

# 2023年医院主任述廉报告 医院主任述职述廉报告(精选9篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 医院主任述廉报告篇一

各位领导、同志们：大家好！

一年来，在院长的领导和全院职工的大力支持下，认真履行岗位职责，爱岗敬业，克己奉公，全身心投入到医疗管理实践中，同全院同志一道，做了以下工作：

一、加强学习，提高自身素质加强学习，积极参加深入学习实践科学发展观活动，贯彻党的十七大精神，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，结合争先创优及三好一满意活动强化职工政治思想、理想信念、业务技能、遵纪守法、职业道德、医德医风等方面教育，自觉地接受社会各界的监督，并虚心吸取群众意见，改进不足。加强业务知识及管理知识的学习提高管理及业务能力。

二、改进和完善医院目标管理，促进行业作风的根本好转改进和完善医院目标管理，在院长指导下，听取科室同志意见，改进、完善了2011年综合目标管理方案，充分发挥中层领导的管理才能，调动全院职工积极性。将医疗质量、院内感染、合理用药、传染病管理、输血管理等关键性项目重点列出，认真按照各项医疗制度、医疗质量管理细则督促检查。在全院树立“危机、需求、信息、服务”等意识和观念，进行全面考核，加大奖惩力度。进一步加强医德医风建设。开

展创优质服务活动，办事效率进一步提高。服务态度改善，普及了文明用语。为方便急诊患者检查需要，放射科、检验科同临床科室一样实行值班制，减少了许多中间环节，使急诊检查时间大大缩短。

三、高度重视医疗安全，加强医疗质量管理。高度重视医疗安全，加强医疗质量管理。

1、组织医务人员认真学习《医疗事故处理条例》及《\_\_法》有关规定及《执业医师法》、《护士管理办法》、《医疗机构病历管理规定》及《病历书写规范》，增强法律意识。

2、在实际中严格在执业范围内开展业务，加强科间会诊。产科人员依法办-理助产证，禁止非法鉴定胎儿性别、严禁非法终止妊娠。并从行为、语言、服务态度等方面作了防范纠纷讲座，讲述了如何防范纠纷、改善医患关系。

3、完善了医院医疗纠纷防范预案，加强医疗缺陷管理。医疗纠纷的主要原因是医疗缺陷，因此应加强医疗缺陷的管理，减少和避免并发症、医疗意外的发生，防范医疗事故的发生，确保医疗安全。

4、加强病历管理。号召全院医护及管理人员从我做起，严把病历质量关，规范了手术前后签字手续，实行了手术、特殊治疗、特殊检查同意书，对于不适合直接告知病人的，实行授权委托，规范了各种申请、报告制度，并加强病案管理，认真组织人员检查，并兑现奖罚。严格制定了病历借阅手续，医务科每月一次检查质量，保证诊疗、护理的规范性，保障人\_\_生命健康。

四、重视人才培养，加大人才培养力度，推广中医药适宜技术强化医院及全体医务人员的危机意识，使医务人员自觉加强业务学习。积极参加医学会组织的各种学习讲座。在巩固基本医疗的基础上，积极推广中医药适宜技术项目，中医骨

伤科、针灸理疗、\_\_位埋线等技术在我院得到发展。建立继续教育制度，完善继教档案管理。

五、加强医院感染管理，提高传染病防治水平加强医院感染管理，防止院内感染是创建绿色医院的非常重要的一方面内容。今年年初，我们认真组织全院医务人员学习《医院感染管理规范》、《医院感染诊断标准》、《消毒技术规范》，针对医院院内感染控制方面存在的问题进行了认真总结，查找不足，制定了各科特别是重点科室如手术室、换药室、治疗室的医院感染防范制度，强化无菌观念，规范无菌操作，规范了一次性物品管理。，学习《临床输血技术规范》，规范临床用血，杜绝自采自用血。继续加强对人感染高致病性禽流感、手足口病、甲型h1n1流感防治知识培训，并认真传达给医务人员，强化人感染高致病性禽流感、手足口病、甲型h1n1流感诊疗水平及自我保护意识。规范报告及处理程序，进行自我防护训练。掌握季节性传染病如肠道传染病发病动态，及时启动应急机制。维护网络直报系统，传染病报告人员认真负责，坚持对于传染病人、腹泻、不明原因肺炎、死亡病人及时网络上报，工作成绩突出，在各次传染病报告检查中获好评。

