

项目办工作总结报告 项目工作总结(优秀9篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇报告呢?下面是小编为大家带来的报告优秀范文,希望大家可以喜欢。

项目办工作总结报告 项目工作总结篇一

在公司正确领导与关怀下,公司各职能部门多次莅临施工现场检查指导以及建设单位和监理单位的积极配合下,我项目部全体施工人员的努力,金无足赤,人无完人。然而不足之处还是有的,首先,我觉得在项目管理上做到的还不够好。

1、今年完成红旗路道路工程、汽车城道路新建工程(含给水工程以及排水工程)、中山南路慢车道和人行道工程,高新技术经济开发区兴业大道和如意南路工程等,全年完成产值2299万。

2、通过公司领导及生产科检查记录提出问题现场整改后,安全设施、设备、管理等问题变得越来越小、越来越少。

3、选拔了一些有一定技术能力和管理能力的年轻人从事管理,使他们能更进一步的提高。

4、制定和完善了本项目部安全生产、环境保护、消防、卫生、交通等,各项管理制度及制定相应的惩罚措施,并严格贯彻执行。

5、落实管理人员的岗位责任制,明确分工、责任到人。经常不段的自查自纠,与上级检查整改相结合。对检查的问题,

一定找出原因，落实改正的办法和措施，并设专人负责实施。

6、安全生产方面：坚决贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，落实国家北京市及公司的各项安全管理规定，贯彻北京市绿色施工管理规定，树立以人为本的安全生产理念，安全生产，群防群治，狠抓安全生产及文明施工。7、提高施工人员的安全意识及安全操作，提高了施工人员的防患意识和法制观念，并及时做好各工种、各班组、各施工项目的技术安全交底。

8、与劳务分包单位签订劳务合同及安全协议，并与职工本人签订合同与安全协议，提高他们的自保意识，在场职工登记制定花名册，及时给予办理暂住证和人身保险，对劳务分包方的生产安全实施过程进行全程的管理和监督。9、坚持管生产的必须管安全，坚持五个同时在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，同时计划、布置、检查、总结、评比安全工作。即所有管理人员都必须将安全生产工作做为头等大事来抓。10、签证变更做的比较及时。

质量是企业的生命，我们的宗旨是以质量求生存，以信誉求发展，积极贯彻百年大计，质量第一的方针。

1、坚持执行国家验收规范，规程和操作标准，执行全面质量管理，做好书面技术交底，使操作人员知做法懂标准。认真执行三检制，自检、互检、交接检。及时做好材料进场前的检查及试验工作，不合格的材料、成品、半成品构件不准使用，做好施工过程中的隐检工作及施工试验工作。隐检或试验不合格，没有得到甲方和监理单位的签字、认可，绝不可继续施工，对于出现质量问题的通病和环节采取预控措施，防患于未然。执行样板制，如在以后安装路缘石、摊铺油面就一定要以延安南路的施工流程为基准均照此施工。

2、协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监

理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

3、所有管理人员赏罚分明，工作好的予以奖励，差的批评，直至扣除奖金和工资，从而大大的调动了管理人员的积极性。

1、开工前考虑不周到、不全面，在工作不顺利或没有工作面时如何应对。没有作出第二套方案。但毕竟造成今年大量窝工，打不开工作面，进度缓慢，影响了今年的产值（开工前我项目部给建设单位递交拆迁报告后期也递交过好几份，但是拆迁迟迟办不妥，才造成两个施工工序窝工，以及重复施工），但是还是有值得我们在今后的工作中吸取教训。

2、工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时管理的不精细，还是较粗放了，造成了后期工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时人工费、材料费控制不佳。机械上控制不严，导致台班的浪费。

3、宿舍内脏乱，有时私拉乱拽电线的现象，躺在床铺上吸烟、烟头乱扔。

4、工程质量检查力度不够，对经常出现的质量问题没有提出防患措施，造成一些不必要的返工。

5、活完料净场地清做的不好，即浪费了材料又影响了文明施工，新安排人整理，又浪费了人工。

在新的一年里这些问题努力加以改正和克服。

1、争取明年产值突破3000万。

2、继续在“狠”字上下功夫，要更“狠”抓管理，完善各方

面管理制度与奖罚条例。从而使管理直接管到人。

3、在人工成本控制和机械成本控制下工夫，人工费控制：主要从用工数量方面进行控制。第一，根据劳动定额计算出定额用工量，并将安全生产、文明施工及零星用工按一定比例（一般为5%~10%）一起包给领工员或班组，进行包干控制；第二，要提高生产工人的技术水平和班组的组织管理水平，合理进行劳动组织，减少和避免无效劳动，提高劳动效率，精减人员；第三，对于技术含量较低的单位工程，可分包给分包商，采取包干控制，降低工费。机械费控制：项目经理部内的设备管理部门要根据工程质量、进度和设备能力的要求，合理地配备施工机械。对于外租机械设备，如：摊铺机、压路机、平地机、吊车、发电机等，分别采取按台班，按工作量或包月等不同的'租赁形式进行租用。要按油料消耗定额进行抽查。并合理安排机械设备的进、退场时间，合理调度和充分利用，提高机械利用率。自备小型机具，也要合理使用，减少机具闲置。对于机械设备应建立日常定期保养和检修制度，确保机械设备的完好，杜绝机械事故的发生，努力降低机械使用成本。

