

# 最新党总支换届工作方案 党总支换届工作报告(精选5篇)

当面临一个复杂的问题时，我们需要制定一个详细的方案来分析问题的根源，并提出解决方案。那么方案应该怎么制定才合适呢？以下是小编给大家介绍的方案范文的相关内容，希望对大家有所帮助。

## 党总支换届工作方案篇一

同志们：

今天，我们召开市扶贫办全体党员大会，总结本届党总支工作，选举产生新一届机关党总支委员会。现在，我受本届党总支委托向大会作工作报告，请予审议。

### 一、主要工作回顾

(一)深入开展思想政治教育，不断提高党员的政治素质。三年来，先后组织党员干部开展了“群众观点和群众立场主题教育”、“查思想、查作风、查效能，进农村、进企业、进社区，解民忧、解民困、解民怨”主题教育、“改作风、抓落实、促发展”主题活动、“治懒治散专项教育活动”主题教育、“访百企、进千村、入万户”万名干部下基层调研活动和今年开展的党的群众路线教育实践活动等，通过这些经常性的教育活动，引导党员干部牢记党的根本宗旨，讲党性、重品行、作表率，激励党员干部发挥先锋模范作用。

(二)加强党组织建设，不断增强党组织的凝聚力、战斗力和创造力。三年来，机关党总支进一步加强组织建设，根据人事变动和工作需要，及时对党总支进行了调整补充，新成立了由7人组成的总支委员会，确保了总支工作的正常进行。建立健全党建机制，制定了一系列机关工作制度，并多次进行

了修改完善。加强对党员党费的交纳和管理，并根据市委组织部和市直工委的要求，对党费收缴的标准进行了重新核定，使党费收缴的标准符合上级党组织的要求。三年来，接收上届总支移交历年累计和本届总支任期内累计收缴党费共41773元，向上级党组织上交党费12744元，党总支组织赴旬邑马栏学习、表彰优秀共产党员、开展庆祝建党活动、建设学习型党组织购买学习工具书等党务工作支出8587.5元，累计支出21331.5元，截止2014年6月1日，党费累计结余20441.5元。结合“创先争优”和机关“创选评”活动，表彰优秀共产党员13人，向市直机关工委推荐优秀共产党员6人，优秀党务工作者3人。机关的凝聚力、战斗力明显加强。

(三)抓好党风廉政建设，不断强化党员的党性修养和宗旨观念。三年来，党总支把党风廉政建设作为加强党的作风建设的根本来抓，认真贯彻执行办党组关于加强机关作风的意见，在党风廉政建设上，突出教育、制度、监督并重的惩治和预防贪腐体系建设等方面做了大量工作，取得了较好成绩。三年来，没有一起党员违反党风廉政建设规定现象发生。

回顾本届党建工作，总的来看机关党的建设是打基础、上水平的时期，为促进机关的全面建设提供了坚实的思想基础和政治、组织保证。广大党员的思想觉悟有了显著提高，工作作风有了明显提升，同志们倾心抓工作，一心谋发展的热情显著增强。经过全体党员干部的不懈努力，各项职能工作年年按期超额完成任务，特别是“三告别”工作和旱腰带区域特色城镇化移民搬迁工作得到了省市领导多次的高度肯定和赞扬。

## 二、存在的不足

(一)党总支在抓党的建设上方法有待进一步灵活，创新意识有待进一步加强。

(二)党组织的凝聚力、战斗力和创造力还需进一步增强，党

员先锋模范作用还需进一步发挥。

(三)党总支、各党支部的思想政治工作还需进一步深入细化。

### 三、今后党总支工作

第一，要进一步增强改革发展意识，积极探索新形势下加强党员队伍建设的长效机制。认真抓好党总支建设，充分发挥党总支的战斗堡垒作用。

第三，要进一步认真落实市直工委的各项要求，创造性地推进机关思想政治建设，抓好各种学习教育活动理论成果的运用和创新，切实把机关党建工作各项任务落到实处。

第四，要以党的群众路线教育实践活动为契机，进一步加强和改进机关党的作风建设，加强思想教育，提高每一个工作人员的自律意识和道德修养，充分调动广大党员干部真抓实干、争先创优的激情与能量，发挥机关党组织在机关建设中的积极作用。

