

项目实施工作总结报告 项目工作总结报告 (汇总5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

项目实施工作总结报告篇一

一、积极协调各方关系

在公司领导的带领下，我们积极努力与市政府、港区政府及所属的交通局、规划局等机关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

二、努力做好前期准备工作

年初，采取超常规的工作方式，购买了20公顷的仓储项目用地，为企业节约资金0.8亿元。

2. 为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。

3. 根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

4. 建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

5. 为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，并于xx年12月10日至14日分别与 7家仓储施工单位和2家岩土施工单位进行了技术交流，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。

6. 通过各种渠道收集整理主材供应商、码头施工、化工基建监理、水运航道工程监理等企业的明细表，收罗了各企业的主营业务范围、企业资质、施工(监理)业绩、联系方式等资料，为下一步的招标工作做好准备。

7. 配合港经济区农村局进行填海地块用海手续的报批工作，目前需由我司提供的资料均已到位。

8. 项目核准报批方面，已书面向市(港区)各相关主管部门提交了征求意见的公函，目前已全部收到复函;其他核准所需材料亦在准备之中。

9. 及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与市各有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向港区及市府相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

一、xx年的主要工作内容根据公司任命xx年本人作为项目经理xx年1月至3月参建垃圾场进场道路施工，3月26日至6月20日在阜南路道路改造工程施工，5月23日至6月1日在三十里铺至朱寨沥青路面施工，6月2日至9月10日在三角洲公园i标主园路道路施工，7月4日至今在亳州市老子路道路工程施工。

二、各工程项目的在本年度的完成情况垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部完成，累计完成产值288.9万元，在责任成本内完成任务。

2、阜南路道路改造工程按合同工期要求完成全部施工，累计完成产值13873773元，在责任成本内完成任务，工程质量、进度等各方面得到业主的表扬。

3、朱三路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，而且还通过及时沟通变更了计价方式，对工程质量和公司利益都得到了保证，累计完成产值2810747元。

4、三角州公园i标主园道路在1个月内即完成主体施工，因为承包单位的附属工程进度不一致，造成沥青面层施工延迟两个月才进行，累计完成产值195.5万元。

5、在施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，累计完成产值109万元。

6、自7月份进驻亳州市老子路道路工程施工现场，积极配合业主征地拆迁，加班加点抢进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，累计完成产值2060万元，工程质量、进度、安全等各方面都得到业主的表扬。项目部也克服了异地施工环境不熟悉、工程造价低等困难，不仅完成了任务，而且还赢得了市场的认可，更是为公司获取了小部分利润。

全年累计完成直管项目7个，累计完成产值4321万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产，产值74.5万元。为公司上缴管理费及税金累计950万元，毛利率为21.6%。

三、为做好项目经理工作，采取的.相应管理措施把握项目本质的措施

项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商签合同。但是每个工程的特点是不相同的，最主要的

就是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。比如阜南路项目的特点就是工期紧，那么在控制上就要交叉作业、流水施工；老子路项目的特点是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省一些非关键费用开支。

2、项目计划控制

项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，按日计划去落实，只要坚持做日计划，当日不完成不休息，结果都是能够顺利完成的。成本计划牵涉到工料机的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。比如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，不仅劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，2个月时间完成4958米的管道铺设、191座检查井的砌筑和7万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作手的工作条件，延长作业时间，提高单机工作效率。比如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高的伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械200元的标准设奖，激励操作人员主动加班加点，挖掘机实际完成工程量接近每天2个台班，在不增加机械租金的情况下给项目带来更大的收益。

项目实施工作总结报告篇二

20xx年中枢镇中医药健康管理半年总结为按时按质完成中医药健康管理服务建档工作任务，在20xx年的基础上，我院召开了中医药健康管理服务建档工作培训会议，会议采取以会带训的方式对全乡乡村医生和卫生院部分医务人员及公共卫生科工作人员进行培训。

本次建档工作卫生院总结以往的工作经验，由卫生院组织，乡村医生配合组成两个工作组，采取以整村推进、先集中建档后查缺补漏的工作方法，确保建档对象无漏建、重建现象。在建档工作中要求：一是乡村医生务必按照要求认真组织人员并参与中医药建档工作的开展；二是卫生院工作人员对建档工作认真负责，确保建档工作质量；三是以往未建档的老年人和0-3岁儿童一律建立居民建立档案和中医药健康管理建档工作一同进行，确保各种表格的完整性。

