

# 最新仓库工作计划表 仓库工作计划(精选5篇)

计划是人们在面对各种挑战和任务时，为了更好地组织和管理自己的时间、资源和能力而制定的一种指导性工具。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 仓库工作计划表篇一

1、按时上下班每日到岗后，检查仓库情况，把该放的货物放到定点的位置；下班时要关好门窗，切断电源。

2、认真做好仓库的整洁工作每日到勤后，打扫仓库，时刻保持仓库的整洁卫生。禁止在仓库内吸烟，预防火灾。

4、验收后的货物，必须按类别固定位置堆放，做到整齐、美观；

5、出库要保证准确无误。一定要根据门店订单打印出库单，按照出库单，点齐货物。

6、货品盘点要准时，及时。做到每周小盘，每月大盘。

7、每天要开早会，做一天的工作安排及总结前一天的工作不足。

1、每天早晨准时根据出库单准确的拿货，拿好后必须进行第二次对货才能让货物上车。以免出库货物不准确造成工作效率大大降低。

2、货物送到门店，必须清点。询问是否有转店物品，点好数

目上车配送。

3、出车保证准时准点出发，严禁拖拉，影响正常工作安排。

4、对于外来的货物及时点货、保证生产日期新鲜和质量数量准确无误。

1、门店要及时把要货单上传到仓库，不要延误送货时间，影响整个配送时间。

2、配送到门店的货物，如果有损坏的情况，要找相关人签字核对。48小时之内交与仓库处理。

3、门店要与仓库随时做好交流工作，每日下班前仓库与各店长沟通好次日工作安排。

1、采购要及时把调入仓库的货物信息发给仓库相关人员。如果有差错必须及时处理，以免造成不必要的经济损失。

2、对于“货到票未到”的无价物品，要及时和采购联系，把票据补上。

3、仓库人员要与采购人员及时进行沟通，以便到货的存放。此外还要及时的提出货物不足的通知，以防短缺。

4、仓库内的采购要根据仓库情况及时补货。仓库的运转是直接关系到门店运营的一个很大的体系，每一个工作人员都要认真仔细，明确自己的工作。办公室、仓库和门店都是统一的，都要付出自己的努力给公司带来的利益。

## 仓库工作计划表篇二

4 配合qc的品质跟踪

## 5 素材不良交换的跟踪

### 1 客户订单的跟踪管理

### 2 生产进度的作成及跟踪管理

### 3 出货前的准备工作，发货单和装箱单等资料作成

### 1 协助生产，研发、售后编制物料所需品的计划

### 3 物料购进时间期限和数量及品质跟踪

### 4 物料不良或不符，作退货、维修、换货处理

### 1 在库素材卡上受入发出每日及时更新素材在库贮存状况、保持实物和账簿相符

### 2 定期不定期提供在库材料的数据

### 3 会同相关人员进行出货的核对工作确认工作

### 4 呈交相关者在库品一览表

### 2 编制各类盘点报表

### 1 标视清楚及目视管理

### 2 文件及时分类、登录账簿保持账面整洁、记录清楚并及时归档

### 3 定期对仓库进行7s(整理、整顿、清洁、清扫、素养、节约、安全)整理、清扫保持地面、部材、货架、包装箱等清洁.

## 仓库工作计划表篇三

二、送检(对原材料仓须报送检验,由检验员检验合格否,不合格退货,合格才入仓);

三、保管(做好防火、防水,质量、日盘点);

五、记账

1、对当日发生的收货、出货入电脑账,打印进仓单、出仓单;

2、收货输入送货单位名称、数量、规格、日期等;

3、出货写明出货单位名称、数量、规格、日期等;

4、日盘点时,注意账、物、卡的数量须保持一致。

六、月盘点

2、月度仓库报表(盘点后不得再发生进货、出货,打印报表交财务部门);

## 仓库工作计划表篇四

光阴荏苒,岁月如梭。20\*\*不知不觉在指尖悄然逝去,20\*\*年迎面而来。回想过去,面对眼前,展望未来!有进步的喜悦,亦有工作中失误的愧疚。即将过去的一年是我们全体仓库人员接受挑战勇敢迈进的一年。用心思量总结工作当中的利弊、得失。从教训中汲取经验,为以后的工作做好了充分的准备。20\*\*年仓库主管总结报告如下:

