

最新工程部经理述职报告个人 工程部经理的述职报告(实用8篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工程部经理述职报告个人篇一

尊敬的各位领导、各位同事大家好：

20xx年即将过去，为推进构建和谐、促进物业服务品质。作为一名基层干部来说，具有良好的思想作风、工作作风。工作求真务实，力求高效，在公司大力支持和帮助下，通过自身努力，较好的完成我工程部维修工作。就这一年里所做的工作做以述职：

1. 带头完成了公司下达的各项维修任务，其中有公共区域，部分商户维修等。得到业主商户的好评和认可。
2. 加强商场铺面的装修管理，对商场装修施工按工程管理规定进行监督，使之不影响商场外貌和安全的'要求。并对商铺的用电安全进行监督和线路改造。
3. 在中央空调部分，组织工程部人员对商场中央空调系统中的水泵、冷却塔风机都进行了维修和维护，并对各楼层的空调回风口进行了定期清扫，保证中央空调系统的正常运行。
4. 制订了岗位责任和工作交接，在此基础上把工作落实到了实处。
5. 在雷雨期间及时对商场的明、暗沟进行疏通，做好排洪防汛工作。

6. 完成监控系统维修，以使监控系统能正常运行。
7. 发电机每月进行一次保养，保养时例行开机运行15分钟，确保停电时能快速进行发电。
8. 弱电设备保养工作，对楼内弱电管井进行了全面清洁、整理工作，配合电信、移动、联通等公司进行设备的安装维修和保养工作。
9. 在能源管理、降低消耗方面，将车库照明、楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及楼梯间照明等分时关电控制；在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量。我对商场内的公共电气设备、设施进行摸底排查，找出节能降耗的方法。本工作凡是自己能维修的设施设备不请外协，自己动手修理以节约费用开支。对大型设备方面，如电梯、中央空调、柴油发电机在维修过程中进行监督把关，在保证能正常运行的前提下尽量节约，在必须更换的元器件中对采购数量和价格进行控制。做好修旧利废工作，对更换出的零部件、灯具等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

在即将到来的20xx年，我会进一步发扬敬业精神和奉献精神，真抓实干，开拓创新，不断把自己的工作提高到一个新的水平，为我公司推进构建和谐、平安商场，做出自己应有的贡献。也望各位领导同事们一如既往的帮助我、支持我谢谢！

重庆工程部

述职人：

二0xx年一月五日

工程部经理述职报告个人篇二

尊敬的各位领导：

我叫倪思伟，20xx年7月进入公司，至今一直担任工程部经理职位。我自入职以来，得到了公司的重托，领导的信任。在公司同事们的大力支持帮助下，使我一步步的走向管理岗位，使得各项工作快速进入正规，顺利开展。在此，首先感谢集团公司！感谢集团公司领导！感谢各位同事！现将我一年来的工作情况向各位领导汇报如下：

2.1. 我认为在一切事物和工作中，“成绩不说跑不了，问题不找不得了”。今年起初我就规定自己，就是“干好领导交给我的那点事，不管他人瓦上霜”。不辜负领导器重，不违背公司领导嘱咐，“敢于大胆管理、敢于承担责任”。经过一年来的时间管理，发现工程管理中确实存在着诸多问题，质量、安全、进度、队伍管理中都存在着不尽人意的地方，我结合多年来从事建筑工程管理中的经验，经过一段时间的深思熟虑，总觉得好人主义要不得，老好人是害人害己误工作。针对我自身存在的这一问题，认真进行了剖析，并认真对照了公司有关制度，认识到自己的做法不利工程管理、不利于工作。

2.2. 通过认识反思，调整思路，本着事事为公司利益着想，认真做好每一项工作。针对当前工程部在工程管理中有许多不妥之处，责任划分不明确的现象，人员管理不到位的现象，导致了工程管理、质量、进度都受到了不同程度的影响。我及时对这些问题进行分析，查找原因。针对部门及时组织制定了工程管理制度、岗位责任制以及工程管理规定。通过自身努力，部门配合，工程部的全面工作以及我本人探索进步。深知“安全重于泰山，质量就是企业生命”，工程质量终身负责制。质量是企业的形象，是企业的效益，在抓工程质量管理方面我基本做到了从严把关，从严控制。

2.3. 对于工程部的管理，落实执行公司制度上有一定的差距。我本人介入较晚，流程掌握不熟练，对该项工作没有足够的重视，造成了个别工作进行不畅。对项目队伍建设方面也没有尽到责任心，管理不到位，造成了个别员工思想散漫，工作不求上进，责任心差，使得项目部的有些工作不能正常推进。针对以上所存在的问题，我将在下年工作从以下几个方面给予改进：

