

年度项目工作总结报告 项目个人工作总结报告(模板5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告的格式和要求是什么样的呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

年度项目工作总结报告 项目个人工作总结报告篇一

本人现任__公司项目经理，在日常工作中，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。始终奋战在施工第一线，现对一年来完成的工作进行总结。

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

二、严格质量管理，争创工程

质量第一是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产

人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其必须的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都明白，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上构成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上构成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。为企业信誉和占领市场做出了必须的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展状况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强职责到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，职责落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

四、严细成本管理，提高工程效益

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月的列支状况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算到达数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。礼貌施工，不追形势，追得是高标准。个性是在材料使用上，大家齐抓共管。构成人人算细账，人人会账的

管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业的发展贡献力量。

年度项目工作总结报告 项目个人工作总结报告篇二

20____年对于工程直属部是十分重要的一年，工程直属部在公司领导的关怀指导下，在公司各级部门的密切配合下，全力以赴地投入到一线生产上。我们严记公司领导的教诲和嘱托，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥直属部在工程施工上的核心作用，本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自我的原则，为此，我们就工程直属部20____年的工作情景在以下几个方面进行回顾和总结。

一、人员管理

人员管理工作是我部工作的核心和重点，对____优先选用经验丰富、长期参与施工的老工人为基础，对____的管理延续10年的各项制度，我部更加全力以赴地投入到对____结构专业化的培养，引进各种专业工种，强化专业小组的团体精神，按期完成甲方要求的各项工期。与去年相比今年工程专业化加强，危险工程加大，可是在安全方面我们的管理更加缜密严格。

二、成本管理

去年年初我们对成本费用的各项支出做出详细的统计，为各项比较目标作出经营分析，产值收入及施工成本费用根据情景按周或月进行预算比较，及时核算实际支出的与计划的偏差，分析原因，及时纠偏。工作配比中合理的我们继续坚持，不足的我们会在来年的工作中持续改善，更加合理话。

三、存在问题及改进方式

1、进一步完善、细化工程质量管理体制，理清管理程序，加强内部质检工作，明确质量报验程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动了各项工作顺利开展。做到业主满意公司放心。

2、加强内部技能培训，利用业余时间对班组长进行专业技术培训提高劳务人员的整体素质对劳动力实行专业化组织，按不一样工种、不一样施工部位来划分作业班组，提高操作的熟练程度和劳动生产率，以确保工程施工质量和施工进度。劳动力选择操作技术高，人员素质好的工人。在施工队伍进场前和施工过程中对工人不断进行岗位技能培训。

总结是一面镜子，经过总结能够全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，供给参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

年度项目工作总结报告 项目个人工作总结报告篇三

一是围绕早熟梨产业抓好新品种新技术的引进试验，项目实施以来，共引进早熟梨新品种12个加以试验，重点推广了翠冠、清香、脆绿等优良品种，主栽品种从20xx年的3个发展到10个以上，早熟梨果品的采摘供应期早熟种提前一个月采收，工业滤布迟熟种采收期延长一个月，果品质量全部达到无公害质量要求。重点引进推广测土配方施肥、高产优质栽培、鲜梨套袋、病虫害综合防治、无公害生产等技术。

二是建立了优质品种园和良种繁育基地。生产优质的南方早熟梨，离不开优质的种苗。项目实施一年来，共完成50亩早熟梨母本园、50亩早熟梨优良品种示范园，10亩早熟梨良种

繁育基地，可年产出7万株优质苗木，建成350平米的品种鉴定及检验检疫中心，品种园和良种繁育基地的建立，滤布为我镇的早熟梨标准化示范提供了可靠的保障。

三是制订并推广了“南方早熟梨技术规程”，本项目集成的主要技术有“高标准建园”、“标准双层树形整形修剪”等，本项目将这些技术进行有机融合，形成镇独具特色的高效生产栽培技术规程。在西洋、山背、江北等地共建立早熟梨标准化高效种植示范基地。

四是增加经济效益，带动相关行业的发展，促进产业的延伸。早熟梨产业的发展，除直接惠及广大农户外，还带动果品营销、物流运输、农资供应等相关行业的发展。

- 1、在西洋、山背、江北等地建立早熟梨高效种植基地。
- 2、通过“劳动力转移阳光培训工程”、科普之冬（春）等活动，大力实施科技培训和劳务输转工程。
- 3、大力实施科技包挂工程，实施农业科技承包责任制管理，将重点工作和科技措施分解到人头，不断增强示范户的种植水平。