1、坚持执行企业的早会制度,提高员工精神面貌;为了提高工作效率,确保工作能按时、保质保量地完成,坚持开早会,对前一天的工作做总结,找出不足加以改善,并做好当天工

作计划。通过早会，提高内部人员士气，加快了各类信息的流动，能及时地发现并解决问题。

2、及时收发物料，并定期进行自盘；督促仓管员对所管辖的物料及时的进行收发整理，并定期自盘，合格物料及时清点进仓，仓管员及时做好帐务处理。确保帐、物、卡的一致，使仓库账务做到日清月结。

3、坚持执行6s工作，做好物料的标识和防护；改善工作环境，做到让人一目了然，规划仓库物料的区域标识。

4、调整物料摆放，实行仓库定位工作；了解各仓管员的所管区域物料摆放后，针对于仓储规划的不明确，做了一个相应的仓储区域规划整改方案图。对物料现场的大面积区域划分进行了相应的调整再次细分与标识，以更有利于现场物料管理。避免仓管员在备料过程中存在找不到料，及找料时间太长，为了提高他们的工作效率，要求他们对库位表及时更新，对于部分仓管没有做库位表的，要求他们对这一缺陷进行了整改。现所有货架基本都已贴上了库位表，做到了，方便不本职能仓管员走到物料区短时间内也能及时的找到所需物料。

5、退供应商不良品的及时处理；每周统计不良品给相关部门并及时跟进，在相关部门的协助下，不良品得到了及时的处理。

6、加大了物料的追踪工作；对即将断货的物料进行合理追踪，并和采购、生产等个个部门积极沟通，确保到料及时。降低生产滞留。

20xx年即将过去，回想自己在这一年的工作，由于刚刚接手，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下两点：

1、工作效率比较低：据调查，仓库工作人员每天都在不停的

做事，其工作态度值得嘉奖，但错误也是天天都有，工作缺乏条理性。即“有苦劳，没有功劳”。

2、 仓库区域划分不明确，没有工作平面图。部分仓库没有严格的规划，如：合格区，不合格区，待检区，退料区，呆滞物料区等。

1、 对工作效率比较低的解决方案：对所有工作人员日常工作流程及工作方式进行全面梳理调整，并及时纠正错误，使得他们的工作方式及流程都能得到及时优化，简化。降低犯错几率，提高工作效率。

2、 对仓库区域划分不明确的解决方案：部分仓库必须重新整理：规划出合格区，不合格区。呆滞料区，报废区等。并做出每个仓库的平面分布图。

1、 保证工作顺利开展；确保平时的收发业务顺畅，及时发料，及时进仓，保证车间的正常生产，做到及时处理各部门反映的问题。

2、 仓库人员的换岗；在20\*\*年上半年完成所有仓管员的岗位调换工作，可以培养仓库人员的多方面能力，熟悉多的物料，在其他人员调休的情况下可以帮忙处理业务。发展多面手人员，作好人员储备，为以后的工作打基础。

3、 健全仓库流程；健全仓库收、发、存、管的业务流程，使每个人都可以按制度作业仓库流程，做到任何一个人都可以在短时间内接手本部门的任何一项工作。

4、 仓库的整体规划；做好仓库的整体规划，规划和建立仓库平面图及相关标示牌。

5、 建立数据化绩效考核；从帐、物、卡相符程度；报料及时；库容；做账及时等多方面综合员工失误次数，从而计算出员工

失误率。以失误率来判定员工的绩效考核。不在以模糊的印象来决定员工的工作表现，而是以准确数据来确定员工的工作能力。

6、实行a□b□c□管理法，做好物资盘点工作，确保帐卡物三相符;a□b□c管理法是将产品分为三大类重点盘点a类物资(占仓库资产的70%)a类物资具有占资金大等特点，方便仓储人员盘点，可做为每月全盘点。重点管理c类物资(占仓库资产的10%)c类物资是常用物资，且数量大，资金小。仓储人员应每日查询c类物资，以确保因物资短缺而造成的生产滞留□b类物资(占仓库资产的20%)可适当不做重点管理□a类物资可做每月全盘点□b□c类物资可做为季度盘点。

7、员工培训;培训计划，对员工进行6s□安全、岗位操作技巧和erp系统操作的培训。作为企业的职员，我不要求什么，我只要求自己做得更好，不断的在进步就好，我知道自己的能力有限，但是能力是一方面，态度是另一方面。只要我认真的工作，我相信我是会做得更好的!我希望通过我们的不断努力，把仓库部门建设成一个认真，仔细，富有工作激情的优秀团队。各部持续改进的结果，就是企业的发展!