中医药健康教育工作是卫生服务的一项重要工作内容，我院贯彻落实上级文件相关工作要求，进一步加强中医药服务能力建设，积极推进中医药健康管理服务项目，以通俗易懂的语言，讲述了每年为老年人提供1次中医药健康管理服务，儿童6、12、18、24、30、36月龄时对儿童家长进行儿童中医药健康指导。老年人健康管理内容包括中医体质辨识和中医药保健指导。

中医体质辨识。按照老年人中医药健康管理服务记录表前33项问题采集信息，根据体质判定标准进行体质辨识，并将辨识结果告知服务对象。

中医药保健指导。根据不同体质从情志调摄、饮食调养、起居调摄、运动保健、穴位保健等方面进行相应的中医药保健指导。

在儿童6、12、18、24、30、36月龄时对儿童家长进行儿童中

医药健康指导，具体内容包括：

（一）向家长提供儿童中医饮食调养、起居活动指导；

（二）在儿童6、12月龄给家长传授摩腹和捏脊方法；在18、24月龄传授按揉迎香穴、足三里穴的方法；在30、36月龄传授按揉四神聪穴的方法。

截止20xx年6月1日，全镇老年人中医药健康管理服务已辨识2394份，覆盖率达到31%以上。0-36个月儿童中医药健康管理已服务850余人。

下一步我院将进一步发挥中医药健康管理在基本公共卫生服务项目实施中的独特优势，以健康教育、社区义诊、入户随访等多种形式，加强老年人、儿童及亚健康人群等重点人群养生保健行为干预和健康指导，将中医药健康教育活动开展下去贡献一份力量。

泸西县中枢镇卫生院

20xx年6月10日

项目实施工作总结报告篇三

在20xx年的工作中，办公室作为项目部的综合职能部门，在项目部班子成员的领导下，在机关办公室的关心帮助和具体指导下，转变思想观念，强化服务意识，提高自身素质和工作质量，紧紧围绕项目部的工作重点及综合办公室工作目标计划，以服务为己任，踏实工作，顺利完成了各项工作目标，较好地发挥了职能作用，为行业的发展做出应有的贡献。现将办公室的工作总结汇报如下：

一、20xx年各项工作完成情况

1、调整组织机构保证各项管理工作的平稳过渡

随着地铁项目部的组建，组织架构的重大整合，综合办公室应运而生并集党政办公室职能、党工团工作职能、人事管理职能及后勤保障服务职能于一身。作为一个单位的综合协调部门，在其工作过程中，坚持以民为本，实现实干与干实的统一及坚持为领导服务与积极主动关注各部门和地铁建设的辩证统一。

2、认真做好综合办公室的文件整理工作

自地铁项目部成立以来，综合办公室认真对待公文处理，做好相关文件的收、发、登记、分发以及文件和督办工作，并对文件资料进行整理，存档。按程序做好文件管理工作，确保文件及时、准确、安全、有效地传递。

3、顺利完成各项会议、接待工作

综合办公室本着“展示企业形象，促进公共关系，扩大宣传效果”的原则规范地开展接待工作。尤其对于大型的会务接待，根据来访对象和目的选择合适的接待形式和标准，提前做好安排，不打无准备的仗。对在项目部召开的会议，会前做好会议通知，并做好车辆接送等各项准备工作，保证会议按时召开。对在项目部外召开的会议及接待，及时按照通知要求做好酒店、车辆等预定工作，并做好相关费用的结算工作。

4、提供及时用车服务，实现全年安全行车无事故

通过自负违章罚款，奖励安全行车等措施，提高驾驶员的安全意识，促使驾驶员自觉学习交通规则、安全条例、检查车辆状况，确保行车安全。

5、加强信证管理，保证印章的绝对安全

为了确保安全使用印章，综合办公室根据印章登记表，进行了两次监管人的摸底清查。项目部在用印章3枚及财务章2枚，并有专人监管。由于能严格按管理程序提供利用，妥善保管，严格履行批准手续，全年综合办公室从未发生一起盲目盖章或因印信管理不善而被滥用、盗用事件，印章的管理处于受控状态。

