

副班长竞聘演讲稿 班长竞聘报告(通用6篇)

演讲稿也叫演讲词，它是在较为隆重的仪式上和某些公众场合发表的讲话文稿。优质的演讲稿该怎么样去写呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的演讲稿模板范文，我们一起来了解一下吧。

副班长竞聘演讲稿篇一

尊敬的各位领导、亲爱的各位工友：

大家好！我叫郭——。首先感谢单位给予我们这样一个展现自我的平台，感谢领导给我们这样一个展示自我的机会，感谢各位工友的支持！通过一段时间的工作与学习，我对车间的整个生产流程有了较为全面细致的了解，让我决定参加这次班长的竞选。

虽然我的年龄不大、工龄很短，但凭借着我对自己所学专业和所做工作的热爱，通过自己不懈的努力，我相信终会取得长足的进步。

我觉得车间班长这个职位是极为重要的，做好班长又是极为不易的。我认为，做好这项工作，应从以下几方面着手：第一：立足车间。车间是我们工作生活的主要场所，是生产一线，是企业的生命，而我们每一位工人都是车间的主体。我认为这是一个班长所思所行的第一原则。

第二，联系工友。工人是车间的主体。从某种程度上讲，车间工作就是工人工作。工人决定车间，车间决定生产，生产决定企业。

第三，服务工友。我认为，班长的班长工作的宗旨应是服务

工友。及时了解各位工友的诉求，关心他们的工作生活和学习，决绝好他们的困难，为他们营造一个温暖、团结的集体。第四：共同进步。班长绝不是什么领导，应是同各位工友一样的普通工人。在服务工友的过程中，与他们同进步，与公司同进步。

若我当选，我将于公正之心对待每一位工友，对大家在工作中遇到的困难给予能力的帮助，让我们在工作*同发现问题、共同思考问题、共同解决问题，让我们大家在工作中更舒畅，更顺心，而大家对于我在工作存在不恰当的行为和不适当的做法，也可以当面予以纠正，有任何建议或意见，亦可以直接提出。让我们发挥集体的力量和智慧，在高效率、高质量完成工作生产任务的同时，自身也取得进步，创造属于我们的、辉煌的未来。

我的演讲完毕，谢谢大家。

副班长竞聘演讲稿篇二

尊敬的各位领导各位同事，大家好！

我叫保奇林，今年28岁，现任生产二班班长。

我是x年2月进入云南双胞胎饲料有限公司，在这期间曾任过打包主班、中控、班长。在过去的几年的工作中，我认真履行工作职责，积极工作。在班组全体员工的共同努力下，较好的完成各项工作任务。

我这次竞聘的岗位是生产二班班长。

作为现任二班班长，我参加班长竞聘是有信心的，因为近几年的工作实践及成效还是不错。

1、正人先正己，注重带头人的品德号召力。

在工作中，我始终认为要适应工作和形式发展的需要，就得不断的学习，只有这样，才能把工作做到更好，做到真正的与时俱进。在个人觉悟方面，认真学习和执行公司、车间规章制度和管理规定，严格要求自己，做到爱岗敬业，做到工作讲原则、讲制度，踏踏实实，尽力尽力的干好本职工作。

2、强调执行力，注重管理，个人技能的提升

作为班长，在工作上我本着向公司车间负责的态度，彻底担负起了班内的各项生产任务。

在日常工作中，坚持做好各项班务。如开好班前会，提醒班组人员上岗前后应该注意的安全事项和特殊的任务，传达公司的文件和会议精神，使班组成员对公司的现状和新的规章制度有一定的了解，灌输“质量就是双胞胎人的品格和自尊”理念，真正的落实到质量这一块。

在个人技能方面，作为生产班长，我深知个人技能的好坏直接影响到整个班组的技术实力。

套句通俗的话就是，班长就是哪里要人顶哪里，我对中控，制粒、膨化、锅炉、下预都是很精通，另外设备方面也很熟悉，一般的故障也能找到原因并解决。班长还有的职责就是对后备技术骨干的培养，我从最基本的基础操作入手，与新员工交流。可以说，在班组整体技术水平不断提高的今天，我作为班长，承担了自己应尽的一份责任。