1、首先本着干好自己的本职工作，本着为公司负责、为股东负责、为自己负责，对得起公司给的机会，对得起公司给的一切待遇。

2、严格要求自己，以身作则，认真负责，做好传帮带，为公司培养人才做一些有益的工作。

3、继续完善部门制度，自觉遵章办事，以制度规范自己行为，从而带动工程部、项目部的全面工作推进。

4、进一步完善安全管理制度，从我做起，从我抓起，做到说做一致，带头查不安全因素、带头落实安全责任制，把安全工作放在首位去抓，安全工作不到位，就是本职工作的失职。

5、坚决落实质量终身负责制。为了杜绝质量问题的发生，把质量通病彻底解决。首先要解决自己思想不到位的通病，推行项目专人负责制，责任到人终身负责。

6、认真学习集团公司纲领文件，熟练掌握工作流程，并带领全体员工认真学习，让员工真正地为公司发展做出贡献，让员工真正懂的，“公司发展、我发展、公司富有、我富有、公司强大、我强大”的发展硬道理而努力工作。

20xx年新项目开发，对于公司来说是非常重要的一年，在工作中我将继续坚持不断的深入学习，贯彻公司制度文件精神 and 各级领导的要求，脚踏实地、求真务实、高效创新的工作

态度与工作方式。带领工程部、项目部全体员工努力工作，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做。真正的调动员工的积极性，让全体员工为公司发展发挥更大的作用。我有信心、有能力带领全体员工发扬团队精神，共同做好明年的各项工作。明年我将从以下几个方面推进：

1、抓好全面施工管理，是我必须做好的一项重要的工作，作为我本人首先要端正态度，理清思路，抓重点促全面，抓好部门团队建设，同时配合抓好项目部的各项工作，做到共同为工程管理负责。

2、团结协作，加强与公司各部门的工作沟通，密切配合各项工作，做到处理问题不推委不扯皮，一切为干好工作让路。

3、狠抓安全管理，坚持“安全第一、预防为主”的方针，必须做到靠前指挥、靠前管理、亲自落实，教育参建人员，学习安全知识、遵守安全规定，使安全工作真正落到实处。

4、质量是企业的生命，质量是效益。抓质量必须做到认真负责，从严管理，严格执行验收规范，坚决杜绝质量事故的发生。

5、严格控制工程成本，坚决按公司制度操作每一项工作、施工每一项工程，购进每一类材料。控制工程合格率达100%，坚决杜绝反工。控制现场签证，同时加大对部门内不可控成本的管理，把不可控成本转换为有计划、有定额的开支范围。

6、认真落实集团公司工程进度计划，并严格组织实施。

明年新项目开发在即，在集团公司股东、高管的正确领导下，我们定将振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。搞

好与各部门团结协作，带领工程部，认真组织工程施工，抓好安全管理、保证工程质量，按公司节点要求实施控制管理，坚持尽心尽责，再接再厉为下期项目建设打下一个奠定的根基，给公司提交一份满意的答卷。

本人述职完毕，不妥之处请各领导批正！

汇报人：

时间：

工程部经理述职报告个人篇三

20xx年度，动力设备部在各部门的支持下，在各级领导的正确指导下，通过大家的辛苦努力，我们顺利完成了tmp装置、60万吨/年气分、配套罐区、公共工程及其它装置的建设、试车任务及生产车间的运行保障工作，按照公司的生产目标，在保证生产、节能降耗、设备改造、设备维修、安全管理等各方面做了大量的工作，对全年公司顺利完成各项经济指标付出了较大的努力。现将本人一年来的学习、工作及思想等方面的情况总结汇报如下：

回首这一年来的工作，我感慨良多，由于我从总工办调调到动力设备部，所以无论在技术实力还是管理经验方面可谓甚浅，但我没有因为这些劣势而畏首畏尾。一方面，我从强化理论学习入手，积极提高自身综合素质。在学习内容上，根据各个专业动静设备，电气仪表的分工不同，认真学习，积极向专业人员及领导请教，真正做到吃透理论、把握实质、明确任务、坚定信心；在学习方法上，按照“缺什么补什么、需什么学什么”的指导原则，根据多年来的工艺及设备工作经验，学理论与学业务实际相结合的办法，确保了学习活动有的放矢。另一方面，以提高本部门员工整体素质为出发点，有目的地督促本部门员工进行业务、技能学习，要求他们虚心向兄弟单位同行、外部业务单位技术人员交流学习，学习

