

2023年领导讲话稿最经典的万能套路(大全7篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

领导讲话稿最经典的万能套路篇一

各位领导、老师、同学们：

大家早上好！

今天是第二届汽车文化节开幕的日子，首先，我谨代表校行政对本次社团文化节的开幕表示热烈的祝贺，对出席开幕式的企业代表、职能部门、全体师生及各位校友表示真诚的欢迎，对主办本次活动的院团委、汽车工程系表示衷心的感谢！

汽车文化节是学校校园文化的浓缩，是学校办学特色的呈现，是全体师生魅力展现的一个平台。它进一步丰富校园文化生活，营造积极向上、清新高雅、健康文明的校园文化氛围，展现同学们积极向上的精神风貌，文化节又为同学们提供了一个发现自我、充实自我、展现自我的舞台，是我校全面实施全素质教育的又一次展示，同时也是搭建校企合作的良好平台。

值此之际，我谨代表学院对本届汽车文化节提几点希望和要求。

第一，学生社团要把学生德、智、体、美各方面的提高有机地统一设计在汽车文化节的活动中，为同学全面成长、成才、升学、就业服务，增强大学生就业和自主创业的意识 and 能力，

推进素质教育，促进同学的德智体全面发展。希望通过大家的共同努力，能够涌现出如汽车科技创新协会等更多融思想性、学术性、创新性、综合性为一体的学术类学生社团，使学术性社团成为大学生科技创新、理论联系实际的重要载体。

第二，希望通过汽车文化节举办的各类活动，进一步优化校园环境，营造一个健康文明、积极向上、具有个性风格和文化内涵的良好氛围，推动校风和学风建设向更深层次发展。

作为学院领导，我们期待着大家在文化节活动中的精彩表现。愿每位同学都能成为文化节上一个个跳动的音符，合奏一曲美妙动听的校园乐章；

愿我们的校园，时时飘荡着快乐的歌声，处处散发文化的芬芳，始终洋溢着蓬勃的朝气！最后，再次预祝本届汽车文化节圆满成功！

谢谢！

领导讲话稿最经典的万能套路篇二

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

各位领导、各位来宾、运动员、裁判员、同志们：

在全市上下深入学习贯彻市第四次党代会精神之际，我们欢聚一堂，隆重举行平富乡首届农民运动会暨文化艺术节开幕式。在此，我代表乡党委、政府向广大群众致以亲切的问候，向参加此次开幕式的来宾表示热烈的欢迎，向精心组织本次运动会的所有工作人员表示衷心的感谢。

我们党和国家历来重视农业和农村工作，对广大农村的精神文明建设极为关注，对广大农民的文化体育活动十分关心。改革开放以来，随着农民生活水平的提高，农民群众参与体育活动的需求不断增强，全民健身运动蓬勃开展，乡党委、

政府举办首届农运会是顺应时代发展趋势和群众需求，是真正践行“送政策释民惑，送温暖聚人心，送服务解民难”活动的具体体现。

进生态平富”。

各位领导、各位来宾，平富乡得天独厚的土质、气候等优势，碧水蓝天的原生态风光和客家文化、少数民族文化底蕴相映成趣，是我们极为宝贵的精神财富。今天农民运动会暨文化艺术节的闪亮登场，既填补了平富运动会的空白，也将推动全民健身运动的快速发展。平富人也必将以空前的凝聚力，全面推动经济社会发展，书写平富发展的新的篇章。

最后，预祝各位参赛选手取得优异成绩！预祝“平富乡首届农民运动会暨文化艺术节”取得圆满成功！祝各位领导、各位来宾身体健康，万事如意！

谢谢大家！

开幕式领导讲话稿

各位老师、同学们：

大家好！在这和风惠万物、百花俏枝头的盛春时节，我校春季田径运动会就要开幕了，在此，请允许我代表校委会，向这次体育盛会的召开表示热烈的祝贺！向为大会的召开精心准备、做出贡献的老师、同学表示衷心的感谢！向本次大会的裁判员、教练员、运动员表示崇高的敬意！

老师们、同学们，体育从来都是人类社会的兴奋点，是热血青少年张扬个性、展示风采的舞台，体育是力量的角逐；
体育是智慧的较量；
体育是美丽的展示。在紧张激烈的赛场上，我希望全体运动健儿要以奥运体育健儿为榜样，以饱满的激情，昂扬的斗志，

