

最新公司年终总结会董事长发言稿(优质8篇)

知识点总结是培养学生自主学习和合作学习能力的重要途径。下面是一些值得一看的知识点总结范文，希望对大家有所帮助。

公司年终总结会董事长发言稿篇一

各位亲爱的同事：

大家晚上好！

借此机会向大家拜年了，祝愿各位身体健康、家庭幸福、万事如意、龙年吉祥！我希望大家都带着喜悦的心情，和公司共同揭开20xx年崭新的一页。

下面，我将利用一点时间，跟大家一起来回顾和总结20xx年积累的经验，并就公司20xx年工作重点和思路，对大家提出要求：

在过去的一年里，从设备的安装调试，到实现顺利生产，我们各部门都紧密配合，团结协作，加班加点，客服了种种困难。20xx年，我们公司会加大力度改善软硬件设施，增强企业的发展后劲。我们的目标是实现公司持续健康快速发展。

20xx年公司会从总公司导入及推行绩效考核及激励机制，同时也会以人为本，跟人资部门对员工福利进一步改善。并会加强对不同部门不同层级的人进行培训，让每个人实现自我价值，找到对xx的归属感。

在新的一年里，我希望各级员工必须明确自己肩负的使命，必须为自己制定明确的目标，不达目标不罢休，面对任何困

难，都决不动摇。希望大家表现出强烈的责任感，充分发挥出团队的战斗力，让我们的员工队伍保持旺盛的斗志与活力。

各位员工，我相信20xx年是xx事业发展史上一个重要的转折点，我坚信，只要我们上下一心，群策群力，一定能够圆满完成20xx年公司各项经营指标。我相信在新的一年里在座的各位一定会继续发扬不怕困难、不怕艰辛、团结协作、勤奋执着的精神，统一思想、坚定信心，为实现自我价值而努力，为把我们的xx建设的更加美好而努力。

最后，再一次祝愿大家新春愉快，身体健康，阖家欢乐。

谢谢大家！

公司年终总结会董事长发言稿篇二

今年，是我们公司成立以来，销售量最大的一年，也是我们公司内部各方面最趋于完美的一年。一年里，在公司各级领导的带领下，在我们所有员工的共同奋斗下，我公司紧紧围绕上级的安排，从各个反面努力完成任务，并且超额完成了，这说明我们公司飞跃的时候到了。

回顾一年来的工作，值得肯定的成绩主要有：

1、生产经营成绩斐然□20xx年完成工业总产值**亿元，较去年同期增长**%，占年计划的**%；实现销售收入**亿元，较去年同期增长**%，占年计划的**%；实现税前利润**万元，较去年同期增长**%，占年计划的**%；完成工业增加值**万元，共生产产品**台，累计总重量达**吨。由此可以看出□20xx年经济总量和经营规模呈现出高速递增的运营态势，公司的经济实力大大增强，为**公司进一步的发展奠定了良好的经济基础。

2、产品订货业绩突出□20xx年，公司根据市场行情的变化，

及时调整了主攻方向和营销策略，将新能源市场做为主攻方向，完善了经销信息网络体系。全年完成产品订货**亿元，较去年同期增长**%，在当前激烈的竞争环境下，能有这样的成绩，实属不易。

3、产品研发成效显著。公司为了走差异化可持续发展之路，提高公司的核心竞争力□20xx年初成立了新产品专项研发小组，对***成套设备的反应器进行了设计、制造。其中***反应器、***反应器已通过***省科技厅20xx年新产品立项及成果鉴定，并被多晶硅总包设计院列入其多晶硅项目的定型设备，成为国内*****吨/年多晶硅项目的配套设备。它们的研制成功标志着**公司的研发能力迈上了一个崭新的台阶。

是从***引进了*****设计技术，优化了公司的产品结构，扩大了公司的市场占有率；技术的不断创新，提高了劳动生产率，为公司的发展鼓足了后劲。

5、人才引进初具规模。公司20xx年持续引进大专以上学历人员**名，引进大专实训生**名，引进委培技校生**名。近几年累计引进的大专以上学历人员占员工总数的***%，使公司的人力资源结构发生了较大的变化，逐步向着年轻化、知识化和高学历的层次迈进，保证了公司高速发展所需的人力资源。