提高机械利用率。在土方工程中，机械挖土方的价格还不到人工挖土方的一半，因此，在机械施工方便的地方，应尽量使用机械，减少费用开支，加快施工进度。对现场的机械要合理安排，以减少机械闲置费。1. 严格进行设备进场验收工作。中小型机械设备由施工员会同专业技术管理人员和使用人员共同验收；大型设备、成套设备在项目部自检自查基础上报请企业主管部门，组织企业技术负责人和有关部门验收；机械设备使用实行定机、定人、定岗位责任的“三定”制度；按照安全操作规程要求作业，任何人不得违章指挥和违章作业；项目部要定期或不定期巡回检查，确保机械设备正常运行。

通过20xx年一年的工作，我也很快找到了自己不足之处，也给自己以准确的定位，争取在20xx年的工作中扬长避短，为

公司再创辉煌！

项目办工作总结报告 项目工作总结篇二

1、选拔队员。本学年男生的身体素质比较一般，没有高大而且有力量的队员，二传的能力也不突出，严重阻碍了球队的进攻能力。女生选拔的队员各方面能力较好，特别是队内非常团结。队员选拔只是训练比赛的第一步，如何根据选拔的队员，发挥每位学生的特长，特点，才是训练的要求和目的。

2、训练。

(1) 训练的重点自然是基本功，特别是，发球，接发球和一攻，而要能很好地支撑起这些，垫球和传球的训练必须加强强度和力度，具体地训练内容需要有周密地安排和部署。

(2) 本学年在训练计划的制定上比较混乱，所以训练的效果没有达到最好。

(3) 这批队员的特点是身体素质不好，基本功训练不扎实。本应该在进攻上安排一些快速进攻的串联，减少四号位强攻，多打些变化球，加强二传训练。可是都没有这么做，还是按照全年的训练在做，所以没有取得很好地效果，学生也是越打越没有信心。

3、男女有别。

男生的训练重点是发球和进攻，女生的训练重点是发球和防守。对于女生来说，发球和接发球仍然要作为重点，而在进攻中不一定要强攻，而是可以灵活点，根据女生的身体特点练习进攻技术，比如：双手吊球，双手推球，单手吊球和扣球等等。在稳定的前提下，打出灵活多变的进攻，而这样的进攻可以尽可能忽略力量因素，体现女生自己的特色。

4、训练时间安排。

确定好队员和训练思路后，需要制定学年训练计划和进度。在具体的训练中，可以在2个月内将所有技术动作都教完，然后再逐步打磨，能让学生尽快地在比赛中和平时运用技术。

5、梯队训练。

在新的学年里，需要加强下一梯队的基本功训练和战术熏陶，主要提高他们的垫球和传球，以及下手发球。适当训练移动击球。特别是对于二传的训练一定要提早。梯队训练更要注意动作的合理，规范，教师要加强监督，及时改正不良习惯和不良动作。

经过这几个学年的普及，排球运动在学校内有了比较好的基础和氛围。继续进行相关比赛有助于学生的积极性和信心的培养。如果能将部分训练内容较早地再体育课中进行，那会起到很好的效果。特别对于选拔队员，提高校级比赛的精彩度，都会有促进作用。

1、继续加强梯队建设，注重基本功培养。

2、提高训练效率，下学年时间短暂，突出重点，提高训练水平。

3、教师要多看看训练资料，提高训练和指导水平。

项目办工作总结报告 项目工作总结篇三

以及建设单位和监理单位的积极配合下，我项目部全体施工人员的努力，金无足赤，人无完人。然而不足之处还是有的，首先，我觉得在项目管理上做到的还不够好。

一、取得成绩：

- 1、今年完成红旗路道路工程、汽车城道路新建工程(含给水工程以及排水工程)、中山南路慢车道和人行道工程，高新技术经济开发区兴业大道和如意南路工程等，全年完成产值2299万。
- 2、通过公司领导及生产科检查记录提出问题现场整改后，安全设施、设备、管理等问题变得越来越小、越来越少。
- 3、选拔了一些有一定技术能力和管理能力的年轻人从事管理，使他们能更进一步的提高。
- 4、制定和完善了本项目部安全生产、环境保护、消防、卫生、交通等，各项管理制度及制定相应的惩罚措施，并严格贯彻执行。
- 5、落实管理人员的岗位责任制，明确分工、责任到人。经常不断的自查自纠，与上级检查整改相结合。对检查的问题，一定找出原因，落实改正的办法和措施，并设专人负责实施。
- 6、安全生产方面：坚决贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，落实国家北京市及公司的各项安全管理规定，贯彻北京市绿色施工管理规定，树立以人为本的安全生产理念，安全生产，群防群治，狠抓安全生产及文明施工。7、提高施工人员的安全意识及安全操作，提高了施工人员的防患意识和法制观念，并及时做好各工种、各班组、各施工项目的技术安全交底。
- 8、与劳务分包单位签订劳务合同及安全协议，并与职工本人签订合同与安全协议，提高他们的自保意识，在场职工登记制定花名册，及时给予办理暂住证和人身保险，对劳务分包方的生产安全实施过程进行全程的管理和监督。9、坚持管生产的必须管安全，坚持五个同时在计划、布置、检查、总结、评比生产的同时，同时计划、布置、检查、总结、评比安全工作。即所有管理人员都必须将安全生产工作做为头等大事

