

工地例会监理工作计划 施工工地监理工作计划实用(通用5篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

工地例会监理工作计划篇一

为加强施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定2020年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

一、施工现场日常安全监理的工作和程序

(一)日常安全监理

- 1、加强督促
- 2、巡视检查
- 3、监理会议

(二)日常安全监理实施程序

- 1、发出口头通知，下发整改通知单
- 2、召开专题监理例会
- 3、签发“工程暂停令”
- 4、建设主管部门报告

二、监督施工单位按照批准的施工方案组织施工，及时制止违规施工作业

(一) 监督施工安全技术措施实施

安全生产责任制;安全管理机构的建立及人员配备;对分包单位安全生产的管理;三类人员及特种作业人员的资格;安全生产教育培训制度落实;应急救援人员和物资、器材的配备;施工安全技术交底。

(二) 监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖;滑坡和高边坡处理;桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程;桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等。

三、加强巡视检查

四、核查现场机械和安全设施的验收手续

施工机械、机具的采购和租赁;起重机械和设施的现场安装与拆卸;起重机械和设施的检测与验收。

五、检查现场安全防护措施等是否符合规范要求

检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况;安全标志;安全防护设施;临时用电防护;安全施工措施费用的使用;督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查。

2020年，为了工程能够到期交工和现场工作人员的安全，所

有的工作都围绕这个核心目标来展开!

工地例会监理工作计划篇二

各位领导、全体同仁们:

大家好!

我受xxx有限公司总经理委托,担任xxx项目总监理工程师,今天很荣幸能参加中建五局山东公司在凤凰国际项目施工现场举行安全生产月活动启动仪式!

作为本工程参建单位的监理方,我项目监理部本着“诚信、科学、和谐、高效”的宗旨;本着对建设方负责,让业主放心的态度。依据安全生产相关法律法规及国家监理规范,严格履行监理合同,脚踏实地,用心工作。在业主的领导与支持下,在施工单位的大力配合下,实现了本项目前期安全生产实现了零事故、零伤亡的安全目标。

在此次安全生产月活动期间,我项目监理部结合本工程实际,将继续履行在安全生产过程中的监理职责,积极学习安全生产相关法律法规,全力做好安全生产月的宣传教育工作,进一步强化安全发展观念与红线意识。同时,全力配合施工单位安全生产月活动开展,切实提高全体职工安全思想素质。在后续工作中,我项目监理部将在业主的领导下,在施工单位的全力配合下,严格履行监理职责,进一步提升现场安全管控水平,确保工程安全运行目标。

借此启动仪式之机,预祝此次活动圆满结束,祝愿各位领导、全体同仁及家人平平安安,祝愿凤凰国际南区二标段工程提前顺利履约,祝愿中建五局山东公司蒸蒸日上、蓬勃发展。

谢谢大家!

工地例会监理工作计划篇三

同志们：

刚才孙x总监代表依据合同文件明确了监理程序和施工监理过程中的主要程序以及各方的联系渠道等方面做了说明，x就开工条件和阶段性目标做了说明，志明同志宣布了总监代表和驻地监理，同时明确了沿海建管处内部职责分工，以上同志讲的意见，大家要认真学习领会，抓好贯彻落实。关于施工单位提出的有关问题，建管处有关科室、各级监理要马上研究，提出解决意见。今天，召开监理例会，明确了各方职责，工作程序，进一步理顺了各方关系，同时，也是一场开工前的动员会议，就是要在分析当前工程建设地域特点及发展形势基础上，安排部署好近期的各项工作；紧紧围绕提高质量、抢抓工期和今冬明春的阶段性目标，统一思想，广泛发动，凝聚合力，团结拼搏，创新工作，打好开局。下面我代表沿海建管处讲几点意见。

沿海高速公路是x省建设沿海经济强省发展战略，实现“东出西连、南北通衢”的重要交通基础设施，是盛市各级政府高度关注的国家重点建设工程。项目前期，郭庚茂省长、付志方常务副省长、张和副省长亲自批准项目立项，沧州市政府举全市之力，创下了沿海高速公路x段当年工可立项、当年开工的历史高速度。对于项目的建设，市委、市政府列入了重要议事日程，提出了将沿海高速建设成渤海新区一流的形象工程。各级政府的高度重视，对于我们广大建设者来说，是挑战和机遇，更是风险和责任。我们应该清醒地认识到肩负的历史使命，追求高起点、高标准，通过精细化管理，以优质的工程质量，共建安全、环保、创新、高效、阳光的“精品”工程，展示企业形象，共筑项目丰碑。

