商户公司财务部门年终工作总结统计信息，在信息化建设方面我提出了自己的建议并撰写了可行性论证和信息需求计划书。（见相关所附文章）

2、战略定位

箱包交易中心目前是以批发业务为注，如何更加准确的定位这是关键。我认为首先定位为购物者的天堂，使其成为消费者向往的地方。义乌批发市场名声在外其实凭借的就是低廉的价格和品种丰富的商品。现在公司每年拿出大量的资金做宣传推广和旅游购物，这个思路是正确，关键是如何能准确地找到客户并在宣传推广中塑造白沟箱包交易市场的品牌理念。良好的品牌定位是品牌经营成功的前提，为企业进市场，拓展市场起到导航作用。如若不能有效地对品牌进行定位，以树立独特的消费者认同的品牌个性与形象，必然会淹没在众多产品质量，性能及服务雷同的批发市场中。

在20xx年的旅游购物宣传中,我认为应加强与旅行社或媒体沟通,面向北京、天津等城市写字楼中的白领展开精准广告宣传,寻找高价值的消费群体,使有限资金发挥效果。同时对箱包交易中心商户进行细致划分,划分出批发专营、批零兼营商户,并针对不同类型商户统一标示,方便旅游购物消费者进行购物。在批零兼营商户中要倡导零售价格制定合理,让消费者感受到购物天堂的感觉,以达到口碑相传。

在自营区通过招投标确定一批供货商,让其为自营卖场提供代销货品,保证低价足量的货源。同时对旅游购物人群进行消费引导,在消费者来到箱包交易中心后先参观箱包历史博物馆,公司财务部门年终工作总结讲解箱包发展历史,同时安排好座位为消费者讲解挑选箱包的相关知识并进行有针对性的推荐。经过培训导师洗脑后,先让这些消费者到自营区进行消费,然后再让消费者自行活动,这样旅游购物就能再上一个台阶。

1、信息化改造

在20xx年1月份与软件供应商进行沟通,2月份邀请软件供应商前来洽谈,计划用一天时间与商城总经理和运营部相关人员商讨技术细节与软件需求。力争3月份软件流程改造基本定型,并在3月底完成信息化改造。

2、做好统收银的准备工作

总之,在这一年的工作中,有成绩和喜悦,也有不之处,但我们会在今后的.工作中不断努力、不断改进。我确信公司财务部是一个团结、高效的工作团体,每位成员都能够独挡一面,我有信心协同财务部全体人与公司共同向辉煌!

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇四

同志们：

这次财务工作电视视频会议开得很好。刚才，财务部周明春总经理作了财务工作报告，王国樑财务总监作了非常重要的讲话，全面总结了一年来财务工作取得的成绩，指出了工作中存在的不足，并对下一步工作做出了具体安排，讲得很全面，也很深刻，我都同意，希望各单位认真贯彻落实。下面，我再讲两个问题。

一、当前生产经营形势及后五个月重点工作

最近，公司管理层利用三天时间，分别听取了四个专业板块以及规划计划、财务两个综合部门关于上半年生产经营情况和下半年重点工作安排的汇报，对全公司生产经营形势进行了分析。大家一致认为，今年上半年，面对突如其来的“非典”疫情的影响，公司所属各单位和广大员工认真按照年初集团公司工作会议精神和董事会确定的各项业绩目标，团结一心，克服困难，一手抓“非典”防治，一手抓生产经营，做了大量卓有成效的工作，取得了较好的经营业绩。

(一)四个业务板块全部实现盈利。根据快报统计，按照国际会计准则，全公司上半年实现对外销售收入比去年同期增长36.9%，实现利润大幅度增长，创历史同期最好水平，首次实现四个业务板块全部盈利，充分显示公司基本面整体向好的发展态势。勘探与生产板块效益继续稳步增长，实现利润占公司总利润的90%以上。天然气与管道板块在原油输量下降的情况下，实现利润创历史最好水平。特别是炼油、化工两个板块，万众一心，大打扭亏增盈攻坚战，经营业绩大大超过预期。炼油与销售公司实现利润比去年同期增长2倍多，化工与销售板块整体扭亏为盈，提前超额完成年度计划目标，展现了炼化业务的增长潜力。

今年4月以来，公司股票走势强劲，股价创历史新高。至6月30日，公司香港股票的收盘价升至2.35港元，较4月1日的

收盘价1.65港元上升了42.4%，较去年6月底的1.66港元上升了41.6%。这充分反映了资本市场对中国石油良好业绩的认可，反映了投资者对中国石油的信心不断增强。

(二)勘探与生产继续保持良好的发展势头。油气勘探按照3月份勘探技术座谈会确定的“加强前期，注重技术，突出重点，积极有效”的工作方针，分三个层次展开，取得了一批重要成果。石油勘探在渤海湾大港滩海、塔里木乌什凹陷和满加尔凹陷、准噶尔腹部和南缘、鄂尔多斯西河口—张岔地区和姬塬—盐定地区、松辽北部和南部、海拉尔乌中构造带等获得12项重要发现和苗头；在渤海湾、鄂尔多斯、塔里木、准噶尔、松辽等几大盆地，形成了一批规模储量区块。天然气勘探在川西邛西、川西南老区麻柳场、川东滚子坪和渝东复兴场构造，以及松辽北部徐家围子、鄂尔多斯上、下古生界等，取得了7个方面的新成果。上半年，基本探明石油地质储量2.52亿吨、控制4.1亿吨，分别完成年度计划的70%以上；基本探明天然气地质储量3292亿立方米(包括了苏里格气田原来已经探明，现在经过评价后的部分升级储量)，超额完成年度执行预算指标。

