

# 招标投标管理论文(实用5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 招标投标管理论文篇一

### 1引言

### 2工程造价风险的基本特征

通常来看，所有建设项目实施过程中的各个阶段都存在着不确定性因素，而这些不确定性因素会直接或间接地对工程造价产生影响，通过实践，发现工程造价风险有着自身的一些规律和特点。

#### 全程性

项目实施整个周期内，造价风险无处不在，贯穿项目实施全过程，这是造价风险最基本的特征。

#### 客观性

建设项目本身就是一种社会生产活动，人为因素以及项目所处的环境因素等都会给工程造价带来诸多的不确定性因素，因此造价风险又具有一定的客观性。

#### 管理能动性

虽然我们不能够完全在事前消除各种风险，却可以通过对造价风险科学合理的管理，改变风险存在和发生的条件，降低

其发生的概率和频率，减少损失程度，因此造价风险又具有管理能动性。

## 动态性及其他

根据具体的工程项目，工程造价风险又具有质和量的可变性，这也决定了造价风险管理是一个连续的动态过程。随着近年来工程项目规模的扩大，周期的延长，决定了工程造价风险因素呈现多层性、复杂性、偶然性和被动性等诸多特征。

## 3工程造价风险的识别

工程造价风险的识别是在对项目系统风险基本认识的基础上，罗列出整个工程项目具体活动中存在的全部风险事件，分析各风险事件的概率大小及分布规律，确定各风险事件可能造成的后果。进行工程造价的风险管理，必须首先对造成工程造价风险的事件进行识别，风险识别是进行项目风险性造价管理的第一步，只有识别出工程项目存在的各种风险，才能找到造成造价风险的根本原因，确定采取什么样的风险管理方法去回避、化解、转移和消减这些风险及后果，从而实现工程造价风险的管理与控制。

## 4工程造价风险的应对

### 工程造价风险的处理对策

由于工程造价的风险来源于项目具体活动的风险事件，因此对建设项目造价的风险处理也应转化为对建设项目造价的风险因素及风险事件的控制和处理，而不是直接对建设项目的造价进行控制。本文结合目前工程项目常用的风险应对策略和措施，在参考其他相关文献后，总结出了应对建设项目造价风险的主要处理对策。风险回避。风险回避是指当工程造价风险发生的概率比较高，并且可能会给企业造成巨大经济损失时，企业主动终止或放弃该工程项目的一种风险应对策

略，这在所有的工程项目造价控制中是最彻底的一种造价风险处置方法。值得注意的是，在采取风险回避的处置方法时，要尽量在项目投资决策阶段实施，一定要做到对工程造价风险的准确估量，否则后期的项目实施与调整可能会给企业造成不必要的损失。运用适当的组织措施和技术措施。在风险识别的基础上，针对风险大的项目，应加强计划工作，选派得力的技术和管理人员；注重责任落实，提高参建人员风险意识。在方案选择的过程中，尽量选择有弹性的、抗风险能力强的技术方案。工程保险和工程担保。工程保险和工程担保是风险转移最常用的两种方式。对于一些无法消除的风险，比如工程损坏、第三方责任、人身伤亡、机械设备损坏等可以通过购买工程保险或寻找工程担保的办法解决。风险准备金。风险准备金是从财务的角度为风险作准备。目前，其他项目清单与计价表中的暂列金额实质上就是一种风险准备金。

## 工程造价风险的管理策略

工程造价的风险管理策略是辅助项目风险管理人员建立处理项目风险的策略。一般来说，一个好的风险管理策略应满足以下几个方面的要求：在项目的开发中规划风险管理，尽量避免风险；成立风险管理小组，监控风险因素；建立风险清单、制定风险管理计划；建立风险反馈渠道。风险管理策略可以包含在项目的整个管理中，也可以组织一个独立的风险缓解和管理计划。工程造价风险管理策略的内容主要包括以下几个方面：进行全面充分的风险评估。在项目实施前，只有进行了全面充分的风险评估，管理者才会对影响建设项目造价的关键环节做到心中有数，才能采取措施控制已预知的造价风险。完善项目内外部控制环境。良好的项目内外部环境，有利于项目成员提高风险管理的意识和自觉性，是确保风险管理计划得以顺利实施的必要条件，是工程造价风险控制的基础。完善项目内外部控制环境，尤其是内部控制环境：一是提高项目管理者素质，尤其是项目经理和造价专责的素质，项目管理者在项目的整个管理中起到关键性作用，高素质的项目管理者不仅能够确保建设项目的质量，还可以节