六、加强合理用药管理，积极防止药物滥用加强合理用药管理，抗菌素滥用，后患无穷。在全院认真学习《抗菌素临床应用指导原则》，加强合理用抗菌素的宣传力度，督促医生加强学习，并制定相应制度，规范临床用药，加强药品不良反应监测，及时上报药品不良反应。严格执行《毒、麻、精神类药品管理制度》规范\_\_品使用，按照药监部门有关规定，规范了此类药品特别是\_\_的使用程序及原则，严格适应证，严禁滥用，发现可疑吸毒者及时上报，杜绝隐患。

七、加强训练，提高突发事件的应急处理能力加强训练，为了切实加强应对突发性公共事件的能力，我们认真总结各方面的经验，按照上级有关文件要求，制定了突发事件应急预案，组建应急队，在各临床科室反复强化首诊负责制教育，

定期组织训练，提高应急处理能力。全年出诊10余次。在处理突发事件中，医院应急队表现突出，多次参加镇内车祸的急救任务，得到有关方面的好评。

八、严格执行医保工作制度，认真履行医疗服务协议严格执行医保工作制度，认真履行医疗服务协议认真学习、贯彻、执行医保各项政策及规定，保证医保工作在我院开展实施。严格执行医保操作程序，杜绝差错失误发生。在医保工作中，发现问题及时向院部医保中心汇报，并与相关科室进行沟通妥善处理。做好参保职工及居\_\_接待咨询解释宣传工作，不断提高服务质量，切实保障参保人员的利益。

九、廉洁自律，克己奉公廉洁自律，一年来，我在自己的工作岗位上努力工作，克己奉公，全心全意为职工着想，为病人着想，以实际行动践行“三个代表”重要思想，认真学习和深刻理解邓小平党风廉政建设和反\_\_、严格执行“四大纪律，八项要求”，认真落实党风廉政建设责任制。带头执行两个《条例》。认真履行党内监督职责，正确行使党内监督的权利，严格遵守党的各项纪律规定，做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。时刻牢记手中的权力是人\_\_给的，真正做到执政为\_\_，为\_\_用权，受\_\_监督，让\_\_满意。按照共产党员先进性的要求，规范行为，做遵纪守法、廉洁自律的表率。

存在问题：

1、在政治理论学习上，还缺乏主动性。在平时工作没有把政治理论的学习当作首要工作来抓。有时学习往往流于形式不求甚解，为学习而学的形式主义。

2、批评与自我批评流于形式，好人主义现象较重。同级既使批评也是拣大家知道的、表面的、保持一团和气，流于形式。自我批评有时是作表面文章。今后努力方向：

1、切实抓好政治学习，深入学习实践科学发展观活动，不断提高自己的理论水平和政治素质。坚持用“三个代表”重要思想和党的十七大精神，指导医疗工作新的实践，认真贯彻“为\_\_、务实、清廉”的要求，在党风廉政建设方面遵循“四大纪律八项要求”。大力增强抵御各种腐朽侵蚀的能力，用人\_\_赋予我们的权力，全心全意为人\_\_谋利益。

2、钻研业务，不断提高自己的专业技术水平。参加工作以来，我购买了大量医学书籍，认真学习并在实践中应用，专业技术水平不断提高，但我始终觉得不满意。今年，我们积极推广中医药适宜技术项目在我院展开，深受群众好评。在今后工作中，我们要紧紧抓住向城乡居\_\_提供基本公共卫生服务的契机中，加大医院宣传，加大基层医疗适宜技术的推广，切实提高两个效益。