油气生产平稳运行。上半年，国内油田生产原油5184万吨，尽管比去年同期下降了15万吨，但按照10350万吨的年度产量目标，实现了时间过半、完成任务过半；按照10370万吨的工作目标，也拿到了完成任务的主动权。长庆油田增产幅度最大，同比增加了53.4万吨，吉林同比分别增加了21万吨，塔里木、冀东、玉门、青海、大港等油田原油产量也都有不同幅度的增长；大庆、辽河，以及华北等油田超额完成了上半年的生产计划。国内油气田共生产天然气125亿立方米，完成年计划的54%，同比增长11.7%。长庆、西南、青海、塔里木四大气区，天然气产量都有较大幅度增长。

(三)炼化业务增盈扭亏成效显著。今年以来，炼化及销售系统大力促销推价，增产节支，广泛开展“六查六整顿”活动，增盈扭亏工作取得重大成果。炼油与销售同比挖潜增效26.3

亿元，化工与销售同比挖潜增效17.1亿元。5家重点亏损企业扭亏工作取得突破性进展，吉林石化去年上半年亏损4.8亿元，今年实现考核利润3.5亿元；辽阳石化去年上半年亏损2.7亿元，今年实现考核利润1.4亿元；独山子石化上半年实现考核利润1.7亿元；润滑油公司实现账面利润3000多万元；兰州石化也实现了较大幅度的减亏。大庆石化实现利润4亿元，列所有炼化企业之首；抚顺、大连等炼化企业实现利润也明显增长。20家销售企业，除东北公司政策性亏损外，全部实现盈利。

各炼化生产企业在优化资源配置，优化产品结构等方面也取得了积极的成果。上半年，累计加工原油4433万吨，生产汽煤柴油2795万吨，同比分别增长6%和8.1%；化工商品产量535万吨，同比增产66万吨，创历史最好水平；高标号汽油、柴油、石蜡、重交沥青及乙烯、合成树脂、合成橡胶、合纤原料、化肥等高附加值和厚利产品，同比都有较大幅度的增产。

销售企业积极开拓市场，狠抓终端销售和大用户开发，努力促销推价，实现了销量、收入和效益的同步增长。上半年，销售成品油2959万吨，同比增长8.9%，高于全国成品油消费增长速度，零售量和零售市场份额同比也有较大提高；化工产品总销量和统销量同步上升，统销率达到86%，直销率达到64%。

(四)西气东输等重点管道建设工程进展顺利。西气东输东段主体工程已经完工，正在进行站场建设，可望在10月1日投产进气；西段主体工程全面开工，完成焊接1300公里。忠武输气管道初步设计和线路施工图设计已经完成，长江隧道等各项控制性工程已完成部分工作量。陕京二线项目预可研报告正在评估，黄河和大梁隧道等控制性工程初步设计方案已经审查通过，可望近期开工。同时，天然气市场不断拓展，销售量继续快速增加，运营成本进一步降低。上半年，共销售天然气92亿立方米，同比增长16.2%；天然气管道单位运营成本控制在45.7元/千方，同比降低11.6元/千方。

(五) 国际化经营稳步推进。印尼项目经过近一年的运作，生产经营已步入正轨，油气产量逐步增加。上半年原油作业产量118.24万吨、同比增长5.5%，权益产量49.7万吨、同比增长26%。今年4月，又成功收购了赫斯印尼公司的加邦区块股权，使股份公司在该区块的股份比例由30%增加到45%。国内油气勘探开发对外合作有序推进，大港赵东区块合作开发项目近期即可正式投产。国际贸易进出口总量及贸易额均保持快速、稳健的发展势头，上半年完成进出口及转口贸易额43.3亿美元，同比增长了一倍多。出口成品油225.7万吨，同比增长37.5%。

第一，加快增储上产步伐，确保全年油气储量、产量目标的实现。油气勘探工作，要继续贯彻落实勘探技术座谈会明确的勘探指导思想、工作部署和工作目标，在上半年探明储量和控制储量完成情况较好的基础上，进一步解放思想，突出重点，加强预探，加快工作进度，争取有新的突破和大的发现。同时，要按照勘探开发一体化的工作方针，加快重点地区的评价工作，全年完成石油探明储量4亿吨、控制储量6亿吨、预测储量7亿吨的目标，为明年的增储上产奠定资源基础。要进一步搞好鄂尔多斯、川渝地区的天然气勘探，多拿优质高效储量，增强西气东输、忠武线、陕京二线的资源基础。

要继续抓好油气生产。长庆[xq]吉林、大港滩海等上产的重点油田和地区，要加快产能配套建设步伐，按计划踏上剩余日产水平的步子。其他各油田要按照计划目标，组织好上产和稳产的各项工作的，确保超额完成股份公司今年10370万吨的原油生产目标。天然气生产要本着市场导向、促销增产的原则，科学制定产、输、销运行计划，全年产量要超过240亿立方米。