6、教育培训新颖扎实□20xx年，公司围绕“为需所学、为用所学”的指导思想，本着“以人为本”的理念，多渠道、多层次的开展教育培训工作。如：组织**名科段长赴日本企业参观学习、召开经验交流会、自编讲义对大专生进行培训等。特别值得一提的是，技术科的培训以理论和实践相结合的方式进行，上半年技术科组织员工进行了理论学习，下半年全体员工亲身实践换某产品的生产制造全过程。这种培训方式弥补了理论有余而实际经验不足的缺失，更加贴近生产实际，效果更加明显，值得推广学习。全年教育培训工作累计投资***万元，培训人次达xx人次，共开办内、外培训班**期，有

名员工分别取得了多项焊接资格证，有人分别取得了一、二级探伤资格证，有人取得了三级射线探伤资格证。

增加等，特制定了《**公司焊接质量奖惩办法》。在对*个装配车间的焊接合格率统计中，装配某车间焊接合格率排在第一位，获得奖励***元，发挥了模范带头作用，带动了各个装配车间焊接合格率的稳步提高。

8、节能降耗再创佳绩。节能降耗是公司的一项长期工程□xx年经过全体员工的共同努力，节能降耗工作取得了一定的实效，节约了资金，减少了材料浪费和动能的跑、冒、滴、漏现象。全年电、水的环比年均产值比分别下降了。

9、设备管理、定置管理和安全文明生产稳步推进□20xx年在重新完善设备管理、定置管理和安全文明生产实施细则的基础上，大力推行设备管理和6s管理，使公司的基础管理向规范化、标准化迈进。

20xx年公司各项工作成绩凸显，有许多好经验和好做法值得我们认真总结。比如：公司班组建设稳步推进，员工收入不断增长，先进模范人物事迹突出等等。这些成绩的取得，都离不开广大员工的辛勤努力，都包含了大家的心血与汗水。在这里，我再次向公司每一位员工表示真挚的感谢！并致以亲切的问候和深深的敬意！

20xx年，虽然我们超额完成了各项生产经营指标，但是我们也付出了惨痛的代价。所以，我们在看到成绩和荣誉的同时，更要正视自身存在的不足和缺失，才能保证公司的可持续平稳较快发展之路。

客观的讲，公司在长远发展方面，目前还只是一个具有一定实力和一定规模的企业，离我们追求卓越品质的企业目标还有很大的差距。

从横向来看，按经济指标，公司人均工业总产值、人均利润在同行业中尚处于中下游水平；按装备资源、技术工艺手段，虽然目前部分装备瓶颈有所改善，但设备、技术条件仍然偏下，特别是在研发设计方面与各先进公司相比，仍有很大的差距。同时，公司内部存在的问题比比皆是，不容忽视。

1、产品质量仍然存在较大问题，如为**等公司生产的**产品存在**等问题，既增加了公司的生产经营成本，又有损公司的形象。充分反映出公司员工产品质量意识淡薄，专业水平不高，以及质量管理停留在纸面上，质量检验追溯性、真实性、完整性存在较大缺失。

2、节能降耗和现场安全文明生产、定置管理较为落后。全年累计发生工伤事故**起，生产车间时常出现长明灯、物品乱拿乱放等现象，主要是员工安全意识和责任心不强，中高层领导干部不善于驾驭各类复杂问题，或不具备处理应对复杂局面的能力。

3、设备管理存在较大的漏洞，等大型设备维修周期较长，各类小设备经常停产维修，给生产制造带来了很大的不便。除了设备的正常损耗外，最主要的原因是操作人员使用不当造成的，不会操作、违章操作的现象遍地皆是。

4、易犯各类低级错误。如产品设计元件选择错误、工艺尺寸标错、不锈钢贴纸时贴住检查点等等，反映出员工责任心不强，工作不认真，存在应付差事的思想。

1. 房地产年终总结发言稿

2. 年终总结大会领导发言稿

3. 企业年终总结大会发言稿

5. 建筑公司年终总结会的发言稿

6. 年终总结会发言稿（财务、会计）

7. 公司年终总结发言稿范本

8. 客服年终总结

9. 保安年终总结

年终总结

公司年终总结会董事长发言稿篇三

〔摘要总公司也抽调了一批技术骨干，加入到润创的大家庭中，起到了传、帮、带的良好作用。不知道年终工作总结如何写？有办法，这篇《公司董事长年终总结发言》非常不错，布局妥当，不妨参考参考。〕