来抓。10、签证变更做的比较及时。

二、质量方面：

质量是企业的生命，我们的宗旨是以质量求生存，以信誉求发展，积极贯彻百年大计，质量第一的方针。

1、坚持执行国家验收规范，规程和操作标准，执行全面质量管理，做好书面技术交底，使操作人员知做法懂标准。认真执行三检制，自检、互检、交接检。及时做好材料进场前的检查及试验工作，不合格的材料、成品、半成品构件不准使用，做好施工过程中的隐检工作及施工试验工作。隐检或试验不合格，没有得到甲方和监理单位的签字、认可，绝不可继续施工，对于出现质量问题的通病和环节采取预控措施，防患于未然。执行样板制，如在以后安装路缘石、摊铺油面就一定要以延安南路的施工流程为基准均照此施工。

2、协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。

3、所有管理人员赏罚分明，工作好的予以奖励，差的批评，直至扣除奖金和工资，从而大大的调动了管理人员的积极性。

三、存在的问题；

1、开工前考虑不周到、不全面，在工作不顺利或没有工作面时如何应对。没有作出第二套方案。但毕竟造成今年大量窝工，打不开工作面，进度缓慢，影响了今年的产值(开工前我项目部给建设单位递交拆迁报告后期也递交过好几份，但是拆迁迟迟办不妥，才造成两个施工工序窝工，以及重复施工)，

但是还是有值得我们在今后的工作中吸取教训。

2、工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时管理的不精细，还是较粗放了，造成了后期工序安排不得当，分项负责人与材料员的沟通不及时人工费、材料费控制不佳。机械上控制不严，导致台班的浪费。

3、宿舍内脏乱，有时私拉乱拽电线的现象，躺在床铺上吸烟、烟头乱扔。

4、工程质量检查力度不够，对经常出现的质量问题没有提出防患措施，造成一些不必要的返工。

5、活完料净场地清做的不好，即浪费了材料又影响了文明施工，新安排人整理，又浪费了人工。

在新的一年里这些问题努力加以改正和克服。

四、20__年工作计划；

1、争取明年产值突破3000万。

2、继续在“狠”字上下功夫，要更“狠”抓管理，完善各方面管理制度与奖罚条例。从而使管理直接管到人。

3、在人工成本控制和机械成本控制下工夫，人工费控制：主要从用工数量方面进行控制。第一，根据劳动定额计算出定额用工量，并将安全生产、文明施工及零星用工按一定比例(一般为5%~10%)一起包给领工员或班组，进行包干控制；第二，要提高生产工人的技术水平和班组的组织管理水平，合理进行劳动组织，减少和避免无效劳动，提高劳动效率，精减人员；第三，对于技术含量较低的单位工程，可分包给分包商，采取包干控制，降低工费。机械费控制：项目经理部内的设备管理部门要根据工程质量、进度和设备能力的要求，

合理地配备施工机械。对于外租机械设备，如：摊铺机、压路机、平地机、吊车、发电机等，分别采取按台班，按工作量或包月等不同的租赁形式进行租用。要按油料消耗定额进行抽查。并合理安排机械设备的进、退场时间，合理调度和充分利用，提高机械利用率。自备小型机具，也要合理使用，减少机具闲置。对于机械设备应建立日常定期保养和检修制度，确保机械设备的完好，杜绝机械事故的发生，努力降低机械使用成本。

提高机械利用率。在土方工程中，机械挖土方的价格还不到人工挖土方的一半，因此，在机械施工方便的地方，应尽量使用机械，减少费用开支，加快施工进度。对现场的机械要合理安排，以减少机械闲置费。1. 严格进行设备进场验收工作。中小型机械设备由施工员会同专业技术管理人员和使用人员共同验收；大型设备、成套设备在项目部自检自查基础上报请企业主管部门，组织企业技术负责人和有关部门验收；机械设备使用实行定机、定人、定岗位责任的“三定”制度；按照安全操作规程要求作业，任何人不得违章指挥和违章作业；项目部要定期或不定期巡回检查，确保机械设备正常运行。

通过20__年一年的工作，我也很快找到了自己不足之处，也给自己以准确的定位，争取在20__年的工作中扬长避短，为公司再创辉煌！

项目办工作总结报告 项目工作总结篇四

一、年度主要工作

20__年我主要负责的工程如下：

1. 陈经纶中学
2. 吉林乙烯厂

3. 山西吕梁消防管
4. 福州亨吉利
5. 贵州奢香夫人博物馆
6. 新_山子城市规划馆最后收尾工程

又经过一年的学习，我对工程整体的实施更加熟练了，能够把握工程整体、掌握每个项目的细节实施。现又接到206所的项目，有信心能在计划时间内顺利完工。

二、全年各项工作完成情况：

在20_年度里，项目实施过程严格按照公司、地方及国家的相关质量管理制度进行项目质量管理，在处理甲乙双方利益问题过程中，通过与甲方协商合理的做出合作方案，注重质量、注重效率的完成工作。

在现场的施工管理中，严格按照以上制度进行项目的质量管理，落实：优化项目管理，追求顾客满意；提供真诚服务，创造优质工程；遵守法律法规，坚持高效履约的质量管理方针。对于现场工作中出现的较严重的质量问题或可能出现的技术问题，在技术的能力范围内，采取全盘的排查，提出可行的技术质量措施，最终解决问题。