第二，炼油化工和销售业务要坚持增盈扭亏，再创佳绩。总体估计，下半年油品和化工产品市场形势较稳定。炼化和销售企业要抓住机遇，再接再厉，乘势而进，再创佳绩。要继续大力优化资源配置，加快结构调整步伐，奋力开拓市场，

全面强化管理，不断提高炼化业务的竞争能力、盈利能力和抗御市场风险的能力。主要工作目标是：下半年炼油板块加工原油4525万吨，销售成品油2930万吨，零售1158万吨，实现利润30亿元；化工板块生产化工产品525万吨，销售490万吨，实现利润10亿元，实现全年炼化整体挖潜增效80亿元以上，超额完成全年挖潜增效51亿元的目标。要继续抓好重点企业扭亏工作，吉化、辽化等单位，要巩固上半年的工作成果，继续增加盈利；兰州石化、大庆炼化，要努力实现扭亏为盈。

第三，继续抓好重点管道工程建设，确保按时建成投产。西气东输工程建设正在进行百日决战，一定要按照既定的工作目标和进度，确保实现东段10月1日进气，明年1月1日向上海供气的目标，并在今年年底前完成西段线路主体焊接任务。同时，要抓好市场开发和用户落实工作，争取管道投产后有好的运营成果。忠武输气管道工程在崇山峻岭中穿行，山区段比例大、施工难度高，要精心组织好现场施工，按照明年年底向武汉供气□20xx年7月1日向长沙供气的目标，抓好各项工程进度的落实。陕京二线输气管道工程，7月底前要完成黄河隧道和大梁隧道的开工准备工作，争取尽快开工。同时，还要加快陕京线增输改造工程的进度，保证11月份日输气能力提高到1030万立方米，以满足北京等重点单位今冬明春用气需求。

第四，搞好科技攻关和研发，为增产增效提供技术支撑。最近，股份公司勘探与生产工程技术座谈会明确了工程技术发展的方向和目标，确立了主辅一家、共同发展、互利双赢、全面提高勘探开发工程技术水平的指导思想。勘探与生产公司、各油气田、科研院所，要认真贯彻落实好这次座谈会的精神，按照会议要求，推广应用27项成熟主导技术，重点攻关26项瓶颈技术，超前研发9项储备技术，做好7个方面新技术的引进工作，在勘探与生产中真正做到科技先行，使技术进步成为增储上产的第一动力。要进一步推进炼化技术进步，重点抓好先进、成熟、适用技术的推广应用，围绕重点项目改造、资源深加工、节能降耗和增产高附加值产品，加强技

术攻关，消除生产瓶颈，提高产品质量和档次，促进产业升级。同时，要加快一批自主核心技术的研发和应用，为炼化长远发展提供技术支撑。炼化技术中心要加快组建，搞好战略规划，组织开展技术研发，尽快发挥作用。初步考虑，在明年上半年的适当时候，股份公司要组织召开炼化技术座谈会，研究如何推进炼化技术进步问题，使技术进步成为炼化业务增收增效的第一动力。各有关单位从现在开始就要做好有关准备工作。

第五，抓好长远发展战略研究和明年生产经营的准备工作。今年以来，为解决公司成长性问题，实现持续有效快速发展的目标，公司管理层及有关部门组织力量，对一些具有前瞻性、综合性、全局性的重大问题开展研究，取得了阶段性的成果。后五个月，要继续配合国家石油天然气中长期发展规划的制定，组织编制股份公司中长期业务发展规划□20xx—20xx年滚动计划，提出公司长远发展目标；要组织好重大发展规划的专题研究，主要包括：引进哈油及西北地区发展战略预可研，引进俄油及东北地区发展战略预可研，渤海湾滩海勘探开发规划、炼化业务结构调整和持续有效发展、全国天然气管网及输配系统规划、国际化经营和现代营销体系战略研究等；同时，要抓好20xx年预算、投资和生产经营计划的编制工作，积极做好明年生产建设的各项准备工作。

关于后五个月的工作，还要强调两件事情：

一是关于防汛抗洪和安全生产工作。今年入夏以来，江淮一带和北方一些省市连降暴雨，部分地区洪涝灾情严重，给西气东输工程的施工，以及部分油气田的生产经营造成了较大影响。北方雨季刚刚开始，七月下旬和八月上旬，是北方地区的主汛期。股份公司已经下发了关于做好汛期安全生产工作的通知，质量安全环保部也有专人值班。各单位要高度重视防汛抗洪工作，精心做好应急预案和抢险准备，采取有效措施，确保生产经营和施工建设正常进行，最大限度减小洪涝灾害造成的损失。要进一步做好安全生产工作，按照“五

严”的要求，严格执行各项规章制度，落实安全责任，加强督促检查，确保人员和财产安全。特别是炼化企业，主要装置处于高负荷运行，要加强设备的维护、保养和巡回检查，保证安全平稳运行。增盈扭亏任务越是繁重，越是要重视安全生产。去年我们有过沉痛的教训，今年各炼化企业一定要高度重视起来，采取有效措施，防止重大事故的发生。