同志们，新的时期给我们机关党建工作提出了新的更高的要求，新一届党总支将肩负着光荣而又艰巨的使命。让我们进一步解放思想、开拓创新、埋头苦干、扎实工作，努力开创市扶贫办机关党建工作新局面。

## 党总支换届工作方案篇二

现在，我受牌楼路社区党总的委托，向大家作四年来工作报告，请予审议。

### (一)、党总支四年工作的简要回顾

1、狠抓第一要务，社区实力得到显著增强。

四年来，社区党总支始终把壮大社区经济作为牢记“第一要务”，注重管理、狠抓落实，社区综合实力显著增强。一是强化对集体资产经营管理。社区专门成立了一个领导小组，总支一班人集思广益，确定了今后社区发展的总体思路。就是要“固本挖潜，开源节流”。根据上述原则，我们通过街道党工委、办事与有关保密联系，对车站后车室外的公路进行整合维修改造，建立了临时菜市和两间临时门面，即解决了居民买菜难的问题，又为社区创了一点收，弥补了社区办公经费的严重不足。二是进一步加强企业的常规管理。社区组织专门人员，对社区内所有企业进行重新摸底，通过摸底，全面了解了企业基本情况，掌握了第一手资料。然后有的放矢进行管理。制定管理规则，召开企业主会议，明确凡要求在社区辖区内置业的，必须接受社区的行政性管理，规范了企业行为。与此同时，我们积极主动为企业提供卫生、环保、安全等方面服务。通过融管理于服务之中，以服务促管理的方式，融洽了社区企关系，企业的积极性也得到了进一步提高。三是进一步加大“双引”力度。对落户我社区的企业，通过经常性的沟通联系和提供服务，引导企业巩固和增强企业发展后劲，同时积极引进，通过“走出去，请进来，朋友带”的方式，开展招商活动。四年来，通过主动服务，规定限制等方法手段，不断引进注册企业，例如：鹏程冻库到我社区来，对内江很陌生，想投资几十万元办个冻库，又怕不好办手续和社会上的人进行敲诈，社区知道后，找到他本人，说明了情况，社区党总支派人与一道，通过一个多月的时间，冻库开始投产了，现在经营得很好。

## 2、严格社区管理，各项工作切实落实到位。

一切从实际出发，重管理，讲实效是我社区党总支四年来工作的最深体会。四年来，社区首先，严考核，讲责任，各项工作不糊涂。每年都要详细制订了全社区工作目标和社区干部的分工和岗位责任制，并着重对社区干部进行全方位工作作风考核，还把工作实绩每二个月一次的考核结果上墙公布。通过强化考核，社区干部的责任心加强了，社区班子的战斗

力、凝聚力也增强了。如“302”水污染、“7.22”疫情、“非腆”、“临江9队危房的拆迁”、“牌楼路一巷内涝”、“经济普查”、“创省级卫生城市”和“三区创建”工作等，我们的社区干部都在十分困难的情况下，弃小家顾大家，在规定的期限全面完成了街道党工委、办事处交给社区的各项任务。

其次，强管理、重实效，件件工作求实在。管理工作是一项基础工作，同时也是一项经常性的工作，来不得半点虚假。如环境管理上我们响应“建设新内江，环境亮新貌”的总体要求，同时也为解决一方百姓的生活需求，决不做表面文章，做到清一处，管一处，检查与不检查一个样，实施的是长效管理，全社区的每个背街小巷、河道等都有人保洁，我社区现有保洁人员30名，基本上达到社区卫生不死角。如安全生产管理上，虽一直是我们社区感到一项很头痛的事，全社区150多个体私营单位(主要分布在水果批发市场、水产批发市场、木材批发市场)其中有10家是烟花经营户，安全隐患相当突出，工作中我们吸取以往火灾的历史教训。一是层层签订安全责任制合同，配齐配好安全生产管理员，并明确法人第一责任人。二是加大巡查力度，白天社区里指定一名安全员巡查，晚上“40.50”夜巡队兼管，发现有隐患现象，立即责令整改。