在平时工作中，我“勇于创新，敢于突破”，积极的提出合理化建议。如二线混合机调整下料顺序、开排气孔，降低了配料误差和拉称；在查找了一些粉碎机的一些资料后，提出给二线粉碎机加一组捶片，现在的电耗从以前的7度多降低到现在的5度左右。

3、在平时的工作中，做到仔细、认真。饲料行业是一个投入

与产出物料流动性很大行业，对质量的要求很高，我严抓物料管理，关注物料进仓损耗，成品的进仓数。严格的核对每天的报表，做到数据的准确性与真实性。掌握设备运行性能，定时巡视设备，发现异常及时反馈，减少发生设备影响生产。减少“跑、冒、滴、漏”现象。抓好违规操作与车间6s管理。

在这几年的工作中，我带领的班组在工作上做出些成绩。但这下半年来，新员工很多，人员流动较大，质量意识跟不上公司的步伐。在今后的工作中，这一点必须高度重视。各位领导，各位同事，从某种意义上讲，参加竞聘本身就意味着一种成功。今天，能在这儿展示自己，也已经是我的成功，因为我努力过，奋斗过，我享受过这个过程。所以不论这次能否竞聘成功，我也一如既往地任何岗位上做好自己的本职工作！

我的演讲结束了，谢谢大家！

谢谢大家

副班长竞聘演讲稿篇三

本文目录

1. 班长竞聘报告
2. 变电运行班长竞聘报告

尊敬的各位评委：

你们好。我是来自采油二班的。十分感激队引导出台这样一个面向全部员工的班长竞聘会，而且这种运作方法无疑是公正、公平、唯才是举的。

当我得悉这个相干事宜的告诉后，心里异常的冲动，但另一方面却告戒自己要沉静。激昂是因为终于有机会参加班长的

竞选，可以更好的为我队的发展出一份力，我沉寂是因为担忧辜负了这么好的竞聘会。随后，经过稳重的斟酌，我仍然，毅然要参加这次竞聘，而且我深信可能作一名及格的，优秀的采油班长。

我于1990年采油技校毕业后加入工作，随后有函授了营销专业成人中专。在原单位从采油小班干起，先后干了四年的计量站长，两年注水班长。一年多的抽油机保护工作。一年多的灌水技巧员等。到xx年底报名来到西北分公司塔河一厂采油三队。

尊敬的队领导，我经由这一年来的磨难，我有信心作一名好班长，并详细有以下做法：

首先，积极响应随领导的工作唆使与精神，以采油三队“细、深精、专”的一根针精神为指点，努力实现对部下达的油产量和吨产量以及其余义务。第二，建立“安全第一，防备为主”的思想。尤其在这种高压、高含硫、多装备的工作环境中，抓好安全是重中之重。由于没有安全，生产就不能有保障，没有安全就不效益。只有安全，才有快活的工作气氛。第三，切实贯彻我厂“7s”管理系统，全面提高现场管理程度。第四，我以为采油的岗位不仅在地面，更是在地层。跟着油田的开发，怎样减少天然递减率，怎么维护地层，怎样掌握含水回升率，进步终极采收率已是摆在眼前不争的事实。虽然作为一个班长力所不逮，但一定要做到力不胜任。第五，收拾现场资料。班组的材料是基础资料。只有录取好基本资料，才干为我油藏室对油井、地层区块的剖析与评估供给有力的正确根据。为我队的下一步开发提供更多的参考。第六，节俭生产本钱。投入精神关注大修、小修，措施井的施工进度与品质，一方面提高开井的时率，一方面提高施工的成功率，减少不用要的功课用度。同时把持资料费用，建立班组兼顾打算制，通过修旧利废，提高维修能力，到达材料物尽所用。第七，落实班组五小办法。即调均衡、节制套管气、调参、调工作轨制和调防冲距。达到斤油必争的上产理

念。第八，增强班组业务技能操作，提高自我与班组对突发事件的应急处置才能，按期进行演练。做我队最好的演练现场，力争红旗班组。最后，是加强班组文化建设，通过小比赛、小活动增强班组的凝集力，建破团队配合精神，创立阳光式的工作的软环境。

尊敬的队领导：我用满腔的热忱来做这次竞聘演讲，用语言来表白我的思惟，用思想再去安排举动。所以说，敬请领导信任我，我说到做到。对这次竞聘我不仅做好了入选盘算，同时也做好了落选预备，假如我落选了，说鸣我离队上对这方面的要求还有间隔，但我决不泄气，判若两人的尽力工作和学习，争夺在下一一次竞聘上获得胜利！盼望在座的领导对我所述的不足之处给予修改，对我不释怀之处给予指导。

