

最新护理管理心得体会 护理管理学习心得 得护理管理学心得体会(大全5篇)

心得体会是我们在成长和进步的过程中所获得的宝贵财富。那么你知道心得体会如何写吗？以下是小编帮大家整理的心得体会范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

护理管理心得体会篇一

2017年7月30日，非常感谢中国护士网的老师可以给我们一次参观中国人民解放军总医院的机会，这是一次难能可贵的机会，我很感谢中国护士网的老师组织了这次有意义的参观学习，也非常感谢霍老师的热情接待，辛苦讲解。

医院门诊单体楼世界第一，名不虚传。每栋楼安检的设计，使每个就诊患者和医护人员都能感觉到就诊的安全和踏实；智能导诊机器人给我们留下了深刻的印象，遗憾的是我们并没有见到它本人；每层楼自助挂号、缴费，取结果，这种设计切实简化并方便了病人的就医程序；患者与医师分别的通道也保证了医护人员的人身安全；不论是移动护理工作站的应用还是标准的配液中心，气动传输系统的使用，或者是icu的人性化管理，都让我们参观的每一个人惊讶！

霍老师本人比视频上更加的和蔼可亲，平易近人。而霍老师现场的的讲课更是生动具体，让每个人都受益匪浅，更让我内心汹涌澎湃，激动不已。

医院优美整齐的环境、科学的管理、尖端的技术、精益求精、严谨的工作作风给我们留下深刻的印象，大家都为301医院的病房大楼先进的设计理念和医疗设备而折服。遗憾的是我们的参观学习只有一天，但是这一天的这节课将会在我们每个人的心里都下深刻的印象，我也希望自己可以通过这次学习站的更高一点点，也离自己的梦想更近一步。

短暂而又充实的一天很快结束，但收获颇多，心里的感激和收获会是永恒的，真的不虚此行！

护理管理心得体会篇二

学生护理管理学是在护理学专业中非常重要的一门课程，涉及到临床护理的各个方面，如护理管理和护理质量控制等。在这门课程中，我学到了很多重要的知识和技能，这些知识和技能将对我未来从事护理工作产生重要影响。在本文中，我将分享我在学生护理管理学课程中的心得体会，以及如何将所学知识应用于实际工作中。

第二段：认识护理管理

在学习护理管理方面，我认为最重要的是理解护理管理的概念和原则。护理管理是指护士和其他医疗人员使用资源管理和卫生保健服务管理技能来保证护理工作的有效性和高质量。护理管理的目的是提高护理工作的效率，减少资源浪费并实现良好的护理成果。护理管理的原则包括经济与效果的平衡、协调与合作、绩效评估、不断完善、以及患者健康和护理员发展。

第三段：护理质量控制

在学术护理管理学中，我们还学习了护理质量控制。护理质量控制是保证护理质量良好的一系列措施。护理质量控制需要护理管理者设计和导入适当的评价措施和质量评估程序以确保护理工作的质量。通过护理质量控制，医院能够提高护理质量和满足患者期望，也可以减少医疗纠纷，并为护理员的进步创造一个良好的工作环境。

第四段：如何应用所学知识

在学习护理管理学的过程中，我深刻认识到护理工作与管理

工作息息相关。通过护理管理学，我们能够更好地理解管理的核心理念，学习有效管理技能，以及落实护理和管理的协调合作。我们必须理解并遵循护理管理学的原则，追求经济与效果平衡。在实际工作中，我们还需要持续不断地学习和完善自己，以做出更好的护理效果。

第五段：结论

在本篇文章中，我们回顾了学习护理管理学的过程和所学知识。通过学生护理管理学的学习，我们更加了解了护理管理的定义和原则，并学习了如何实现卫生管理工作。护理管理学的应用，使我们更容易理解和接受护理工作与管理工作的息息相关的事实。我们还了解了护理质量控制是如何提高护理质量和满足患者期望的。在未来的职业发展中，我将会继续积极学习护理管理学的知识，在实际工作中不断努力并提高护理技能，为患者健康贡献自己的力量。