第三、抓公开、促民主，条条工作出成效。“公开工作”，一是烦、二是难，看不到实质，群众还有误解。对此，党总支经过认真和反复的学习、领会，认识到搞好党务、财务公开是推进社区组织建设、民主建设的需要，是给群众一个明白，还干部一个清白。为此，党总支认真对照“一公开四民主”“五规范”的要求，专门设置了公开栏，对财务、居务、党务一律定期公开，遇重大居务做到随时公开，从不隐瞒，接受监督。这样一来，群众可以随时了解社区里的工作，也感到社区干部工作透明度提高了。一些条线工作也不能偷工减料，无论是档案管理，还是工青妇、民兵、治安、调解都能围绕中心，根据自身的特点尽心尽责做好，做出成效。

### 3、社区党建工作取得实效。

按照党的xx大三中、四中、五中和xx大全会精神，组织全社区共产党员学习“三个代表”的重要思想，围绕加强执政能力建设重点，对照目标要求，全面开展了党建工作。

#### (1)、在党总支下

调整和设置了5个党支部，在党总支还成立了党员志愿者队，四年来举办42期党课，受教育人数1000多人次，先进教育活动6期516人次，党员联谊会4期86人次。

(2)、做好党员的发展工作。四年来共发展积极分子七名入党，接收了预备党员9人，转正9人，党员队伍得到了加强。

(4)、制定了党风廉政制度。认真抓好“两个条例”的学习，扎实有效地推进了社区班子的作风建设。

(5)、建立健全党务公开制度。把组织发展情况、入党人员名单及开展的各项活动随时进行公示，使广大群众了解社区党组织的工作情况。

(6)、从6月到12月，切实开展好了第二批保持共产党员先进性教育活动。一是成立了党总支先进性教育领导小组，通过组织党员学习、座谈、听报告、写心得，答卷等形式，开展教育活动。二是建好了学习园地，张贴党员的自我剖析和党性分析材料及整改方案，同时自办学习简报8期。三是成立了党员扶贫基金会，共捐到3千余元，对社区的贫困学生、贫困党员、特困家庭和“五保”老人进行了捐助。四是提炼出了我社区保持共产党员先进性的具体要求，党总支在此基础上建立了保持共产党员先进性的长效机制。

### 4、立足为民办事，各项事业得到全面发展。

我们党总支一切工作的出发点和落脚点都是为人民群众谋更多实惠。四年来，我们社区党总支，每年都要确定一些，为民所关注的实事、好事，努力办好。

(1)、社区道路全面改造。四年中我们对牌楼路一巷居民住宅区环境整治路面，花费资金6000余元，银行村背街小巷拉碳灰40余车，切实解决了全社区居民出行的问题。

(2)、全心全意为人民服务，进一步做好弱势群体的施救工作。四年来，解决低保290户，人数610人，金额7万余元。安置“40.50”人员64人，推荐就业77人，慰问困难户127户/次，23000余元，为癌症病人捐款余元，帮助二名大学生筹集学费5000余元，帮助留守儿童27名，联系帮助白内障老人免费做手术7名等。

(3)、建设好居民的生活设施。为满足居民日益增长的消费需求和外来人员生活需要，在设车站后车室外设置了菜市场，在针织厂傍改建好了一座公厕；方便了居民群众的日常生活。

(4)、建立和完善“五位一体”综治功能。联防队执行24小时值班和巡逻，社区干部坚持夜间带班巡逻，做好技防进居民家工作，社区购置了小喇叭，大大促进了社区治安稳定工作，评为“平安社区”先进集体。