二是搞好工资分配制度改革，进一步做好稳定工作。前不久，集团公司专门召开电视视频会议，对工资制度改革作了部署。这项工作政策性强，敏感度高，广大员工也非常关注。各单位、各级领导一定要高度重视，严格执行集团公司的有关规定，严肃纪律，严格掌握政策，切实做好工资制度改革有关政策的宣传解释工作，密切关注群众的思想动向，针对各类不同人员的具体情况，做好释疑解惑工作，千方百计消除不稳定因素，引导广大员工自觉维护企业和社会稳定的大局。

二、财务系统要发扬成绩，进一步提高理财水平

一是全面预算管理逐步深化，促进了公司业绩目标的实现。进一步明确了预算编制原则、编制程序、预算的执行和检查考核规则，形成了总部、专业公司、地区公司的三级预算管理体制，以目标利润为基础，以收入和成本控制为核心的预算模型初步建立。预算目标层层分解、滚动考核、动态运行，预算在实现业绩目标中的控制、激励和约束作用，得到了较好的体现。

二是资金和债务集中管理取得了明显的效果。“收支两条线”工作稳步推进，进一步提高了资金使用的效率和效益，优化了债务结构。三年来通过资金的集中管理和统一调度，减少资金沉淀，三年节约财务费用94亿元，资本负债率由上市之初的40.7%降到今年上半年的18.4%，处于国际大石油公司的较好水平。

三是集中统一核算得到了加强。炼化企业已经全面实现了一

级核算，各油气田公司和销售企业的集中核算工作正在全面展开。通过推进集中统一核算，有效地简化了核算层次，优化了业务流程，提高了财务运行效率。在此基础上，财务信息化工作得到有力推进，会计信息的准确性、及时性和有效性明显增强，基本满足了对外披露和经营管理的需要。

四是加强政策研究和服务，有效地解决了生产经营中的实际问题。上市三年来，财务部门与其它部门密切配合，加强政策研究，积极争取国家有关部门的支持，努力解决企业生产经营中涉及税收、价格及其它优惠政策方面的各种矛盾和困难，做了大量艰苦细致的工作，取得了不少突破。如：重组资产和土地等各项交易免征契税、印花税；油气田生产性劳务由营业税转征增值税；对炼化重点亏损企业实行优化资产、债务结构，减轻企业负担的多项内部支持政策；销售企业重组后的增值税集中缴纳；天然气价格的多次调升；西气东输项目合营中的税收优惠；内部定价及结算机制的不断完善，等等，这些成果，既为公司争取了相当可观的经济效益和社会效益，也为企业与政府部门之间建立了正常的沟通协调机制，更重要的是为企业生产经营营造了良好的政策环境。

总之，三年多来，公司财务系统的各级管理人员和广大员工较好地适应了股份公司管理体制、运行机制及外部环境等方面的一系列重大变化，积极转变观念，克服各种困难，为公司业绩目标的实现和价值提升做出了突出贡献。在此，我代表公司管理层向同志们表示亲切的慰问和衷心的感谢！

一是要进一步加强财务基础工作和制度建设，使我们的财务管理工作更加标准化、制度化、规范化。二是继续深化全面预算管理，完善预算体制和机制，建立起科学的预算模型和预算分析报告体系，充分发挥预算工作在生产经营管理中的预测、决策、控制和信息反馈的作用。全面预算管理是一个全过程、全方位、全员的概念，应该落实到预算的编制、预算的执行、预算的控制和信息反馈全过程当中。三是要加快推进财务集中核算和资金收支两条线工作，规范核算管理，

压缩管理层次。通过收支两条线实现资金管理的现金流最优化、占用最少化和流转速度的最大化。核心是资金集中管理的全过程控制。四是要逐步建立和完善公司资产管理体系，通过健全管理组织、构建信息平台、制定管理制度、建立分析模型等措施，形成动态的资产效益分析和评价体系，把我们公司的资产家底摸清楚、管理好，最大限度地运用好，真正提高其运营效益，提高资产回报率。五是完善公司价格与税收管理体系，对涉及公司税收、价格方面的各项政策，包括国际化经营中有关国家的税法政策，要做到超前研究，统一筹划，建立与政府有关部门正常的沟通协调机制，合理、合法地争取公司的最大利益；对公司内部的价格结算体系，要体现科学合理、协调统一、市场导向的原则，为客观评价各业务单元的业绩状况提供依据。

(二)财务管理要努力做好“两个延伸”工作。财务管理是公司生产经营管理的中心环节。企业生产经营的一切活动最终都要体现在盈利的高低、给股东回报的多少上，都要通过财务部门的核算、分析，通过财务报表反映出来，这决定着公司在国际资本市场的价值和形象。因此，年初我提出，财务管理工作要由传统财务向现代财务过渡，除了要继续做好传统财务要求的预算管理、资金管理、成本管理、会计核算等工作外，还必须在围绕公司的发展战略，在提升公司的成长性、提高公司的竞争能力和盈利能力方面发挥更大的作用。

一是要向国内外资本市场延伸。在保持核心业务战略不变的情况下，通过资本运营的方式把公司做大、做强，是国内外大型公司发展壮大的主要手段之一，也是实现股份公司持续有效快速发展的必然选择。上半年股份公司为了强化这方面的工作，已经成立了资本运营部，负责公司的资本运营业务和股权管理。但资本运作是一项十分复杂的系统工程，仅靠资本运营部是不可能完成的。必须依靠有关单位和部门的大力支持和通力合作，其中，财务部门的支持和配合是不可或缺的。比如，在项目收购阶段，如何准确地分析项目的财务状况、投资回报，如何筹融资；在运行阶段，如何做好税收筹