护理管理心得体会篇三

在picu的实习过程中，很荣幸能够有机会近距离地跟着护士长学习，深入了解护士长日常工作的任务和流程，亲自感受作为一个大家庭管理者的工作节奏。正如我们在书本上学到的，在医院的组织系统中，护士长既是基层领导者，又是实施护理的决策者，监督者和执行者。作为护士长，既要为病人提供一流的护理服务，也要为护士创造专业化的护理环境，这就要求护士长必须具有良好的自身素质、优秀的管理能力和创新能力。护士长如何领导和组织全科护士适应新形势，转变观念，主动迎接护理学科发展的挑战，如何提高自身的素质及修养、管理能力、影响方式等对护理业务技术和管理水平提高起着主要的决定性的作用。

那什么是护理管理呢？护理在患者的治疗过程中是一个重要的环节，护士即是医疗的提供者又是医疗的协调者。在护理过程中，产生了大量的护理信息，护理信息是医院信息系统

的重要内容，它包括科学技术信息、为诊疗服务的业务信息和护理管理的信息。美国护理管理专家gillies指出：护理管理是护理人员为患者提供照顾、关怀和舒适的工作过程，并认为护理管理的任务是通过计划、组织以及对人力、物力、财力资源进行指导和控制，以达到为患者提供有效而经济的护理服务目的。

护士长是医院护理队伍中的基层管理者和组织者，是科室护理工作的具体领导者和指挥者。科室护理质量的高低与护士长本身的素质和管理水平有直接的关系。其工作优劣、素质高低、能力大小将会直接影响到医院的护理质量和管理水平。护理管理是医院管理的重要部分，护士长是护理管理工作的主体。

一. 护理管理能力：

1. 护士长是出色的管理者。护理管理是艺术，是技巧。管理艺术是管理者在运用管理理论进行管理实践时，所表现出的个人行为态度与行为方式。护士长作为基层领导，要有科学实效的管理水平和能力，一个医疗单位护理质量的好坏，很大程度取决于护士长管理水平的高低，管理的目的是为提供良好的优质服务，让患者满意。一位富有管理艺术的护士长，善于用简练的语言表达自己的意图；善于做思想工作，抓住护士的心理，即使批评对方也能接受，达到预期的效果；善于交往，能够与各种不同意见的人沟通思想；善于明察秋毫，辨明是非，具有敏捷的思维和准确的判断能力，能及时发现问题，做出正确的决策，应付自如，工作效率高等等。护士长应该学会充分运用管理艺术包括决策艺术、指挥艺术、交谈艺术、激励艺术、协调艺术等，才能成为合格的护士长。同时，护士长首先要以身作则、率先垂范，要求别人做到的自己首先做到，并严格要求护士执行，要根据医院和护理部的要求，制定出有效的工作计划，做到长计划短安排，做到项项有检查，件件有落实。不要限于琐碎的事物中，一个劳动三百天的护士长可以当选劳模，但却不一定是合格的护士

长。而能调动护士积极性，把护理工作管理得井井有条，得到广大护士的认可才是一个合格的护士长。任何一项工作都要靠大家努力去完成，作为一个护士长不可能也不应该亲自去做所有的具体工作，应该起到参谋和统帅的作用。要学习先进科学的管理方法，不断提高管理水平。

2. 护士长是护患代言人。护士长首先要关心、爱护、尊重、理解护士，对自己的下属要以诚相待，做护士的知心人，尽量满足下属护理人员的群体利益。代表护理人员与其他业务人员协商业务工作，与行政后勤部门协商为护理人员争取权益。护士长要代表患者的利益，反映患者和陪人的要求，与有关人员联系和沟通，为患者解决困难，尽量满足他们的需求。

3. 护士长是学科带头人。护士长还应有扎实的专业知识，管理知识，广博的人文社会知识等。应精通本专业知识，了解本专业的新进展，成为学科带头人；练就精湛的技术，做执行各项操作规程的模范；取得护士在专业知识和护理操作技能方面对护士长的佩服。护士长要善于学习和掌握应用于临床的一系列新的检查、诊断、治疗和护理方法以及新的医疗、护理设备的应用。并带领全科加强护理新理论、新知识、新技术的学习，积极开展护理科学研究。