3、转变工作作风，积极进取，坚决做到“一息尚存，奋斗不止”。认真学习“三个代表”的深刻内涵，坚决克服骄傲自满固步自封的松劲情绪，为人\_\_群众健康事业事业而奋斗终生。

医院主任述职述廉报告2

## 医院主任述廉报告篇二

尊敬的各位院长、各位院领导、各位科室领导及职工代表：

大家好！

首先，感谢科室主任及各位医生和护士对我工作的支持，也感谢各位领导对我工作的关心，让我在这个岗位上不断地成长。手术室是个工作量大、压力也比较大的科室。由于手术室工作的特殊性，导致了长期要面对各种手术的压力，实在

是不容易。选择了麻醉就意味着要对病人更多的付出，但至少我在精神上得到了满足。下面，我把自己近一年的工作情况向大家汇报一下：

我从事麻醉科工作已经xx年了，服务的对象主要为各类手术病人，我认为，医患沟通是构建和谐医患关系的第一步，而“以病人为中心，实施医患沟通”是适应市场经济体制改革而形成的全新服务模式和思维模式，在为病人治疗过程中，我学会换位思考，将病人的疾苦放在第一位，尊重病人“知情权，选择权，隐私权”，建立良好的医患关系。

一年来，主要围绕麻醉科业务范围即临床麻醉、危重症处理、老年和小儿麻醉三大领域开展工作。

在担任主任期间，在完成临床本职工作的同时，协助科主任负责科室日常管理工作。在院领导的关心支持下，我和科主任、护士长一道勤奋扎实工作，十分重视医疗、护理质量，认为这是我们一切工作的保证。要求低年资医师和护士虚心求教，经常督促他们加强理论学习，对临床操作水平薄弱的问题加强培训；遇到特殊情况及时报告，能够做到令行禁止。认真学习临床质量控制标准，在临床操作方面加强督导，及时沟通，严格执行“新农合”和城镇医保制度，把握检查、用药指征，避免医疗资源的浪费和病人的不必要支出，严格执行病人告知原则，充分尊重病人的知情权，加强医患之间的沟通、交流，减少医患纠纷。严格执行诊疗常规、用药原则，不仅凭印象、经验治疗患者，不擅自“创新”，在日益复杂的医疗环境中保证“严谨细实”的工作作风，避免医患双方的医疗风险。

作为科室主任，在管理方面我认真履行自己的职责。麻醉科是医院技术要求高、风险较大的科室，容易发生医疗差错事故和医疗纠纷，我与科主任团结一致，协助科主任完善科室各项规章制度，使麻醉科工作有章程，技术有规范。自己深知所处的位路，能正确处理好与科主任的关系，当好科主任

的助手和参谋，对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。经过长时间的体会和验证，我觉得作为一名主任一定积极为科室的发展献计献策。科室忙，大家一起忙；下班晚，我一定比大家更晚；在科室要求别人做到的，自己首先要做到，在这方面没有一个人是有特权的；每当科室值班人员生病、家中有事及工作紧张等人员缺乏时，能够主动替班或不休息倒班，缓解大家的工作压力。

自己感觉还有很多的不足，譬如参与科室管理的劲头还需提高，和相关领导的工作协调沟通还需加强等等，我相信，在各级领导、科主任和同志们的帮助下，我会努力改进。

总之，自己做的一些工作，是与大家的共同努力分不开、与领导的关怀分不开，今后，还要更加努力，面对困难，竭力克服。以一个普通人对待同志热情，对待工作积极，并虚心学习，听取意见，圆满完成任务，紧跟院领导的步伐，在上级领导的关心支持下，依靠全科医护人员，团结一致，迎接新的挑战。

## 医院主任述廉报告篇三

一年来，我坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，在实际工作中，从严要求自己，努力告诫自己：莫伸手、人莫贪。