约成本；二是设立良好的控制活动，可以按照业务流程设立控制活动，并对重要的业务环节制订详细的控制措施。加强信息沟通体系的建设。信息沟通不仅包括组织成员之间、组织成员与项目内部环境之间的沟通与交流，还包括组织成员与项目外部环境以及项目内外部环境之间的沟通与交流。完善的信息沟通体系，可以使项目的组织成员在履行职责时能够及时准确地获得所需要的信息，并将掌握的信息反馈给组织的其他成员。加强项目的内部监督。降低项目的工程造价风险，要建立合理的业务流程和规范的决策程序，加强项目内部监督，必要时可建立专门的造价风险管理机构，同时指定风险管理责任人，全过程对工程造价的风险进行管理和控制。

## 5 业主方各阶段造价风险因素及应对措施

在工程项目中有些风险是可以避免的，有些风险是不能避免的，对于可控风险要做好提前预测和有效规避；对于不可避免的风险要做好事前、事中和事后控制，使风险降到最低。

### 工程造价的风险因素

投资决策阶段带来的风险。项目投资决策阶段是建设项目工程造价的首要环节，该阶段决定项目的建设规模、建设方案、设备选型、站址选择等重要事项，其中任何一项决策的失误都有可能给工程造价控制留下隐患。由此可见，项目决策的正确与否直接关系到工程造价的高低以及投资效果的好坏，正确的决策是合理确定与控制工程造价的前提。设计阶段带来的风险。设计阶段的投资控制是工程造价各阶段控制的重点。有些设计人员重技术、轻经济，过高追求安全系数，有些设计部门过高追求设计标准，忽视经济目标，特别是在现行设计收费标准与投资密切相关的情况下设计方追求投资最大化。招投标阶段带来的风险。项目招投标阶段是工程造价控制的关键环节。招投标过程中的招标文件不规范、工程量清单不准确、项目特征描述不清晰等都是造成工程造价风险

的重要因素。施工阶段带来的风险。项目投资主要发生在施工阶段。在施工阶段对建设项目造价影响较大的风险主要有工程变更签证和不可抗力。目前缺乏一套完整、科学的设计考核体系是设计变更屡见不鲜的重要原因，而不可抗力是不能预见的、不可避免的并且不能克服的客观情况，对整个建设项目的造价影响非常大。

## 工程造价风险的应对措施

### 6结语

工程造价风险管理是一个全过程性的管理体系，单纯、机械地依赖一定的管理方法是绝对不够的。它要求项目管理者研究项目发展的各个阶段可能出现的风险，有侧重点的管理好风险，提出防范风险的措施，把风险损失降到最低。成功管理项目风险、控制工程造价风险，更能体现工程造价风险管理的必要性，有利于提高项目业主或开发商的工程造价风险意识，掌握工程造价风险管理的技能和方法，达到防范风险、控制风险、减少风险危害的目的。

## 招投标管理论文篇二

不论是房地产项目、建筑工程项目或者是其他的项目，施工企业的工程技术管理贯穿在其中，因此施工企业的工程技术管理十分重要。本文的研究思路就是首先对施工企业的工程技术管理对于施工技术管理的重要性做了纤细的阐述，然后分析了施工企业工程技术管理中的四个重要的内容，包括合理的施工程序、阶段培训员工、发现施工中的问题进而解决问题、挖掘施工企业的资源的潜力等等，最后提出完善施工企业技术工程项目管理的措施，是从施工队伍、现代管理方法、技术培训与咨询、立足整个工程服务的准则四个方面来分析的，对于施工企业工程技术管理具有十分重要的作用。