各位员工：

大家好！首先在这里给大家拜个早年，祝大家身体健康，万事如意，合家幸福！

律回春晖渐、万象始更新。我们告别了成绩斐然的20xx年，迎来了充满希望的20xx年。我谨代表公司领导向全体员工付出的辛勤耕耘和无私奉献致以深深的谢意，并通过你们，向一直大力支持我们工作的家人、亲属致以最诚挚的问候和最美好的祝愿。

20xx年，是不平凡的一年。南通润创历经坎坷、曲折，却依然昂首挺立。年初历经了一场**，员工情绪极不稳定，生产任务又紧张，但没有人害怕、没有人退缩，南通润创人齐心协力，共同前进。总公司也抽调了一批技术骨干，加入到润创的大家庭中，起到了传、帮、带的良好作用。我们也采用了一系列方法，成立了生产管理小组、质量管理小组、安全

管理小组，通过共同合作，把我们的管理制度逐渐引入正常轨道。通过提前做好生产计划，提前落实产前工作，优化生产流程，加强产前、产中控制，确保了我们的交期保证。我们从年初三条线，通过大家的共同努力，到年底实现10条生产线（比年初预计十二条线差一点），总员工人数280人、年产量做到43多万件的生产规模。20xx年全年产量86万件，超过了xx年的84万件。通过把生产目标和品质管理绩效考核相挂钩，确保了我们的质量，全年终期一次查验合格率在93.5%，离年初目标96%也差一点。总之，通过强化管理、科技创新、优化生产工序、市场转型、亏损整治、当地人才引进、文化建设等方面的齐抓共管，公司现保持着健康、稳定、强劲的发展势头。员工年收入也达到25000元以上，班组长以上管理人员年收入达到了35000元左右，同比xx年上升了25%。公司还确立了一周六天工作日的工作制度，确保了我们的职工工作日和休息日的稳定。此外，本着人人参与公司管理的精神，我们多听取广大员工的意见和建议，比如在食堂管理方面、阳光通道的开通，都是比较好的改进。

我们取得的成绩来之不易，我们之所以能坚强地走下来，离不开我们总公司的鼎力支持，更离不开我们每一位员工艰苦奋斗地拼搏。我一直认为，奋斗的身影是最美丽的，因此，你们是最美丽的。在此，我再次向对润创发展有过帮助、付出过努力的每一位员工表示衷心的感谢，因为有你们才有润创的今天。

成绩是大家有目共睹的，是值得肯定的，但取得的成绩只能代表过去。在看到成绩的同时，我们也要去发现我们的不足，以便我们今后改正，以便我们今后进步。在以往的工作中，我们班组谁有历经千辛万苦的意志，谁就能达到任何目的。

公司年终总结会董事长发言稿篇四

尊敬的各位来宾、公司全体干部员工们：

大家下午好!

今天是我们xx集团总结过去、规划未来的年度总结及表彰大会，也是我们xx大家庭的新春联欢大会。过去一年里，各子公司在总经理的带领下，在全体干部员工的共同努力下，销售额和盈利都保持了平稳的增长。

20xx年，xx集团被评为宁波市优秀总部企业，位列全市企业第87位□xx区企业前10强，并再次获得了xx区政府颁发的大力鼎奖。目前，我们的配套路线已基本覆盖全国各主机厂并延伸至欧洲的大众、奥迪等国际知名主机厂，新研发的产品也已经在各种车型上试装配套成功□xx已逐渐从生产传统产品转型至新阶段的电子电动产品。

20xx年重点投资的鱼山头生产基地早已建成并进入生产环节;20xx年对xx本部进行重点投资，拆旧建新、扩大生产用房的计划也已经完成□20xx年，xx南部商务区的商贸大厦和上海电镀公司生产基地建设也在有序进行中。目前□xx集团有限公司利用空间换地，进行拆迁重建、扩大生产场地的建设工作已基本完成。董事长年终发言稿这些新成果及荣誉的取得，凝聚着公司每位员工的心血和汗水，是我们共同努力的结果。在此，我代表全体股东向今天受到表彰的先进团队和个人表示热烈的祝贺!向辛勤劳动、无私奉献的全体干部员工致以诚挚的谢意，对不辞辛苦，奋战在生产一线的员工们表示衷心的感谢!

