

竞聘银行岗位演讲稿 银行岗位竞聘演讲稿 (通用8篇)

在竞争上岗的道路上，我们需要时刻保持学习的渴望和求知的心态。以下是小编为大家收集的国旗下的重大事件，一起回顾这些历史瞬间。

竞聘银行岗位演讲稿篇一

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

竞争，是一个永恒的话题。在人类历史乃至整个自然界的进化中，无时无刻不存在着竞争，“物竞天择，适者生存”，达尔文道出了自然进化的法则，从某种意义上说，它是竞争的法则。今天我站在这里参加竞聘，就是想在这一法则中检验一下自己的能力，为我们农发行做更大的贡献。我要感谢在座各位领导能够给我这个机会，我会好好把握。

下面我做一下自我介绍，我叫xx，今年xx岁，中共党员，大专学历，19xx年毕业于xx银行学校毕业。同年被分配到宜宾县农业银行观音营业所从事工商信贷工作，19xx年调到信贷股工作，19xx年8月任宜宾县农行信贷科副科长，19xx年一月调如宜宾县农业发展银行信贷部任临时负责人，同年四月任宜宾县农发行计划信贷部副主任，19xx年升任主任，20xx年十月任横江粮油管理站驻站信贷员，从xx年六月至今我一直从事资金计划及贷款审查工作。

参加工作以来我始终以一种赤诚之心恪守本职，以无限热情开启工作，身后留下的是辛勤的汗水，收获的是丰富的工作经验。过去的工作中也囊括了领导的谆谆教诲和同事的大力

支持，今后我将继续孜孜以求，争取做出更大的贡献。应聘银行副行长的职位，我充满希望，也满怀信心。

第一、我政治素质过硬，具有良好的个人素质。

我接受过良好的教育，有着近七年的党龄，闲暇之余我经常学习一些党的文件，不断提高自己的政治觉悟。我谦虚、谨慎、诚实，乐于助人，廉洁奉公、为人正直，做事讲原则，严格遵守职业纪律。工作中不断加强作风建设，增强服务意识，自觉塑造自身形象，加强部门协调和合作，做到表率为先、享受在后，不以权谋私，不计较个人得失，不投机取巧，不弄虚作假，不欺上瞒下。

第二、我具有扎实的知识和丰富的工作经验。

我毕业于四川银行学校，学的是农村金融专业，具有完备的理论知识。参加工作后，新的形式对人员提出了新的要求，为了跟上时代的步伐，我不断加强学习[]20xx年到xx年我在中共四川省委党校经济管理专业大专班学习，知识体系更加完善。我参加工作已经22年了，从事过多种岗位工作，无论做什么我都把工作当作学习积累的过程，从而收获了丰富的. 工作经验，尤其是信贷方面的，不论是什么业务我都能够游刃有余地做好。

第三、我具有较强的管理协调能力。

我熟悉银行工作的政策性、法规性，善于通过制定一些规章制度来加强管理。平时工作中我就喜欢看一些管理方面的书，崇尚现代管理理念，我相信这些对我做好以后的工作必将大有裨益。工作中我善于组织协调各个部门之间的关系，善于协调领导和员工的关系。使各项工作在和谐的环境中有条不紊地开展。

第四、我爱岗敬业，勇于创新

自从参加工作的那一天，我就深深地喜欢上了这份工作。并且以极大的热情投身工作。“干一行就要爱一行，爱一行就要专一行”，这是我一贯的工作原则。也正是抱着这样一份责任心投身工作，才使得我在工作中不断进取，取得好成绩。对于银行工作我向来大胆探索，勇于创新，使得工作更加得心应手。

奥斯特洛夫斯基说过“把握生命里每一次机会，每一次挑战，让自己成为一枝自立自强的寒梅；不要害怕，不要畏惧，让自己成为一棵傲霜迎雪的松柏。”参加今天的竞聘我并不是为了寻求职位上的荣耀，我只是感觉自己非常具备统领银行副行长的各项工作的能力，我自信能在这一工作岗位上，发挥出我的个人能力，为我们农发行的辉煌明天出一份力。