在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到，社区经济的发展后劲受到制约，经济总量绝对值不能得到增加，发展的方式没有转变；党建工作需要进一步加强，党员的先进性作用还需进一步发挥；社区管理还存在薄弱环节，居民的文明意识有待于进一步提高；流动人口的增多，安全稳定工作难度加大。这些问题将在今后的工作中得到解决和提高。

## (二)、今后三年工作总体目标和措施

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为主导，紧紧围

绕“十七”大精神，围绕牌楼路社区发展总体格局，坚持以和谐发展为目标，加强党的建设，进一步完善社区管理机制，时刻把群众的需求作为工作的出发点，不断开创我社区各项工作的新局面。

## 1、深入有效地开展社区党建工作。

在开展第二批保持共产党员先进性教育活动的基础上，以“十七”的报告精神，进一步落实保持共产党员先进性的长效机制，把“保先”教育的成果，进一步得到巩固和发展。要以“三个代表”重要思想为指导，始终不懈地抓好党员干部队伍的思想作风建设，提高社区党组织的战斗力和凝聚力和创造力，使党建工作年年有新成果。

## 2、切实加强社区管理工作。

(1)、进一步加强社区干部责任制考核和民主评议活动，增强社区干部服务群众的意识，提倡礼貌用语，礼貌接待，努力提高为民服务的本领。

(2)、继续做好控制违章建筑工作，维护社会安定，积极开展群防群治、加强干部夜间值班制度。

(3)、对涉及百姓的出行道路，要积极向上一级反应和联系热心于公益的个体户，要进一步硬化。

(4)、对困难户、低保户、老弱病残要尽最大努力照顾。

5、在继续做好卫生长效管理的同时，积极配合上级做好大环境整治，完善村卫生保洁体系，消灭卫生死角，力争在今后的三年中对社区内进行全面清理。

(6)、对全社区各类企业，特别是烟花经营户，要进一步落实安全责任，强化安全措施，加强日常管理，提高查处力度，



消除事故隐患。

(7)、继续做好医保、低保工作，让居民得到更多的福利待遇。

要做好这些工作，离不开街道党工委领导的关心和支持，离不开全社区共产党的信任与帮助，离不开全体社区班子成员的通力协作。我相信，有全体党员的热心支持，党总支有能力，有信心，有决心完成好今后三年的各项任务，决不辜负全体党员和广大群众对我们的希望。

同志们，新的建设目标已经确立，新的发展机遇已经到来。让我们在街道党工委的正确领导下，牢记社区建设这个第一要务，千方百计抓好社区发展工作。以党建为中心以提高服务为重点，始终把满足居民的需求作为我们工作的出发点，扎实开展好社区各项工作，团结奋进、开拓创新。使牌楼路社区上一个新台阶。

## 党总支换届工作方案篇三

根据党章和上级有关文件规定，按照我局党委统一部署，今天召开局党支部全体党员大会，这次大家的主要任务是总结汇报本届党支部的工作，进行党支部的换届选举。下面我代表本届党支部向大家汇报工作，报告分三部分：主要工作回顾、存在的不足和对下届党支部的建议。

### 一、主要工作回顾

#### 1、班子齐，思路清，党建工作高效

局机关党支部充分发挥战斗堡垒作用，健全组织生活，加强自身建设，广大党员发挥带头示范、先锋模范作用，形成政治坚定、团结协作、开拓进取、务实高效的战斗集体。局领导班子加强民主集中制建设，坚持会议制度，重大事项集体讨论研究，集思广益，民主决策。在推荐干部、发展党员等

重大问题上实行票决制，决策达到“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的要求，提高决策的民主化、科学化。坚持把党员思想教育与创建学习型党组织结合起来，通过不断完善学习制度，积极创新学习载体，丰富和活跃学习形式，努力把学习渗透到工作的各个环节。以班子带干部，自上而下比学赶超，营造了良好氛围，先锋模范作用突出，工作扎实高效。