科技的进步对施工企业的技术要求更高，因此需要加强施工

企业的工程技术管理水平，因为这关系到施工企业的成本、质量以及效率和秩序。施工企业的工程技术管理作为施工企业计划管理的一个重要的环节，需要施工企业能够清晰的认识到它的地位以及作用了，然后加以研究和分析，这对于提高施工企业工程技术管理具有十分重要的实践意义。

施工企业的工程技术管理是否能够做到科学、合理、有效，不仅关系到施工成果的成效，而且还与施工企业的工程技术的成本控制、质量和安全等息息相关。施工企业能够做好工程技术管理工作，决定了施工企业能否在一定的期限内保质保量的将工程结束，以获取业务的满意评价。施工企业的工程技术管理对于施工企业的进度安全、质量控制起到十分重要的作用，而且施工企业做好工程技术管理，就可以保证工程项目朝着既定的方向有序的推进，能够为企业优化施工成本，提高质量。

[1]江庆楷. 简述关于建筑工程技术管理重要性的分析[j].工程技术:全文版,20xx(06):00030.

[2]李莉. 简述建筑工程技术管理[j].城市建设理论研究:电子版,20xx(07).

[3]刘发荣. 简论加强建筑工程技术管理的措施[j].建筑工程技术与设计,20xx(26).

### 招标投标管理论文篇三

摘要：近年来，我国的土木工程领域迎来了重大的发展机遇，土木工程项目以及规模都有所提升，尤其是在当前的城市中，土木工程建设已经成为了城市发展的重要体现形式。对于土木工程项目建设来说，高效的工程管理是非常重要的，在工程管理的管控作用下，可以对土木工程项目建设过程进行限制，保证工程建设流程可以严格的按照规范进行，从而减少各种不良因素对工程建设产生的消极影响，在工程管理中，

工程造价控制尤其关键，关系到了土木工程项目建设的经济性以及企业的发展，需要引起企业方面的高度关注。本文对此进行分析，并且提出了几点浅见。

关键词：土木工程项目；城市建设；工程管理；造价控制

## 1.1 质量管理

对于土木工程的建设质量，建筑领域有非常严格的验收标准，而且随着土木工程行业的发展，建筑规范也在不断的完善，工程建设质量的关系到了土木工程项目的实际使用效果与人们的生命安全，如果土木工程项目质量不佳，轻者会影响到项目自身的各种功能，严重的会增加使用风险，导致一些安全事故，比如土木工程项目基础结构不稳定，可能会造成楼宇坍塌，引发重大的人员伤亡。质量管理是工程管理中的重要内容，在对项目进行管控的过程中，管理人员要以质量为首要生产要素，在人员、材料以及施工等各方面入手，减少施工质量隐患。具体来讲，在材料管理方面，管理人员要对入场的各种材料进行严格的检查，杜绝一些劣质产品进入到工程建设环节，以抽样检测的方式，在同一批次的材料中选择一定数量的具有代表性的样本进行专业性检测，在获取实验报告以后，把各种材料的性能参数与实际的项目建设需求进行对比，避免出现材料性能不足引发的工程质量问题。另外，现场的材料也需要注重存放方式，不能随意的堆放，管理人员要根据材料的种类和性能，对材料的存放区域进行合理划分，对于一些容易变质的材料要进行防潮防晒处理，比如钢筋、水泥等，严禁一些无关人员进入到材料存放区域，减少材料的人为性破坏。在人员管理方面，管理人员要重点的关注项目施工阶段的人员管理，对工作人员进行筛选，对于一些专业能力不足的人员要及时的调离现场，采取奖惩结合的方式，对工作人员的施工行为进行管控，发现质量问题要及时的处理，尽量的采取事前控制的方式来消除质量风险，做好施工验收，不能存在任何质量风险遗留。在这个过程中，监理人员也要发挥出自己的职能作用，参与到质量管理中，