### 一、不断加强学习，努力提高自身素质

我始终认为在新的历史时期，领导干部加强自身的政治理论、业务知识、党纪政纪条规的学习，显得尤为重要和迫切。在学习上，我主要从四个方面入手，一是深入学习政治理论。一年来，重点学习了邓小平理论、“三个代表”重要思想、\_\_大会议精神、科学发展观以及公司各时期的文件及领导重要讲话精神，进一步坚定理想信念，增强认真贯彻落实

党的基本理论、基本路线的自觉性。在学习中力求做到“三个为主、三个结合”即：以自学为主，做到自学与辅导学习相结合；以精读为主，做到精读与通读相结合；以“学以致用”为主，做到理论与实践相结合。二是认真学习党纪政纪条规。

一年来，我在学习政治理论的同时，自觉学习党风廉政建设材料，通读、精读了《中国共产党领导干部廉洁从政若干工作准则(试行)》实施办法、《公司党风廉政建设责任制实施办法》等有关党纪政纪条规材料，多次观看了反腐倡廉电视录像。俗话说：“不镜于水、而镜于人、则吉凶可鉴也。”我就是通过不断的学习，努力强化廉洁自律意识，提高防腐抗变能力。三是学习先进模范人物。一年来，我以\_\_等先进人物为标杆，学习他们立党为公、无私奉献、执政为民的精神，努力在工作中树立正确的人生观、价值观，进一步坚定政治信仰，提高工作的责任感、使命感。四是学习新知识、新技能。一年来，我本着与时俱进的原则，按照终身教育的理念，学习专业知识，不断拓宽知识面，提高先进文化素养。

## 二、不断强化自律意识，努力勤政、廉政。

古人说，世风之狡诈多端，到底忠厚人颠扑不破；末俗繁华相尚，终觉冷淡处趣味弥长。一年来，我坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，在实际工作中，从严要求自己，努力告诫自己：莫伸手、人莫贪。在廉政上，努力做到“自重、自省、自警、自励”。

自重，就是珍重自己的言行、人格和名誉，绝不干那些自轻自贱、与领导干部要求不相符的事情，时时刻刻珍惜党员干部的名誉。

自省，就是经常反省自己的思想行为是否符合党和人民的利益。一个人的错误有它的形成过程，有萌发阶段，别人是很难发现的，往往是到了一定程度别人才能发现，但那时已为



时已晚。所以，作为一名领导干部要做到防微杜渐，确保不出问题，重要的还是靠自省。要经常提醒自己在教育家属、礼尚往来、待友接物方面是否过得硬。

自警，就是用党的纪律和国家的法律法规约束自己，警告自己不要有任何越轨的行为。要知法懂法，还要时时对照违纪违法案件中的反面典型，从中吸取教训，警告自己时刻以党的利益为重，不以公谋私。那些被查处的违纪违法干部，正是从不自警走向犯罪深渊的。这些人存有侥幸心理，总认为只要大错不犯，小错不断也没关系，其结果是“小洞不补，大洞受苦”，一发不可收拾。

自励，就是始终保持奋发有为的精神状态。我认为一个人在工作、学习、生活的道路上，无论是一帆风顺，还是坎坷不平，都要有一个良好的精神状态。始终做到成绩面前不满足，失败面前不气馁；工作上高标准，生活上低要求。并正确认识和处理“三个关系”，即：奉献精神与利益原则的关系、党的事业与个人价值的关系、全局利益与局部利益的关系，为此，我时时自励，始终以新的精神状态投入到医务工作中，认真处理遗留问题。力所能及地为患者服务。

我们有信心，在新的一年里来临之际，以昂扬向上、奋发有为的精神状态和求真务实的工作作风，为辖区医疗卫生的发展和社会的进步建功立业，为广大病患者解除痛苦，再造健康贡献力量。