划，如何进行资产整合，如何搞好财务运行，等等。这些方面，财务部门需要做大量的资料收集、分析和运行管理工作。

二是要向生产经营的全过程延伸。财务管理不仅仅是算账，而是通过算账发现生产经营中的薄弱环节，并及时反馈到生产经营过程中，来加强管理。因此，要服务生产经营，监督生产经营，提出提高生产经营质量和效益的举措，将记账会计变成管理会计，这是整个财务管理工作的出发点和落脚点。要引导和鼓励财务人员深入基层，深入实际，研究分析生产经营中存在的问题，为挖潜增效、增收节支、改进管理多出主意，出好主意，出大主意。

(三)建立符合国际化经营的财务管理队伍。各单位要把提高财务人员素质作为公司财务队伍建设重中之重，把人员培训作为队伍建设的首要内容，当前特别要注重加强适应跨国经营管理要求的财务人员的培训，保证业务发展的需要。各级财务人员要充分认识到肩负的责任，不断提高政策理论水平和政治业务素质。要加强学习，既要学习党的方针政策和各项法律法规，也要学习石油化工专业知识，学习金融、税收、项目管理、信息技术、外语等方面的知识，掌握现代管理方法，努力成为一专多能的复合型人才。要加强财务队伍的职业道德教育，培养财务人员的敬业精神，努力建设一支品德高尚、业务精通的财务管理队伍。

(四)各级领导干部要高度重视财务管理工作。提高公司的理财水平，不仅仅是财务部门自己的事情，各部门、各单位、各级管理人员都要高度重视和大力支持财务工作。各地区公司的领导班子，特别是一把手要进一步提高对财务工作重要性的认识，努力学习财务会计知识，由财务管理工作的领导者、支持者，变为财务管理的熟悉者、参与者。要善于利用财务部门提供的数据和财务分析报告，及时发现生产经营中存在的问题，不断改善经营状况，切实提高理财水平。在财务机构设置、人员配备上，要根据工作需要给予充分的保证。当前，要按照《会计法》、《总会计师条例》的要求，抓紧

选择配备总会计师，充分发挥好他们的作用。同时，各级主管领导要严格执行财经纪律，不准违反规定授意、指使、强令财会人员做假账或设立法定账册以外的任何账册，为财会工作创造良好的法制环境。

最后，希望财务系统全体员工，振奋精神，开拓进取，扎实工作，共同努力，为实现“两个一流”的财务管理目标，为提高公司理财水平、提升公司价值做出新的贡献。也希望公司的全体员工，再接再厉，开拓进取，全面完成今年的各项业绩目标，以优异的成绩迎接20xx年的到来。

共3页，当前第2页123

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇五

1、顾全大局、服从安排、团结协作。今年，根据财务科的工作安排，本人从原来的记账岗位上调整到报账岗位上。在岗位变动的过程中，本人能顾全大局、服从安排，虚心向有经验的同志学习，认真探索，总结方法，增强业务知识，掌握业务技能，并能团结同志，加强协作，很快适应了新的工作岗位，熟悉了报账业务，与全科同志一起做好财务审核和监督工作。

2、坚持原则、客观公正、依法办事。一年以来，本人主要负责财务报账工作，在实际工作中，本着客观、严谨、细致的原则，在办理会计事务时做到实事求是、细心审核、加强监督，严格执行财务纪律，按照财务报账制度和会计基础工作规范化的要求进行财务报账工作。在审核原始凭证时，对不真实、不合规、不合法的原始凭证敢于指出，坚决不予报销；对记载不准确、不完整的原始凭证，予以退回，要求经办人员更正、补充。通过认真的审核和监督，保证了会计凭证手续完备、规范合法，确保了我所会计信息的真实、合法、准确、完整，切实发挥了财务核算和监督的作用。

3、任劳任怨、乐于吃苦、甘于奉献。由于场所整体搬迁和会计基础规范化整改工作，财务工作的力度和难度都有所加大。除了完成报账工作，本人还同时兼顾科里的内勤工作及其他业务。为了能按质按量完成各项任务，本人不计较个人得失，不讲报酬，牺牲个人利益，经常加班加点进行工作。在工作中发扬乐于吃苦、甘于奉献的精神，对待各项工作始终能够做到任劳任怨、尽职尽责。在完成报账任务的同时，兼顾内勤，做好预算，管理劳教存款，出色地完成各项工作任务，起到了先进和榜样的作用。

4、爱岗敬业、提高效率、热情服务。在财务战线上，本人始终以敬业、热情、耐心的态度投入到本职工作中。对待来报账的同志，能够做到一视同仁，热情服务、耐心讲解，做好会计法律法规的宣传工作。在工作过程中，不刁难同志、不拖延报账时间：对真实、合法的凭证，及时给予报销；对不合规的凭证，指明原因，要求改正。努力提高工作效率和服务质量，以高效、优质的服务，获得了民警职工的好评。