进一步的减少土木工程质量隐患，利用高效的质量管理，打造优质的土木工程项目，满足实际的项目使用要求。

## 1.2 进度管理

当前的土木工程项目对建设周期有非常严格的要求，在项目开展之前，企业之间就进度问题会进行妥善协商，以合同的方式来建立契约，保证土木工程项目可以在约定的时间内完成。关于土木工程的进度管理，需要体现在土木工程的整个生命周期中，在工程项目开展之前，管理人员就需要立足于当前的资源配置情况以及工程规模，合理的引入各种设备和人力资源，各工种之间人数比例要适中，材料设备提前入场，制定出相应的工程项目建设规划方案，为后续的项目施工垫底一个良好的基础。在进度控制方案制定环节，管理人员要具备前瞻性理念，对各种工艺进行创新，优化施工流程，实现资源的优化配置，在降低土木工程项目建设成本的同时，缩短施工时间，提升工程建设速度。另外，各种土木工程施工材料必须要保证及时入场，尤其是一些用量较大的材料，现场需要有一定的储备，比如水泥等材料。管理人员要根据材料的消耗速度和现场材料储量，制定合理的材料购置方案，提前与材料供应商协商，保证现场材料存储量处于一个恒定的状态。管理人员要制定进度控制横道图，对各阶段的工作进行详细的规划，必须要保证在预期的时间内可以完成相应阶段的所有工作，如果因为一些意外因素导致工期延误，可以采取夜间施工的方式来追赶施工进度，保证工程项目有序进行。值得注意的是，土木工程的质量控制与进度控制之间存在很强的关联性，如果工程施工质量出现了质量问题，就必然会导致工程进度的延误，所以，管理人员可以采用协同管理的方式，同时推行进度控制和质量控制，真正的实现高效的建筑生产。

## 1.3 成本控制

成本控制是建筑企业盈利的重要手段，高效的成本控制，有

助于企业在土木工程项目中获取更多的收益，在当前的时代背景下，成本控制重要性凸显，已经成为了企业的核心工作，关系到了企业的发展情况。实际上，由于土木工程复杂性强的特点，在工程项目建设过程中，存在诸多的成本影响因素，很容易导致资金的浪费，增加企业经济负担。为了实现经济性的土木工程建设，以最少的资金打造优质的项目，管理人员要引入精细化的管理理念，注重工程建设细节，对每一项资金的使用进行详细的规划，同时，加强管理反思，针对管理工作中存在的问题要及时的进行改进，以人力资源管理为例，在工种的配置方面，各工种人数比例要适中，物料的调配顺序要科学，采用循环施工法，保证人力资源的重要作用可以得到充分的发挥，减少窝工问题的发生，真正的落实成本控制，实现经济性的土木工程建设。

## 2.1 加强设计阶段的造价控制

造价控制是当代建筑企业中的重点管理内容，高质量的造价控制，有助于企业实现更加经济的项目建设，大幅度的降低工程建设成本，由于土木工程项目规模较大，造价伸缩性很强，如果造价控制不当，很容易增加建设费用，阻碍企业发展，实际上，造价控制中存在的问题比比皆是，存在许多控制通病。在当前的土木工程领域中，许多的管理人员只关注工程施工环节的造价控制，忽视了设计阶段的管控，在全过程管理理念下，设计阶段也需要被纳入到管控环节，并且管理人员要对设计阶段的造价控制给予高度重视。在工程决策完成以后，企业方面要选择高资质的设计单位合作，委托设计单位完成项目设计，同时提出企业对项目的所有要求，在工程设计过程中，管理人员要为设计单位提供全面的工程信息，辅助设计单位开展工程设计。设计单位要秉持经济性的原则，对项目材料和工程结构进行优化调整，在不影响工程功能和质量的前提下，尽可能的减少资金费用。在设计方案完成以后，需要对方案进行审核校对，使用bim技术对土木工程设计方案的合理性进行辅助验证，及时的发现方案中存在的各种问题，避免这些设计问题对后续的施工产生影响，实