他们精湛的技术工艺和丰富的实践经验等。经过一年来的学习，设备管理部人员的整体素质不断提高，精神面貌大有改观，凝聚力、战斗力不断得到增强。大大改善了工作中的拖延现象，这一点在设备部的基础管理和各车间装置设备维护维修中，中得到了很好的体现。

在努力提高部门综合素质上下功夫外，与部门干部员工一起在现场一线熟悉设备，查找问题，利用多方面资源，对比整改。有不懂得地方就组织部门一起讨论，共同查找梳理问题。并积极与兄弟单位、同行、设计院等深入交流管理方法和工作经验。通过加强交流沟通，使得无论是部门内部还是兄弟单位同行思想上都形成了共识，真正做到了与人为善，坦诚相见，紧密联系设备管理和设备运行维护工作。在解决实际问题上上下功夫，在指导实践上下功夫，营造了良好的工作氛围。

根据公司班子分工，我主要负责锅炉、罐区钢结构与设备管理等方面的工作，总结任职这一年多来，可谓有成绩也有败绩。

1、设备形象转变方面□20xx年8月20日，我调到设备部，根据公司的指示精神，我便将部门的工作核心和重点放在治理部门散、乱、差，放在消除工作拖延上，改变设备部在生产和工程项目的形象，同时还要配合各兄弟部门和公司领导，查找部门工作漏洞，提出整改方案，消除遗留问题和安全隐患。

为保证部门工作的整体形象转变，我首先带领部门全员晚上集中学习，充分领会公司赋予部门的职能职责，分析造成部门工作形象脏乱差的原因，从劳动纪律、业务能力、工作方式上进行剖析，针对兄弟部门和公司领导提出的意见和建议，逐项制定应对策略，实行分工负责制，责任划分明确，责权利相结合，建立快速响应机制，加强沟通，及时让兄弟部门知晓每件事项的进展情况，和预期的目标，及时和公司领导汇报，勾通，取得公司领导的支持。认真对待车间、兄弟部

门提出的设备专业相关问题。

从20xx年初至20xx年底，我部门要求在工作未完成的情况下，利用晚上和周末的时间，一定加班完成。由于长期频繁的加班，加上工作方式的转变，部分员工也出现了一些焦虑烦躁情绪，为了保证工作的顺利进行，我改变工作思路，倡导部门内部分管负责人和员工积极献言献策，主动与他们勾通，鼓励他们主动与就工作生活问题进行交流谈心，这样既拉近了我与部门员工的距离，同时也让我准确掌握了员工的情况，对于部门的融洽及工作效率的提高都起到了很大的作用。

截止去年12月，部门各项工作有序进行，各分工负责人，带领部门员工，有条不紊开展工作，每项工作都做到有分管，有负责，有落实，消除了以前许多设备部职责内问题动辄无人管理的现象。

2、设备维修维护保障服务方面：真抓实干，全力完成公司的各种大小2039台设备的的维护维修保障服务工作。扎扎实实做事是我要求本部门员工的日常工作准则。我坚持以求真务实的作风、开拓进取的精神抓好公司设备管理基础工作，这样才能保障公司各装置设备长周期运转，为公司提高设备利用率，提升公司整体效益。

做好全厂装置设备保障服务，首先要找准位置，本人在工作中坚持强调，设备管理部的每一位员工，不仅仅是掌握本专业内的知识，同时还要了解、熟知工艺原理，从工艺角度上管理好设备，从设备角度上满足工艺需求。其次要有高度的责任心，要求本部门全体员工尽心尽责做好每一件事，以高度负责的精神做好每一项设备维修维护工作。

树立“公司为重，服务为先”的思想，不断增强主动技术服务意识，切实提高设备管理能力和业务水平，将设备管控转变为促进公司发展的生产力；修正了《设备管理制度》和《档案管理制度》等相关保障制度；对车间检维修工作，人

员的安排、责任划分、重点关注事项重新进行了调整；改变工作方式变被动维修为主动维修，做到有备而战，积极配合生产技术部、生产车间、会同各管理部室及外协施工协作单位，做好技术对接和服务工作。

工程部经理述职报告个人篇四

大家好！

20xx年即将过去，为推进构建和谐、促进物业服务品质。作为一名基层干部来说，具有良好的思想作风、工作作风。工作求真务实，力求高效，在公司大力支持和帮助下，通过自身努力，较好的完成我工程部维修工作。就这一年里所做的工作做以述职：