除此之外，由于工作需要，在个人能力有限的条件下，及时调动部门人员配合完成项目；合理分配时间，及时提供合作所需文件材料(项目计划书、项目验收单、技术培训签单、)；如实汇报工作所需硬件、软件数目，提供材料信息给采购部，并沟通协调材料成本，以追求项目整体成本水平最小化。

在项目后期工作中，认真核对双方合作文件材料，全面详细进行验收，出现问题及时解决，再重新验收；给予合作方相关

人员进行技术培训，包括设备使用方法以及保护措施。

在处理项目完工后出现的各种问题方面，秉承公司规章制度，与合作方详细说明公司责任范围，在不侵犯双方利益关系的条件下，采取互利双赢的方法解决问题，以达成长久的合作伙伴关系。

三、全年工作存在的不足：

项目计划：本年全部项目整体完成效果较好，但是在计划控制方面需要改进，由于多数是省外项目，经常出现时间仓促或者与其他项目出现冲突现象，导致工作人员无法及时赶赴现场解决问题。在此方面应合理计划项目时间、范围、人员配备。

项目进度：总体来讲，项目基本上达到各合作方的要求，但还需进一步加强进度管理、人力组织，弥补前期施工的不足。

各部门工作：公司全体成员在工作中形成了较好的氛围，但各部门、各成员之间由于缺乏合理的沟通，以至偶尔出现工作上的分歧，所以加强领导与成员、部门与部门、成员与成员的交流至关重要。

以上是个人客观的对工作中存在的不足提出的看法和建议，望领导能谅解。

四、20_年工作计划：

(一)主要工作思路：秉承公司发展理念，以公司管理目标为导向，以加强项目各方面指标管理为重点，确保公司整体目标的实现。

(二)以项目质量为中心，全面做好各方面控制：

首先，强化进度管理，提高项目完成效率。以公司批准的年度目标计划为控制重点，在项目前期阶段，严格监督项目实施计划；在计划的执行过程中提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案，确保进度控制计划的实现。

其次，加强质量控制。严格控制项目实施步骤，认真审核合作方的监理方案和监理实施细则，确保施工方案的针对性；对技术、设备质量要求高的工作环节，严格审核、验收。

还有，严把成本控制关。对于成本控制，在编制项目预算时，根据工程的特点和项目定位结合以往项目造价，力求项目预算准确。

最后，做好信息管理，做好沟通协调工作。对于合作方的信息沟通，要建立书面的形式，中间发生的大事项的信息来往要详细登记；项目过程中要求资料和需要设备实体同步，并定期检查。在项目实施过程中，与合作方保持良好沟通，在维持公司利益的前提下积极协助合作方推进工作的进展。

总之，在新的一年里，我将进一步提高个人工作能力和工作效率，继续保持热情的工作态度投入到工作中，为公司的发展作出贡献。

项目办工作总结报告 项目工作总结篇五

20xx年以xx局为责任部门的区级重点在建项目共有x个，总投资x亿元，安排年度投资x亿元，重大前期项目共有x个，总投资x亿元。预计到12月底x个重点建设项目可完成投资x亿元，占年度投资计划的x%□

1、续建项目完成情况

□1□x公司高效x项目，设备采购到位x台，本年可完成投资x万元。

□2□x公司x项目一期基本竣工投入生产使用，正在进行竣工结算与结账工作，本年可完成投资x万元。

□3□x公司x项目，设备采购到位87台，本年可完成投资x万元。

2、新开工项目完成情况

□1□x公司新建x项目1号厂房已建成，正安装设备，本年可完成投资x万元。

□2□x公司太x项目产品设计图纸已完成，正在进行厂房建设，本年完成投资x万元。

□3□x公司x项目已基本建成，正在安装搬迁设备，本年完成投资x万元。

3、重大前期项目进展情况

x个重大前期项目总投资x亿元□x高新技术产业基地建设□x厂机械加工生产线迁扩建和xx公司服装产业园3个项目在明年年初可开工建设□x公司xx生产线建设和x集团公司xx生产线扩能改造2个项目都有了实质性的进展。其余4个项目按年度计划积极推进之中。

1、强化项目管理

成熟的项目，采取代办、协办式服务，帮助缩短审批环节的时间，促使其加快进度；对已开工的项目，协助相关单位提供良好的环境保障，确保不因外界干扰影响项目的进度。三是积极帮助重点建设项目申报资金。

2、致力于储备项目

近几年我局把引进产业化项目作为我局工作的重中之重，付出了辛勤的汗水。经过我局的不懈努力，积极牵头□20xx年一批重大招商引资项目拟定落户汉台，如□xx集团公司x生产线建设和xx公司x生产线扩能改造2个项目都有了实质性的进展。另一方面xx园区也不断加大宣传力度，一批工业项目拟定落户园区，如□x项目以及若干亿元以下的工业项目。以上项目的引进储备将为20xx年的项目建设和经济发展奠定坚实的基础。

3、为项目建设提供发展平台

根据xx工业发展没有平台、缺乏空间的现状□x委x政府提出了建设xx的构想。我局结合实际，积极牵头启动了xx园区建设，排除重重困难做好了园区规划和基础设施建设等工作；同时，派出两名局领导专职负责参与了xx工业园区的管理工作，加快了入园项目和基础设施等项工作的建设步伐。园区建设的加速推进为xx原有企业的发展壮大和外来企业落地生根提供了广阔的发展平台。