勇于拼搏的信念，团结向上的精神投入到本届运动会中去。在运动会上，赛出成绩，赛出水平，赛出新风尚！用实际行动去追求更高、更快、更强！

同学们：运动会的举办，不单纯是同学们体育水平的展示，她同时也是检阅全体同学文明行为习惯的一个窗口，是全校师生精神风貌的一次全新展示，是各班级班风学风的一次锤炼与考验。希望全体师生严守岗位恪尽职守，努力把本届运动会办成一次“安全有序文明和谐”的高水平综合运动会。

下面，我对大家提几点要求和希望：

1. 希望全体运动员，认真参加各项体育竞赛运动，发挥自己的最佳水平和技能，努力以最好的成绩为班争光。在竞赛过程中，顽强拼搏，服从裁判。记住“爱拼才会赢”。

2. 希望非运动员同学能发扬奉献精神，确立服务意识，为全体运动员做好后勤工作。为他们的运动竞赛加油鼓劲，做文明观众。

3. 希望全体裁判员，及时到位，客观、公正地履行裁判职责。对每一个运动员的付出，进行正确的评价和裁判。

4. 希望各班班主任，做好学生的组织工作，保证安全有序。最后，预祝全体运动员赛出好成绩！预祝本届运动会取得圆满成功！谢谢大家！

裁判员代表发言

尊敬的各位领导、老师、亲爱的同学们：

??????

????????

??

????? ?????

篮球赛博士讲话稿

值此秋高气爽丹桂飘香的季节，我们升腾研发部积极响应中国共产党“生活要小康，身体要健康，发展体育运动，增强人民体质”的号召，积极发扬升腾资讯提高员工身体素质的精神，在经过一段时间的精心准备之后，我们升腾瘦客户产品研发部“交流杯”篮球赛今天在这风景秀丽、山清水秀、专产帅哥和美女的地方，此处省略100字，正式开幕了！

我们相信大家都是天使，回不去天堂只是因为体重的原因，请允许我们给大家一个支点，勇敢地去撬篮球吧，告别上今天的班，睡昨天的觉，花明天的钱的无味生活，上帝给了你一双会动的手，你怎么忍心不去打篮球？当然高手中永远还有高手，人生不如意事十常八九，老天做的事通常都不会尽如人愿。一个人若是做了天下第一高手，死得也许反而比别人快些，不管你们信不信，反正我是信了。但正所谓一山不容二虎，除非一公和一母。所以，视金钱如粪土的部门啊，就慷慨地争夺第五吧！视金钱如命的部门啊，勇敢的来争夺吧！

言归正传，我殷切地希望，全体队员能本着“友谊第一，奖金第二”的宗旨发扬更高、更快、更强的体育精神，顽强拼搏、奋力争先，此处再省略n个字。同时，希望全体裁判公正执裁，努力营造公平、有序的竞赛环境，最后感谢全体员工积极参与和配合我们的比赛，祝本次“交流杯”篮球赛取得圆满成功！要成功，先发疯，脑袋一蒙向前冲！球场如戏，看的就是你的演技[say go ,let"s go!

农村广场舞开幕式上领导讲话稿

尊敬的各参赛队 亲爱的观众朋友们：

你们好！

在这青山翠染、瓜果飘香、蜂飞蝶舞、稻浪翻腾的盛夏时节，我们迎来了我乡首届“沸腾草原、舞动人生”广场舞大赛，农村广场舞开幕式上领导讲话稿。在这里，我仅代表乡党委、政府对本次活动的顺利举办表示最真挚的祝贺！

近年来，我县的广场文化活动在城乡范围蓬勃开展，这项活动逐步突出亮点，形成特色，为建设和谐社会提供了充足的思想保证、精神动力和舆论支持，真正将“三个代表”重要思想和科学发展观落到了实处，形成了丰富群众文化生活的体系，成为了人民群众的文化乐园，发言稿《农村广场舞开幕式上领导讲话稿》。我县近年来将经济与文化相互融合，在发展现代经济的同时，弘扬优秀传统文化和营造现代文化，成效显著。各乡镇、村屯文化广场陆续竣工，这也是发展农村文化，夯实农村文化建设的实际行动，对繁荣基层文化，丰富农民精神文化生活将起到至观重要的作用。

我们今天在这里举办首届“沸腾草原、舞动人生”广场舞比赛是对我乡积极发展文化事业的肯定，也是由“送文化”向“种文化”、（）“建文化”发展转变的里程碑。为此，我们要按照“以人为本，面向群众，突出搞好文化惠民工程”的总要求，真正把本次大赛举办成一次有特色、高水平的文化盛宴，让广大人民群众真正感受到活动的乐趣，从而为推动群众文化的不断发展奠定良好的群众基础。

请相信，在乡党委、政府的正确领导和大力支持下，我乡的文化事业会取得更好更快的发展。敖林乡的文化广场会搞的有声有色，成为各村、各单位、各企业、各民间团体展示自我、宣传自我的大舞台！