## 2、队伍好，氛围活，组织建设完善

加强党员队伍建设，发展党员坚持入党自愿的原则和个别吸收的原则，坚持公示制、票决制、责任追究制“三制”，严把党员入口关，严格工作程序，成熟一个发展一个。从入党申请人到入党积极分子，确定发展对象吸收为预备党员和转为正式党员，每个环节都由党支部书记亲自把关，确保程序不走样、不变通。两年来，新发展党员3人，按期转正2人，接转党组织关系3人。进一步推进和谐机关建设，形成活跃的支部氛围，除积极参加区直机关工委组织的各项活动外，还利用业余时间积极开展各类组织活动，活跃机关文化生活，陶冶干部情操，增进相互情感。局机关党支部连续两年荣获区先进党支部称号，魏启吉、周炜、傅媛三人曾获区优秀党员称号，郑建成两年连获区优秀党务工作者称号。

## 3、制度严，服务优，管理效果明显

局党委修订完善了各项管理制度，包括考勤制度、工作制度、学习制度、财务制度、小车管理制度、文明制度、安全卫生制度、廉政制度等一系列制度，并实行了服务承诺制、首问责任制、一次性告知制、限时办结制和接访制度等，明确了办公室、规划办、建工办、绿化办、住房保障办、财务室的职能。大力开展机关效能建设，进一步规范了建设项目管理，针对不同情况现场办公，为企业和群众提供各种咨询服务，畅通信访渠道，及时处理来信来访，维护群众权益，保持社会稳定。这一系列制度的落实，为更好的服务群众，提供了

可靠的制度保证。

#### 4、责任强，工作实，各项业绩显著

自新一届领导班子上任以来，我局班子成员团结奋进，务实开拓，带领全局人员坚持以人为本的工作理念，坚持把围绕中心抓党建作为促进业务工作的重要手段，紧紧围绕创建和谐宜居新珠晖的发展目标，大力实施“沟沟畅通、路路平坦、巷巷亮灯、处处见绿”惠民工程，不断加快城市基础设施建设的步伐，不断完善城市功能，为打造都市经济核心区奠定了坚实的基础，同时，扎实推进住房保障工作，高质量完成建议提案的办理，稳步推动六建改制向前发展，强化责任、全面督查，确保安全生产无事故，各项工作取得明显成效。连年荣获全市城市建设管理先进单位、全区目标管理绩效考核先进单位、全区建议提案先进承办单位等。

#### 5、评价高，监管全，群众基础扎实

奖罚分明，权责相当。制定考勤制度、公务招待制度、车辆管理制度、岗位责任制和重点工程建设项目目标责任制等多项制度，实行按岗定责，制作包挂责任表，明确项目完成时限、责任科室和责任人，建立日常考核与年终考评、机关自评与社会评议相结合的考核体系，把目标考核和党员干部评先评优结合起来，对完成任务、成绩突出的给与奖励，对因责任未落实、作风不扎实致使工作出现重大失误的坚决给予诫勉教育，直至党纪政纪处分。创新模式，有效监管。在招投标、大额资金使用和用料采购等关键环节上，进一步落实“关口前移、全程跟踪、预防为主”的标本兼治新构架。做好施工、监理、监管三方对工程的现场监督和工程资金的审核拨付等方面的动态监管。提前参与方案和价格比选，实行廉政准入制度，将商业贿赂等不良行为作为禁止市场准入的一项基本要件，着力加强常规化管理，对工程廉洁自律方面的情况进行定期和不定期的抽查。深入推进党务、政务公开，增加工作透明度。机关支部坚持将党员发展、党费收缴

和支部有关情况及时向全体党员公开或说明，确保党员干部职工的知情权、参与权。近年来，机关支部干部没有出现违法违纪现象。

## 二、目前存在的不足

一是党员的先锋模范作用应进一步发挥，党支部的凝聚力、战斗力和创新力应进一步增强。二是党支部应更加密切联系群众、深入群众中解决他们的工作、生活困难问题。

## 三、对下届党支部的建议

- 1、贯彻落实好群众路线教育实践活动；
- 2、继续认真做好转变工作作风建设工作；
- 3、加大支部活动的创新力度；
- 3、进一步加强党风廉政建设工作。

同志们，党支部的工作之所以取得一些成绩是与局党委的正确领导和大家的大力支持分不开的，在此我代表党支部向大家表表示衷心的感谢。

## 党总支换届工作方案篇四

基层党总支、支部换届选举是党内政治生活正常化的重要标志，也是加强基层党支部建设的一件大事。xxx党支部委员会于2016年8月选举产生，任期将满三年，拟于2019年8月完成换届选举。为保证换届工作的顺利开展，现严格按照《中国共产党章程》和《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》规定，制定如下工作方案。