项目办工作总结报告 项目工作总结篇六

一、20__年工作回顾

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均到达合格要求。

(一)抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了__工程项目部，进取完善各项规章

制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务经过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每一天都有专人对工作的落实情景进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保障金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情景，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

(二)加强施工现场管理

1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确职责，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均到达合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有

产品合格证和试验检验报告，应当复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本年度共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

2、认真抓好安全生礼貌施工管理工作。

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不一样岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进展情景，针对不一样岗位、不一样作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自我工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一

道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全礼貌施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，异常是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作本事、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，经过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，经过对工程实际进度与计划进度的比较，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

5、抓好工程信息管理工作。

每一天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每一天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

二、存在问题

- 1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。
- 2、现场作业的工人都是本地人，回家食宿，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。
- 3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

三、20__年工作计划

1、及时调整施工进度。

20__年，我们将充分利用团体的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促劳务分包队伍增加人员，力求现场作业人员能够满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情景下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

4、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全礼貌施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防治措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创立“礼貌工地”，杜绝安全事故的发生。

5、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好工程预算和材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。

6、抓好工程信息管理工作。

我们要加强对工程质保资料和安全技术资料的收集、整理和归档工作，力求工程资料真实反映施工现场情景，确保资料与工程进度同步。

7、抓好农民工工资发放管理工作。

要及时理顺承包人与农民工之间的关系，督促工程负责人及时、足额发放农民工工资，切实维护公司的良好形象。

项目办工作总结报告 项目工作总结篇七

按照项目实施要求，项目在xx生物科技有限公司中国科学院生态养殖示范基地设点试验□20xx年4月至8月，完成项目立项及施工规划，制定了项目总体规划和实施方案。9月至12月，

按照项目总体规划，进行土建工程施工，建成了标准化养殖池塘1亩，路、涵、闸配套齐全，为项目实施奠定了良好基础。

1、育苗工作

育苗在公司育苗厂进行，今年以来对公司育苗厂高位池、育苗池、砂滤池进行维修、清理、消毒。送、排水管道、供气管道及电力设施进行检修。购买充氧机2台，生物显微镜、体视显微镜、光照折射盐度计、比重计、半光电光分析天平、酸度计、浮游生物拖网、生物测量框、电热烘箱、表层水温计、水质综合分析仪等各1台，酸碱滴定设施、生物解剖设备各1套，玻璃仪器（三角烧瓶，广口瓶，烧杯，载、盖玻片，吸管）等若干，高锰酸钾，重铬酸钾及其他化学试剂若干。

2、养殖工作

今年春对1亩养殖池进行了扶坝、闸门检修、扬水站维修等，同时对养殖池塘清池、消毒，用15kg/亩生石灰消毒，环沟用粉消毒，以彻底杀灭细菌、病毒、原生动物、鱼类等有害生物，近期将进水、肥水，进行沙蚕规模化生态养殖。

项目组将继续按照项目实施计划的进度安排，健全和完善沙蚕育苗和养殖操作规程，实行科学化管理，力争年内完成项目即定的主要技术指标，进行技术工作总结，作好项目鉴定、验收准备工作。

项目办工作总结报告 项目工作总结篇八

街道近几年在市科技局的大力支持下和市农业局的全力技术配合下，紧紧围绕城郊型农业的发展方向和种子种苗建设，开展了一系列科技攻关和课题研究，有力地促进了街道农业结构调整和产业提升，农业效益稳步增长，实现了科技进步与农业增效的“双赢”。土地亩均产出率从xxxx年的2340元提高到20xx年的3887元，农民人均收入从xxxx年的3738元提

高到20xx年的6466元，新增大棚栽培面积2xx0余亩(大棚设施栽培总面积已达35xx亩)，大棚亩均产出67xx元。同时，通过试验基地建设和技术推广，建立了一批设施齐全，技术到位率高的规模化生产基地和农业企业，成为整体技术推进和科技示范的领头雁。

街道是市主要一线蔬菜基地，承担着70%城区蔬菜供应任务，为保障城区安全绿色蔬菜的供应，在无害蔬菜生产技术推广的基础上，自1999年起开始实施“市绿色蔬菜工程建设”课题，经三年努力，建立了“一个模式三个体系”绿色安全蔬菜生产产业体系。组建了腾华农业服务公司、墙里区块、上傳家路区块、石桥头、西洋寺区块等一批按农场化管理的一线蔬菜基地；通过试验研究确立了以防虫网、频振式杀虫灯、性信息素、黄板粘卡、增施有机肥、安全使用高效、低毒、低残留农药为主体技术的技术体系，对防虫网覆盖形式、频振式杀虫灯+诱虫包、植物源诱集技术进行了创新，拓展了绿色蔬菜生产病虫无害化防治手段和病虫测报工作，对全市蔬菜植保工作起到了积极推动作用，也将在创汇农业无害化防治中发挥较大的作用；对万亩畈的水质、土壤、大气、农产品质量进行了全面检测评价，对蔬菜的农残问题进行了动态系统检测，经综合测定，万亩畈的水质、土壤、大气条件符合国家生产绿色蔬菜生产标准，所生产的农产品质量符合国家绿色农产品质量要求□20xx年被宁波市菜办认定为全市五个万亩无公害蔬菜生产镇之一□20xx年经宁波市绿办抽检和认定为宁波市绿色农产品生产基地；在基地建设管理规范化基础上，自2xxx年起在城区三大农贸市场设立了放心菜专柜，年发放放心菜牌子70块，并由市场所负责对放心菜进行抽检安全把关，近三年来，城区未发生蔬菜类食物中毒事故。同时我们积极探索城区蔬菜营销新领域，于20xx年下半年组建了城区蔬菜配送中心，现已向机关食堂和4所学校进行配送，日配送量已达1xx0千克，计划在明年上半年拓展至社区净菜配送。通过“市绿色蔬菜工程建设”的实施，不但保证了城区绿色安全蔬菜的供应，而且有力地促进了菜农的增收，在课题实