- 1、带头完成了公司下达的各项维修任务，其中有公共区域，部分商户维修等。得到业主商户的好评和认可。
- 2、加强商场铺面的装修管理，对商场装修施工按工程管理制度进行监督，使之不影响商场外貌和安全的要求。并对商铺的用电安全进行监督和线路改造。
- 3、在中央空调部分，组织工程部人员对商场中央空调系统中的水泵、冷却塔风机都进行了维修和维护，并对各楼层的空调回风口进行了定期清扫，保证中央空调系统的正常运行。
- 4、制订了岗位责任和工作交接，在此基础上把工作落实到了实处。
- 5、在雷雨期间及时对商场的明、暗沟进行疏通，做好排洪防汛工作。
- 6、完成监控系统维修，以使监控系统能正常运行。

7、发电机每月进行一次保养，保养时例行开机运行15分钟，确保停电时能快速进行发电。

8、弱电设备保养工作，对楼内弱电管井进行了全面清洁、整理工作，配合电信、移动、联通等公司进行设备的安装维修和保养工作。

9、在能源管理、降低消耗方面，将车库照明、楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及楼梯间照明等分时关电控制；在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量。我对商场内的公共电气设备、设施进行摸底排查，找出节能降耗的方法。本工作凡是自己能维修的设施设备不请外协，自己动手修理以节约费用开支。对大型设备方面，如电梯、中央空调、柴油发电机在维修过程中进行监督把关，在保证能正常运行的前提下尽量节约，在必须更换的元器件中对采购数量和价格进行控制。做好修旧利废工作，对更换出的零部件、灯具等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

在即将到来的20xx年，我会进一步发扬敬业精神和奉献精神，真抓实干，开拓创新，不断把自己的工作提高到一个新的水平，为我公司推进构建和谐、平安商场，做出自己应有的贡献。也望各位领导同事们一如既往的帮助我、支持我谢谢！

工程部经理述职报告个人篇五

公司领导、各位同事：

大家好！

20xx年已过去。在忙忙碌碌过去的一年，身为工程部部长，在公司领导下组织公司工程规划、工程设计、工程施工管理、工程招投标管理。同时对已完工的万里路改造工程项目遗留问题的处理。在工作中认真贯彻执行国家有关工程规划、

工程设计、工程施工和工程招投标管理的法律法规、技术标准、规范、规程及管理制度。严格遵守公司各项管理制度，积极有效的开展工作。同时根据公司要求建立健全了部门内部各项管理制度，取得了相应的工作结果，组织工程部同事所完成的工作在工作总结中表述。下面对自己在工程部部长岗位上就德、能、勤、绩、廉作述职。

一、

德的方面，所谓德，个人认为是操行。做到了爱岗、敬业，不损人利己，对周边环境的人和谐相处，没有对任何人、任何事做出有损良知的举动。做人、做事行得正、影不歪。

对于能，自己认为，在工程部部长岗位上，从对外协调工作，对内工程的管理，和公司其他部门的沟通，把自己的潜能已经发挥到了最大化。之所以在去年工程部的整体工作中按公司领导的要求还有一些差距，但工程的推进、万里路项目的遗留问题的处理在公司的领导下取得了相应的工作结果，同样与自己团结工程部的同志，一起努力的完成是分不开的。

说道勤，自身剖析：由于长时间的从事该项工作，周而复始的置身于大量的事务工作和遗留问题的处理，形成相应的工作疲劳，产生懒散现象。对于有些事抓不紧、跟不上、盯不到位；对一些难解决、难处理的事就能推就推。没有认真思考、出谋划策，思路单一，不用变通快捷的方式去解决问题，缺乏深层次、多元素、多方案处理。在今后的`工作中，改变这些不足和缺陷，多动脑、多动身。

谈到绩，去年在工作中，工程部的工作和自己的成绩还不够好。与公司领导的要求还有些差距。新的一年即将开始，自己要从不足之处作多方面改进。在公司领导之下勤学习、多思考，按法律、法规、制度来做事。团结好部门同志，加强部门合作、沟通，充分发挥部门集体的作用。让自己的工作上有一个重新开端。

讲到廉，身为工程部部长，自己始终坚信：做好事、管好自己、认真工作。不谋私利、不优亲厚友。筑牢自己廉洁自律的思想防线，让自己干干净净、问心无愧。

综上所述，身为工程部部长，请各位评判。谢谢大家。

工程部经理述职报告个人篇六

尊敬的领导、各位同仁：

大家好！

20xx年9月，根据xx分公司的工作安排，我作为分公司工程部经理，负责分公司工程建设方面的管理工作。自就职以来，我严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有效利用组织协调能力，能理论联系实际开展工作，与各同事团结进取，对xx□xxx□xx□xx岛分水岭及云南牟定一期共5个工程建设项目开展工程管理协调工作。任职期间在安全管理方面，工程建设未发生影响安全绩效的事故事件，安全管理处于受控状态。在工程质量管理方面，严抓施工质量，未发生质量事故事件。在进度控制方面，组织编制各在建项目的一级进度计划，以计划指导施工。在成本控制方面，开展各新建项目完成项目概预算编制工作。结合一直以来开展的工程管理工作，我对个人工作报告如下：