6、做好人力动员，落实人员培训

综合办公室人事管理工作紧紧围绕项目部工作重点及工程施工的特点调整工作重心。配合各部门编制了《项目部管理手册汇编》，通过完善这些管理制度，规范了公司员工的行为，增加了员工的责任心，为顺利开展人力动员工作奠定了基础。同时，加强内部管理，一方面合理调配人力，调整项目人力资源的组成结构，从单纯施工型人力构成向综合管理型人力构成转变，充分有效地利用好现有人力资源；另一方面，严格执行项目部的月度目标考核制度，促使各部门以积极的工作态度确保工作目标的实现。

为了提高员工的服务意识、竞争意识、创新意识，综合办公室积极开展员工培训工作。6月份特地邀请了香港地铁公司深圳分公司的安全经理曹沛东先生对我项目部全体员工进行了工前安全知识培训。另外，我们还多次组织相关员工参加跟自身业务知识有关的培训，促进了公司员工理论知识的提高，自身素质得到一定程度的改善。

7、以“三服务”为宗旨，做好后勤保障工作

根据实际需求及时统筹调配和调拨，使得资源得到充分有效的利用，减少了浪费，降低了成本。

8、围绕施工生产，抓好党、工、团的各项工作

综合办公室按照公司党支部的要求，加强干部思想作风建设，

组织领导班子成员及党员学习党风廉政建设；开展“不畏艰险，勇攀高峰，领先行业，创誉中外”主题教育活动，及时调整党、工、团组织和干部配备，保证党工团组织不间断、持续地开展工作。各部门在党工委领导下积极开展工作，认真做好各类先进的年度评优工作；积极组织各类慰问及文体活动，篮球赛活动等等，丰富了职工业余文化生活。这些看似微不足道的实事起到了团结人心、稳定职工队伍的作用，从思想上保证了项目部各项工作的平稳过渡和顺利进行。以“安全生产”为主题的“全员参与月”活动，进一步加强了团队凝聚力，激发了员工的战斗力；针对在施工现场的作业人员安全意识、文明施工的高要求，开展“比文明施工，创服务标兵”活动，提出了“管理必须高起点、高标准、严要求”；服务必须“高速度、高质量、零差错”的目标，通过每月考核评比，激发了职工积极向上的热情，形成了良好的竞赛氛围，促进了项目部质量工作方针和服务宗旨的切实贯彻落实。

9. 抓好宣传工作，树立企业形象

20xx年的宣传工作主要是配合项目部的重大活动、重要举措、关键节点，充分利用外部的宣传及标语、横幅等适时做好宣传，树立良好形象。如配合项目部推出的“比文明施工，创服务标兵”活动并定期写简报宣传；配合“安全月”、“质量月”等大型活动挂标语横幅起到了较好的宣传鼓动作用，树立了企业形象。

二、存在的问题

办公室虽然能够完成领导的委任及份内业务，但距离上级要求、和兄弟单位的工作相比，在全面发展上，在争先创优上，都还存在一定差距。并且，目前从事党、工、团工作的人员均是半路出家，工作中经验不足。需要加强学习，提高业务水平。

在今后的工作中，我们会认真履行办公室职责，开拓创新，把我们的工作提高到一个新的水平。新世纪，新形势赋予了办公室新的历史重任，办公室愿与行业内同行一起奋力拼搏，锐意进取，与时俱进，勇攀高峰，再创新业。

中铁二十五局集团北方分公司

轨道公司青岛地铁项目部

20xx年12月9日

项目实施工作总结报告篇四

本课题前期准备工作比较扎实，为课题研究的正常进行奠定了基础。

主持人方小教副教授，长期从事高中政治教师的培训教学工作，特别是经济学理论的教学和研究工作。担任历届成人本科班教学实习指导教师，对高中政治课教学有比较深入的了解。是我省基础教育新课程中学政治学科国家级培训班成员，已经在省级新课程培训班主讲20余次，对高中政治新课程改革有比较系统的了解和掌握。主持和参与省厅级课题多项，对课题的操作过程和要求比较熟悉。有30多篇相关学术论文发表，其中国家重点级3篇，国家级9篇。