目前，集团旗下拥有xx有限公司□xx模塑有限公司、上海xx有限公司、宁波晶美科技有限公司四家子公司，其他生产企业也逐步归纳到上海生产基地□20xx年，xx集团将实行所有权和经营权分离，充分发挥各子公司职业经理人的自主能力，由各子公司职业总经理独立经营、自负盈亏、利润上缴董事会的经营模式。

20xx年，由集团办出台相关政策，继续完善各项制度、简化审批流程，对各子公司加强制度流程执行情况的监督，做到奖罚分明。对向公司提出合理化建议或挽回公司经济损失的人员，公司将给予1000-50000元的奖励；对违反公司制度、给公司造成经济损失的人员，按制度进行处罚。公司若出现多支付、少支付的情况，对责任人进行相应的处罚。

凡事预则立，不预则废。为确保各子公司在集团的领导下，沿着既定的战略目标发展，集团成立预算管理小组，由集团公司负责编制预算计划，各子公司必须严格按照预算计划进行收支，做到有据可依，开支有度。

为提高公司干部的工作积极性，公司实行年度绩效考核制度，各子公司干部人员不作年度调薪，由集团公司绩效考核小组根据工作态度、工作业绩、工作能力、工作责任心进行考核，发放年终绩效考核奖金。

在市场竞争日渐激烈的今天，减少生产过程的浪费，向生产一线要效益，提高产品质量，降低生产成本，是企业实现可持续发展的必然要求，也是提高企业核心竞争力的必然要求。各子公司要以客户的计划为基础，科学合理计划生产、计划采购、计划库存、计划用人，以实现平稳有序的生产，促进资金的灵活运转。

公司斥资1.5亿元，新建了电镀生产车间，同时从德国引进世界一流的全自动电镀生产线。此外，公司继续优化全自动喷涂生产线，加快了注塑生产和装配的自动化进程，大幅度提高了产品质量和产能，这就有利于降低劳动强度，改善劳动条件和环境。公司技术人员不断创新、攻坚克难，对关键技术、工艺进行改进，促进了产品加工精细化和控制智能化。这将促使我们最终实现“机器换人”的全面自动化生产目标。

产品质量是企业做大做强的根本。公司要从上到下树立质量观念，积极配合管理者代表做好体系管理工作，严格生产现

场的质量管控，提升产品合格率，减少客户的投诉、索赔，顺利通过客户的现场评审，树立良好的企业品牌形象。同时，要继续加强公司的办公场所、生产车间“6s”现场管理，做到预防为主，整洁有序，共同维护好企业形象。

20xx年初，在销售副总xx领导的销售部门共同努力下，公司顺利进入宝马配套体系，并成功接下几个项目，成为德国大众一级配套供应商，为公司打开国内外高端汽车市场，全面实现产品转型升级打下了坚实的基础。20xx年，我们将继续以市场为导向，通过技术创新加大竞争优势，不断赢得公司新的发展。

展望20xx年，我们将面临更加错综复杂的经济形势，市场竞争也更加激烈，企业需要加强自身的人才队伍建设，坚持“走出去，引进来”战略，通过不断学习和创新，提高自身综合实力。

20xx年，公司计划再引进3名博士，重点引进技术创新强、研发实力强的高、精、尖技术人才，为研发新产品、拓宽企业发展新领域奠定基础。此外，我们还要充分利用与科研院所、高等院校、科技部门的合作平台，提升科技创新及研发能力，不断创造新的业绩。

20xx年，上海注塑生产基地、奉化电镀生产基地及xx南部商务区大楼将陆续建成，其中上海注塑生产基地总投资近1亿元，面积2.8万平方米，建成投产后将极大加强公司与上海大众、延锋等客户的联系，成为主机厂身边的配套供应商，缩短公司与主机厂之间的距离，从而降低生产和物流成本。