成立xxx换届筹备工作领导小组，成员名单如下：

组 长：

成 员：

换届筹备工作领导小组负责研究换届选举的有关事宜，对机关党支部委员会、离退休党员党支部委员会换届工作进行动员和安排布署，有序推动党总支及支部换届工作顺利完成。

### （一）选举准备（2019年7月底前完成）

1. 召开党总支、支部委员会会议。讨论并作出换届改选的决议，确定改选的时间，下届支部委员会组成人员名额，选举办法；研究讨论本届支委会工作报告；向区直机关工作委员会递交换届请示。

2. 进行选举前的教育。通过“三会一课”或召开必要的会议，组织党员学习《中国共产党章程》《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》等文件，向党员讲清选举的意义、要求和基本做法。着重对党员进行民主集中制、党员权利和义务等教育，教育党员正确行使党员权利，慎重对待选举工作，为选举工作提供思想和组织保证。

3. 起草工作报告。起草工作报告之前，党总支(支部)委员会要深入进行调查研究，广泛听取党员和群众对党总支(支部)委员会任期以来的工作意见。工作报告的主要内容包括：本届党总支、支部委员会成立以来贯彻执行党的路线、方针、政策和上级党组织决议的情况；本届党总支(支部)自身建设以及职工思想政治工作、维护职工利益等方面情况，总结党总支(支部)工作的经验、做法；对本届委员会任期内党费收缴情况作出报告；对下一步党支部建设工作提出规划。初稿形成后，党总支(支部)委员会要进行认真研究，广泛征求党员意见，使之臻于完善，然后由党总支(支部)委员会讨论通过。

4. 酝酿候选人。选举前，党总支(支部)要提出候选人条件，组织党员认真讨论，统一认识。之后经党员在党内议论、酝酿，提出候选人初步名单。党总支(支部)集中多数党员的意见，确定候选人名单。

5. 向上级党组织汇报选举工作的准备情况。在准备好工作报告和确定了正式候选人以后，及时向上级党组织呈报请示。经上级党组织同意后，即可召开支部大会进行换届选举。

6. 印制选票、准备票箱、布置会场。

## (二) 召开支部党员大会进行委员选举（2019年8月前完成）

1. 主持人核对党员人数。实际到会人数不得少于应到会人数的五分之四，可以开会。

2. 做工作报告。由上一届党总支(支部)书记向党员大会做工作报告，提请全体党员讨论。听取意见，通过报告。

3. 公布候选人名单，介绍候选人的基本情况。

4. 推选唱票、记票、监票等选举工作人员。候选人不得担任唱票、记票、监票人。

5. 请监票人清点到会党员人数，确认党员的选举权、符合法定人数、方可进行选举。

6. 分发选票，填写选票，进行无记名投票。

7. 开票、唱票、记票。

8. 宣布选举结果，处理好选票。

## (三) 召开新一届委员会会议进行书记选举及委员分工（2019年8月前完成）

1. 书记、副书记的候选人。在征得上级党组织同意后，采取无记名投票的方式进行等额选举，产生书记、副书记。
2. 党总支(支部)委员会进行分工。
3. 向上级党组织汇报。主要内容：选举的基本情况，参加党员人数，当选的党总支(支部)委员所得票数。书记、副书记、委员分工情况。