最后，我衷心的祝愿这次大赛取得圆满成功！ 《农村广场舞开幕式上领导讲话稿》

东上官“喜迎十八大·国庆节”群众运动会

开幕式领导讲话稿

各位领导、各位来宾、乡亲们、同志们：大家好！

在这秋高气爽的日子里，东上官“喜迎十八大”国庆节”群众运动会隆重召开了，这是东上官人民群众政治文化生活中的一件大事。在此，我代表县委、县政府对运动会的召开表示最热烈的祝贺；

向全体运动员、教练员、裁判员和工作人员致以亲切的问候！向所有到会的各级领导、各有关部门和社会各界人士表示热烈的欢迎！

今年，是东上官人民群众喜事连连、再获丰收的一年：县城框架的不断拉大，重点项目落户我们东上官，给上官人民经济发展带来了新的契机；

是上官24000多父老乡亲的骄傲！我衷心希望，在大会组委会的领导下，在全体运动员、教练员、裁判员和工作人员共同努力下，要把本次运动会开成一个隆重、热烈、团结、安全的运动会，开成一个讲文明、讲风格、讲公正的运动会。希望运动员发扬奥林匹克精神，顽强拼搏、公平竞争，比出好成绩，赛出新风尚，取得运动成绩和精神文明双丰收，为推进上官体育事业发展做出新贡献，最后预祝运动员取得好成绩，祝东上官“喜迎十八大”国庆节”群众运动会圆满成功！

谢谢大家！

领导讲话稿最经典的万能套路篇三

各位领导、各位嘉宾，女士们、先生们：

一直受到各级领导和社会朋友的关爱与支持，正是有了领导和社会各界的鼎力相助和全心扶持，__宾馆才有了今天的成绩。改建后的__宾馆，拥有优美的环境、优良的硬件设施和优质的服务。宾馆建筑面积3万平方米，欧式建筑风格，装修豪华靓丽，功能设施齐全，有宽敞明亮的客房320间，总统套房、豪华套间高贵华丽，商务客房便捷舒适。

__宾馆的开业，是我们向高品位、高标准、规范化服务迈进的一个重要标志。我们将通过不懈的努力，把__宾馆建成_____对外联络的窗口，接待服务的基地，办成形象好、信誉高、服务优、团队强的标准四酒店，建设成顾客的温馨之家、员工的和谐之家、集体的富裕之家。各位领导、各位来宾，__宾馆自维修改造以来，得到了各级领导和社会各界的关爱和帮助。在此，我再一次向大家表示衷心的感谢！

谢谢。

领导讲话稿最经典的万能套路篇四

尊敬的各位朋友：

你们好！

告别__，我们迎来了新的__年，值此新春佳节来临之际，我们在这里欢聚一堂共度新春佳节。一年来大家在不同的岗位每天都生活在紧张和繁忙中，难得在此聚会。我借此机会真情的向我亲爱的员工朋友们说一声：你们辛苦了！

今天，我们公司百余名员工聚一堂，举行主题为“迎新春欢乐团年饭联欢晚会”的活动，这既是对即将过去的一年来的工作总结和回顾，也是对即将到来新的一年的展望，更是精神大会餐。在此，我谨代表公司董事会向敢争敢拼、锐意进取的全体同仁致以新年的祝贺；向为公司的发展事业默默奉献的同仁家属致以崇高的敬意和。由衷的感谢！并通过你们向你们

的家人致以诚挚的问候和良好的祝愿!

在__年我们收获了欢笑与辛苦，在大家的共同努力下，取得了另人瞩目的好成绩，作为公司领导人，我深知这些成绩的来之不易，它凝结着公司全体同仁的辛劳和汗水。在即将迎来的__年里，我们的工作任重而道远，我谨代表公司董事会真心的希望大家都以企业为家，以极高的责任感和集体荣誉感奋战在不同的岗位上，用你们的每一个微笑、每一个细心的服务，奉献给我们的顾客，为了给自己创造美好的明天而努力!让我们以海纳百川的气魄，风雨同舟，一路前行!共同创造公司美好的明天!

谢谢。

领导讲话稿最经典的万能套路篇五

尊敬的各位领导、老师、亲爱的同学们:

早上好!

再过几天就是清明节了，借此机会，请大家怀着无比崇敬的心情，向无数革命先烈默哀!向我们的祖先默哀!