本人作为劳教系统的一名财务工，具有双重身份。因此，在平时的工作中，既以一名劳教工作人民的标准来要求自己，学习和掌握与劳动教养相关的法律法规知识，做到知法依法、知章循章。又以一名财会人员的标准要求自已，加强会计人员职业道德教育和建设，熟悉财经法律、法规、规章和国家统一会计制度，做到秉公执法、清正廉洁。在实际工作中，将劳教工作与财务工作相结合，把好执法和财务关口，实践“严格执法，热情服务”的宗旨，全心全意为民警职工服务，树立了劳教工作人民警察和财务工的良好形象。

为了能够适应建设现代化文明劳教所和实现我所会计电算化的目标□20xx年，本人能够根据业务学习安排并充分利用业余时间，加强对财务业务知识的学习和培训。通过学习会计电算化知识和财务软件的运用，掌握了电算化技能，提高了实际动手操作能力。通过会计人员继续教育培训，学习了会计基础工作规范化要求，使自身的会计业务知识和水平得到了

更新和提高，适应了现在的工作要求，并为将来的工作做好准备。

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇六

能够在财务工作中有所作为自然是一年来不断努力的结果，我在工作中能够遵从财务部领导的指示从而履行好自己的职责，平时也有积极向同事请教从而及时发现自己在财务工作中存在的不足，毕竟财务工作的完成本就需要秉承严谨的态度自然要对此认真负责些，回顾这一年在财务工作中的表现也让我对此进行了相应的总结。

认真落实财务部门的各项制度并检查好执行的状况，对我来说制度的执行是每个财务人员都应该在工作中做到的，毕竟只有对自己有着更高的要求才能够在工作中取得突破，而且想要在工作中要求其他员工遵守制度需要自己先做到才行，因此我在参与到部门制度的改善以后也会认真将其落实下去，以部门制度的`较高标准来要求自己并争取在工作中做得更好，在我看来这本来就是财务人员应尽的职责自然要在工作中做得更好才行，而且对待工作严谨一些才能够及时发现自己存在着哪些不足。

对公司的财务状况进行分析从而协助部门领导完成财务工作，懂得如何去分析数据并对公司的财务状况有所了解是十分重要的，而且这方面的工作也需要自己主动去关注才能够及时发现问题，而我在完成平时的财务工作以后也会关心公司的经营状况，在收支方面的各项数据也要能够有所了解，这对后续财务工作的展开来说是十分重要的，而我也能够积极配合部门领导的指示从而完成各项财务工作，只不过通过对本年度财务状况的分析让我意识到自己在工作中还存在着瑕疵，因此我得尽快将其改善才不会影响到今后工作中的发展。

做好财务预算的编制工作并对此进行分析，我在每月的财务

工作中都会编制好财务报表从而对自己的表现进行分析，主要是通过通过对预算的分配来对后续的工作进行安排，而且在实际工作中也要做好成本控制方面的工作才行，毕竟每笔经费的使用都是需要进行严格控制的，这样做也是为了做好账实相符从而避免浪费的现象出现，我也能够谨记领导在财务工作中对自己的教诲并不断努力着，既然选择接受任务便要在工作中积极表现自己并将其做好才行。

一年的时间就这样伴随着财务工作的完成而结束了，从中积累的经验对我来说着实是有益于自身成长的，而且我也能够通过平时才财务工作中的表现进行详细的分析，我也会制定好今后的计划并希望下一年度的财务工作能够做得更好。

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇七

转眼间又跨过一个年度之坎，回首这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。

年初□xx公司会计凭证使用涉及到每个公司和部门，下文后财务部进行电话通知，*月份实行逐步换新的办法，*月份要求全面试行。试行一个月时间来看，主要暴露出来的问题是单子如何填写与审批程序怎么走。针对这些问题，我们组织各公司综合管理人员进行交流，明确有关事项，解决设计上的不足。*年*月份，针对会计凭证管理试运行情况，再一次征求各公司对报销单据意见，根据大家的建议，对会计结算单据作进一步完善，并于*年*月**日下发了有关规定。

经过财务合同管理月活动，财务部的管理意识加强了，管理能力也得以提高，财务部从会计核算向财务管理迈出了关键的一步，但我们的管理水平离公司发展的需要还有很大的差距，需要我们不断地完善和提高。

二、职能管理

(一) 核算工作

核算工作是本部门大量的基础工作，资金的结算与安排、费用的稽核与报销、会计核算与结转、会计报表的编制、税务申报等各项工作开展都能有序进行、按时完成。

1、 会计审核

会计审核是把好企业经济利益的关键，严格按有关规定执行，决不应个人面子而放松政策。

如，亲亲家园项目地处余杭良诸，根据税法规定建筑安装工程专用发票必须使用项目地税务机关提供的发票，否则建设单位不得在税前列支，为此我们对工程发票的来源严格审核，并将此项规定传达到项目公司，目前工程量大的施工单位均在当地税务机关办理相关手续，并使用当地税务机关提供的发票。