谢谢，无比的感谢！

班长竞聘报告（2） | 返回目录

各位领导你们好；

为了积极响应我局“四定”和全员竞聘上岗的文件精力，我特加入此次竞聘运动。首先我对自己做一个简略的先容：我叫，今年31岁，大专文明（本科在读），93年参军从军服役3年，还原前任班长职务，在军队受到2次褒奖1次优才人兵表扬，97年很幸运进入到农电企业工作，在变电所从事变电运行工作□xx年转到所从事变电运行工作至今，在这xx年的工作当中没呈现任何错误。在单位受到了领导和大家的一致好评。

今天我参加竞聘变电所运行班长一职，我以为我有以下几点上风。

首先，我在部队担负过班长，有必定的组织才能。在工作中我顾大局、识大体，能团结别人。其次，我固然只有10多年的变电运行工作教训，但我看待工作认真、过细、冷静，熟

知变电的工作流程，无论实践常识方面仍是实际工作方面都存在一定的基本。最主要的是我很年青，我酷爱我的工作，对我的工作充斥无穷的热忱。

如果各位领导能给我一次锤炼的机会，我将在工作岗位上做到以下多少点；

1、当真遵照局、所的各项规章轨制，严厉请求本人，言传身教，处处起带头作用。

积极高品质的实现好上级交给的所有工作义务。

4、按时组织本班人员进行有针对性地安全活动，做到内容空虚，有实际意思。

5、在所长的领导下保持以“安全第一、防备为主”的方针全面负责本班安全工作，率领全班人员认真对本所的设备做好检讨和保护工作。

6、控制设备运行情形，按期做好运行剖析工作。及时发明运行中存在的不安全隐患，并能敏捷打消。7、认真受理履行各项操作指令，及时审查倒闸操作票，避免误操作事变的产生。

8、严格执行标准化功课程序，认真进行mis输入工作，使变电走向尺度化、标准化。

9、渎职尽责，做好本班各项工作，确保人身保险跟装备平安。

以上是我竞聘班长的目的，假如领导给我机遇我定尽心做好每件事，不辜负引导的厚望；如不能竞到此岗位，我也会判若两人的干好值长工作，配合班长把本班工作做好。谢谢大家！

副班长竞聘演讲稿篇四

各位领导、各位同事：

大家好！

首先，感谢领导给了我们这次展示自我，挑战自我、公平竞争的机会。我叫xxx，现年36岁，大学文化，1997年参加工作，曾任厂消防队战士、副队长、（来自）办事处主任，现为安保部科员。近几年来，通过领导和同事们的关心和帮助，自己各方面素质得以提高，曾多次被评为厂先进工作者，去年荣获厂十佳青年称号。

我竞聘的有利条件主要有以下几点：

四是在工作中，我能够认真勤奋、努力作为，胸怀坦荡，公道正派，与人为善。

如果我应聘成功，我将牢记“国家利益至上，消费者利益至上”的行业共同价值观，以“两个维护”为己任，从以下几个方面开展作工：

传统的管理，特别是经警队这样的半军事化的团队，比较强调刚性管理，看表面，抓现象，看结果，重惩处成分较多，对氛围的熏陶、人性的感化重视不够。因此，我要在抓严格管理的同时，在科里的统一安排下，常组织一些有意义的学习培训和竞赛活动，和（来自）指导员一起开展有针对性的政治思想工作和形势教育，多从工作、生活和学习等方面关心下属，切实做到以人为本，在全队上下营造互相理解、互相关心、互相尊重、互相信任的和谐氛围。

严格贯彻执行企业制定的各项规章制度和安全管理规定，及时发现安全隐患，纠正制止违章，还根据自身的特点进一步完善内部各项管理制度，将规程进行细化和量化，让每个队

员都知道自己在日常工作中担负的责任。

如果我应聘成功，我将全力以赴，恪尽职守，不负众望，不辱使命。

一是摆正自己的位置。在工作中确保贯彻落实厂里各项政令和科领导的指示。同时，要辩证的看待自己的长处和短处，扬长避短，团结合作，努力发挥集体的智慧，圆满完成各项工作任务。