各位领导、各位评委，如果能够得到各位的垂爱，让我走上银行副行长的工作岗位，我将不辱使命，开拓创新，用具体的行动和丰硕的业绩来回馈领导厚爱 and 同志们的支持。

作为一名副行长，既是行长的“二传手”，又是分管工作的“主攻手”，我将履行好协助、协调、协作的职责，不折不扣地完成组织上交给的工作任务。

一是以强烈的配合意识当好助手。揽事不揽权，到位不越位。

二是要充分发挥主观能动性，以热情的参与意识当好参谋。结合上级的要求和分管的工作，摸实情、找差距，及时提出新思路、新办法、献计献策。

三是要以爱己之心爱人，以真诚的感情凝聚人心。和其他同志等距离相处，政治上帮助，业务上支持，生活上关心，认真听取他们的意见和建议，运用激励机制和人格的力量影响和带动员工，充分调动他们的积极性和创造性。

竞聘银行岗位演讲稿篇二

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

大家好！首先，我要感谢各位领导和同事们能给我这样一个时机，来参加会计主管的竞聘。能站在这个竞聘的舞台上，身上感到从没有过的压力，面对领导和评委真诚的目光，我体味到了各位领导与时俱进、锐意进取的精神，也感到了明天的生机与活力。对于我，大家也许并不陌生。但在今天这个场合，请还是先允许我做一下自我介绍吧。我叫xxx，今年xx岁。目前已取得个人从业资格、个人理财、基金销售、信贷等多个资格证书。xx年我进入银行，回忆往昔，岁月如梭，不知不觉我已在银行工作了多年。这几年来，我从一个懵懂的初生牛犊，靠着勤学肯干的精神，转战了行里的几个岗位，这些年来无论从事哪个岗位，我都要求自己本着“勤勤恳恳、扎扎实实、好学上进”的态度，努力工作，毫无怨言。同时，在工作之余，我总是抓紧时间学习充电，通过成人教育本科考试，获得会计学本科学位。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。随着多年的工作经历与学习充电，我的工作经历日见丰富，理论知识日益扎实，人也越来越成熟，已具备较高的业务素质和管理经验，工作也取得了一定的成绩！曾获得省级优秀会计员与金融先进工作者荣誉称号。昨天的工作和成绩已成为过去，开创未来，将是我永久的追求。记得有位哲人曾经说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任这个或那个职务。”如今，我有自信，更有勇气走上竞聘的舞台，因为我觉得自己有信心也有能力担任一名会计主管，做好应履行职责，组织与领导好本行的会计工作，保证完成领导布置和交待的各项工作任务，以保证银行各项任务顺利完成。

之所以有勇气走上这个竞聘的舞台，是因为多年来勤勤恳恳

的工作，已取得一定的成绩，更得到领导和同事的肯定，正是领导同志们的关心、支持和帮助，给了我极大的勇气！

之所以有自信自己能够胜任会计主管的工作，是因为我首先热爱这个岗位，有做好这项工作的`热情；而且多年的工作历程，不仅没有消褪我的工作的热情，而且使我的热情更胜，如今我希望用自己一片爱岗敬业的丹心、细心、耐心，继续坚持奋斗会计主管这个岗位上。而且经过组织多年的培养，我已具有较强的工作责任感和进取精神；多年一直从事储蓄、会计与复核工作，使我比较熟悉单位各个岗位的工作特色，还积累了一些内部管理的经历和经历。这些都积攒了如今我的自信心！

同时，我明白会计主管应该既是管理者，又是工作人员。在工作中，应在自己的职责及领导授权范围内开展工作，与分管领导在工作上保持高度一致，当好领导的参谋和助手；同时还要具有全局观念，站在领导的角度去看问题、想问题，凡事从大处着眼，识大体，顾大局。特别要注意搞好团结，人尽其才，善于对所属人员进展合理调配，发挥每个人的专长，充分大家的工作积极性，齐心协力地做好各项工作，顺利完成各种任务。特别是在大是大非的关键时刻，我一定坚持原那么、廉洁自律，保证各项工作依照会计出纳根本制度与财务管理的各项管理制度与执行方法规定来完成；在利益得失面前，我一定做到以大局为重，坚决维护集体利益和群众利益。

今天，我勇敢的站到了这个演讲台上，恳请领导和同事们给我投下信任的一票。给我一点阳光，我将折射出更多荣耀。假设我有幸被行领导和同事们认可而被聘任，我一定会努力学习各种新知识，适应形势开展的需要，全面提高自身素质，履行职责，不断强化决策管理，监管并重，促进内控和业务共同开展。