主持人管琳副教授，长期担任高中政治教师培训的的教学和研究工作，对高中政治课教学过程和方法比较熟悉。参与省级中学教师新课程培训班的教学工作，对高中政治新课程改革比较了解，有20多篇相关学术论文发表，其中国家级4篇。

课题组其他人员全部从事高中政治教师的培训和教学工作，对高中思想政治课课程改革都比较了解。其中，两位同志是高中思想政治课一线教师。

本课题先期已经有了一定的资料积累，包括高中政治课标解读、相关专题研究论文、疑难问题解答汇编、《经济生活》模块教学方法介绍、《经济生活》模块教学内容新旧对比表等。与相关专家朱明光、韩震、郝京华、沙福敏、姚蓉儿等保持长期联系。

在此基础上，本课题组组织申报安徽省教育科学研究重点项目，认真填写《立项申请书》，并于20xx年下半年得到省教育厅批准立项，项目批准号□jg06299□

二、课题研究的组织与计划

本课题被批准立项后，随即组织课题组全体成员进行研讨，最终确定了课题研究的主要内容，并根据课题组成员的专业特长进行了科学分工。具体研究内容和工作分工如下：

第一部分：《经济生活》模块教学内容的资源开发

- 1、教学内容变化的新旧对比：未良莉
- 2、教学内容更新所需要的新资源：方小教

本部分负责人：方小教

第二部分：《经济生活》模块教学方法的资源开发

- 1、新课程改革需要教学方法的改革：黄石卫
- 2、《经济生活》模块教学方法的特点：秦德胜
- 3、教学方法改革所需要的新资源：孙艺

本部分负责人：黄石卫

第三部分：《经济生活》模块教学手段的资源开发

1、《经济生活》模块教学手段的特点和要求：管琳

2、教学手段改革所需要的新资源：姚焱、吴克宏

本部分负责人：管琳

本课题总体负责与整合：方小教、管琳

三、课题主要研究阶段

本课题研究从20xx年8月到20xx年3月，共分为五个研究阶段：

第一阶段□20xx年8月前：完成课题框架结构认定、课题组成员分工、原始资料收集。

第二阶段□20xx年8月-12月：实地抽样调查和走访(合肥、六安、巢湖)、原始资料整理。

第三阶段□20xx年1月-6月：各子项目完成初稿，并由各部分统稿人整合成文。(以上为中期成果)

第四阶段□20xx年7月-12月：初稿内部讨论、初稿专家论证、初稿修改、定稿、论文投稿。

第五阶段□20xx年1月-3月：论文发表、资料汇编、课题报告。

四、课题研究的目的是、意义和方法

课题研究的目的是：本课题主要研究高中政治新课程《经济生活》模块与旧教学资源的衔接，旨在帮助广大高中政治课教师顺利完成从原来的《思想政治(经济常识)》向新课程标准《思想政治1(经济生活)》的过渡。通过研究，力求探索出一

条从旧教学大纲向新课程标准、从旧教材向新教材、从传统教学方法向探究式教学方法、从落后教学手段向先进教学手段转换的可行路径。

课题研究的意义：本课题具有较强的实践性和针对性，对我省高中政治课新课程改革的顺利推行具有积极的促进作用。1、本课题具有较强的应用性。由于本课题是新课程改革的深入和细化研究，其成果可以直接应用到高中政治课教学当中，实际上起到了对广大高中政治教师进行新课程业务培训的作用。2、本课题具有原创性。目前，对高中政治课程分模块进行教学模式研究的，在我省还没有广泛开展；对《经济生活》模块进行教学资源开发研究的，还没有发现。3、本课题具有一定的针对性，正好迎合了新课程改革推广的需要。

课题研究的方法：本课题运用问卷法和深入访谈法实地调查现有制度安排存在的问题；运用文献调查法搜集与本课题有关的文献资料；运用比较研究法研究课程改革前后《经济生活》模块的异同。在研究过程中，做到专项分工与集中整合相结合，实践调查与理论论证相结合，共性总结与个性展示相结合，课堂教学需要与理论提升相结合。