二是加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自身的政治理论素质和大局意识；另一方面要以不断加强业务和科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

三是扎实工作，勤奋敬业。既发挥以往好的作风，好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重工作实践中摸索经验，注重实干，力戒形式，注重实效。

凭心而论，参与这次竞聘对我的压力也是很大的，倒是领导和同志们的鼓励及拿破仑的那句“不想当将军的士兵不是好兵”的话在激励着我大胆一试，响应号召，积极参与竞聘，促使我在以后的工作中，努力学习，勤奋工作。最后，我想说的是我是以平常心来参加这次竞聘的，无论竞聘结果如何，我还是我，如果失败，我将一如既往地踏实工作，为集体奉献微薄力量，同时不断完善自己，充实自己。

副班长竞聘演讲稿篇五

各位领导、各位评委：

首先，对局党委给我这次竞争上岗的机会表示感谢！下面，我将本人的基本情况介绍一下：

列主义、毛泽东思想、邓小平理论，不断改造个人的主观世界，忠于职守、服从命令、勤奋工作，忠实地履行人民警察的职责、义务，取得了一定的成绩，组织上也给予了许多荣誉。先后被授予**市优秀人民警察、**市打霸除恶先进个人、**市追逃先进个人、**市公安调研先进个人、**市优秀国家公务员、**市人民政府优秀信息员等荣誉称号；连续三年被评为局优秀民警。

各位领导，各位评委，我的任职优势有如下三点：

一、政治上积极上进。本人在工作、学习、生活中能够不断加强政治理论的学习，始终与党中央保持高度一致，做到了立场坚定、旗帜鲜明、积极进取、对公安工作保持着满腔热情。

二、有一定的公安工作经验。在派出所工作期间跟随领导、同志们学习、掌握了一些工作技巧和方法，严格执法，文明执法，在全市率先推行了“公开听辩制度”、“驻村调解室制度”；在“处法”工作中，主办了4期106人参加的教育培训班；参与侦破刑事案件36起，主持查处治安案件460余起，主持办理民事纠纷800余起，为辖区的一方安宁作出了积极的贡献。20xx年调入局机关工作以来，能够迅速进入角色，及时完成了由治安民警到文字秘书的转变。已编写《公安工作简报》38期、《公安信息》98期、撰写领导讲话及其它文字材料20余万字。

三、具有较好的专业基础知识。本人在警校学习期间，曾两次获得二等奖学金，打下了较为扎实的基础。参加工作以来，为充实自己的业务知识，又在中国人民公安大学完成了专科知识的学习。现在正在我省委党校进行法律本科的学习。工作中，先后在各种报纸杂志上发表公安体裁稿件109篇，其中5篇、省级38篇，撰写的《五起涉枪案件案情分析及对策研究》、《建筑霸的种类、特点及打击策略》等7篇调研文章被上级公安机关采用或转发。

总之，工作这几年来，由于组织、领导及同志们给我创造了比较宽松、优越的环境，加上本人的主观努力，较好的完成了各项工作任务。我如果通过此次竞争上岗走向领导岗位，决不辜负领导的期望，努力做到：

首先，进一步加强个人政治理论和业务知识的学习，不断提高思想修养。认真学习三个代表，身体力行三个代表，把自己锻炼成一名政治合格、业务过硬、作风优良的基层公安干部。

其次，准确定位，发挥好参谋、助手的作用，当好联系民警与领导的纽带和桥梁，与单位正职齐心协力搞好工作。

再次，遵纪守法，模范遵守社会公德，在群众中保持良好的人民警察形象，如果我没有竞争上，我也决不灰心丧气，这说明我在某些方面的条件还不够成熟，我一定会一如既往的干好本职工作，发扬优点，克服缺点，再接再厉，争取早日实现自己的目标，为公安工作贡献自己的力量。

我的演讲完了！

谢谢各位领导、各位评委。

副班长竞聘演讲稿篇六

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！首先感谢厂领导和车间领导给予我们年轻员工竞聘管理岗位的机会。这对我来说是一次全新的挑战，可以找到更加适合自己的舞台，更好的为常德卷烟厂服务。今天，我竞聘的是车间副班长。

记得*总理在一次讲话中引用了一句萧伯纳的名言：“自由意味着责任”。萧伯纳在说“自由意味着责任”的时候，后面

还带了一句“这就是多数人害怕自由的缘故。”行为者的责任程度与其自由程度应该是一致的;不幸的是,人们想要拥有更多的自由,却不愿意承担更多的责任。今天我不揣冒昧,也引用这句名言作为我的开场白:“自由意味着责任”!我深知,作为常德卷烟厂的一员,在常德卷烟厂迎接一次跨越发展的历史时刻,我们每一位员工身上都扛着无比艰巨的责任!今天的我,便是为责任而来!