我的竞聘演讲到此完毕，望大家给我一个时机，如果竞聘成

功，我一定努力工作，带着同事们向更好的方向迈进。

竞聘银行岗位演讲稿篇三

尊敬的各位领导、同志们，大家好！

首先感谢各位领导、各位评委、各位同志给予我展示自我的舞台和施展才华的机会！参加这次科级干部实行公平、公正、公开地竞争上岗银行职位竞聘演讲报告，这是深化人事制度改革的重要举措，也是我行加强干部队伍建设的有益尝试。我将珍惜这次提高自己、锻炼自己的机会，勇敢地走上台来，接受大家的评判。

我今天演讲的题目是“不满足是上进的车轮”，这是鲁迅先生的一句名言。一个企业如果甘于现状，不思进取，那么等待它的必然是被竞争所淘汰；对于人也一样，如果但求无过，不求有功，整天浑浑噩噩，还谈什么报效国家，献身中行。众所周知，从现在算起，我国加入wto后，对金融业的保护期还有两年时间。在渐次开放的过程中，我们已经真切地感受到外资银行给我们带来的压力。前有“南京爱立信倒戈事件”，后有花旗银行“存款收费之争”。再加之各股份制银行纷纷祭起“杀手锏”，我国的金融同业的竞争正可谓是“群雄并立、烽烟四起”。中行要在激烈的市场竞争中不断前进，“不满足”就是中行的“车轮”。

作为一名中行员工，面对人事干部制度改革的挑战，就应该保持不满足的心态，战胜自我，勇于进取，为中行的改革尽一份心、献一份力。我从事电脑工作多年，曾担任行科技处处长，现任x行科技处科长会计专业本科毕业，经济师。今天，我竞聘的是××科科长。

我从以下×个方面简述一下我竞聘的理由。

第三，我办事稳妥，处世严谨，严于律己，宽以待人，善于

团结同志，具有良好的协调能力。

第四，我认为自己具备担当该职务所必须的知识 and 能力。××科的工作具有特殊性，体力劳动和脑力负担都比较大，要求必须具备良好的组织纪律性、无私奉献的优良品质、雷厉风行的工作作风(根据实际情况归纳总结)。我当过兵，入行后又长期从事电脑工作，这十几年的经历锤炼了我的意志，培养了我吃苦耐劳、坚忍不拔、严谨细致的工作作风，这是做好工作的基础。除此而外，要做好××科的工作，还必须具备丰富的业务经验(或是较高的业务理论水平…)。我长期从事××工作，在工作中我注意分析总结问题发生的原因，逐步摸索出一套办法(经验、做法)，推广后得到各地市(城区支)行领导(员工)的好评。在市分行科技处工作期间，还主持开发了××系统，编纂了有关的规章制度，对规范了基层业务操作、防范计算机风险起到良好的作用。还利用业余时间撰写了多篇文章发表。

以上这些，有利于我能够更快地进入科长角色，开展工作。如果我能够竞争上科长这个职位，我将在处领导的带领下，……(简单写一下工作的思路、想法和打算。)

竞聘银行岗位演讲稿篇四

尊敬的领导评委们：

大家好

我是来自xx支行的xxx□竞聘的岗位是分行审计部网点审计员，参加这次竞聘是因为一方面席着市分行岗位竞聘上岗机制给予我们每一位员工提升自己的机会，锻炼自己的能力、展现自己的才华。另一方面这个岗位是我业余专修的专业课程，我想借此机会丰富我的人生阅历以及学到新知识，增长新才干，开拓新视野，挖掘新潜力。获取多方面实践经验，提高自身综合素质。

金无赤足，人无完人，在肯定有利条件的同时，我也清醒地认识到自己存在一些不足之处，以我目前的水平，离一位优秀审计人员还有很大差距，假如我被聘为市分行审计部网点审计员，我将朝以下几方面努力：

第一、加强学习，完善自我。根据新形势下业务发展的需要不断充实自我，完善自我，在理论方面认真地研读经济金融书籍，进一步提高理论水平，制定学习计划，有针对性地学习必要的管理知识，更深入更全面掌握邮政储蓄银行的规章制度，操作规程和业务知识。“业精于勤”，只有这样，才能提高业务素质，胜任新岗位。

第二、改进工作作风，提高工作效率。审计工作看似简单，其实具有很高的职业要求。我会发扬一丝不苟的工作作风，吃苦耐劳的敬业精神，廉洁自律，坚持大局，按章办事，严把关口，树立审计人员良好形象。