施期间，共增收1632.5万元，仅防虫网一项年增收142.8万元，土地亩均产出率提高1260元，年递增幅度为18%。同时，通过课题实施，掌握了绿色农产品生产的基本操作程序和工作方法，为街道整体绿色推进计划奠定了坚实基础，如“浒农”牌优质葡萄已通过中国绿证中心审定。今后将有更多的品种进行绿色农产品认定，打响“浒农”绿色农产品品牌。

街道是 市的城关镇，随着城市建设的需要，土地面积逐年减少，同时又是农技人员集聚的地方，如何发挥农技力量优势，提高农业在全市整体农业产业化推进作用，我们在抓好现有耕地城郊型产业化布局的基础上，重点进行种子种苗技术的引进、消化、吸收和创新，通过种子种苗的辐射来推广先进实用技术。先后承担了“菜椒杂交制种”、“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”、“工厂化育苗技术研究”、“法国6号番茄的引种与无性繁育体系建设”等种子种苗方面开发课题，不但形成了区域化种子种苗繁育基地，而且所繁种子种苗以其品种和质量优势，迅速推广至周边乡镇和县市。如“菜椒杂交制种”课题开拓了宁波市内菜椒杂交制种领域，所繁黄壳灯椒比中椒系列增产18.7%，平均亩产达38xx千克，同时黄壳灯椒壳黄绿、色泽好、外形大、四角均匀、糯性足，品质优秀又适于脱水加工，年繁育种子30千克，推广面积2xx0亩，在街道西华头村形成了5xx亩大棚灯椒生产区，成为宁波市著名的菜椒生产专业村；“大棚蔬菜主要品种种子种苗繁育与推广”课题组建了市种子种苗龙头企业之一市德清种子种苗有限公司，经三年建设公司占地面积90亩，固定资产150万元，拥有连栋大棚8xx0平方米，825型管棚1xx套全设施生产基地，建立了品比、杂交制种、常规提纯复壮良种繁育、全年种苗生产技术体系。筛选有 8788大红番茄、988粉红番茄□20xx辣椒等产量高，品质优等品种，在生产上得到了一定面积的推广，累计推广面积达2xx0余亩；形成了年产黄壳灯椒、上海杂交70、90、120天、8788番茄杂交种50千克；提纯复壮繁育常规良种(以宁波藤茄、羊角椒804、宁波绿带)2xx千克；每年冬春二季进行种苗生产，有各类品

种35个，年繁育种苗15xx万株。所繁育种苗以其品种和质量优势，在广大种植户中树立了良好信誉，依托各地的科技示范户及农技人员，迅速扩散至周边县市及省外，年推广面积达1万余亩，农民增收480万元。

前几年种子种苗建设成功经验基础上，为全面提升种子种苗产业层次，于20xx年起开始实施“工厂化育苗技术研究”和“法国6号番茄无性繁育体系建设”，已形成以穴盘、泥炭系基质和冬季电加温育苗，夏秋避雨遮阳降温为核心的半工厂化育苗技术体系，已形成年育西瓜嫁接苗1xx万株、绿花菜秧苗2xx万株的生产能力。今年上半年繁育西瓜嫁接苗10万株，应用面积3xx 余亩，基本解决了大棚西瓜连作障碍和西瓜枯萎病的发生，西瓜嫁接苗比常规西瓜苗增产在20%以上；今年下半年繁育夏秋栽培西瓜嫁接苗5万株，栽培面积 1xx亩，在各试验点区试(30亩)，取得了明显成功，平均亩产值达3xx0 余元，将开创本地西瓜反季栽培新的局面；同海通集团合作进行了绿花菜统一供苗中试，共繁育穴盘苗10万株，布点9个，种植面积50余亩，各地反映较好，缓苗和发棵速度均超过自行床土育苗。我们又针对国外引进的番茄品种生长势强，抗病性好，产量高，品质优的特点，加大了国外番茄品种的引进力度，通过品比，法国6号番茄的综合性状较好，适于本地区早春和夏秋反季节栽培，宜在生产上加以推广，实现番茄品种的更新。但由于进口番茄种子价格昂贵，一般农户难以承受(亩种子成本在12xx元左右)，我们在建立采穗圃的前提下，进行了法国6号番茄无性繁育体系的建设，已繁育无性种苗2万余株，在配菜中心基地进行试种，初步以观察无性繁育苗与种子繁育苗无生育特性差异，反而成苗速度大大加快，一般 1个月左右即可定植，比种子繁育可缩短一半左右时间，也可极大降低种植户的生产成本(种苗亩成本在6xx元左右)，明年计划繁育50万株，可望在生产上得到较大面积推广。