古人云“天生我材必有用”。我不敢声称自己有多高的才能,只是客观地权衡分析了一番,我觉得竞聘车间副班长自己具备了以下优势:

一、具有强烈的事业心、进取心、责任心。我知道,无论做什么事情,没有强烈的事业心、进取心、责任心,都很难取得成功。因此无论是在工作上还是在生活中我都始终坚持“三心”的原则:责任心是基础,进取心是动力,事业心是关键,爱岗敬业,坚持把工作做到!

二、具有良好的个人素质。我工作认真,踏实。谦虚谨慎、遵纪守法,能够始终保持愉快的情绪和高昂的工作热情,具备强烈的服务意识和奉献精神。我操作过卷烟机,经过专业培训,对设备比较了解。

三、具有丰富的管理工作经验。在学生时代,一直参与班级管理,是班长和学生会干部,擅长管理。参加工作七年来,无论在哪个岗位上,我都是把它当作学习和积累的过程,从而收获了丰富的工作经验。在物业公司工作期间。从事党务宣传工作,积累了很多管理经验。

四、具有较强的学习适应能力。我今年28岁,精力充沛、思想进步,思维活跃,学习、适应能力强,善于接受新事物,有着敢抓敢管、敢作敢为的性格和雷厉风行的作风。正因为我有激情,让我有精力努力工作;正因为我有激情,让我更容易接受新生事物,在工作中另辟蹊径;正因为我有激情,也让

我具有了更多的时间，更多的精力，去钻研和探索。

今天之所以选择参加车间副班长的竞聘，首先我觉得我能胜任此项工作，同时我也希望能在这一岗位上为我厂的发展作出更大的贡献，实现自己的人生价值。如果承蒙大家厚爱让我走上这一岗位，我将紧紧围绕生产组织、产品质量提高、安全生产等工作重点，从思想工作认识上进一步提高，任务推进上进一步加快，水平标准进一步提升，责任机制上进一步落实，工作方法上进一步创新，我将做好以下工作：

一、摆正位置，做好班长的参谋和助手。只有团结的领导班子，才能带出一流的队伍，创造一流的业绩。在团结方面，我摆正自己的位置，当好班长的参谋和助手，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱。同时我将协助班长积极做好部门之间的协调工作，加强车间内部的沟通与交流，努力营造和谐、宽松的工作氛围。

二、加强培训，努力学习更多的技术。虚心向领导学习，向同事们请教，努力学习新知识、掌握新技能，尽快适应新岗位要求。

三、加强管理，提升团队凝聚力和工作效能。

一是要以精细化管理为目标，切实提高工作执行力。要强化制度完善，突出用制度管人、管事；要做好宣传教育工作，优化管理方式，突出柔性化管理；要强化管理人员的职责和责任心，强化检查考核力度，切实提高工作主动性；要注重细节管理，提高细节成就事业的工作理念。

二是要以对标管理为手段，全面抓好节能降耗和挖潜增效工作。要做好管理方法的改进工作，围绕烟叶单耗等对标管理指标建立对标管理目标考核体系；要建立激励机制，大力开展创新和改善活动；要注重工作协调配合，提高工作协调能力和工作效率。

三是要以推进tnpm和6s管理为契机，不断强化设备维护保养工作。要按照tnpm和6s管理的要求，全面完善设备维护保养体系，努力提高设备性能和有效作业率；要注重技能人才培养和维修技术队伍素质提高，不断提高车间员工的专业技能和职业素养；要通过全员改善活动，力争现有设备实现失去功能的修复、功能下降的恢复、功能不适应要求的完善三大目标。

四是要以质量和职业健康体系建设为载体，提高质量安全保障能力。要积极配合两个体系内审工作，加大不合格项和安全隐患的整改落实力度，严格工艺纪律，强化工艺质量控制，确保车间质量目标和“八无一控制”安全生产目标的顺利实现。