五、课题最终研究成果与自我评价

本课题根据《立项申请书》中规定的研究内容认真组织相关研究工作，如期完成了各项研究任务。现将主要研究成果及其学术价值和社会效益介绍如下：

1、研究报告：《高中政治新课程〈经济生活〉模块教学资源开发研究》。本研究报告4万字左右，由课题组全体成员合作完成。研究报告共分四大部分：

第一部分——《经济生活》模块教学内容的资源开发；

第二部分——《经济生活》模块教学资源开发模式；

第三部分——《经济生活》模块教学方法的资源开发；

第四部分——《经济生活》模块教学手段的资源开发。

本研究报告帮助广大高中政治课教师顺利完成从原来的《思想政治(经济常识)》向新课程标准《思想政治1(经济生活)》的过渡，探索出从传统教学方法向探究式教学方法、从落后教学手段向先进教学手段转换的可行路径。

2、资料汇编：《高中政治新课程〈经济生活〉模块教学资源汇编》。本资料汇编15万字左右，由课题组全体成员合作完成。资料汇编共分四大部分：

第一部分——高中政治新课程经济生活模块教学相关政策性文献；

第二部分——《经济生活》模块教学内容的资源开发；

第三部分——《经济生活》模块教学方法的资源开发；

第四部分——《经济生活》模块教学手段的资源开发。

本资料汇编向广大高中政治课教师全方位提供《经济生活》模块所需的教学资源，既方便了教师的教学，又能使广大高中政治课教师完整准确地理解新课程改革的各项政策和要求。

3、学术论文：《高中政治新课程〈经济生活〉模块的资源开发路径》。作者方小教，公开发表在《合肥师范学院学报》20xx年第1期。全文共分三个部分：激活《经济生活》课程资源的开发主体；拓展《经济生活》课程资源的开发空间；完善《经济生活》课程资源的开发机制。本文围绕《经济生活》课程标准，因地制宜地开发和利用各种课程资源，努力探寻《经济生活》课程资源开发的可行路径，为高中《思想政治》课程教学提供了可资借鉴的资源开发与利用模式的范

例，对课程本身的发展具有重要的理论意义和现实意义。

4、学术论文：《高中政治新课程〈经济生活〉模块资源整合与开发》。作者管琳、吴克宏，公开发表在《合肥师范学院学报》20xx年第1期。全文共分三个部分：整合《经济生活》课程教学的人力资源；拓展《经济生活》课程的教材资源；巧用《经济生活》课程的信息资源。本文唤醒了人们的“课程资源意识”，赋予了思想政治课课程资源前所未有的丰富内涵，开发和整合了内容丰富、形式多样的《经济生活》课程资源作为教学过程实施的重要组成部分。

六、本课题研究的突破点

本课题研究从我省高中思想政治课改革的实际出发，以《经济生活》模块的教学资源开发为中心，从全新的视角对高中政治课程分模块进行教学模式研究。具体创新点与突破点如下：

- 1、帮助广大高中政治教师准确把握《经济生活》模块的课程标准；
- 2、为新增加和新拓展的知识点及时提供教学所需的新资源，方便了教师的教学；
- 4、为《经济生活》模块推荐适用的教学课件、社会实践活动项目、课外辅助材料、经典案例等教学资源。

七、几点建议

本课题研究也存在不少的问题，有些是客观原因造成的，不少是主观原因造成的。结合课题研究中存在的实际困难和问题，特提出如下建议：

- 1、经费保障。本课题经费来源有限，小部分来源于主持人所

在学校配套科研经费，大部分来源于主持人自筹科研经费、其它成员单位配套科研经费等。希望今后省规划办能够从批准立项的项目中，选择一部分研究价值比较大的项目适当给予经费支持。

2、研究成果评奖。由于每年批准立项的项目较多，可从中选择应用价值或理论价值较大的项目进行评奖，得奖的项目成果可以汇编成册，特别优秀的可以资助出版。

项目实施工作总结报告篇五

一、主要工作

1、做好调研，制定方案。

按照沪农林（某某）14号文件的要求和市林业养护项目工作小组的具体部署，经对我区沿海防护林、污染隔离林、水源涵养林等生态公益林进行了调研摸底，我区成立了万人就业林业养护项目金山区领导小组、工作小组，办公室设在区林业站。我委与区劳动与保障局、区财政局联合制定了《金山区林业养护项目的培训方案》，报区政府批准，由其转发了《区农委、劳动保障局、财政局〈金山区林业养护项目的实施方案的通知〉》。