## 仓库工作计划表篇五

副总指挥：李建文、李尧春 数据统计：刘佳利

职责：负责指挥、协调和部署工作，执行公司领导确定的有关搬迁工作的要求。

1) 打包、出货：负责将散装的物料进行打包，并按要求码放在卡板上，交给对应的搬运人员。

2) 拉货、摆放：负责将打包、码放好的物料运送至新仓库，并按指挥人员的要求进行有效摆放，遵循先进先出原则（指

挥人员)。

3) 每组组长负责该小组搬运物料的全部过程,对打包、出货、拉货、摆放进行全面监控。组织协调好该小组的工作进度,负责与总指挥或副总指挥对接搬迁事宜。

2. 后勤保障组 组长:曾令红 职责:负责准备作业工具或用品,提前通知参与搬迁工作的人员并发放作业用品。负责搬运现场的茶水供应与发放工作。

3. 现场监控与安全组 组长:吕芳善(新)、李尧春(旧)

职责:负责搬运现场的协调和安全指示工作。

## 二、搬迁前的准备

### 1. 搬运工具准备:

自有叉车:叉车2台 需外借搬运工具、耗材:叉车3台 拉伸膜 1卷

作业工具分配:原仓库2台、中途转运2台、新仓库1台。

### 2. 与其他部门、中心、网点协作的准备:

1) .提前与采购中心(供应商)沟通,仓库搬迁期间尽量不安排送货,紧急物料除外。 2) .提前对各中心、网点申请的物料进行安排,确保各中心、网点有物料可用。 3) 因各部门在仓库搬迁期间需要抽调人员参与搬迁,请各部门合理安排工作,确保参与搬迁的人员都能准时到达参与搬迁。

### 3. 库房标记准备:

1) .将新库房对应存放物料卡片挂在铁丝上,以便摆放人员识别。 2) .编写库位(大类、小类都需编写),方便外来人



员识别和工作人员摆放、发放工作，不需要进行编号。后期跟进物料及存量的多少合理进行调整。

#### 4. 物料标示、库房标示的准备：

暂定XXXX年XX月XX日

预计两天内完成搬迁，整理盘点需两天（物料正常发放）

#### 四、搬迁物料顺序

- 1). 所有参加小组搬迁的人员必须在组长的安排下进行工作。
- 2). 搬迁过程需要迅速、有序，各小组严格遵守搬迁指挥组的统一安排。
- 3). 根据搬迁顺序，由各小组组长控制小组的搬迁进度和人员休息。
- 4). 对个别小组出现搬迁进度滞后，由指挥小组进行协调处理。
- 5) 搬迁完成后，归还搬运工具，并由仓库负责人组织相关人员进盘点对账，并出具盘点报告。

#### 六、注意事项

整个搬迁过程需注意作业安全，必须规范操作，按要求操作叉车（最好是熟练人员）。2. 注意在搬运过程中的物料散落，如出现必须及时整理收集。

3. 所有物料必须按副总指挥的要求摆放在指定位置，不得随意摆放，给后期整理和盘点工作带来困扰。

#### 七、风险控制

1. 提前做好物料发放工作，确保在仓库搬迁期间不影响到物料的正常发放，给各中心、网点快件收发、中转工作带来不便。

2. 搬迁过程中各小组必须服从现场指挥，按部就班、有条不紊的进行物料搬迁工作。各操作环节按物料搬运要求作业，谨防出现混乱局面，造成物料混乱，遗失，搬迁迟缓等情况出现。 3. 搬迁现场由副总指挥、现场监控与安全组监控各项安全事宜，及时发现及时纠正，对不规范的搬迁行为，不安全的叉车操作现象，不能及时改正的，即时调换人员进行搬迁。 4. 全员注意搬迁现场的人身安全、财产安全。全员意识，全员防患。

## 八、参与搬迁人员名单

李建文 李尧春 刘佳利 钟智培 高 雄 雷云峰 黄宇驰 曾令红 吕芳善.....

## 九、搬迁工作总结