总投资1.5亿元，拥有3.5万平方米面积的南部商务区大楼正在紧锣密鼓的筹建中，极大地提升了xx集团的企业形象和企业影响力。

此外，总投资1.5亿元的xx科技生产厂房也将于20xx年竣工，并投入生产，这标志着公司电镀生产线的规模和水平都将迈上一个新的台阶，极大提高集团的整体实力和竞争力。

公司未来的发展任重道远，但是我相信，有在座各位员工的信心和努力，有大家团结协助、不断创新的团队精神，必将开启xx集团新的发展篇章，使公司取得更加辉煌的业绩，相信我们在座的各位，也能够收获更多的成功和幸福！

最后，值此新春佳节来临之际，衷心地祝愿各位来宾、全体员工在新的一年里工作顺利！身体健康！阖家幸福！

谢谢！

公司年终总结会董事长发言稿篇五

各位朋友们、同事们：

辛苦一年了，向您和您的家人问好，并给你们拜年了！

在过去的一年中□xx公司取得了历史上从来没有过的好成绩，超额完成了年初预计的各项任务。我们为xx又建设出了一批具有时代感的、漂亮的建筑，它们已经成了城市的亮点，吸引着无数热爱生活、崇尚美感的人们的目光，得到了大家的赞许，又给一批公司和个人提供了工作场所。我和大家一样为这些成绩感到自豪和骄傲。

我和大家一样为这些成绩感到自豪和骄傲。这些销售成绩和建筑成就，是全公司每一位同事辛勤努力的结果，是用自己的心、用自己的汗水浇灌出来的果实。在这个过程中，大家克服了无数困难，也经受了許多考验，甚至是非常艰难的考验。但这些困难和考验让我们每个人、每个部门的精神品质都在成长，让我们更加诚实、更有责任心、更有服务意识、更加团结，让我们懂得付出和收获之间的奥秘。走进我们的

办公室，走进我们的每一个工地，看到每位同事的笑脸，专注、专业的工作态度和精神，都不会简单地认为这只是为了利润指标的完成，只是一座座大楼的建成，而这背后一定有精神、灵魂的成长和进步。

20xx年的销售成绩和建筑成就，是全公司每一位同事辛勤努力的结果：

这一年来，我们公司和每位同事的进步，离不开客户对我们的支持，离不开几百家合作单位的支持和配合，更离不开近万名工人辛勤的劳动和努力，我们只是这伟大项目和工程中的一个部分、一个环节。团结合作是这个时代最重要的特征，是我们必须锻炼和提高的美德之一，也是最重要的美德。在此向与我们合作的所有单位、尊敬的朋友们，以及近万名工人致以节日的问候，给大家拜年了！

xx基金会其中一个重要项目“xx”今年将要覆盖xx所学校，超过xx万名学生受益，他们与我们一起进步！当我们追问人的本质是什么，答案是精神的，是灵魂的。

当我们追问我们企业的基础是什么，答案是诚实、团结、创新的美德。这是我们不变的追求，是我们建造楼房、创造物质财富的基础，是指导我们每一个决策、每一句话、每一个行动的标准。“诚实、团结、创新”更是我们的企业文化，在此与大家共勉！

最后，祝20xx年各位同事成长、进步、快乐！

公司年终总结会董事长发言稿篇六

各位同仁，大家下午好。

充满挑战的20xx年已经过去，充满希望的2017年已经到来。首先我代表公司领导向各位同仁、各位员工一年来的辛勤工

作表示衷心的感谢！

20xx年是明麓公司全面总结以往的经验，不断探索发展新路，努力寻求新的发展的一年；也是公司在面对严峻的经济形势下和建筑市场低迷、萎缩、恶性竞争加剧的情况下在寒冬中不懈努力“打基础、练内功、强管理、谋发展”，为尽快实现走上大发展的关键性一年。一年来，在公司董事长的正确领导下，在社会各界的大力帮助下，在公司全体员工的共同努力下，公司对内继续深化和完善企业内部改革，强化施工现场项目管理，提高企业管理水平，增强企业核心竞争力；对外根据市场形势的变化，积极调整经营发展战略，走多种经营化道路，使企业得到了较好较快的发展。