作为工程部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实风电公司和分公司的各项规章制度，建立分公司工程安全管理制度，加强对各在建项目的安全管理力度。针对各在建项目的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，降低安全事故发生的概率，顺利的通过了风电公司各部门和分公司组织的各项安全检查。工程部内部多次组织进行安全检查活动，从车辆安全管理、消防安全、饮食卫生及应急预案等方面，组织进行全

面的安全检查，对检查存在的安全隐患严格按照“三定”原则要求各项目进行落实，并定期进行复查，确保消除各项安全隐患，保证施工安全。质量是企业永恒的主题，更是施工管理追求的目标，工作中我经常向部门员工及各项目第一责任人灌输“安全第一，质量第一，追求卓越”的企业安全质量理念。要求每个工程项目在开工前，都编制《质量管理规划》，明确质量管理目标，编制合理的进度计划，从设备进场到各项工序的施工，严格执行“三控，三检”制度，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，严格要求施工单位的各项报检、报验合格率必须达到100%。定期组织开展质量整治活动，提升工程建设质量管理水平。

对各项目实施进度控制，严格按照进度计划落实各项工作。根据各项目的施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着各项目工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，根据各项目的特殊情况进行特殊调整，使进度始终处于受控状态，做到始终对各项目进行严谨的进度控制。在20xx年7月组织工程部人员编制了xx项目□xx项目□xx项目及xx项目的一级进度计划，顺利通过了分公司和风电公司工程部的审批。

配合各项目开展执行概预算实施工作。完成了xxx项目□xx项目的执行概预算编制工作，并通过了分公司及风电公司的审批，得以实施。

完成了工程部组织机构及人员的确定，并按风电公司要求开展日常工程管理工作。积极做好人员的思想工作，培养业务骨干人员，为后续工程项目的开展储备人才。

每周定期召开工程协调例会，利用会议对各项目及部门内部工作进行安排和落实，对施工过程中存在的问题及困难进行探讨和解决，对会议的决策进行跟踪落实，对各项目工程进展起到了良好的促进作用。

协助各项目开展与当地政府的征地协调工作。自xxx项目□xx项目核准后，多次与当地政府进行沟通，开展征地工作，提前介入，避免处于被动状态。多次与xx政府就xx风电场项目及分水岭项目征地事宜进行洽谈，并取得了一定的进展。

完成了对xxx项目□xx项目施工图纸的审查工作，从道路施工图、风机基础图纸到升压站图纸以及技术规范，全部组织进行了审查，并与设计院就设计过程中存在的问题进行了沟通协调，从设计阶段开始介入，避免在施工过程中出现重复、冗余的工作，造成成本增加和资源浪费。

在xx分公司工程建设管理过程中，虽然在取得了一定的进展，但是仍存在一些不足之处。第一，在征地协调方面，介入不够迅速，未找准关键点，致使征地工作处于被动状态。由于种种原因致使了xx项目施工发生了滞后的情况，而项目□xxx项目及分水岭项目的征地同样存在问题，与公司的进度目标存在差异。第二，和部门员工的沟通不到位，这主要取决于我工作的安排。今年下半年主要在外跑征地事宜，大部分的时间都在和政府及各相关部门做工作，与部门员工的沟通比较少，未能很好了解员工的思想动态和困难，未很好的就公司及工程部的目标进行沟通，达成一致的目标，未能迅速的充分的调动员工积极性，致使部门工作较为被动。第三，在工程资料建设方面投入的资源不足，未能迅速建立起工程部的文件体系。

在各项目工程施工管理中，我将付出更大的努力，充分利用分公司给我的这个平台，加强沟通协调，加强施工管理，严抓落实，确保分公司在建和新建的各项工程顺利完成目标指标。

20xx年很快就过去，我知道这不是终点而是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。接下来一年我不负所望，带领工程部全体成员，努力完成分公司的绩效指标，为分公司创造