最近一段时间，每个家庭，都是在长辈的带领下，举家祭扫祖先的灵墓，目的是在传承每一家生生不息的家风和美德;每一所学校，也都以不同的形式，在德育基地、或在国旗下，举行各式各样的纪念活动，缅怀着创造新中国、建设新中国的革命先辈。这里，小家与大家，都有一个最朴素的思想，就是让我们这些当代中国人，能够永远地烙印着爱国爱家的情怀。

如今，在这庄严的升旗仪式上，我们凝视着烈士鲜血所染的国旗，不觉思绪又回到那艰苦峥嵘的岁月：旧中国饱受战争的创伤和帝国主义的欺凌，人民受尽磨难和屈辱。祖国危难

之时，无数爱国志士挺身而出，为了祖国的独立统一和人民的解放，甘洒一腔热血。无数英烈用他们的生命，谱写了一曲曲壮烈的爱国乐章。

我们的祖先，为了养育后代，历经了千辛万苦，挥洒了无数的汗水。

我以为，关于这个节日，我们可以把握几个主题词，寻找适合我们学生纪念活动的意义和方式。

第一，尊重。中国传统的清明节大约始于周代，距今已有二千五百多年的历史。我们可能习惯西方时髦的圣诞节、愚人节，却忽视了传统节日意义，把传统节日只是当作休息或出游的假期。于是，我们的端午节却被韩国申报为世界文化遗产！终于，清明节经国务院批准列入第一批国家级非物质文化遗产名录。因此，我们应该尊重传统，保护传统，铭记清明节。

第二，感恩。西方有感恩节，比如，5月30日是美国大多数州的“阵亡将士纪念日”；9月1日是突尼斯全国扫墓日，用以纪念在独立斗争中殉国的烈士；11月1日法国万灵节，人们除祭扫先人陵墓，还到巴黎公社纪念碑献花。中国的感恩节就是清明节。清明节的文化价值，应是“感恩”二字。白居易写道：“风光烟火清明日，歌哭悲欢城市间。”在中国，从城市到农村，从内地到边陲，都有清明扫墓的习俗，这是源于对先祖、对先贤、对先烈的感恩和敬仰。

第三，孝敬。《孝经》说：“夫孝，始于事亲。”道理很简单：“身体发肤，受之父母。”父母对子女有生养、抚育、教导、慈爱的大恩大德，古人很重视孝，认为“五刑三千，不孝为大”。所以他们对待父母——生要孝养，病要孝侍，死要孝葬，清明时节要孝祭。孝，就是从身边做起，从孝敬父母开始。

第四，珍惜。扫墓是清明节很重要的节日活动，但清明节的
活动不止于扫墓，在民间，还有郊游、踏青、荡秋千、踢毽
子、拔河、放风筝等亲近自然、张扬生命力的活动。清明节的
文化内涵不仅是纪念感恩，缅怀故人，还有亲近自然、珍
惜生命的意味。清明时节，万物萌动，人们怀着欣喜迎接春
天的到来，走进充满生命活力的季节。珍惜生命，歌颂青春，
珍惜时间，充实自己，活得更健康、更快乐，这是纪念先人、
感恩亲人的最好方式。

今天，让我们以良好的姿态告慰青松下长眠的烈士和祖先，
也愿中华民族孝亲敬长的春风荡漾在每一个人的心田。

领导讲话稿最经典的万能套路篇六

恰逢中秋佳节来临之际，值此机会，我谨代表x微联盟，向关
心和支持我们x微联盟的各地微信公众号自媒体、社会各界人
士、广大新老客户、各微信公众号的修改人员、所有微友以
及x微联盟微信群的百位群管人员表示衷心的感谢！

x微联盟目前旗下有：桂人桂闻、贵人贵事、南宁爆点视频、
聚焦热点关注、南宁哈哈视频、武鸣快爆、掌上武鸣、掌上
马山、今日都安、灵水知音、掌上思南、苏北话等微信公众
号，除了做好以上各微信公众号的运营之外，还服务于各政
府部门、事业单位、企业商家的微信公众号，为各微信公众
号供给技术功能设计、技术开发、营销策划推广、运营指导、
广告代理等业务。

一路走来离不开大家的支持与厚爱，我们心怀感恩。在大
家的关注与支持下，目前旗下各微信公众号运营良好，为大
家的微友供给了各方面的资讯服务、信息服务、商业服务，也
欢迎大家对以上各微信公众号提出一些提议和要求。爆料、
合作、救助、交友、加群等，都能够直接跟我们联系，我们
会以尽百分之百的努力来服务大家，实现资源共享、合作共