第三、继承和发扬我们邮政储蓄银行东莞分行的改革和创新的精神，适应时代的发展，社会在进步，如果没有创新意识，逆水行舟，不进则退。我将根据上级有关部门的总体要求，结合本部门实际，充分发挥工作主动性和积极性，开拓创新，把审计工作做得更好，更活，更漂亮。

对于该竞聘网点审计员岗位有如下两个方面的理由：

第一，我认为自己具备担任该职务所必须的政治素养和个人品质。我能以高标准要求自己，努力做到与时俱进，不继提高自身的'道德修养。敬业爱岗，工作认真负责，勤勤恳恳，任劳任怨；工作中，我坚持学习、勤于思考，我办事稳妥，处世严谨，严于律己，以发扬事业为己任。

其次，我认为自己具备担当该职务所必须的知识和能力。我于20xx年考入东莞理工学院国际经济与贸易专业，会计学原理以及会计电算化是我的专业课程，通过四年的学习，打下

了较为扎实的会计以及金融理论基础，参加工作后，我除了做好本职工作，一直没有放弃业余充电，除了通过了保险从业资格证，还学习报考了银行从业资格证以及金融英语，现在我还利用业余攻读在职研究生，以及考取会计证，通过一系列的考试学习，掌握了一定的专业知识，学识水平也不断提高。

四年大学的学习成就了我，两年的工作和拼搏锻炼和考验着我，我承受着工作的压力，感受着工作的苦和乐，在工作中提升着自己的能力，在业余的学习中充实着自己的生活，我知道机会永远留给有准备的人的，所以请分行领导考验我。谢谢！

竞聘银行岗位演讲稿篇五

各位领导、各位同事：

大家好！

感谢组织为我们创造了一个展示自我、锻炼自我、提高自我的好机会。参加今天的竞聘活动，我的心情非常激动。因为这不仅是对公开参与竞聘勇气的一次考验，更是对我学识水平、工作经验和综合能力的一次全面检验。我现年xx岁，中共党员，大专文化程度，会计师专业技术职称。

“钻劲”。在长期的银行工作中，我干过一年的xx，干过一年的xx，无论是在业务学习中，还是在业务管理上，我都坚持走到哪里就学到哪里，向老领导学习，向专家们学习，向同志们学习，向实践学习，以肯于钻研的学习精神，不给自己留疑问，无愧于领导和同志们的理解和信任。前年，我主动为自己“充电”，考上了湖南财经学院的在职研究生，并较为系统地学习了银行管理、经济管理、计算机和英语等方面的知识。我感到自己在业务工作中积累了一套较为成熟的思路与方法，在管理和改革中也有自己的见解和方法。

如果有幸得到各位领导和同志们的信任和支持，我将迅速找准自己的位置，尽快进入角色，认真履行责。

一、提升服务层次，丰富服务内涵。服务是永恒的主题。要提升服务层次，要丰富服务内涵。对客户我们必须用“心”服务，做到诚心、热心、细心、耐心。要大力提倡“温馨服务”，建立xx制度，熟悉掌握客户信息，把顾客看作是自己的亲戚朋友，看作是自己的家人，把自己的工作变成传递温馨的窗口，树立支行的良好形象。

二、创建企业文化，营造健康向上、奋发有为的文化氛围，为客户打造品牌服务。要让营业部每一位员工树立“争一流经营，创精品银行”的理念，贯穿着以实际行动落实xx行长的讲话和全行员工大会的精神。以高昂的热情，忘我的精神投身到日后的经营实践中去，要以知耻后勇、开拓创新、努力进取，忘我工作的奋发精神，让营业部以全新的姿态展示在分行和客户的面前。

三、正视薄弱环节，迎难而上。针对营业部经营管理基础脆弱、激励约束机制不强、思想作风不硬的现状，我认为要发扬团队精神，要具有高度的责任感，使命感和自我牺牲精神，把发展作为主题，并将业务发展的内涵和方式作为重要内容提出，全面确定了营业部的经营指标，并将指标目标化，明确发展思想和经营目标/经营运作方略，在公司业务、零售业务、国际业务的运作措施方面下功夫。要重点抓经营带管理，促进经营工作快速发展；下抓管理促经营，推动管理工作上台阶。在管理上除认真的落实分行的管理措施外，结合营业部的情况，认真抓好责任、计划、考核、费用、五级分类、人力资源等10项管理工作，同时注重制度创新，以制度促经营。