述职人：

20\_\_年\_\_月\_\_日

医院主任述职述廉报告4

## 医院主任述廉报告篇四

我叫\_\_\_\_，现任我乡镇卫生院院长，在卫生院党委领导的科学带领下，我们卫生院较好的完成了一年的工作，这是大家共同努力的结果。现将一年的工作状况汇报述职如下：

20\_\_年对于我们镇卫生院来讲是一个不平凡之年，作为医院主管领导，本人能带领医院领导班子坚持中国\_\_十八大精神为指导，认真学习实践科学发展观，以人为本，在镇党委政府及上级主管部门的关怀与指导下，与全体干部职工齐心协力，奋力拼搏，坚持“一切以群众健康为中心”的服务宗旨，带领全院职工稳步实施医药卫生体制改革及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，强化管理公共卫生服务用心落实国家基本药物目录制度，用心开展新型农牧区合作医疗和村卫生室规范化建设；努力追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系。透过强化内部绩效考核管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，扎实地推动卫生院物质礼貌、精神礼貌协调发展，并透过有效开展“三好一满意”活动全面加强内部管理和人才培养，促进了我院持续、健康、协调发展。此刻，我结合卫生院发展状况将自己政治思想、工作状况向大家作一个简要汇报。请予审查与评议。

### 一、政治思想状况：

本人能自觉遵守国家法律法规，结合新医改要求，联系本院发展实际，理清思路，明确目标，坚决把维护群众健康需求放在第一位，全面推进农村公共卫生服务进村入户。以创先争优为动力，倡导敬业、进取精神；以人才培养为根本，努力提高全院职工素质；以开展“三好一满意”活动为载体，全面提升医疗服务水平，用心构建和谐医患关系；以质量治理为核心，不断提高医疗质量；以安全治理为重点，切实保障医疗安全，严格恪守职业道德、廉洁自律、自觉遵纪守法。认真学习执行《执业医师法》、《药品管理法》、《传染病诊治

法》、《食品安全法》等卫生相关法律法规，坚决抵制各种假、冒、伪、劣药品，做好药品购销监督，加大药品购销透明度，严格以一个合格的\_\_\_\_员的要求来规范自己，经得起人情关、权利关、金钱关、荣辱关的考验，遵纪守法，秉公尽责，品行廉洁。为了本乡卫生事业的发展，不计较个人的得失。

## 二、履行本职工作状况：

在镇党委、政府及县总院的领导下，我能带领全院干部职工，开拓创新，与时俱进，创造性地开展工作，较好地完成了各项工作任务。回顾总结主要有以下几个方面：

### 1、努力搞好医疗工作

规范执业行为，促进医疗安全：我们以卫生法律法规为依据，制定了贴合我院实际的切实可行的各项规章制度和服务范围；透过强化考核，促进各项规章制度的落实，个性是核心制度的落实；结合我县卫监亮剑行动的开展，对相关科室进行了整顿，相关人员进行了解退或调整，使医疗安全得到了有力保障。

拓展业务范围，强化服务意识：透过县总院为我院下派护士长、专家定期坐诊和实施技术人员互动等形式，使我院的业务比以前有了很大的提升：在总院腰腿痛科的亲切指导下新设立了康复科、理疗室。今年上半年送四名业务骨干分别到省级、市级、县级医疗部门进修深造。我院按时参加县局和总院举办的病例书写规范、康复技能培训等各种讲座30余人次。5.12护士节，我院取得了全县护理知识竞赛二等奖的好成绩。为了解决农民“看病难”问题，我院于年初率先在我县医疗卫生单位实施了“先看病，后付费”及出院结算、农合报销“一站式”服务，我院的做法得到了上级的肯定，省、市新闻媒体多次来我院采访，这种服务模式使百姓实实在在感受到了方便和实惠。截止10月底，卫生院业务总收入146万

元，比去年同期增长66.7%，其中门诊人次3311人，与去年持平；住院1197人次，比去年增加56%。今年外科手术41台，其中包括其中包括经腹和会阴子宫全切术、尺神经移位术、掌骨骨折内固定术、阑尾炎、疝气、大隐静脉曲张、窝囊肿等外科手术。等外科手术。卫生院为1046住院病人共垫付资金76.4万元。