更高的效益，赢得更多的荣誉。

此致

敬礼！

述职人□xxx

2020年x月x日

工程部经理述职报告个人篇七

尊敬的领导、各位同仁：

大家好！

时间飞逝、日月如梭，转眼又到了2020年年终，新年的钟声即将响起。一年来在公司班子领导下，我团结、带领工程部的全体员工，按照公司的统一布署和要求，紧紧围绕xx广场项目等工作，各项工作以低耗、高效、保质、按期为目标全面履行工程部管理职能，在工程管理工作中认真负责，勇于创新，协调配合，较好地完成了公司下达的各项任务，工程部的全面建设也跃出了一个新台阶，下面扼要把我一年来工作中所取得的成绩向领导及同志们做以下汇报：

由于我是xx广场项目完成后才进入公司的□xx广场项目整改情况我不甚了解，所以对老项目的整改我主要是熟悉和配合袁经理的工作。在这一年间，先后配合完成了xx创业园的弱电安装；二楼、四楼的扶梯补空；一楼前坪的花坛与附属广场砖整改；四楼花园及空调雨棚工作□a□b区过道的幕墙施工；二楼、三楼5号电梯的增加层门改造；完善了地下室物业用房□xx入伙整改工作；协助物业做好xx空调的售后维保工作；配合xx装饰□xx亮化公司司法鉴定工作的现场衔接及资料提供，

及时采购项目整改材料；引导物业后期整改打包；亮化施工（发光字），处理物业外墙玻璃自爆砸坏车辆；21，22楼公卫打包整改；协助物业完成省六外墙屋面漏水；垃圾池改造；喷泉改造；十楼花园防水整改；处理创业园整改（四楼）；地下室食堂隔断；检查物业整改验收；处理物业整改移交业委会的未完成部分；物业整改材料市场调查等等。

整改和协调工作是非常烦琐的，尤其在处理xx入伙整改经过反反复复，面对业主的刁难，不气馁，不妥协，坚持做好自己的本分工作。

1、从6月中旬起开始进入现场，进行地质勘察前的障碍物清理，协调关系，了解情况，避免拆迁户阻工造成更大的损失。为设计院出具地质勘察工程施工图设计提供依据，同时经过学习、咨询，将地质勘察工程设计施工图进行优化，将原有46个钻探点调整到40个点，为公司节约几万元（每点约2000元）。

2、9月下旬再次进入现场，开始进行地质勘察前现场的三通一平工作，带领工程部全体人员深入现场调查了解现场地貌，尤其是准确估算水塘内淤泥方量并且将约2000立方淤泥在红线外进行填埋，再将附近红线外好土回填水塘，避免了水塘回填外购土方，即节约了几十万元的费用（每立方淤泥外运约20元，每立方好土运回回填约30元）。

3、为了地质勘察完满顺利完成，带领工程部全体人员克服了没水，没电，没施工暂设等困难，协助、监督勘察单位按时完成了地质勘察任务，及时为设计院的工程施工图设计提供了依据。

4、在xx广场项目陷入困难的时候，本着对企业负责，对老板负责的态度，针对xx广场项目所遇到困难的现状，积极主动提出建议，供公司领导参考。

5、在基坑支护及土方工程方案设计中，带领设计人员到项目场地勘察，根据自己所学专业及总结的经验，确定项目基坑支护采用两套方案，一套作为评审专用，一套作为项目施工专用。经过测算，项目施工专用方案能够为公司节约20万元左右。

6、针对xx广场项目无设计任务书，没有项目设计的具体要求，组织工程部相关技术人员对xx广场项目提出相关设计细节要求，并及时发往设计单位。

工程部现有各专业员工4人，作为这支技术型队伍的领头人，在上任之初我就感到责任重大带好队伍和完成公司目标任务，则成为我日常工作中的首要任务。

今年工程部紧紧抓住xx广场项目建设这条工作主线以打造素质过硬的员工队伍为切入点，积极的开展为工程开工做好准备，打好基础的工作，我就工程相关配套管理制度的工作做出了完善和补充。

通过探寻工程管理成败得失的经验与教训，出主意，想办法，解决问题，使企业能够健康成长发展。我编制了《施工合同技术规程》，以后可以通过学习这种规程要求，提高工程管理人员发现问题、分析问题，解决问题的能力，实现管理艺术升华。使工程管理人员接受并培育出智慧的灵性和善于管理工程的能力。在工程管理过程中为了更好地开展现场工程管理，杜绝或减少工程质量通病。同时它还可以在与施工单位签订施工合同时作为附件，强制要求施工单位按照规程要求施工，否则视为违约，将进行工程索赔。

我编制了《住宅审图及设计要求》，根据住宅设计及审图的规律编辑的要求要点。《住宅审图及设计要求》既可以方便公司审查图纸时，工程技术人员确定图纸审查要点；同时编制的可行、实用的住宅设计统一技术措施，也可以为设计单位提供设计参考依据，使设计处于受控状态，杜绝设计常见