现工程质量问题的事前控制，通过一系列的管控，可以把设计阶段存在的风险因素降到最低，有助于实现经济性的工程项目建设，这也是建筑企业必须要完成的任务。

## 2.2完善施工管理制度

工作的顺利实施。在项目开展之前，管理人员要对工作人员详细的讲解各种技术的应用要点，保证技术的有效落实，尽可能的减少施工质量问题的发生，降低返修几率，通过人员的高效管理，可以大幅度的降低工程项目建设成本，把工程建设成本控制在一个合理的限度内，企业因此而获取可观的收益，对于企业的发展具有非常重要的意义。

## 2.3提升造价人员素养

造价工作人员是工程造价的根本，工程造价人员如果自身素养不足，在制定造价预算方案的时候，很容易出现漏洞，导致造价精准度不足，给造价管理工作带来严重阻碍，甚至会引发一些错误的决策，给企业造成严重的经济损失。基于此，企业方面需要注重造价人员专业素养的提升，鉴于当前土木工程项目复杂性强的特点，为了进一步的降低造价风险，企业在用人方面要对人员的专业能力进行严格考核，鼓励在岗的工作人员考取造价资格证书，同时，对于新上岗的工作人员，要给他们创造更多的实践机会，培养他们的实践工作经验，为高效的造价工作奠定一个良好的基础，以精准的造价方案，实现对土木工程项目的有效管控，助推经济性的项目建设。

综上所述，当代的土木工程规模较大，工程建设成本较高，完成一个工程项目建设，需要大量的资金支持，如果造价控制存在缺失，很容易造成资金的大量流失，导致企业收益下降，工程建设成本提升，这种情况对于企业的发展非常不利，尤其是在当前的市场经济环境下，建筑企业的发展非常艰难，造价控制的不利，会进一步的增加企业的生存压力。就当前

的形势来看，在许多的土木工程项目建设中，关于工程管理和造价控制，还存在一系列的问题，控制效果不佳，无法真正的实现经济性的土木工程项目建设，企业方面必须要注重造价控制模式的创新，进一步的增加企业收益，降低资金流失。

作者:付鹏宇单位:郑州大学

## 招投标管理论文篇四

房地产的项目开发应实现最佳的开发和管理模式，从而为房地产的建设实施提供良好的设计前提，从居住建筑的设计出发保证建筑的设计和建筑的质量，建立运行良好的房地产开发项目管理能不断提高房地产商的建筑质量从而满足人们日渐提升的居住需求，同样加强项目开发管理也能实现科学的房地产开发运作模式。房地产的开发是一项复杂而系统的工程，在开发设计时应考虑各方面的综合因素，以科学的开发为建筑的实施和质量奠定坚实的基础。

房地产的项目方案开发阶段对项目风险能产生相应的影响。房地产的开发项目阶段开发过程中由于设计公司的选择存在着一定的风险，选择适当或是严格考核相应的设计公司则能充分保证房地产项目的设计和实施的的质量，保证建筑工程的使用寿命和使用的安全性，从而更深层次地保障居住者的安全。在设计开发房地产项目之时加强对开发项目的管理，则能加强相应的风险意识，减小房地产项目的风险实际上对工程项目的实施和管理都打下了良好的基础。

房地产开发项目的管理能对建筑项目的质量产生深刻的影响，在房地产项目开发阶段，公司将投入较大的人力物力和资金，为保证各项资源的合理配置实现资源的最优化利用，提供资源的能动性控制，最终加强对项目的管理，从而保障项目工程的质量。通过对房地产开发项目的管理和促进实现最优的设计和模式，充分实现项目管理设计对整个建筑工程的