二. 管理者的基本素质

1. 服务思想和奉献精神。护士长是护士的代言人，既是护士，也是一名护士管理者。要热爱自己的本职工作，树立正确的人生观，关心群众疾苦，把“解除病人的痛苦”作为自己最大的愿望，一切要忠实于病人的利益，急病人之所急，想病人之所想，具有高度的同情心和敬业奉献精神，对待病人一视同仁，做到自尊、自爱、自强、自重。还要有自醒精神，并在自醒中不断完善自己，团结同志，尽职尽责、处事公正，树立良好的形象去影响和带动护士努力进入角色，建立良好的护患关系，更好地为病人服务。做一名真正的白衣天使，

树立好护士的形象。要使科室的护理工作具有凝聚力、向心力，护士长在护士心目中的形象至关重要。护士长既是科室护理人员的管理者，也是科室护理学科的带头人。近年来，护理学科突飞猛进地发展，护士长需要加强学习，从本质上提高自己。要知人善任，充分发挥每个护士的特长，充分调动每个护士积极主动参与管理，共同搞好科室的护理工作。

2. 过硬的科学文化素质。护理管理者要有良好的科学文化素质。科学文化素质是指人具有的知识结构和智能结构。护理管理者的知识结构指除具有一定的医学知识外还精通护理学和具有管理职能。智能结构是指护理管理者应具有的洞察能力、表达能力、创造能力等。作为护士长应该有扎实的理论知识，并精通本专业知识，了解本专业的新进展，成为学科带头人，练就精湛的技术，做执行各种操作规程的模范，取得护士在专业知识和护理操作技能方面对护士长的佩服，要善于学习和掌握应用于临床的一系列新的检查、诊断、治疗和护理方法以及新的医疗护理技术的应用。并带领全科加强护理新理论、新知识、新技术的学习。这样才能提高科室整体素质，提高护理质量。同时业务建设是护士长工作中一项非常重要内容。首先，护士长要加强学习，熟练掌握本科室的常规操作技术技能，对科室的所有护理工作要了如指掌。这就要求护士长要多干、多练，多观察、多学习，并不断总结、创新。其次，要督促全科所有护士学习，包括理论学习和临床上的各项技术操作，比如制定学习计划表、鼓励大家多参加自学考试、制定临床操作练习等。

3. 良好的人际关系。因为护士长在科室中处于一个比较特殊的角色，要面对各种人员，从主任到医生、护士、病人、护工和病人家属等等，在处理这些关系的过程中，必然会遇到一些问题，及时正确处理好这些关系，对开展工作十分重要。首先是处理好和护士的关系，护士长要做护士的代言人，首先要关心、爱护、尊重和理解护士，要勇于承担责任，使护士产生安全感，建立亲切融洽协调的内在关系，有利于团结，增加凝聚力，使整个集体团结向上，群策群力，心情舒畅，

有效地推进护理工作的顺利进行。关心爱护每一个护士，使她们感到你是一位能够被信任的人。作为护士长，在处理问题时要坚持原则，一视同仁，要敢于站出来说话，不偏不倚，使大家感到违犯规章是行不通的。自己能解决的问题不向上级领导汇报，过后再心平气和地和个别护士交谈，使她们能够理解并支持自己的工作。护士大部分是女同志，来自工作及家庭、社会、孩子等方面的压力使她们倍感生活的艰辛。这些又经常给她们带来无穷无尽的烦恼。作为护士长，应该理解、体察她们的苦衷，要经常抽时间和她们在一起交谈、沟通，互相倾吐心中的烦闷，多给她们以同情以及力所能及的'帮助，使她们信任、尊重你。其次是处理好和病人的关系对病人要极端负责。

护理管理心得体会篇四

第一段：引言（150字）

学生护理管理学是一门以患者为核心，以护理治理为重点的学科。在学习这门课程的过程中，我深刻地认识到了护理管理的重要性，学习了许多管理知识、技巧和方法。学会了如何制定方案、开展管理和评估效果等方面的知识，也让我对未来职业的发展有了更加清晰的认识和规划。