大棚设施栽培是我市城郊型农业的发展方向，也是农业科技创新的亮点，创汇蔬菜生产技术的进步和完善，很大程度是

设施栽培技术进步的延伸，如无公害、绿色蔬菜生产技术和喷滴灌技术在创汇蔬菜上的应用。因此，大力进行设施栽培配套技术研究，不但可以促进城郊型主导产业的健康发展，而且可有力地促进全市农业产业的技术贮备。我们围绕设施栽培开展了系列技术开发，进行了法国6号番茄的引种和特性观察、欧亚种葡萄引种及设施栽培、与市由由农机公司合作进行节水灌溉系统的设计与推广及大棚蔬菜种子种苗和无害化防治技术系列课题，极大地促进了城郊型农业的健康发展，大棚设施栽培面积逐年增加，至20xx年，全街道有设施栽培面积35xx亩，占全市设施栽培面积的 25%左右，实现了大棚设施栽培的多样化，开创了大棚西瓜一次栽培全年采收和秋季大棚西甜瓜生产。在园区单独建立了喷滴灌展示区，进行各类型喷滴灌的研究和展示，设计了棚群、单棚和大田灌滴灌系统，开拓了悬挂式微喷头和景观喷头应用领域，是近年来棚群喷滴灌系统发展最快的一年，建设面积达5xx亩。大棚喷滴灌系统具省工、节水、实现肥水一体化管理和减轻大棚次生盐渍化和增产作用，已被广大农业示范园区和科技示范户接受。

街道针对新形势下农业科技发展的需要，与时俱进，发挥城区农技力量强的优势，探索街道在全市农业科技进步中的作用，我们集中利用部分农业综合开发资金，在科技局的大力支持下，承担了“农业高新技术研究和示范基地建设”，旨在农业综合开发宁波市农业现代化项目实施中，建立区域性、开放性农业科技创新中心，吸纳市内外农业科技力量共同参与农业科技创新，服务于本地区整体农业产业的提升。区域化农业创新基地经二年建设已初具雏形，以市浒农园艺研究所和市德清蔬菜技术研究所为核心，已拥有配置内外遮阳、风机湿帘雾化喷雾降温系统、暖风机加温系统、喷滴灌系统、温湿度环境检测系统高档次温室15280平方米，7430连栋大棚8xx0平方米和825型单管棚1xx亩及配套喷滴灌系统和农业生产示范设施，道路、渠系完善，建有农残速测实验室，将建设组培实验室和栽培实验室，形成较完善的农业创新基

基础条件，现基本承担了农业科技创新的所有课题，积极吸纳市内外科研力量共同参与农业科技创新。已与浙江大学农学院和宁波市农科建立了良好的合作关系，同农波林科所共同进行有鲜食大枣开发课题；市农业局各技术推广部门已以课题组形式深入园区共同参也农业科技创新，如与农技推广中心共同合作进行了西瓜嫁接育苗的开发，市检测中心参与了绿色蔬菜工程的建设。随着农业技术创新中心设施的进一步完善和以课题形式建立农业科技创新体系，实现开放式办园和利益共享机制，将极大提高科技创新活力，成为市农业科技创新中心之一。

街道在抓好农业科技创新的前提下，强化农科教结合，加速实用技术的推广，使农业科技真正转化为生产力。我们采用授课、现场会、对来园区咨询的农户针对性辅导和田间巡视直接指导的方式，抓好实用技术培训和推广。每年街道和村级在不同的农时举办农业实用技术培训班不小于30次，参与培训人数12xx人次，在培训中强调绿色蔬菜生产技术的应用，在大棚栽培中，应用优良品种、防虫网、增施有机肥、安全用药基本已成为广大种植户的自觉行动；同时，我们充分利用项目资金，全面地进行农田基本改造，累计完成标准农田建设13xx0亩，极大地提高了防涝抗旱能力和交通、耕作条件，为先进实用技术的应用提供了保障，是全市连栋大棚、825型管棚、喷滴灌、大棚耕作机械应用面积最大的乡镇，培养了一批象陈志东、孙国军、黄国桢、潘德清等设备档次高、实用技术到位率高、种植水平高的科技示范户，使广大种植户学有榜样，有力地保进了农业整体技术的进步。

项目办工作总结报告 项目工作总结篇九

时间好快，短短我来到__公司已经两个月拉。在这段时间里，每天都在感受__公司的激情和发展。和同事的相处中，我得到了很多帮助，这其中更多的是来自我的指导人吕某，每每我碰见一些生疏的办事环节或工作任务，总能得到他的精心指导。如今我对__公司有了一个全面的了解，感受到了很多

同事间的和谐友好，项目组的团队意识。

在过去的两个月里，我负责_模块的需求讨论、数据库设计，代码编写进度管理的同时，还负责_项目__平台的开发进度管理，通过与大伙的通力合作，基本上在规定的时间内完成了大部分的业务需求。通过这个项目，也增强了自己项目管理方面的经验，学习了很多_方面的业务知识，全面地了解了项目组成员的综合素质和工作能力。就个人业务方面，对_大部分业务做了深入的了解。__评估方面，我主要了解_，_，_等业务。当然这很多得益于小唐、小卫、小冯等人的精心指导，我很是感谢他们。