管理和规划的整体掌控和全面管理，实现房地产开发项目对后续工作的促进和基础性作用。

房地产的开发项目管理能实现产品设计研发的整体控制和管理，实际上为房地产项目的管理建立了一个基础的管理平台。项目的开发设计不同，项目工程的成本付出和相应的收入也将有所不同。要在有限的资源利用范围和最合适成本预算以及最大限度的利润获取之间寻求基本的平衡点，从而要在有限的资源和资金范围内建立高质量高品质的工程项目都必须依靠工程项目的设计。项目的设计与项目的成本是紧密联系的，良好的项目管理能以最少的资源消耗建设最佳的建筑工程项目。

房地产所开发的项目应以客户的需要为中心，然而过分重视市场的变化程度和客户的项目需求程度可能导致房地产开发项目的前期策划不够充分，项目的方案确定不够详细准确，致使项目的市场消费定位不够准确，而长时间的商讨和决策在一定程度上延长了工程项目由设计到实施的时间。缺乏详细具体的项目计划报告致使项目在决策过程中问题重重，决策层的匆忙决策导致项目在实行和实施过程中没有一个整体而系统的管理体系，影响了整个工程项目的质量和进度。

房地产的开发项目的成本管理应贯穿于开发项目设计的过程中，项目的成本和质量控制是开发项目管理的重要因素。然而目前，我国的房地产开发项目设计主要考虑项目的功能以及技术、美观等因素，并未考虑到相应的成本管理因素，也很少在项目的设计规划阶段将可实施的方案与项目的市场经济性联系起来，致使房地产项目开发设计之时浪费了较多的人力物力但所设计的方案在很大程度上缺少相应的可行性。或是在项目实施阶段缺乏成本管理意识导致了許多不必要的项目成本支出，大部分是取决于项目开发管理过程中的不及时造成的。

房地产项目的开发和管理以项目和建筑的质量为核心，项目

的成本管理也应以保证工程项目的质量为基础。然而由于房地产项目的管理和实施工作的协调上存在矛盾，致使房地产项目工程的后续质量难以得到相应的保证。前期的项目管理阶段施工和管理的因素较为简单，但在项目实施后期收尾阶段，建筑工程实施的配合和管理等各方面的因素未定义清楚致使相应的开发商和工程的分包商之间存在相应的矛盾，工程建设过程中监督方能对相应的工程实施进行管理和控制，但在工程完成后由于工程管理和建筑之间的责任不清和沟通不明等致使工程的验收和事后的项目质量管理和责任难以得到一个清晰的定义。

## 招标投标管理论文篇五

本科生学位论文

学号： 姓名： 批次： 学院： 学习中心： 专业： 完成日期： 指导教师：

13093554585637

张迎亚 1309

现代远程教育学院 安徽长风奥鹏教育

工业工程 2015年9月

窦艳杰

摘要

目录

项目管理相较于别的活动，有复杂性高、独特性强、目标明确等特点。第一，项目管理一般由很多子项组成，有很大的

专业跨度，在实际的工作中，需要多学科知识相结合来解决出现的各种问题，并且项目实施时，也常会出现很多无法预测的情况，分析得出，项目管理是系统性非常强的一项复杂工作。第二，一次性是项目管理的特点，这就导致进行项目管理不但要将项目独特性发挥出来，还要承担失败的风险。第三，项目管理的最终一定是明确的、具体的，高质量的完成制定的一系列目标，在有限的资源和特定的时间范围内，高质量、高效率的完成目标，这是进行项目管理最根本的任务【2】。

从二十世纪以来，质量管理一共经历了质量检验、统计质量控制、全面质量管理三个阶段。

第一，质量检验阶段。该时期的质量管理主要是靠专门的质监部门及人员借助各种质检装置，依据相关的质检标准和准则来严格把控整个过程，进而保障最终的高质量。该阶段主要是进行事后把关，并将相关的信息进行反馈，这就很难实现在施工或者生产过程中进行控制或者预防【9】。