（一）质量管理目标方针

质量管理总体目标：国内一流，全省领先，科技创新，创鲁班奖。

管理工作方针是：精心组织，规范管理，科技创新，质量至上，加快建设，节资增效，上下动员，共筑丰碑。

“全面创优”的质量管理目标是：单位工程优良率100%，工程质量评定95分以上，争创优质工程。

（二）工期目标

总工期目标控制：确保三年内：主体工程——路基、桥涵、路面工程完工；力争机电交通安全设施、服务区等配套工程同步完成，实现提前通车。

关键阶段目标控制□xx年11月确保50%以上的路基上预压土□xx年11月完成路基收尾。涵洞、通道工程围绕路基土方工程进度□xx年底完成。桥梁构造物与路基同步或交叉进行施工，中小桥xx年6月份完成；大桥、特大桥xx年8月份完成主体工程□xx年10月前完成桥面铺装及防撞护栏工程。路面工程开工时间锁定在xx年7月以前，确保xx年8月土建工程完工。

今冬明春工作目标：月底各参建单位完成驻地及试验室建设，并确保年内工程全线开工；年内完成投资3亿元。春节前完成征地拆迁、试验室临时资质认证、主要原材料料源考察、钻孔灌注桩的砼配比试验工作；明年3月份完成围堰排水、施工便道、水网改造工程、预制场及拌合站的建设工作，并应具备桥涵结构物开工条件。

目标的实现，需要严格的管理程序，严肃的合同约定、刚性的管理手段，创新的管理理念来保证。在此告诫大家：沿海高速不是试验田，我们也决不允许“一流队伍投标，二流队伍进场，三流队伍施工”的现象发生。今年□x省全面建立了合同履约、检查评比、黑名单等信誉档案制度。建管处也已

经制定了质量控制、计划管理、合同管理等系列制度和办法，同时明确了对进度滞后强行分包、安全生产、文明施工和质量管理等强化过程控制的检查奖惩措施，其目的就是要出重拳，硬手段，切实保证工程质量，保工期，保形象。各单位都是具有相应实力的甲级监理或一级施工企业，有着良好的业绩和管理信誉，沿海高速是你们展现自我价值、展现企业形象的平台。干出成绩是丰碑，干不好则是耻辱柱。

（三）以精心组织为保证，章法得力促进度

工程进度的保证和实现，得力于施工组织设计的实用和精确，得力于工期的合理安排和资源的有效投入。组织严密、谋划超前、保障得力、纪律严明是确保工期进度的关键。这个题目说白了就是管理工程要有严格的时间观念，要章法得力纪律严明，把工程进度管理抓上去。今冬明春的阶段目标是各施工单位能否完成总目标的基础，一方面，抓住施工的黄金季节，不等不靠不内耗，积极主动多方协调，争分夺秒抢进度；另一方面，章法有度抓管理，计划周密谋划到位，制定预案排好工期，做到科学调度合理安排。

（四）协调一致主动配合，优化施工环境

项目建设中，各参建单位要严厉律己、文明施工，同时妥善处理与地方的协调关系，涉及到与地方有关的问题要紧紧依靠当地政府和修路指挥部，各合同段都配备了地方协调人员，要经常与修路指挥部、县乡政府沟通，摆正位置、未雨绸缪、主动协调。

各施工单位积极与修路指挥部联系寻找土源，有了合适土源要与修路指挥部、卖土方签订有关协议，取土完成后及时将土底费拨付给修路指挥部，由修路指挥部将费用拨付给卖土方。按照12月18日召开的拆迁征地动员会议确定的土底费价格拨付：3公里以内的5.5元以内，3至5公里的5元以内，5至10公里的4.5元以内，10公里以上的3元以内。

（五）抓好安全生产，做到文明施工

“安全、人文、环保”是沿海高速公路的管理理念。各土建、房建施工单位要严格按照《安全生产法》的各项规定组织施工，认真学习并贯彻落实建管处制定印发的《安全生产管理办法》、《文明施工管理办法》等具体规定，增强安全意识，加大岗前培训力度，加强现场管理，规范作业程序，确保安全生产无事故，文明施工优环境。