赢的目标。

我们深知仅有把旗下的微信公众号努力经营好，为大家供给更好的服务，才是对大家支持与厚爱最好的回报。接下来的日子里，我们将继续努力，不辜负大家的期望。

中秋佳节，谨祝大家节日快乐！并祝各位及家人节日快乐！
团团圆圆！生活美满！幸福如意！

领导讲话稿最经典的万能套路篇七

同志们：

这次全省劳动保障系统办公室工作会议，是根据年初的计划安排召开的，主要任务是，总结前段工作，通报有关情况，研究下步安排，表彰先进单位和个人，交流工作经验，征求对省厅行评报告的意见。下午，厅党组书记、厅长邵汉生同志将亲自到会讲话，大家一定要深刻领会，抓好贯彻落实。下面，我就办公室工作讲几点意见，供大家参考。

一、切实履行职能，办公室各项工作成效显著

(一)把握形势谋大事，当好参谋助手。今年以来，创业促就业、城镇居民医疗保险、社会保险扩面征缴攻坚、对四川地震灾区实施就业援助和接收安置技校学生、贯彻实施三部劳动保障法律等重点工作，任务繁重；提高政府执行力大讨论和文明执法教育“两项活动”、省委巡视组巡视、民主评议政风行风、深入学习实践科学发展观等系列活动，相继开展，几乎所有的工作，办公室的同志们都参与其中，既当参谋员，更是战斗员，发挥了不可替代的作用。一是加强调查研究。围绕农村劳动力培训转移、推进创业促就业、社会保险扩面征缴攻坚战等，组织开展调研，掌握工作情况，发掘典型经验，为领导决策、推进工作提供了有益参考。省厅报送的全省创业带就业工作情况的调查报告，罗清泉书记批示：印发

有关方面参阅。二是注重文稿质量。上级对劳动保障部门的批示多、检查多、调研多，材料任务很重。办公室同志们能够很快掌握情况、吃透精神、综合分析，找准切入点，梳理思路，归纳、总结、提炼、升华，形成高质量的综合文稿。今年，省厅向省委巡视组的汇报、向中央信访督导组汇报等一大批材料，均得到了有关领导的认可。三是做好政务信息。各地围绕劳动保障中心工作，把握阶段性工作重点，主动出击，广泛收集，多方面发掘信息源，及时编发、报送，为各级领导掌握情况、科学决策、推动工作提供了参考。今年前9个月，省厅共编发工作信息42期，采用各地稿件200余篇，编报专报信息98期。

(二)突出重点抓协调，推动工作落实。劳动保障工作点多、面广、线长，全系统办公室能够始终围绕中心工作，居中协调，牵头抓总，保证了机关高效有序运转，推进了各项目标任务的落实。一是保证了政令畅通。对中央、省委、省政府和部里的大政方针、法律政策、计划安排、工作部署，及时传达，认真学习，坚决贯彻，抓好落实。二是保证了机关高效运转。在加强公文运转、保障政令畅通的同时，主动加强对外联络沟通，争取支持，积极营造劳动保障事业发展的良好氛围；加强内设机构之间的协调，注重重要决策、重大活动的跟踪联络，形成工作合力。三是保证了各项任务落实。从掌握的情况看，全省劳动保障各项工作进展顺利，各项目标都有所超前，特别是“三件实事”、就业、社会保险等目标已接近完成，承办的领导批示件、人大建议政协提案按要求办结。四是保证了信访局势稳定。全省各地都严格落实《信访条例》和政务公开要求，按照“属地管理，分级负责”原则，严格履行职责，畅通信访渠道，强化工作措施，总体上保持了劳动保障信访局势稳定。截止目前，全省基本未发生涉及劳动保障的大规模群体性事件和来汉赴京上访。

(三)改进作风树形象，提高工作质量。各地牢固树立“办公室工作无小事”的严谨意识，建立健全规章制度，严格管理，夯实基础，提高工作质量。一是保密制度严格执行。各地严

格按照“确保绝对安全，确保绝对畅通”要求，强化保密意识，落实保密责任，制定并实行不同密级公文审核、运转、管理办法，严格密件管理和加密设备使用，加强涉密计算机网络安全防范，省厅未接到系统内发生失、泄密现象的报告。二是档案管理水平提升。按照年初全省劳动保障工作会议精神和工作要点的要求，各地进一步加强档案管理工作，领导重视支持，加大资金投入，加强工作措施，改善基础条件，规范制度流程，各地的档案管理水平得到大幅提升，从掌握的情况看，已有相当一批地方达到了省一级或省二级标准。三是宣传工作得到加强。各地结合劳动保障重点工作、重大活动，积极创新形式、彰显亮点、丰富内容，做到一月一个专题、一事一段集中，特别是创业促就业、城镇居民医保、行风评议等工作，突出部门特色，形成宣传强势，有力地宣传了劳动保障政策，扩大了劳动保障工作影响。