### 三、工作要求

1. 加强领导，精心组织。在整个工作期间，全体总支成员、支部成员要切实履行职责，全力以赴搞好换届工作。在时间进度上要严格把握，按时按质完成换届工作。各党支部要针对干部队伍可能出现的思想动向做好工作，做到思想不乱、班子不散、工作不断，保证各项工作的连续性和稳定性，以确保整个换届选举工作的顺利推进。
2. 严肃纪律，依法换届。严格执行《中国共产党章程》和《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》中换届选举有关规定，严肃工作纪律，依法遵规履程开展各项工作，确保圆满完成。

## 党总支换届工作方案篇五

突出重点狠抓管理加快众泾村新农村建设步伐

一同志在换届选举党员大会上的报告8月3日

一、狠抓第一要务，村级实力得到显著增强。

全等方面服务。通过融管理于服务之中，以服务促管理的方式，融洽了村企关系，企业的积极性也得到了进一步提高。

三是进一步加大“双引”力度。对落户我村的各类企业，通过经常性的沟通联系和提供服务，引导企业巩固和增强企业发展后劲，在产品结构优化，企业技术升级方面加大投入。同时积极引进，通过“走出去，请进来，朋友带”的方式，开展招商活动。三年来，通过主动服务，规定限制等方法手段，不断引进注册企业，企业个数由原来的21家，增加到124家。村级企业的总量不断扩大，成为村级经济发展的重要支柱。村内的个体工商经济也不断发展，三年完成个体工商户税收210万元。

二、严格村级管理，各项工作切实落实到位。

首先，严考核，讲责任，各项工作

不糊涂。每年都要详细制订了全村工作目标和村干部的分工、村级管理人员的岗位责任制，并着重对村干部进行全方位工作作风考核，还把工作实绩与报酬挂钩，每二个月一次的考核结果上墙公布，年终累计兑现。通过强化考核，村干部的责任心加强了，村班子的战斗力、凝聚力也增强了。如阳澄湖东路和徐阳路的改造工程涉及的七户遗留户的拆迁和二户老板财产拆除工作，我们的村干部都按分工在不出现一户突击乱搭建的情况下，在规定的期限全面完成了街道交给村里的拆除任务。

都有人保洁。如安全生产管理上，虽一直是我们村感到一项很头痛的事，全村150多个体私营单位，其中有48家是家具生产厂，安全隐患相当突出，工作中我们吸取以往火灾的历史教训。一是层层签订安全责任制合同，配齐配好安全生产管理员，并明确法人为第一责任人。二是加大巡查力度，白天村里指定一名安全员巡查，晚上联防队兼管，发现有隐患现象，立即责令整改，特别是对家具厂检查中发现一个香烟头都按章论处。三是投资15万元彻底改造了消防设施，彻底消灭了“三合一”。四是对发生过火灾的企业，一律强制停办。五是对个别个体、私营企业增加管理费收交，会同税务部门



严格查税，施加压力，迫其走上正轨。

织建设、民主建设的需要，是给群众一个明白，还干部一个清白。为此，党总支认真对照“一公开四民主”“五规范”的要求，专门设置了二处公开栏，对财务、村务、党务一律定期公开，遇重大村务做到随时公开，从不隐瞒，接受监督。这样一来，群众可以随时了解村里的工作，也感到村干部工作透明度提高了。一些条线工作也不能偷工减料，无论是档案管理，还是农副业、工青妇、民兵、治安、调解都能围绕中心，根据自身的特点尽心尽责做好，做出成效。

### 三、村级党建工作取得实效。

按照党的十六大三中、四中、五中全会精神，组织全村共产党员学习“三个代表”的重要思想，围绕加强执政能力建设重点，对照先锋村和建设“五个好”支部的目标要求，全面开展了党建工作。

1、在并村基础上成立了党总支，调整和设置了9个党小组，在党总支还设立了党员服务站，年底建好了农村党员远程教育网络，三年来举办6期党课，受教育人数500多人次，先进教育活动5期516人次，党员联谊会2期86人次。