错、漏、碰、缺等问题出现，提高住宅品质；同时也为公司领导提供设计技术参考依据，便于公司领导决策。

我还编制了《工程部现场管理手册》，全体工程管理人员必须严格按照本手册的有关规定、流程的要求、岗位的职责尽心尽责地努力完成工程项目的各项工作任务。规范工程管理人员，便于开展项目各项工作，确保各项工作处于受控状态。

另外我还根据公司现状，建议并且编制了《评审会议制度》，公司在经营管理活动中，对重要计划、规划、方案、合同、制度等专题材料，组织有关人员、专家进行评估、论证或审定，提高公司各类评审会议的工作效率，规范评审会议的组织工作和议事程序及方法。

1、完成既定的工作目标

工程部在部门同事的共同努力下，截至2020年12月底，我们已先后完成了xx广场项目整改工程和各项整改协调；工程部各项规程、制度的制定□xx广场的前期地质勘探，并且及时与设计单位协调完成前期方案设计及图纸的初步设计工作；韶山项目也配合其他部门完成方案总体设计；协助造纸研究所现场摸底和投标标书配合。

2、选择一支好的施工队伍

通过xx广场项目，明确项目施工队伍的重要性。选择一个优秀的施工队伍必须要有良好的企业信誉、强大的资金实力与充分的合作意愿，丰富管理经验的项目经理、相对稳定协作的项目班子，强有力的技术力量。现在我们正按照这些条件考察选择一支好的施工队伍，以便明年xx广场项目能够优质，高效，顺利。

1、需要更进一步完善、细化工程管理体制，理清管理程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，

建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、根据工程质量、安全不断创新的高要求新标准，需要努力提升自己的技术水平，提升管理水平，工作相互借鉴，取长补短。

3、工作方式还有待调整和提升。工作的拖拉和滞后，对于时间点关键点的把控不严格，有时没有及时发现问题和解决问题，造成工作的被动和解决问题的缓慢。

感谢各位领导给我一次在房地产开发公司工作的机会，在这1年的时间里，自己的技术水平和业务水平都得到了很大的提高，其他生活、社交等各个方面也都得到长足的发展和健康的成长。之所以有这么大的进步，首先得益于各位领导的赏识和大力栽培，同时还要感谢各位同事们的帮助和照顾，使我真正的感受到了公司这个大家庭的温暖和温馨。这一切都使我不得不每时每刻都要不住得提醒自己，认真工作、努力学习、尽自己最大的努力为我们的大家庭贡献自己的一份力量，使我们的大家庭更加美丽更加温暖。

想到，更要做到。作为工程部经理，就我本人理解，工作上的事情，只要不断努力去做，就能取得一定的成果。但如果只是想到而停下来不做，那只是画饼充饥，永远也达不到目标。每一个分部、（子分部）分项工程，在施工前期我都在不断考虑，结合公司领导会议精神，在工程保证质量的前提下、减少资金投入、确保安全使用功能。想到、更要做到，这是一切工作得以圆满完成的保证。

回首过去，展望未来。在新的一年里，我将继续加强自己的工作，并努力学习专业知识，完善自己的能力。处理好各方面关系，与领导和同事们携起手来，尽自己最大的努力，同公司一起壮大成长，一起描绘公司的美好明天。

我的述职完毕，谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人□xxx

2020年x月x日

工程部经理述职报告个人篇八

尊敬的领导、各位同仁：

大家好！

我叫xx□20xx年7月进入公司，至今一直担任工程部经理职位。我自入职以来，得到了公司的重托，领导的信任。在公司同事们的大力支持帮助下，使我一步步的走向管理岗位，使得各项工作快速进入正规，顺利开展。在此，首先感谢集团公司！感谢集团公司领导！感谢各位同事！现将我一年来的工作情况向各位领导汇报如下：

2.1. 我认为在一切事物和工作中，“成绩不说跑不了，问题不找不得了”。今年起初我就规定自己，就是“干好领导交给我的那点些事，不管他人瓦上霜”。不辜负领导器重，不违背公司领导嘱咐，“敢于大胆管理、敢于承担责任”。经通过一年来的时间管理，发现工程管理中确实存在着诸多问题，质量、安全、进度、队伍管理中都存在着不尽人意的地方，我结合多年来从事建筑工程管理中的经验，经过一段时间的深思熟虑，总觉得好人主义要不得，老好人是害人害己误工作。针对我自身存在的这一问题，认真进行了剖析，并认真对照了公司有关制度，认识到自己的做法不利工程管理、不利于工作。