二、突出工作重点，全面推进办公室工作再上新台阶

当前，临近岁末，各项目标任务结帐在即，行风评议进入关键阶段，时间紧迫，任务艰巨。全系统办公室的同志们要坚持以科学发展观为指导，以高度的责任感和紧迫感，围绕劳动保障中心工作，把握工作大局，突出工作重点，当好参谋助手，加强组织协调，抓好检查督办，确保各项目标任务圆满完成。当前，要突出抓好以下几个方面的工作。

(一)督办检查重在“抓落实”。督办检查是办公室的一项重要职能，也是推动各项决策得到落实的重要保证。督办检查要与当前劳动保障中心工作结合起来，与领导同志关注的重大问题结合起来，与广大人民群众息息相关的热点、难点问题结合起来，保证件件有着落、事事有结果。一要抓好年度责任制目标的督查。各地要认真对照年初签订的目标责任书，逐项对照检查，逐条督办落实，年底结硬账。同时，对于工作落实中出现的问题，要及时发现、认真分析，提出措施建议，提供领导同志决策参考。二要抓好重点工作的督促。对省政府承诺的“三件实事”、社保扩面征缴、城镇居民医疗

保险等重点工作，坚持做到一月一督办，一月一调度，一季一汇报，确保工作目标按期实现。在这里，强调一点，省政府承诺“三件实事”，省领导是十分重视的，汉宁秘书长亲自抓在手上，一季度听取一次汇报，省政府督查室一月一调度，这些工作事关省政府形象，必须做好，确保按期兑现。三要抓好领导批示件的督办。现在有少数地方，对省厅和上级部门的批示不及时回复，需要反复催；有的地方甚至根本没有去调查处理，反馈意见不作认真分析，没有提出措施建议，没有搞好研究协调，只是“文来文往”，敷衍了事。各地要进一步完善工作制度，落实工作责任，加强审核把关，提高领导批示件的办理时限、质量和水平。四要加强对日常性事务的督查。对各项日常工作，要做到有调研、有布置、有检查、有落实，坚持报实情、讲实话、办实事，切实推动各项工作的落实。

(二)综合协调重在“抓牵总”。随着政府职能由管理逐步向服务的转变，劳动保障部门作为典型的民生部门，处在维护群众切身利益的最前沿，领导同志相当一部分精力是用在抓综合、抓协调上面。各级办公室要按照领导的要求，敢于牵头协调，统筹各方关系，把协调工作贯穿于沟通情况、研究措施、集思广益、推动落实的全过程，让部门领导腾出精力谋大事、抓发展。一要协调处理好内部机构之间的关系。劳动保障工作的业务口多，每项大的业务又可分若干项具体的小业务，小业务也不简单。因此，办公室要加强内部的协调和沟通，注意交叉环节和“真空地带”的衔接落实，促进各项工作高效运转。二要协调处理好上下级之间的关系。下级服从上级，是一条基本的组织原则，也是严格的组织纪律。对上级布置的工作，下级要坚决服从，确保政令畅通，维护上级权威。同时，上级在分析情况、研究问题、执行政策时，要统筹考虑各方面的情况，使政策措施切合各地实际，切实增强指导性和操作性。在这些方面，办公室是大有可为的。三要协调好部门之间的关系。劳动保障工作更多的要依靠其他部门协同配合，才能推动落实。随着政府职能的转变，部门之间职能交叉、职责不清、责任不明、相互推诿一定程度

存在，在政策制定、贯彻过程中，不同程度地存在推卸部门责任、强调自身利益等问题，给工作开展造成很多困难。各级办公室要按照领导要求，牵头协调，顾全大局，讲求艺术，妥善处理好各方面的利益关系，维护全局利益。

(三)参谋服务重在“抓调研”。没有调查，就没有发言权。调查研究是一种行之有效的工作方法，调查研究是否深入细致、求真务实，直接影响参谋水平的高低，直接影响到一项决策的成败，直接影响劳动保障事业的发展。当前，劳动保障方面制约发展的政策性、机制性问题和领导重视、群众关心的重点、难点、热点工作都很多，各级办公室要善于把握趋势，找准方向，加强调查研究，多方了解情况，认真分析原因，及时提出有情况、有分析、有措施、有建议的调研报告，为领导决策提供参考。当前，重点要加强三个方面的研究。一是对政策性问题的研究。如全民创业，这是项全新的热点工作，劳动保障部门怎样才能更好履行和发挥部门职能；城镇职工医保、城镇居民医保在政策上如何与新农合衔接，等等，值得思考。二是对热点难点工作的研究。如社会保险扩面、劳动合同签订、劳动监察执法，等等。三是对典型经验的调研总结。要善于发现和总结先进经验、典型做法，加以推广，通过典型引路，达到以点带面的效果。四是对存在问题加大整改力度。今年的执行力大讨论、巡视、行风评议、学习实践科学发展观活动，都有一项共同的内容，就是征求各方意见，查找突出问题。问题的查找只是一个方面，关键要整改落实，能够现在解决的问题立即解决，需要研究的问题加大调研力度，把整改落到实处。