2、做好党员的发展工作。三年来共发展积极分子七名入党，接收了大中专毕业生预备党员9人，党员队伍得到了加强。

3、建立、建好了非公经济党支部，并委派好党建指导员进行非公党建的指导工作，4、制定了党风廉政制度。认真抓好“两个条例”的学习，扎实有效地推进了村级班子的作风建设。

5、建立健全党务公开制度。把组织发展情况、入党人员名单及开展的各项活动随时进行公示，使广大群众了解村党组织的工作情况。

6、从12月到6月切实开展好了第三批保持共产党员先进性教育活动。一是成立了党总支先进性教育领导小组，通过组织党员学习、座谈、听报告、写心得，答试卷等形式，开展教育活动。二是建好了学习园地，张贴党员的自我剖析和党性分析材料及整改方案，同时自办学习简报8期。三是成立了党员扶贫基金会，共捐到万元，对村的贫困学生、贫困党员、特困家庭和“五保”老人进行了捐助。四是提炼出了我村保持共产党员先进性的具体要求，党总支在此基础上建立了保持共产党员先进性的长效机制。

四、立足为民办事，各项事业得到全面发展。

我们党总支一切工作的出发点和落脚点都是为人民群众谋更多实惠。三年来，我们在村级资金允许的情况下，量力而行，每年都要确定一些，为民所关注的实事、好事，努力办好。

1、村级道路全面改造。三年中用于建设村内道路的投入在120万元以上，相继建好了原众泾公路众泾大桥东西两侧道路，众泾工业小区、井亭工业小区内的道路、吕池居民住宅区环境整治路面，切实解决了全村村民出行的交通问题。

2、村民全部吃上太湖水。通过对全村1426户居民自来水用水进行改造，接通苏州市自来水公司管网，共计投入资金165万元，解决了村民吃水的问题。

3、进一步做好了村民的医保、农保、低保工作。全村4077名应参保村民，100%参加了镇级医保，村里每年参保金额在16万元，每年村民实际结报在25万元，大大减轻了村民自行承担费用的风险。参加农保的村民有2223名，每年村里要补贴65万元，老年人有1360名，除享受政府退休金外，重阳节、春节村里每年要发放补贴30万元。低保35户，村里做到除政府补贴外，对一些特困户，临时补助每年要在5万元以上，基本完善了村民的福利问题。

4、建设好村民的生活设施。为满足村民日益增长的消费需求和外来人员生活需要，在原众泾与井亭工业小区旁投入25万元设置了农贸市场、建好了一座公厕；对原众泾老菜市场进行改造，安装了路灯，方便了群众的生活。

5、环境卫生做到了长效管理。在全村投入10万元建造120只垃圾箱及购置垃圾筒80只，垃圾车28辆，51名保洁员为全村5000多居民，10000多外来人员，124个企业，2个农贸进行卫生保洁，每天清运垃圾50多吨，确保了村内道路，村庄、河道环境整洁。今年为配合城区大环境建设又投入65万元对阳澄湖东路改造，对高速公路沿线沿路居民房屋进行粉刷墙体。

6、服务好农业生产，加固好防洪设施。全村还有680亩粮田，三年来村里提供粮种、打水、机耕一条龙服务，实现了村民免费耕种，到年底村里还要对种田户补贴每人150元。三年来我们投入资金90万元，清理了河道1850米，新建了泵站二座，加固了阳澄湖驳岸300米，确保防洪万无一失。

7、建立和完善“五位一体”综治功能。联防队执行24小时值班和巡逻，村干部坚持夜间带班巡逻，做好技防进农家工作，村里贴钱为家庭安装了报警器，大大促进了村级治安稳定工作，村综治办被市综治委评为先进集体。

在肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到，村级经济的发展后劲受到制约，经济总量绝对值不能得到增加，发展的方式没有转变；党建工作需要进一步加强，党员的先进性作用还需进一步发挥；村级管理还存在薄弱环节，村民的文明意识有待于进一步提高；流动人口的增多，安全稳定工作难度加大。这些问题将在今后的工作中得到解决和提高。

第二个问题，今后三年工作总体目标和措施