下面，将20xx年公司所作的主要工作和各项指标完成情况向大家做个汇报：

截止20xx年12月底，公司累计完成产值19712.61万元（未包含海外分公司产值），工程施工面积256134m²，竣工面积43208m²；新开工程产值5.5亿元，新开工程面积155876m²；其中南京地区完成产值14458.44万元，连云港公司完成产值2080万元，装饰公司完成产值744万元，联营单位完成产值2430.17万元。

工程创优方面：方园建设工程材料检测中心工程、南京质量检测中心工程荣获2011年南京市“金陵杯”优质工程奖，南京质量检测中心工程通过“扬子杯”的验收，成为公司首个获得“扬子杯”奖项的工程；创“南京市优质结构”3项；新兴市政办公楼、祖堂山社会福利院工程通过了南京市文明工地验收，万裕龙庭水岸一期工程获得省级文明工地奖；完成了8个qc课题的申报工作；2人通过二级建造师考试；8人获评工程师中级职称；3人通过造价员考试。

1、积极开展资质升级工作，为企业发展提供更高的平台。

20xx年上半年，在公司的积极努力下，在区建工局的大力帮助和扶持下，公司进一步开展资质增项工作，将市政公用总承包和建筑装饰装修、建筑幕墙、地基与基础、钢结构工程、机电设备安装五个专业承包三级资质晋升为二级资质，为公司的快速发展提供了更好的条件。

2、进一步拓宽经营思路，强化经营工作。

20xx年，在国家大的经济萧条和市场竞争日益激烈的形势下，如何打开对外经营局面，加强经营风险防范这一难题摆在了董事长面前，董事长坚持以求真务实的态度，冷静、客观的分析市场，在确定公司自身实力和找准在市场中的位置基础上，寻找机遇，抓住机遇，先后承接了4s店、国网二期、人才公寓、启迪科技园、禄口机场复建房等工程，为历年来承接工程最多的一年，提高了公司的知名度，为2017年的工作创造了一个良好的基础。同时，公司坚持拓展多元化经营，寻求新的经济增长点，在20xx年初，公司新成立了装饰公司，大力扶持和帮助装饰公司，在董事长的直接关心和帮助下，先后承接了翠屏国际、东吉谷、蓝湾咖啡等装修工程，并通过装饰公司的辛勤努力，取得了较好的业绩和经济效益。

公司年终总结会董事长发言稿篇七

尊敬的各位领导，亲爱的老师、同志们：

大家好！

我有幸作为优秀教师代表发言，心情非常激动。我们能取得这样的成绩，是与学校领导的信任、鼓励和培养，以及同事们的大力支持分不开的。在此，我向所有关心和帮助过我们的领导和同事表示衷心的感谢！

教育行业是一个不断发展、更新的职业，也是一个竞争激烈，催人奋进的职业。随着时代的进步、科技的发展、教育水平

和学生素质的不断提高，对我们的要求也在不断地提高。当今世界正处在大发展大变革大调整时期，世界多极化和经济全球化深入发展，这就要求我们在工作中落实科学发展观，必须要跟上时代的步伐，与时俱进。有句名言这样说道：“要给学生一杯水，教师得有一桶水。”所以惟有不断学习，才能胜任教师的职责，惟有活到老学到老，不断充实自己，才能教好学生。面对如此严峻的形势，作为刚成长起来的青年教师，我们一刻也不敢怠慢，从传统教学模式到课程改革，从一支粉笔，一个小黑板的教学到多媒体辅助教学一路走来，都撒下了我们辛勤的汗水，留下了我们深深的脚印。

今天，我们有了一些来自心灵深处的思想、感悟：为我们是一名教师而自豪！

我们是一名平凡的教育工作者，从事的是根的工作，我们不羡慕红花的光彩夺目，也不忌妒绿叶的欣欣向荣，要知道，没有根的默默奉献，怎能有丰收的秋天。我们不求功名富贵，不求扬名史册，只求在三尺讲台默默奉献自己的一生。回首走过的路，虽没留下可歌可泣的动人事迹，却留下了“全身心投入”几个大字，这就够了，我们可以自豪地说：“我是一名光荣的教师！”