在工程建设过程中，要以标准化、规范化施工为统领，各分项工程、复杂关键工序的施工作业指导书标准化，工艺流程、设备组合标准化，驻地、料尝预制厂标准化。要全面推行首件工程联合验收制，以样板工程提升质量水平，确保“内实外美”。

加强交通系统廉政和反腐一败工作，是当前交通工作的一项重要任务。要贯彻落实我省高速公路建设“十公开”阳光工程要求。实行全过程跟踪审计和纪检监察进驻制度。规范计量支付、变更设计、资金拨付程序。各级监理和建管处管理人员，要切实履行廉洁自律和“八不准”要求，坚决防止故意刁难，吃拿卡要现象发生，要在严格程序的同时，提高服务和协调意识，坚决杜绝“不给好处不签字，给了好处乱签字”。各项目经理部要规范材料采购、劳务分包方面的经济活动，确保路畅人廉。在项目建设过程中，我们要继续坚持“修三年路，树百年人”的廉政目标，发扬开展“阳光工程”活动以来取得的成绩，使“以人为本、加快发展，求真务实、真抓实干，廉洁高效、风清气正，团结友爱、奋力争先”成为新的高速公路建设新风。

同志们，沿海高速公路建设大干序幕即将拉开，我们要振奋精神、不辱使命，凝聚合力、昂扬斗志，抢抓机遇、迎接挑战，全面完成高速公路建设的各项工作任务，为建设和实现交通强市的战略目标做出新的贡献。

工地例会监理工作计划篇四

2020年，为了确保各项目标任务的完成，特制定新年工作计划如下：

一、目标管理法

1、分解剩余目标任务，编制清单。督促各合同段项目经理部清理剩余的各项目标任务，编制目标任务清单，列出具体的目标点和实现时间。

2、将清单内容分解成具体的工作。根据编制的目标任务清单，细化为具体的工作内容。

3、检查各项工作的落实情况。根据编制的目标任务清单和具体的工作内容表，定期对完成情况组织检查。通常采用月度检查的方式。

4、实体质量检测。监理部将会同中心试验室对全线的工程实体进行抽查。重点对桥梁墩柱、盖梁、梁板等实体质量进行检查。实体检测增加过程中发现问题的机会，确保工程实体不留下任何隐患。

5、分项工程质量检验与评定。分项工程完成后，及时由监理组完成分项工程的质量检验与评定工作，监理部专业工程师负责抽查评定与验收工作。为确保此项工作得到落实，每月由项目经理部编制分项工程完成计划表，以及时实施分项工程的检验、评定与验收工作。

6、阶段质量保证资料验收。以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，检查结果与中间计量支付工作挂钩，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。为确保质量保证资料及时得到签认，监理部将规定各级监理人员签认质量保证资料的时间和要求，并进行抽查，督促监理

组及时完成质量保证资料的签认与验收工作。

二、目标任务分解

确定阶段目标任务完成时间点，特别是控制工程的时间点。根据年度工期目标倒排各项工程的完成时间，据此编制目标任务分解计划。

1、施工组织设计修改。根据剩余工程任务及时间的具体情况，修改施工组织设计，以适应本年度工作的需要。

2、资源计划编制与审核。监理组督促各项目经理部编制资源投入和使用计划并进行核实，监理部进行审批。

3、资源投入检查与通报。根据各项目经理部编制的资源投入和使用计划进行检查，并将检查情况及时通报建设各方，特别是各项目经理部的上级领导，以促进资源的落实。

4、组建专门的班子。项目经理部组建专门的计量支付工作组，配置足够的工作人员，指定负责人。集中精力抓好工程的及时计量和支付申报工作。

5、编制计量与变更管理计划。由各项目经理部按月编制工程计量与变更申报计划，监理组、部按计划组织审核和审批工作。

6、分计划集中审核变更，为提高效率，对工程变更集中审核。

工地例会监理工作计划篇五

新年到了，该订立新的计划，才能更好的开展工作。以下是本人2020年的工作计划和目标：

一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

二、监理工作重点

- 1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；
- 4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；
- 8、审查承包人的工程进度计划(包括施工组织设计)，提出书面建设报总监办审批；
- 9、检查承包人的进场材料；
- 10、审查承包人的施工机械设备。

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

三、质量控制的基本步骤

驻地办开工以前，向承包人提出一个对所有工程项目进行质量控制的程序及说明，以供所有监理人员、承包人的自检人员和施工人员共同遵循，使质量控制工作程序化。质量控制按以下流程进行：

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。