各位领导，各位同事，竞争不是争权夺利，而是一种责任，一种奉献，更是当代青年对社会的一种承诺，我有幸处于竞争的年代，感到无比自豪，相信这次的竞职演讲，会让我更加走向成熟。我认为：成功不是某种终极目标的实现，它是

一个不断追求，不断奋斗的过程。所以无论最后竞聘的结果如何，我都会一如既往，以踏实的工作作风，求实的工作态度，进取的工作精神，恪尽职守，履行职责，请领导和同志们放心。

我的演讲完毕。谢谢大家！

竞聘银行岗位演讲稿篇六

尊敬的各位领导，评委，×主任：大家好！

我是来自xx支行的xxxx，非常荣幸能够参加这次理财经理的竞聘，首先，请允许我向大家介绍一下我的基本情况。我今年28岁，20xx年毕业于xx省经济管理学院会计专业，毕业后进入交行工作先后在原新春储蓄所、储蓄所作储蓄员工作。后转至xx区移动公司担任客户经理。今年3月份回到交行春晖支行担任临柜柜员。这些工作经历增加了我的工作经验同时也提高了各个方面的能力。

下面就我所具备的竞争条件和优势做简要的介绍。一、首先我对银行理财工作非常感兴趣，同时也是一个工作勤勉和善于学习的人，我有信心在银行理财岗位能够更好地展现我的价值，并且为我行创造更多的价值。通过06年底开始的股市牛市以来，客户对个人理财方面开始有很大的需求，但是又凸现出个人理财知识的匮乏，这就需要有专业人士来进行正确的指导，来实现客户和银行的双赢。在为客户办理理财的同时，树立交行个人理财的品牌，来吸引更多的客户。

二、我曾经在移动公司任客户经理，在此期间，积极做好优质客户的营销工作，培养了自身营销的能力；并且通过这段工作经历，使我具有一定的公关能力和良好的社会关系。我深信，在自己努力和多方面的支持下，我能出色的做好这项工作。三、有在一线点工作的经历，接触的客户层面较多，能够了解各类客户的需求，根据不同类型的客户，而采用有

针对性的营销策略。努力做到客户需要什么，我们就要给他什么。让客户把我们当作自己人来看待。

如果这次能够竞聘成功，我将从以下几个方面来加强1、尽快适应岗位转换。首先是加强理财知识的学习。这是关键，不能够熟悉个人理财业务知识和我们的各种理财产品，得不到客户的信服，任何的服务和营销将无从谈起。更谈不上客户的开发。其次是营销的技能。在理财经理岗位上不单纯是个客户作理财服务，我们的目的是要将我们的产品销售出去，为我行创造效益。我们每天都会面对许多形形色色的客户，要善于和他们进行广泛的沟通与交流，洞察客户的想法，为其提供满意的服务。通过对学习和对市场行情的准确把握，为客户提供合理建议。这种营销，既立足当前，更着眼于未来。善待客户，就是善待自己；提升客户价值，就是提升自我价值。

2、目前，银行理财主要以单一产品销售为主，什么在市场上卖得火，我们就一拥而上都卖这个，而忽视了必要的个人投资风险规避。只注重短期效应，比如在去年的基金销售中，个别行就存在这种情况。针对这种情况，我将着重于组合理财产品和手段，由对客户的深入了解开始，然后针对每一个目标客户的特点及风险承受能力，量身组合出恰当的理财产品或服务手段，让其获得更大的收益，从而提升客户对我个人，进而是我行的忠诚度和认知度。

我相信自己有实习、有能力做好银行理材经理这个职位，做好理材经理的相关工作，为xx银行的发展贡献出自己的一份力量。

谢谢大家！

竞聘银行岗位演讲稿篇七

尊敬的各位评委：

下午好！

我叫xxx，现年41岁，现任广平支行前台柜员。面对竞聘的岗位，我想我有如下优势：

第一：有饱满的工作热情，娴熟的业务技能作支撑。自93年参加工作开始，一直满怀热情地从事前台柜员工作。十八年多的岗位磨练，练就了我娴熟的业务技能，无论是传统业务，还是新兴业务，力求做到懂原理，会操作，善营销。

第二：有良好的个人形象，文明的言谈举止作支撑。大堂客户经理是我行营业网点的`形象大使，在与客户交往中表现出的交际风度及言谈举止，代表着农行的形象，因而良好的个人形象、文明的言谈举止必不可缺。