□1□

□

2 第二，统计质量控制阶段。该时期主要是将数理统计充分应用到质量控制的各个环节中，进而避免出现不符合要求的产品。这种方法将把关和预防很好的结合起来，并且重点是预防。但是这种方法过分突出统计方法的作用，面对数理软件及计算机的应用还不足够普遍的情况，这种方法很难得到大面积的推广使用【10】。

第三，全面质量管理阶段。全面质量管理指的是将组织作为质量管理的中心，基本手段是所有的人员都进行参与，满足社会、顾客及本组织每个成员的利益及要求而实现成功是进行全面质量管理的目标所在。这种方式将数理统计、心理学、

先进的科技、组织管理等各种知识很好的结合在一起来应对各种各样的生产及施工条件、工作状态及环境，进而构建出健全科学的质量管理体系，来实现对各个环节的管理，实现全面控制及运行。全面质量管理不单单局限在质量职能范畴，它包含了统计质量管理及质量检验等内容，已经发展成为一种全面综合的管理理念【3】。

项目管理包括项目的成本、时间、范围、质量、风险等各个方面的管理，而质量管理又是项目管理的关键环节。

项目质量指的是在施工过程中形成的可以满足社会及用户要求的，并且在合同、设计及相关的规定及标准中有明确详细规定其经济、美观、安全、适用等要求的工程质量和建设过程中不同环节和阶段中工作质量的总和。工程项目质量有其自身的特点：

第一，单一性。因工程项目有其自身的特殊性，也就是所有的工程项目都具有唯一性，都是不能进行复制的。即使按照相同的设计稿，由相同的施工企业来进行施工，任何两项工程也不可能出现完全相同的质量水准。这就要求，工程项目的质量管理一定要详细到每一项工程，具体到每个工序。

第二，过程性。每项工程的施工都是依据特定的施工方法来开展的，任何一个子项的质量都会对下一个工序产生影响，甚至会对整个工程的施工质量产生严重影响，这就要求，对项目进行质量管理一定得做到整个过程的监督管理。

第三，重要性。一个项目质量的优劣，会产生非常严重的影响，这不但会对项目自身的使用情况产生影响，还会对参与项目的各个部门及单位带来社会、经济等 3 各种效益的影响。这就要求，政府及相关部门必须要重视对工程项目质量的管理和控制，来保障整个工程每个环节的高质量【2】。

第四，复杂性。综合工程项目的复杂性也决定了它是先有相

关的设计文稿之后才开始进行正式施工，需要众多的单位参与，以及各种各样的影响因素，面对这种复杂性，只有充分保障各个环节以及各个方面的工作都依照高标准完成，才能使整个工程的质量得到保障。

4 怎样以最少的人力投入和实施成本，来保证施工质量管理的高效性是亟待解决的问题。有保障了管控过程的高效合理，才能对保证施工的质量，进而提高社会公共基础设施的建设水平，为人们提供一个安全和谐的生活环境。

## 2. 建设方面出现的问题

## 3. 规划管理方面存在的问题

不同的部门建立各自的监控系统，不能实现将所有的资源库有效的整合在一起，实现各个监控系统之间的信息充分共享，将监控系统的信息和xxx门的业务系统实现高效衔接，避免信息孤岛的出现。这样可以大大缩短视频采集的环节和时间，有助于及时侦破案件【5】。

## 4. 维护方面存在的问题

## 5 5. 管理制度方面存在的问题

## 6. 监督方面存在的问题

## 参考文献

## 致 谢

这篇文章是在老师的精心指导下完成的，首先要感谢老师在我整个学习期间的帮助、教导及包容。老师严谨、勤奋的态度，不但让我在理论知识方面突飞猛进，也大大提高了我的动手实践能力。从老师身上不但学到了宝贵的知识及严谨治

学的态度，更是学到了各种做人的道理，受益匪浅。

其次，还要感谢给予我帮助的同学、同时及领导，是他们的帮助和支持让我有更多的时间和经历投身学习，顺利完成论文。

在此，再次向给予我帮助的老师、同学、同事、领导致以最高的谢意！

学生：张迎亚 2015年9月日

文档为doc格式