年度项目工作总结报告 项目个人工作总结报告篇四

您们好！

首先，热烈欢迎省卫生厅和各市卫生局领导和专家莅临我区指导检查工作！重大公共卫生妇幼项目工作作为一项惠及千百万人民群众的民生工程，一直是我区卫生工作的重点。特别是20xx年，通过加强组织领导，强化责任意识，抢抓发展机遇，加大宣传力度等一系列工作措施，确保了两个项目的顺利完成。下面，我就20xx年度全区重大公共卫生妇幼项目工作开展情况向各位领导和专家作简要汇报。

xx地处xxxx□辖xx个镇xx个街道办事处，人口xx万，其中：农业人口xx万，20xx年人均xx万元，农民年人均纯收入xx元。全区共设xx所区级医院□xx所妇幼保健站□xx处镇卫生院□xx处社区卫生服务中心,xx处社区卫生服务站□xx所标准化村卫生室。区级医院均设有保健科，配有xx名工作人员，负责医院的妇幼保健工作；区妇幼保健站内设保健科，配有专职人员xx人，履行对全区妇幼卫生工作的指导培训职能和承担全区妇幼卫生信息管理工作□xx个镇卫生院和xx处社区卫生服务中心均配有专职妇幼人员，履行对片区所辖镇街和村级妇幼卫生工作的指导职能；全区各行政村村医或社区医师，承担基层网底的妇幼卫生工作，全区妇幼保健网络基本健全。

（一）强化组织领导，明确职责任务，不断健全服务网络

在总结20xx□20xx年项目实施经验的基础上，结合我区的工作实际，与区财政局联合制定了《20xx年度□xx农村孕产妇住院分娩项目实施方案》及《□xx农村妇女增补叶酸预防神经管缺陷项目实施方案》，成立了重大公共卫生妇幼项目办公室和专家技术指导组，负责全区项目实施。

积极有益尝试，不断创新服务方法。结合我区计卫联手工作优势，创新工作方法。区政府召开分管镇长（主任）及卫生院长、计生办主任参加的项目启动会议，区卫生局召开了卫生院院长、区直医院分管院长及妇幼专职人员专题会议，区计生局召开了全区计生办主任工作会议，安排部署此项工作，形成了齐抓共管的工作局面。

强化硬件建设和人员培训，逐步提高服务能力。全区各镇卫生院、区妇幼保健站均配备了专用电脑□ic卡读卡器、身份证验证机□pos机及平推式打印机，确保了工作的顺利开展。人员方面，我们抓住各卫生院成立公共卫生服务办公室的机遇，各镇街均充实配备了妇幼人员，相关的操作人员参加了全省妇幼保健信息系统重大公共卫生服务项目培训班，提高了整

体工作能力。选派区级医院妇产科专家对全区镇卫生院，重点是设置产科的医院进行业务技术指导，全面提高了镇卫生院产科服务能力和人员技术水平。

（二）重视宣传发动，努力营造良好氛围

为提高群众参与的积极性，我们采取多种形式大力宣传普及项目服务知识。一是充分利用新闻媒体。制作宣传专题，宣传重大妇幼卫生相关政策、健康教育知识等。二是印发宣传资料。分别制作下发住院分娩、增补叶酸宣传彩页和“增补叶酸预防神经管缺陷，住院分娩保障母婴安全一致农村妇女的一封信”等宣传材料12000余份，以通俗的语言和图片宣传重大公共卫生妇幼项目知识。三是层层深入动员。组织镇街卫生院妇幼人员、乡村医生、村妇女主任、村干部分片包干入户宣传发动，将口服叶酸预防神经管缺陷、住院分娩补助等宣传材料送到每个家庭。通过广泛宣传，为项目的实施营造了一个良好的服务环境。

（三）加强资金管理，做到专款专用

一是制定健全了两大项目的资金管理办法，保证项目资金使用安全。为更好的开展工作，我们制定了《□xx重大公共卫生妇幼项目资金管理办法》和《□xx重大公共卫生服务妇幼卫生项目督导评估方案》定期开展督导考核，面向全社会公布了监督咨询电话，加强了项目资金使用管理。二是做好项目资金使用的监管。各卫生院都设专人负责此项工作，妇幼专职人员负责材料审核上报，由财务进行资金发放，做到规范结算程序，并按照医院财务会计制度的要求实行项目资金审核、报账。申请表、登记表填写认真完整、各种需提供的资料齐全，发放程序规范。三是对项目运行中可能出现的问题和潜在的困难做了充分的评估，尽可能把风险控制最低程度。为确保两个项目资金不会超支，与财政局协调后，制定了应对措施，确保项目正常运行，维护政府的公信力。