(四)日常运转重在“抓规范”。办公室工作千头万绪，十分繁杂，看似没大事，但日常小事如果处置不当，很有可能会演变成大事，直接影响全局工作。因此，我常向厅办公室的同志们讲，办公室工作无小事，绝对不能误事、坏事。保证机关的高效运转，办公室要着重抓好三个环节。一是公文办理环节要把好“四关”。即要把好“政策关”，拟定文稿既要符合政策，又要切合实际，具有可操作性；要把好“时限

关”，加快公文办理速度，急事急办，特事特办，提高公文运转效率；要把好“程序关”，严格公文运转程序，按规定该报送哪一级的，就必须报送到哪一级，一般情况下不得越级上报或随意减少报送层级；要把好“文字关”，行文符合规范，内容简洁明了，最起码不能有错别字，现在有的地方报送的文件还达不到这个要求。二是会议组织环节要完善制度。新一届国务院、省政府、人力资源和社会保障部成立后，第一件事就是修订工作规则，这次文件选编把几个规则都编印进来了，就是供大家学习的。各地要建立完善班子“碰头会”、局长办公会等制度，便于领导之间通报情况，了解工作进度，推进民主决策，努力提高会议质量，做到少开会、开小会、开短会。三是活动安排环节要注重实效。近年来，劳动保障工作的重大活动多，出席领导的规格高、参加人员的规模大、涉及到的部筹划，制定预案，注意细节，及时总结，争取搞一次活动，得一些收获，有一点进步。

(五)自身业务重在“抓基础”。办公室自身的业务也不少，关键要打好基础，走入正轨。这里，我重点强调一下档案达标、信访维稳、新闻宣传和月刊发行。一是要确保档案管理达标升级。档案达标，既是省领导的明确要求，也是总结劳动保障工作成绩、研究劳动保障发展规律、提供历史资料查询的基础性工作。厅党组非常重视档案管理工作，明确要求今年升省特级。按照规定，省特级要求全系统必须有90%以上的市、县达到省二级以上。从目前各地情况看，自年初布置、年中培训后，各地进展顺利，但任务还相当艰巨，时间也非常紧迫。各地要进一步争取领导，完善方案，加大力度，创造条件。县是关键，市要指导、督办，达到一个，申报一个，通过一个，全面提升档案管理水平，确保目标任务圆满完成。二是要进一步加强信访工作。稳定是第一责任，信访关系稳定，这个道理，大会、小会讲了很多。畅通信访渠道，规范工作程序，认真排查摸底，严格履行职责，这些事需要人做、靠人做好，因此，各地要进一步加强信访机构建设，改善工作条件，加大经费投入，充实人员力量，提高业务素质，调动信访干部工作积极性，保证信访工作正常开展。三是要创

新宣传工作机制。各地要在归口管理、注重策划、主动引导、把握輿情的基础上，结合工作实际和地方特色，积极探索劳动保障宣传新机制、新形式，既重形式，更讲实效。要善于结合当前工作重点，抓好主题宣传，增强影响力；抓好典型宣传，增强感召力；抓好新闻发布，增强导向力，努力形成劳动保障宣传輿论强势。四是要扩大专业报刊覆盖面。《中国劳动保障》、《中国劳动保障报》、《劳动》月刊是全国、全省劳动保障系统的专业报刊，是我们自己的宣传阵地，需要大家的重视和关心。希望大家一如继往地关心、爱护、支持、巩固这个阵地。一方面，积极提供信息、组织稿件、献计献策，帮助刊物提高质量；另一方面，通过扩大覆盖面、扩大影响力，使更多的用人单位和劳动者了解劳动保障政策、理解劳动保障部门、支持劳动保障工作。去年，许多地方下了工夫后，量就上来了，关键是事在人为。在此，我拜托在座各位，也对在座的各位有信心。