第三：有强烈的事业心，严谨的工作作风作支撑。十八年的工作历练，造就了我严谨的工作作风和强烈的责任感和事业心。

如果我有幸走上广平支行大堂经理这个工作岗位，我将做到如下几点：

首先是继续加强学习，提升服务素质。既要学习经济、金融知识，又要学习银行各项业务；既要精于传统业务，又要学习新兴业务。只有不断加强学习，才能紧跟业务发展步伐，才能为客户提供更多更好，全方位、个性化的金融服务。

其次是继续做到“四勤”。即引导客户办理业务时腿勤，年老体弱出手相助手勤，分析客户需求脑勤，答疑营销口勤。

第三是工作中力求“三好”，即眼好、耳好、口才好。眼好就是要在平时工作中善于观察事物，相机行事。耳好，就是要在工作中随时注意倾听客户在办理业务中的所谈所议，听到不和谐的声音，要及时上前沟通，化解矛盾，解决问题。

口才好，则能更好营销我行各项金融产品。

第四是立足岗位，积极营销。大堂经理职责归根结蒂就是服务客户，促进营销。因而，我将充分利用大堂客户经理这一银行联系客户的“桥头堡”。与广大客户交朋友，识别优质客户，积极营销我行各项金融产品。

尊敬的各位领导、评委和各位同事，如果我有幸竞聘上这个岗位，我将脚踏实地做人，兢兢业业做事，为广平支行美好的明天勤奋工作，为农行——我们这个共同的家园贡献自己最大的力量。

谢谢大家！

竞聘银行岗位演讲稿篇八

尊敬的各位领导，亲爱的同事们：

大家好！

首先感谢行党委给我们提供了这个公平竞争、锻炼自我的机会，在这里希望通过我的竞聘演讲使领导对我有一个全面的了解和认识，能得到各位的信任与支持。这次我竞聘的第一志愿是运营部主管。

从参加工作至今已十几年，我经历了我行从信用社到商业银行发展至现在的齐鲁银行辉煌历程，是我行不断改革的十几年，也是自身不断成长、不断进步的十几年，了解我的工作环境，积累了丰富的工作经验，热爱本职工作，有强烈的事业心、责任感。具备了不错的政治素质和道德品质，对国家的金融政策、我行的各项规章制度、现金业务流程都比较了解，银行业务和技能功底扎实。

自身在出纳保卫部综合岗位上工作多年，了解本岗位的'职责、

任务、操作程序，基本具备了一名岗位主管的工作素质和能力，面对新起点，我能虚心请教，了解业务，较快的投入到新岗位的各项工作中，将在原部门积累的工作经验和管理经验充分利用到现在的工作中。

在运营部半年多的时间里，对大额现金管理、反洗钱管理、业务印章管理等一系列规章制度进行了重新梳理，完成了624名柜员培训和点钞考核工作，组织了反假宣传月、反洗钱宣传活动，组织全行柜员点钞技能培训和点钞技术比赛，工作中勤钻研、多思考，较好的完成了领导交办的各项工作，在领导的严格要求下，我认为自身在业务管理、协调组织能力，处理问题的策略等方面都有了进一步提升。

首先我认为要进一步提升自身素质，作为一名岗位主管，应该具备较高的业务素质和管理经验，不但要对本岗位的各项工作了如指掌，对所从事的专业工作要得心应手，要有敏感性和洞察力。同时，还应该协助领导做好部门的工作，当好领导的参谋和助手。

第二. 健全自身工作的业务操作流程，从可防范风险的角度考虑大额现金和反洗钱管理工作，更新工作理念，不能只限于如何满足监管部门的监管要求，而是从如何可以从业务操作方面发现风险，将风险发生概率尽可能的控制在最小，加强对支行业务的检查监督，讲求工作方法，提升工作效率和工作质量。

第三. 对先进银行现金管理情况进行调研，按照我行准事业部的要求合理匡算全行现金日均库存，探讨以科技手段提升现金管理的可行性，研究引进他行现金管理先进经验，力求限度的压缩全行日均现金库存占比，使现金资产收益实现化。

如果此次竞聘不成功，说明自身还有差距，我会查找不足，积极改善，一如既往的做好自身的本职工作，服从组织分配，继续为我行的未来做出积极贡献。

我的演讲结束了，谢谢大家！