2、做好林业养护社的筹建，养护工的招聘、培训、上岗工作。

我委与劳动保障部门分工合作，密切配合，工作方案批准后，区就业促进服务中心认真做好18个养护社的筹建和万人就业项目相关政策的宣传和解答工作，并负责养护工报名、招聘、录用上岗，同时协助区林业站、各养护社负责人对报名人员进行初选。区林业站为主，区农校配合，共进行了17期的培训，培训人员1266人，上岗1165人。

3、做好养护社的管理和考核工作。

为了规范我区林业养护的管理工作，根据市相关要求和部署，结合我区工作实际，制定了《金山区林业养护管理机构职责》、《林业养护社考核意见》等各项规章制度，明确分工，加强领导，强化管理。在实际工作中，各养护社均为养护工办理相关保险，实行综合计算工时工作制，确保养护工的劳动合法权益。各社采取了分小组养护、考核和奖励等方式来加强管理，确保林(绿)地建设成果，到达养护要求。

4、做好项目的日常工作。

在林业养护工作中，我们工作小组经常与市林业养护办、区劳动保障等部门持续联系，主动请教工作推进中的有关具体问题。与兄弟区(县)沟通、交流项目进程中出现的问题、经验和做法等，把各种信息、问题、要求等及时向领导反馈。真正起到了上传下达的纽带作用。同时，还认真做好每个月各养护社人员变动状况和养护补贴经费的申请等各项日常工作。

二、工作体会

透过二年的工作，我们的主要体会是：

1、万人就业养护项目是扩大就业，促进农民增收的一项政府民心工程。

“三农”问题的根本问题就是要解决农民增收。林业养护实实在在地解决了农民的就业，实行镇保又切实解决他们的保障问题。因此，万人就业林业养护项目的推出和相关政策的出台，加上林业养护岗位特性和养护工作的季节性、特殊性，受到了郊区广大农民的青睐，我区林业养护岗位报名人数3500多人，实际录用上岗1165人。可见，林业养护岗位最适应郊区农民，是扩大郊区农民就业，促进农民增收的一条新的重要渠道，是一项深得农民响应的民心工程。

2、走市场化运作是养护社扩大业务，盘活经济的必然方向。

目前，养护社除了享受市、区补贴资金外，都没有其他经费来源，这给养护社日常运行中带来了如何维持与发展的问題。为了更有效地保护好现有的林(绿)地建设成果，充分利用好现行的万人就业项目的相关政策，我区部分养护社在区、镇财政资金困难之下，开始着手于走向市场，向当地的外资、工业园区等单位签定绿地养护协议，扩大业务，增加养护社的收入，同时，也用心争取所在地政府的支持，管养好当地镇区绿地。只有走市场化运作道路，才能更好地维护好养护社各项工作的顺利进行，养护工才能得到更多的实惠。

三、存在问題

经过二年的工作，针对我区实际状况，主要存在以下几个问題：

1、养护社日常工作经费难以得到保障。

目前，虽然部分养护社依靠扩大业务，向外资企业、工业园区签定绿地养护协议来维持养护社日常工作开支，但是，绝大部分养护社仍依靠开办经费来维持目前养护社日常开支，养护社日常工作经费难以得到保障，对林(绿)地在养护质量、人员管理、养护工利益等方面造成必须的影响，不利工作开展。

2、林业养护和养护社的管理机制没有健全和完善。

虽然已建立了《养护社考核意见》和《金山区林业养护管理机构职责》等制度，但这些制度与实际操作中的运用还有些差距。作为养护社，还缺少较详细和完整的管理方法，而且各社管理工作参差不齐。随着镇行政区划的调整，养护社也需要相互整合。区林业管理部门又缺少较完备的管理、考核机制、队伍和技术规程，对如何建立长效管理机制尚需探索。