三、加强自身建设，努力提高办公室的整体素质

我分管厅办公室有两年多时间了，在与办公室同志们相处的过程中，深深体会到其中的辛酸苦辣，办公室的特点是工作多且杂、难、细，要求特别高，要想领导完全满意、各方完全赞同，很不容易。办公室主任作为各个劳动保障局机关的“管家”，如果想舒舒服服、悠哉游哉，当“甩手掌柜”，那是不可能当好的。主任们在日常工作中多吃苦、多加班、少睡觉是事实，但可以讲受益良多，是在任何其他岗位都不可能得到的收获，在座的各位主任可能体会更深。当前，形势发展很快，社会进步很大，劳动保障部门承担的职责、工作涉及的领域，都发生巨大变化，这对我们做好办公室工作是很大的挑战。怎样才能应对这种挑战呢？我认为关键是要抓好办公室自身建设，在夯实工作基础上狠下功夫，在解决不符合、不适应上下功夫。

第一，要带出一支好队伍。办公室承担的工作繁重，能否圆满地完成任务，关键在人、关键在干部、关键在队伍。办公

室工作，最需要政治坚定、头脑清醒、在大是大非面前从不糊涂的干部；最需要思维敏捷、善于思考、勤于总结、写作能力强的干部；最需要独挡一面、独立作业、能担重任、会办事情的干部，最需要廉洁勤政、党性强、品性高、甘当孺子牛的干部。培养造就一支合格的办公室工作队伍，要求全体工作人员必须牢固树立“学以立德、学以明智、学以增才、学以致用”的理念，肯学习、勤学习、善学习。学以立德，就是要通过学习，不断加强个人修养，做到“头脑中有政治，胸怀中有全局”，不利于全局的话不说，不利于全局的事不做；学以明智，就是要通过学习，树立正确的人生观、价值观，找准实现人生抱负的着力点，不断实现自我价值；学以增才，就是要通过学习，不断提升能力；学以致用，就是要把学与思、知与行结合起来，把学到的新理论、新知识、新技能运用到工作中去，使学到的知识成为推动工作的强大动力。同时，提倡做有心人，遇事留心、工作用心、办事细心。

第二，要建立一套好制度。办公室工作弹性很大，必须用科学、规范、严格的制度去约束、去规范。为适应新时期、新形势下的劳动保障工作要求，必须在规范与创新上做文章。具体来讲，就是要做到“三突出”：一是要突出运行程序规范化。要在继承总结以往工作运行经验的基础上，不断修订完善办文、办会、办事的制度和程序，减少中间环节，确保每一项工作、每一个环节都有章可循、有规可依，从而实现由“靠人管人管事”向“靠制度管人管事”转变。二是要突出内部管理制度化。要完善办公室内部管理的规章制度，细化工作职责，量化工作任务，做到人人责任明确、处处有章可循、事事有始有终。进一步建立健全考核评价机制，激发广大干部职工不断提高自身素质、服务水平和工作效率。三是要突出工作机制的创新。办公室工作是一项程序性、规范性很强的工作，要在大的制度框架下，在细节上大胆创新。著名的白沙集团就是从“一张纸”制度入手，开展“清抽屉”活动，推行“简单管理”，倡导“繁多的事情专一地做，复杂的事情简单地做，简单的事情认真地做，面子上的事情不要做”。这一做法值得全系统办公室学习推广。

第三，要保持一种好作风。作风是一面镜子。办公室干部的思想作风、工作作风如何，直接影响到服务质量和水平，甚至影响劳动保障部门的形象。培养好的作风，既要靠干部的自觉、自律和党性修养，更离不开组织上的严格教育和管理；不仅要正面多鼓励、多激励，还要经常强调遵纪守法和守规矩，对不良现象和行为要严厉批评、严肃处理。要在办公室大力倡导“四戒四求”的工作作风：一是戒“拖”求“快”。对上级和领导同志作出的决定、指示要做到立即办理；对各种呈批文尽快呈报；对基层部门、群众需要处理的问题，做到“热心办、马上办、办得好”。二是戒“漂”求“实”。对部门决策和领导决定，切实抓好督促落实，深入一线，跟踪问效；在提供信息、综合情况时，说实话、用实数、讲实情；在为基层、为群众服务上，出实招、下实力、办实事。三是戒“粗”求“细”。办公室每个岗位、每个环节都要牢固树立“办公室工作无小事”的观念，于细微之处见精神、见水平，自觉做到文稿起草精雕细琢、公文审核精益求精、综合协调精细严密。四是戒“散”求“严”。严格遵守各项规章制度，严格执行各项工作规则规程，对各项工作做到高起点、高标准、高质量。希望同志们在今后的工作，做实做好办公室工作，注意总结办公室工作规律，以卓有成效的实绩，共同推进全省劳动保障事业发展。

谢谢大家！