在已过去的_项目实施过程中，我也发现了项目组存在的一些优势和问题。对于优势我就不多说，主要还是大伙的实干精神较强吧。针对项目组存在的一些问题，这里我发表一些个人的观点，仅供参考。

1. 项目组的控制力

由于我们当前的项目是一个全新的组合，各成员间存在太多的生疏和不确定性，这就造成了，我们在实施计划任务的过程中，对其风险的控制程度不为乐观。我们在制作相关计划任务的时候总是凭借自己的第一感去处理，所以在实施过程中也出现了很多计划滞后的事件，对待这些滞后我们唯有加班来弥补，过度的加班和返工必然损坏其组内成员对项目组控制力的满意度，当然也直接影响到对公司的认知和评价。

我感觉我们总是缺少一些可以控制和预见的能力，完成任何事情或目标总是存在不可预知的风险，但如何在风险爆发前最大限度的加以控制，降低其影响层面，那是我们应该去考虑和管控的。

2. 项目组的协作力

说到项目组的协作力，我觉得当前我们做的很差，在任务实施的过程中，现在的项目组就好比中国古代的三国时期一群英雄逐鹿，各忙各的。每天我们都很忙，但是忙的就是自己的那块空间，彼此的交流和协作时间太少。一个功能模块的实现不是最大限度去寻求业务的吻合度，而是自己凭借自己脑袋乱写，自创轮子，总是把自己的意识强加给客户。

在过去的代码编写时间里，我总是发现很多同事存在一个问题，自己做的模块与别人的存在关联，这时候彼此间需要进行简单的交流，配合完成。但是很多人没有交流，而是把别人的代码下来，然后加上自己的需要，提交完事，等其具体人员某天发现自己的代码被修改而不为所知，最终遇到问题，相互推诿，这就是缺乏交流的后果。

一年来，在局领导班子的坚强领导和全体同志的帮助下，在上级业务部门的大力支持下，围绕种植业职能，以完成全年粮食生产任务，稳定地膜玉米面积为重点，大力推广各类农业实用技术及新优品种，科学制订农业阶段性发展规划，不断提高指导农业生产的能力和水平，圆满完成了县上下达年产12万吨的粮食生产任务，总产达到13.1万吨，完成计划任务的109%，保证了粮食生产安全。

下面，就我个人今年工作情况总结如下：

一、 政治理论学习，全面提升自身素质

无论何时何地，我始终把学习作为干好各项工作的前提和基础，并且努力做到学以致用，不断增强解决实际问题的能力。春训期间，认真反复学习了郭县长在全县三干会上的讲话，深刻领会其实质，把它作为干好各项工作的出发点，落实到为农服务的全过程中。在学习理论知识的同时，重点抓好业务知识的学习，对业务方面不懂的地方，虚心向老同志请教，并且努力做到活学活用，如今工作起来得心应手。

二、认真贯彻落实省市农业政策，在工作中加以落实

一是以小麦良种统繁统供为中心，重点做好示范田建设工作。按照年初市上下达的计划任务，通过广泛宣传、座谈讨论、实地察看、核实面积等，最后在全县7个乡镇10个村确定10个田块为今年的统供示范田块，总面积2187.45亩，将统供良种及时、足量供应到位，为明年上级检查，夏粮丰收奠定了基础。二是做好今年地膜玉米面积的汇总工作，为下一步资金兑付做好准备。

三、认真做好农业统计及上报工作

一是学习有关统计知识和方法，做到准确无误。刚开始做统计时，感到整天与数字打交道，比较繁杂，还有点不适应，后经一段时间的学习和熟悉，很快就进入了角色。二是准确统计，及时上报。在统计过程中，我对自己严格要求，对一些阶段性农业数字及时制表统计、汇总，力求达到数据真实，资料翔实，能较全面客观地反映我县种植业生产情况，并按照要求及时上报上级业务部门，同时，做好上报情况记录，以便查询。

四、开展调查研究，掌握生产动态，积极应对自然灾害

今春对田间作物生产情况进行了一次专题调查，全面掌握田间生产动态，完成调查报告一篇。夏收结束后，根据领导安排，设计制作了农户种植结构情况调查表，发放到机关全体同志，对我县种植业情况作了一次较全面的调查，形成分析报告一篇。特别是在我县遭遇7.26冰雹大风袭击后，我们立即组织有关农技专家、科技人员深入生产一线，查看灾情，研究讨论，及时提出了开展生产自救6条技术措施，并下发到各乡镇，指导乡镇做好生产自救工作，把灾害造成的损失降到最低程度。

五、设计制作了《__农业》宣传彩页

选择、文字说明，还是从色彩搭配、艺术效果上，我都能反复对比，仔细斟酌，争取达到最佳效果。力求把《澄城农业》展示好、宣传好，扩大对外影响，使全社会更多的人都能关注、支持澄城农业的发展。

六、做好信息宣传工作

今年9月_日在《__日报》上刊登简明新闻一篇，宣传我县实行良繁母猪保险工作。

1、认真宣传贯彻落实上级部门的农业政策、方针，在稳定粮食供应种植面积的基础上，努力提高单产水平，重点做好小麦良种统繁统供工作的实施。

3、做好重大灾害性天气预测预防工作，及时制订减灾抗灾技术措施，降低损失。

4、抓好几项实用技术的试验、示范推广工作，探索新时期农民致富增收的新路子，新渠道。

5、树立大局意识，完成领导交办的其它工作。