不管是职业选择了我们，还是我们选择了职业，对于这份“太阳底下最光辉的职业”，我们只有不断努力，辛勤耕耘，才能在教学实践中不断进取。在这个喜庆的日子里，让我们重拾往昔的故事，感动着记忆中的感动，追求着理想中的追求，用我们的青春和热血，书写我们平凡而美丽的教师人生！在此祝我们的学校越办越好！

谢谢大家！

公司年终总结会董事长发言稿篇八

女士们，先生们，朋友们，现场及在座的同仁们：

大家好！

群羊辞旧岁，金猴报春来，新春的脚步离我们越来越近。今天我们齐聚一堂，在这里召开20__年终工作总结大会。主要目的是总结过去，展望未来，共叙发展，共商对策。在这个特别的时刻，我谨代表佛山亚特公司对一年来，在各自岗位上辛勤付出的同志们，表示衷心的感谢和诚挚的祝福！

大家知道，这几年市场大环境影响，各行各业都出现了经济疲软，消费不旺。去年也是延续了前两年的态势，大环境改善不明显，在市场整体行情不容乐观的形势下，我们毅然坚持年初所确定的经营目标，稳中求进，稳健经营，这些成绩的取得要归功于在一线岗位上辛苦拼搏的员工们，归功于兢兢业业坚守在各自岗位上的骨干员工和中层管理人员，归功于为了企业的发展与壮大而不分昼夜的高层管理者，也归功于客户对我们的信赖和支持。正是有了你们在座每个人的辛勤付出，公司才稳健地走过了20__年。当然也有你们的家属在背后默默无私的奉献和支持。一并表示感谢！

回首过去，成绩与教训并存，展望未来，挑战和机遇齐飞。在客观总结成绩和经验的同时，我们也要清醒地意识到公司在发展过程中有很多需要进一步整改完善的地方，我们的机构设置还不够科学，制度建设还不够全面，执行力还不够强，内部管理需要进一步加强，各项规章制度的贯彻执行及监督检查力度需要加强，公司日常工作需要进一步规范，团队凝聚力需要进一步增强，同时，公司也要强化对全体员工的培训与教育，切实提高员工的思想意识和业务技能水平，力争打造一支能“打硬仗”的企业团队。

20__年公司总的工作思路是外部维护好老客户，开发新客户，

巩固并扩大市场份额，内部要强化管理，细化职责分工，向管理要效益，大力去库存积压货，轻装上阵，提升产品质量和服务意识。具体有以下几点：

一、认真履行岗位职责

岗位职责制定出来就要按要求去做，不仅知道怎么做，而且要做好，做到位。今天我们在座的每一位都是公司的核心员工，我们每个人都要认真履行岗位职责，起到带头作用。

二、统一思想，团结共进

回首公司这些年来的发展历程和风风雨雨，我们有过挫折，有过困惑，有过喜悦。今天，我想感谢和亚特公司一路走来的每一位员工，为了工作，很多员工加班加点，甚至通宵达旦的工作，通过我们这个团队共同努力，我们才有了今天的成绩。在市场竞争日益激励的今天，我们的规模扩大了，我们的队伍壮大了，我们的思想也“多样化”了。20__年，我们必须统一思想，我们是一个团队，我们有共同的目标，大家心往一处想，遇到困难一起想办法，团结就是力量，只有我们的团队凝聚力及向心力强了，我们才会达成目标，共同发展。

三、加强学习

公司要生存与发展，必须拥有一支素质优良的员工队伍，公司规模越大，市场竞争越激烈，公司员工队伍的整体素质和能力的作用价值就越大。员工整体素质和能力的提升只有通过不停得学习，学习管理知识，学习产品工艺，学习如何沟通，学习尊重别人，学习同行业的先进经验弥补我们的不足。永远不要自满，永远懂得谦卑，这样才是正确的方法和途径。

风正济时，自当扬帆破浪；任重道远，还需策马扬鞭。新的一年开启新的希望，新的征程承载新的梦想，展望20__年，机

遇与挑战并存，新的目标任务等待着我们，发展的使命激励着我们，让我们携起手来，相信在公司全体员工的共同努力下，我们会发展得更好，大家的收益会更高，我们的明天会更好。让我们扬帆起航，共创辉煌！最后，祝大家在新的一年里：工作顺利、身体健康、合家幸福、新春愉快！

谢谢大家！