2.2. 通过认识反思，调整思路，本着事事为公司利益着想，认真做好每一项工作。针对当前工程部在工程管理中有许多不妥之处，责任划分不明确的现象，人员管理不到位的现象，导致了工程管理、质量、进度都受到了不同程度的影响。我及时对这些问题进行分析，查找原因。针对部门及时组织制定了工程管理制度、岗位责任制以及工程管理规定。通过自身努力，部门配合，工程部的全面工作以及我本人探索进步。深知“安全重于泰山，质量就是企业生命”，工程质量终身负责制。质量是企业的形象，是企业的效益，在抓工程质量管理方面我基本做到了从严把关，从严控制。

2.3. 对于工程部的管理，落实执行公司制度上有一定的差距。我本人介入较晚，流程掌握不熟练，对该项工作没有足够的重视，造成了个别工作进行不畅。对项目队伍建设方面也没有尽到责任心，管理不到位，造成了个别员工思想散漫，工作不求上进，责任心差，使得项目部的有些工作不能正常推进。针对以上所存在的问题，我将在下年工作从以下几个方面给予改进：

- 1、首先本着干好自己的本职工作，本着为公司负责、为股东负责、为自己负责，对得起公司给的机会，对得起公司给的一切待遇。
- 2、严格要求自己，以身作则，认真负责，做好传帮带，为公司培养人才做一些有益的工作。
- 3、继续完善部门制度，自觉遵章办事，以制度规范自己行为，从而带动工程部、项目部的全面工作推进。
- 4、进一步完善安全管理制度，从我做起，从我抓起，做到说做一致，带头查不安全因素、带头落实安全责任制，把安全工作放在首位去抓，安全工作不到位，就是本职工作的失职。
- 5、坚决落实质量终身负责制。为了杜绝质量问题的发生，把

质量通病彻底解决。首先要解决自己思想不到位的通病，推行项目专人负责制，责任到人终身负责。

6、认真学习集团公司纲领文件，熟练掌握工作流程，并带领全体员工认真学习，让员工真正地为公司发展做出贡献，让员工真正懂的，“公司发展、我发展、公司富有、我富有、公司强大、我强大”的发展硬道理而努力工作。

20xx年新项目开发，对于公司来说是非常重要的一年，在工作中我将继续坚持不断的深入学习，贯彻公司制度文件精神 and 各级领导的要求，脚踏实地、求真务实、高效创新的工作态度与工作方式。带领工程部、项目部全体员工努力工作，真正的把公司的事情当成自己家的事情来做。真正的调动员工的积极性，让全体员工为公司发展发挥更大的作用。我有信心、有能力带领全体员工发扬团队精神，共同做好明年的各项工作。明年我将从以下几个方面推进：

1、抓好全面施工管理，是我必须做好的一项重要的工作，作为我本人首先要端正态度，理清思路，抓重点促全面，抓好部门团队建设，同时配合抓好项目部的各项工作，做到共同为工程管理负责。

2、团结协作，加强与公司各部门的工作沟通，密切配合各项工作，做到处理问题不推委不扯皮，一切为干好工作让路。

3、狠抓安全管理，坚持“安全第一、预防为主”的方针，必须做到靠前指挥、靠前管理、亲自落实，教育参建人员，学习安全知识、遵守安全规定，使安全工作真正落到实处。

4、质量是企业的生命，质量是效益。抓质量必须做到认真负责，从严管理，严格执行验收规范，坚决杜绝质量事故的发生。

5、严格控制工程成本，坚决按公司制度操作每一项工作、施

工每一项工程，购进每一类材料。控制工程合格率达100%，坚决杜绝反工。控制现场签证，同时加大对部门内不可控成本的管理，把不可控成本转换为有计划、有定额的开支范围。

6、认真落实集团公司工程进度计划，并严格组织实施。

明年新项目开发在即，在集团公司股东、高管的正确领导下，我们定将振奋精神，坚定信心，以奋发有为的良好精神状态和扎扎实实的工作作风，正视、克服、解决项目所面临的诸多困难和问题，理清工作思路，再接再厉，努力推进项目建设，为全面出色完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。搞好与各部门团结协作，带领工程部，认真组织工程施工，抓好安全管理、保证工程质量，按公司节点要求实施控制管理，坚持尽心尽责，再接再厉为下期项目建设打下一个奠定的根基，给公司提交一份满意的答卷。

本人述职完毕，不妥之处请各领导批正！

此致

敬礼！

述职人□xxx

2020年x月x日