在审核中发现一些临时工程、零星工程的施工发票未按规定办理，我们在严格审核退回的同时，帮助他们联系税务机关如何开具工程发票的事宜，使企业双方利益都得到有效的保障。

2、材料核算材料占工程成本比重较大，同时也是保证产品质量的重要因素之一。通过甲供材料的方式，解决了这方面的质量问题，但在价格这个不确定因素上难以控制，从下半年开始建筑材料价格“公司财务工作年终*、销售管理春节前后按揭放款缓慢，针对这个问题，姚笑君副总裁亲自督阵，由财务部与销售部门进行了核对查明原因，并催促银行放款。并明确了职责，按揭资料由销售部门负责，整理完整的资料提供给按揭放款银行的同时，将名册报财务部，财务负责催放工作，在规定放款期限内未放款的由财务与银行交涉并查明原因。

3月份公司加强了财务部销售管理力量，加强了对销售台帐的审核，加快了财务销售明细的编制，及时与销售部的销售月报表进行核对，并对销售计划完成情况、销售政策执行、未收款原因进行分析，提出有关措施。如：从*月份开始银行有关个人住房贷款的门槛提高，要求客户提供的资料增加和贷款额度的控制，建议在签约及办理按揭前与客户说明情况，或了解清楚客户的相关信息，避免按揭办理后反复工作；对银行提出的黑名单客户抓紧催促办理相关手续，并对这批客户多加关注。

3、税务政策及纳税申报

运用税务政策，向税务机关申报集团公司向下属子公司计提管理费的申请，经杭州市地方税务局检查审核于*年*月**日下文批复同意杭州建设集团有限公司对杭州山水人家xx有限公司、杭州坤和建设有限公司等*户企业按不超过当年销售收入*%的比例提取*年度总机构管理费。*年会计决算中集团公司向山水人家xx公司提取了.**万元。

对*年养老保险进行清算，整个集团养老保险分四个公司交费，今年社区公司也单独开户交费。在集团参保人员较多，各公司人员都有，不利于管理，我们看出参保人按块划分，集团公司主要纳入集团本部、山水公司、三墩公司员工及外派人员；公司员工划到余杭；客旅中心划入客旅分公司；社区员工由社区统一办理；宁波当地人员在宁波公司办理。这样利于管理，对该项费用支出便于掌握，主要还是有利于接受税务与社保的检查。

*年度，山水xx公司产生利润，为弥补以前年度的亏损，我们做了税务审计和申报工作，经多方努力于*年*月获得所得税退税返还**万元。根据浙地税发[]号文件《浙江省地方税务局浙江省财政厅关于个人取得差旅费津贴、误餐补助收入征收个人所得税问题的通知》，从月份开始工资核算上进行相关调整，一是企业可在税前列支；二是员工可减轻税赋。

(二) 审计工作

4、山水xx公司一期交付结算后产生了利润，在进行所得税申报的同时，办理以前年度亏损弥补申报。为弥补以前年度亏损委托杭州天瑞税务师事务所对山水xx公司*年、*年及*年进行了税务审计(*年、*年已审计过)，出据的审计结果符合公司利益，西湖区地方税务征管局已对山水xx公司前五年的亏损进行了核实。

5、委托浙江兴合会计师事务所对集团公司、客运中心、集团合并报表进行会计审计，审计的目的是为了融资的需要。已取得了集团公司、客运中心审计报告，审计报告出据的审计结果基本符合公司要求。集团合并报表的会计审计报告经过磋商获得了有效的会计审计报告。

6、委托浙江兴合会计师事务所对集团公司增资的验资工作，已取得有效的验资报告。

7、*月份对各公司财务状况进行了一次审计；**月份

8、今年房地产行业是税务机关重点审查对象，为此我们在*月份已对*年的有关会计资料进行复检，做好有关准备工作。*月*日，杭州市审计局前来对山水xx公司进行税务的延伸审计，由于准备充分，审计后对我们的会计核算规范性给予肯定。

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇八

认真学习国家财经政策、法令，熟悉财经轨制；积极钻研会计业务，精通专业知识，掌握会计技术要领；热爱本职工作，忠于职守，耿介奉公，严守职业道德；严守法纪，坚持原则，执行有关的会计法规。

今年我积极做好车辆贷款后的收款工作，我将贷款人、贷款时间、还款时间等信息编制成册并录入电脑，按时与客户进行沟通，向借款户下发收款通知，及时催收贷款；今年我收回贷款万元；为防止不良贷款的产生，减少资产的损失，我还积极做好贷后检查工作，对贷款户逐一走访，了解基本情况，还款计划等问题，发现问题及时与店长沟通，同时做好贷后检查报告和还款记录。

认真填制和审核会计凭证是做好会计工作的基本前提，也是体现会计反映与监督职能的重要手段，本人以会计基础为准则，以实事求是、认真、细致的态度做好日常的会计核算工作，加强会计凭证的审核和检查，保证基础会计数据的准确记录和会计资料的真实完整。今年我对修理店的每一份会计原始凭证都进行了认真的审核，主要审核了金额、原始人签字、单据的合理合规性、领导签字等各个方面的内容，做到各项开支都符合规定，一切账目都清楚准确，保证了会计资料的真实完整性。同时按公司要求填报财务报表，真实、详细的将修理店的财务情况上报给公司。

今年我认真做好店里的纳税工作，正确计算营业税款及个人所得税，编制纳税表，及时、足额地缴纳税款。对未有发票的费用，及时到税局开具发票、代扣代缴税款。加强与税务部门的沟通与联系，取得他们的支持与指导。