(四) 项目实施情况

1、农村孕产妇住院分娩项目

细化服务流程。各镇卫生院作为本辖区的定点补助发放机构，负责资格审核、资金发放、信息录入和统计汇总等工作，并通过各种途径进行公示，接受群众监督。计划生育部门提供分娩的孕产妇名单转给各镇卫生院。卫生院安排专人负责宣传、乡村医生通知到本人（不在名单范围内但符合补助政策的由本人持相关证件填写申请表并逐级审核），确定补助人员名单。

具体工作流程如下：产妇本人或其家属领取并填写申请表（一式两份）后，由户籍地村委会进行审核，审核表需村书记、村计生专职主任签字后盖章张榜公示，审核通过后，由产妇（或其家属）携带相关证件到镇（街）项目办复核，镇卫生院要对照名单严格登记，及时填写汇总表（一式四份），汇总表需由镇卫生院长、计生办主任签字，汇总表完善后，上报区卫生局审核批准，同时报镇政府、区妇保站备案（电子版，纸质版）。审批成功后，告知产妇到镇卫生院领取补助资金，领取时需持本人身份证，由本人或其家属领取并签字，确保简化流程，方便农村产妇领取住院分娩补助。

2、农村妇女增补叶酸预防神经管缺陷项目

我区叶酸发放主要通过三个途径。一是乡村医生负责了解本村育龄妇女的孕育状况，登记上报卫生院审核，并统一领取叶酸；负责本村准备怀孕的妇女的叶酸发放和随访管理工作，完成有关叶酸发放和服用信息的收集、整理和上报；及时上报本村高危待孕妇女信息，并负责其服用情况的随访、监督和登记。二是通过各镇计划生育服务站每月集中孕期跟踪查体契机，签订一部分服用叶酸知情同意书，进行发放，然后把基本信息反馈给镇卫生院，由镇卫生院进行登记随访和资料整理数据上报。三是通过民政局婚姻登记处婚检环节签订

一部分服用叶酸知情同意书，进行发放，然后把基本信息反馈给镇卫生院，由镇卫生院进行登记随访和资料整理数据上报。

年度项目工作总结报告 项目个人工作总结报告篇五

2x年对于公司来说是辉煌的一年，在这一年公司取得了巨大的成绩。我项目部作为公司的一员，同样取得了令人瞩目的成绩。x楼主体的验收、x综合楼的即将竣工这些都能足以证明x楼建筑面积8474m²、框剪结构，地上十一层，地下二层，于x开工。工程在施工过程中，因甲方的多次变更，给项目部带来了多次返工，给施工带来了必须的难度。可是项目部的每一位员工都没有灰心，他们都以更高的热情去对待并认真完成每一项变更工作。工程从起初的六天一层到之后的五天一层，足以说明管理的完善。在施工主体时以往超越同时施工的中铁十四局所承接的x楼近两层。项目部在保证工程进度的同时还加强了对质量的管理，对于工程中出现的质量问题能够及时、正确的处理。工程在x主体验收时，顺利经过并到达优良工程标准。在工程质量与进度方面得到了甲方领导的一致好评。

在保证质量与进度的同时，项目部还异常注重对安全生产的管理。项目部定期对工人进行安全教育，对工地的设备定时进行检修，对施工现场隐患部位及时进行防护。x4年被评为“市级安全礼貌工地”。做到了“安全、质量、进度”的全面完善。x、建筑面积1601m²、框架结构，地上四层，于2x9月份开工。由于该工程的工期相当紧，任务十分重，项目部所有工作人员日夜施工，在确保进度的同时，没有放松对质量的管理，在主体验收时被评为“优良工程”。工程现已完工，因甲方手续不全，迟迟未交工。所有这些成绩的取得与分公司领导的支持与帮忙是分不开的。

x公司新的“体系运行程序”颁布实施。经过一体化程序的运

行，使公司与分公司之间，分公司与项目部之间，项目部内部之间的管理都得到了很好的完善与协调。

“一体化管理”的25个控制程序从各个方面指导与制完整的记录了工程中所发生工作的每一个环节，能够更好的约我们的工作。“一体化管理”的实施，使我们每一项工作都有了文字性的记录，这些记录是对工程施工过程的真实写照，使我们的工作有据可察。“一体化管理”的实施使工程从质量、安全、环境上都得到了很好的控制。

“一体化管理”的实施，确保了工程质量、降低了安全风险、保护了自然环境、控制了污染物的排放、节俭了能源资源、保护了员工的健康，实现了公司质量、环境和职业健康安全的目标。

x年对于x集团来说是十分具有挑战性的一年。建筑市场不容我们乐观，对天齐来说有喜有忧。这就要求我们天齐这个“大家庭”的每一份子，认真对待每一项工作，并努力的去完成它。只要公司的每一位员工互相配合，心往一处想，劲往一处使，没有什么解决不了的问题。

我相信x在2x年会有更多的精品工程奉献给社会，明天会更加完美。