第二段：学习经验（250字）

在学习学生护理管理学的过程中，我通过课堂学习、实践操作和互动交流等方式深入了解了护理管理的理论知识和实践技能。在课程中，我学会了如何开展人员管理、资源管理和风险管理等方面的管理知识，提高了对卫生管理的整体认识和管理水平。同时，通过与同学讨论和案例研究，我深刻认识到个人行为 and 团队协作对于护理管理的影响。

第三段：思考收获（300字）

在学习中，我认为学习应该是实践导向的，重在理论和实践相结合。学生护理管理学所学到的知识和技能可以通过在实践中不断运用和完善。在模拟实验中，我深刻理解了管理技能的重要性，也领悟到了管理技能对护理质量和卫生安全的重要性。另外，在与同学的交流中我不仅可以扩大自己的知识面，同时学会了如何尊重他人、倾听别人的观点和学习分享的精神，这些管理技能对我未来的职业生涯至关重要。

第四段：未来规划（300字）

学生护理管理学课程的学习让我对未来的职业规划有了更加清晰的认识。在未来的学习和实践中，我将深入探究护理管理的学科知识和专业技能，在实践中运用、实践和完善管理技术，提高对卫生管理的整体认识和运用水平。同时，我将积极参与同学之间的互动和交流，发挥好团队协作精神，提高自身管理技能和个人素质，对于卫生管理和护理安全的提高包上一份自己的责任。

第五段：总结（200字）

总之，学生护理管理学这门课程的学习，让我从理论和实践上得到了很多宝贵的经验和知识。通过对管理技能的掌握和运用，我深入了解和把握了卫生管理的整体情况，使自己成为一个有责任心、有管理能力的临床护士。在今后的学习和实践中，我将继续学习和探索护理管理的知识和技能，提高自身素养和个人能力，为卫生事业和医疗行业的发展做出应有的贡献。

护理管理心得体会篇五

近年来，随着医疗深度发展和医疗成本的提高，医疗服务质量也变得越来越重要。作为未来的护理工作者，学习护理管理学知识是很有必要的。我在学习护理管理学的过程中得到了很多启示，以下是我对护理管理学的心得体会。

第一段：了解护理管理学的基本概念

护理管理学是指“规划、组织、指挥、协调和控制护理工作的科学和实践”，其目的是构建一个高效、规范、优质、安全的护理服务环境。学习护理管理学，必须先了解其基本概念，包括护理工作、组织结构、质量安全、管理过程等。了解这些概念不仅有助于我们理解管理学理论，也有助于我们日后的工作实践。

第二段：学习护理管理制度和规范

在护理管理中，制度和规范是非常重要的组成部分。制度是一系列的具体规则，可以规范和约束个人和单位的行為，从而提高工作效率和质量。规范则是一系列的行业标准，用于规范和统一护理服务行业内的各种行为和规则。我们需要学习和了解这些管理制度和规范，以便在日后的工作中更好地执行和担当。

第三段：掌握管理过程和技能

在护理管理中，管理过程和技能是至关重要的。管理过程包括计划、组织、领导和控制等，它们是管理工作的重要环节。学习护理管理学，需要了解这些管理过程，学习如何执行和应用。此外，护理管理技能也是必须掌握的，包括沟通技能、领导能力、团队建设等。学习这些技能可以使我們更好地管理工作，并有效地提高工作效率和质量。

第四段：注重护理质量和安全

护理质量和安全是护理管理工作中的核心问题。护理质量是指护理服务是否达到预期效果和标准，安全则是指护理服务是否存在危险和风险。我们需要注重质量和安全监管，制定和执行相应的措施，以确保护理服务质量和安全。同时，还需要重视护理质量和安全的反馈和改进，不断完善和提高管

理工作的质量和效率。

第五段：综合落实护理管理知识

护理管理学是一门综合性强的学科，需要我们从实践中不断总结经验、深化思考。在学习护理管理学后，我们需要将所学知识综合落实到实际工作中，积极加强护理管理实践，不断提高自身管理能力和工作水平。只有这样，我们才能在未来的护理工作中取得更加优异的成绩。

总之，学习和掌握护理管理学知识对我们未来的护理工作非常重要。我在学习中深深感受到护理管理学的重要性，并且相信我会在日后的护理工作中更加积极地应用和运用所学知识，提高工作效率和质量，为患者的健康服务做出贡献。