尊敬的各位领导、各位评委，选择这份职业，我只有一个理由：在工作面前，我是一只响箭，勇往直前的出征；在责任面前，我从来不是风中的墙头小草，缩首缩尾。当然任何竞争都有两种结果，即使今天我失败了，我也不会气馁，我将立足自身岗位，脚踏实地工作，寻找差距，缩短距离，争取在下一轮竞争中崛起，为我们常德卷烟厂的发展做出更大的贡献！

我的演讲完毕，谢谢大家！

班长竞聘报告

尊敬的各位领导、各位同志：

大家好，我竞聘的岗位是企业班长。我之所以鼓起勇气参加班长的竞聘，首先缘于我对更好的服务宝钢事业的热爱和执着。我相信，一个人，只要他执着地爱自己的事业，他就一定能把他的事业做好。我有过一些基层管理工作经历，积累了一些工作经验。有人说，经历是一笔财富，而我更愿意把自己的经历当作一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。当然，我更清楚，成绩也好，

经验也罢，它只能说明过去，并不能证明未来。

记得拿破仑曾说过，不想当元帅的士兵不是好士兵。我不是士兵，更当不了元帅。但我更信奉海阔凭鱼跃，天高任鸟飞这一谚语，此番目的还在于通过这次竞聘去实现人生的价值。

假如我能竞聘成功，我将珍惜这个机会，以踏实的工作

作风、求真的工作态度、进取的工作精神，用心、用情、用智慧干好本职工作，并努力做到以下几点：

一、服务奉献，勇争一流

要把更好的服务宝钢放在首位。我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，只有奉献，不能索取。同时努力学习，用自己的人格魅力，做好表率。孔子在《论语》中就有其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。它告诫我们必须培养正气，以身示范。律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人。

二、团结同志，虚心学习

天时不如地利，地利不如人和，团结就是力量。只有团结，工作才能形成合力。遇事和大家商量，虚心真诚地听取同志意见，严于律己，诚恳待人，尊重同志，关心同志，设身处地为同志着想，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。

三、严于律己的优良品质

我信奉严于律己的处世之道。既要维护领导的*，又要和工人师傅打成一片，正因为具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工友们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工友们的爱戴；我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以老老实实做人、勤勤恳恳做事为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志。

我觉得，没有目标的生命是灰暗的生命，没有目标的人生是残缺的人生！要先事业成功，就得有个明确的目标，并专著于它，清楚地认识它，目标锁定了奋斗轨迹，因此，这一神圣的目标将我带上了这舞台。能参加今天的竞选，自我感觉条件有三：

一、是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。

工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献的爱岗敬业的良好品质。

二、是我有虚心好学、开拓进取的意识。

我从学校毕业后，从没间断过学习提高。为适应公司的发展和自身学历的需要□xx年通过公司安排的3个月中级工培训，胜利取得了中级工证书。并且利用业余时间就读于上海电大工商管理大专专业，分别在xx年12月取得了上海市计算机应用能力考核证书□xx年12月取得了上海市工商管理资格证书。

三、是我具备一定的管理能力。

我在从事基层管理工作以来，注重管理的方式方法，所管辖区域从未出现过大的事故。记得王主任讲过打铁还需自身硬，如果说我还具备参与本次竞聘的一些优势的话，还不如说这是各位评委、领导、同志们的充分信任和热情鼓励。

那么如何做好一个合格又称职的班长呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为一个原则、二个中心、三个做到。

一个原则就是为更好的服务宝钢以及为领导分忧解难并且出谋划策为原则，来作为全部工作的出发点。

二个中心就是围绕服务宝钢与现场管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和队伍的整体素质。

三个做到就是：第一、全面提高自己的综合素质，管理上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、不负众望，不辱使命。第二、锐意进取、做到创新不变，与时俱进，全面推动各项工作上台阶上水平。第三、妥善处理三个关系，做到对上级要尊重，充分发挥自己的作用；对下级要多关心、多帮助，充分调动他们工作的积极性、主动性、创造性；对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作；廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强队伍的凝聚力、战斗力。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞聘上岗有上有下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往；我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我或喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，但我记得陈主任讲过：勤能补拙也正是这句话，促使我在以后的工作当中，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报公司。