一是做好原始凭证的收集工作。

二是编制各往来款项明细账的核对及催收。

三是做好汽车进项发票及时催收、核对，并进行台账管理。

四是商品车每月月中、月底的盘点工作。

五是做好发票的购买、保管及增值税发票的开具。

今年公司统一使用新的财务系统nc系统，我以前没有接触过nc系统，从nc系统导出数据的方式有些复杂，工作量大，我没有被困难难倒，我发扬积极向上的精神，利用业余时间不断学习和操作系统的整个程序，经过很短的时间就能熟练地操作nc系统，保证了财务工作的顺利进行。

在过去的一年里，通过个人兢兢业业的工作，圆满的完成了各项使命，得到了领导肯定和同事的赞扬，这对我是一种鞭策□20xx年我将以越发饱满的事情热忱投入到销售事业中去，为4s修理店的发展贡献自己的力量，祝我店的明天更辉煌。

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇九

时光荏苒□20xx年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千时间如梭，转眼间又将跨过一个年度之坎。回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。

财务工作二十余年，也写了近二十份的年终总结，按说，我们每个追求进步的人，免不了会在年终岁首对自己进行一番盘点。这也是对自己的一种鞭策吧。

作为xx集团子公司的xx公司，财务部是公司的关键部门之一，对内财务管理水平的要求应不断提升，对外要应对税务、审计及财政等机关的各项检查、掌握税收政策及合理应用。在这一年里全体财务部员工任劳任怨、同心协力把各项工作都扛下来了。财务部的综合工作能力相比去年又迈进了一步。

- 1、规范了库存材料的核算管理，严格控制材料库存的合理储备，减少资金占用。建立了材料领用制度，改变了原来不论是否需要、不论那个部门使用、也不论购进的数量多少，都在购进之日起一次摊销到某一个部门来核算的模糊成本。

2、在原来的基础上细划了成本费用的管理，加强了运输费用的项目管理，分门别类的计算每辆车实际消耗的费用项目，真实反映每一辆车当期的运输成本。为运输车辆的绩效管理提供参考依据。

(1) 认真执行《会计法》，进一步对财务人员加强财务基础工作的指导，规范记账凭证的编制，严格对原始凭证的合理性进行审核，强化会计档案的管理等。对所有成本费用按部门、项目进行归集分类，月底将共同费用进行分摊结转体现部门效益。

(2) 国家财政部门对公司的财务等级评定还是第一次。我们在无任何前期准备的前提下，突然接受检查，但区财政局还是对公司财务基础管理工作给予了肯定。给公司的财务等级分数也是评定组有史以来，评给最高分的一家公司。

(3) 按规定时间编制本公司及集团公司需要的各种类型的财务报表，及时申报各项税金。在集团公司的年中审计、年终预审及财政税务的检查中，积极配合相关人员工作。

(1) 按公司要求对分公司以及营业点的收入、成本进行监督、审核，制定相应的财务制度。统一核算口径，日常工作中，及时沟通、密切联系并注意对他们的工作提出些指导性的意见，与各分公司、营业点的核算部门建立了良好的合作关系。

(2) 正确计算营业税款及个人所得税，及时、足额地缴纳税款，积极配合税务部门使用新的税收申报软件，及时发现违背税务法规的问题并予以改正，保持与税务部门的沟通与联系，取得他们的支持与指导。

(3) 在紧张的工作之余，加强团队建设，打造一个业务全面，工作热情高涨的'团队。作为一个管理者，对下属充分做到“察人之长、用人之长、聚人之长、展人之长”，充分发挥他们的主观能动性及工作积极性。提高团队的整体素质，树立起

开拓创新、务实高效的部门新形象。

（4）作为基层管理者，我充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。要想带好一个团队，除了熟悉业务外，还需要负责具体的工作及业务，首先要以身作则，这样才能保证在人员偏紧的情况下，大家都能够主动承担工作。

新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我们决心再接再厉，更上一层楼。20xx年我们将向财务精细化管理进军，精细化财务管理需要“确保营运资金流转顺畅”、“确保投资效益”、“优化财务管理手段”等。

这样，就足以对公司的财务管理做精做细。要以“细”为起点，做到细致入微，对每一岗位、部门的每一项具体的业务，都建立起一套相应的成本归集。并将财务管理的触角延伸到公司的各个经营领域，通过行使财务监督职能，拓展财务管理与服务职能，实现财务管理“零”死角，挖掘财务活动的潜在价值。虽然，精细化财务管理是件极为复杂的事情，其实正所谓“天下难事始于易，天下大事始于细”。

公司财务董事年终工作总结 公司财务年终工作总结 篇十

2、关注金融市场的政策与动态，能够在集团公司重大经营决策时提供准确、客观的信息与可行性报告。

3、根据集团公司经营目标，组织、审核、修改指导各分公司财务预算；

4、组织集团各分公司成本预算，提出成本控制指标建议。

5、制定集团资金年度计划，监督集团公司的资金管理与调配；

6、组织编写集团公司财务收支计划及资金运用分析报告，并定期上报总经理。

8、对集团公司新的业务项目进行财务分析与预测。

10、与相关金融机构保持密切联系，积极开拓融资渠道，为集团公司建立有效的融资途径。