## 2、搞好公共卫生，提高全镇人民健康水平

累计建立居民档案28500人，建档率到达100%，累计慢性病健康档案人，其中高血压2126人，糖尿病282人，精神病66人，60周岁以上老年人1900人，并组织技术人员携带b超、心电图、化验等设备。到我镇南、北善应等19个村为60岁以上老人、高血压病人、糖尿病人、精神病人及孕产妇进行了免费体检；孕产妇建档130人，10月份，按照上级要求，为了用心配合安阳县卫生局开展组织的农村妇女免费宫颈癌检查项目工作，我院利用两天的时间，共对全镇21各行政村35---64岁858名农村妇女进行了宫颈癌筛查。为了提高免疫接种率，旬在卫生院为儿童接种疫苗两天不变的基础上，每月抽出两天时间分别到路途比较遥远的南平村和南龙山村进行预防接种，大大方便了群众，提高了接种率。今年上半年我院建立示范接种门诊，购买了空调、冰箱、新的接种台，重新布置美化了接种门诊的环境，在9月份的验收过程中得到了省市考核组的一致好评。

## 3、村卫生室建设

在我县卫生局的领导下，卫生院配合政府，出主意、想办法，用心主动对我镇卫生室建设进行强力推进，我们常常顶炎日、冒酷暑、亲临现场给以技术指导，截止目前，我镇10个建设任务中，已全部能够投入使用，为我镇村卫生室实施药品零差价和搞好公共卫生工作打下了坚实基础，村卫生室校验工作也已经圆满完成。

#### 4、新农合工作

为了方便参合农民报销医药费用，在我院实施“先看病，后付费”服务后，在收费处设立了农合窗口，医疗结算、农合报销实施一站式服务，大大方便了群众。我院住院病人1046人次，实报金额76.4万元，门诊报销3146笔，实报金额56万元，无一例差错。

#### 5、其他方面：

1-10月份职工工资能够按时发放，社保、医保、住房公积金已交至10月份。10个月来无安全事故发生，无医疗纠纷，无信访案件，卫生院走上了快速发展轨道。

#### 6、在后勤方面

严格管理好水电，通讯等设施的正常运转，为卫生院全面开展工作带给后勤保障。在全院开展爱院卫生运动，实行科室做好各方面的清洁、消毒工作，定期组织全院打扫卫生，消毒工作，并定期检查评分，实行奖罚制度。

#### 三、个人工作中存在的不足：

1、虚心请教，加强学习领导管理潜力和总结管理经验，不断完善自己。

2、开展批评与自我批评，认真理解领导和职工的监督，认真改正个人存在的问题。

总之，卫生院20\_\_年的工作在上级主管部门领导的正确领导下取得了必须的业绩，但是还是有许多需要我们去改善的地方。在以后的工作中，我会继续认真学习贯彻落实党的十八大精神和2013两会精神，认真踏实的努力工作，更好地推动我们卫生院工作的发展。

### 医院主任述廉报告篇五

一年来，在院领导的正确领导下，在学院主管领导的指导下，在同事们的帮助下，我的个人素质、工作潜力和专业水平都有了很大的提高。这一天，我作为医务部主任做了这份工作报告。在这个岗位上，我不仅深深感受到了做好工作的巨大责任感和强烈的使命感，而且知道潜力是有限的。我害怕背叛医院领导和同事的'信任。我借此机会谈谈一些感性的知识和想法，与大家分享。如有问题，请领导同事批评指正：

自觉学习政治理论知识和专业技术知识，始终用先进的理论武装思想和头脑，不断提高政治业务素质，增强辨别是非的潜力，增强政治敏锐性和前瞻性，增强军官的创业潜能，努力做到信念坚定、工作自觉。加强科室文化建设，努力形成高效、果断、协调的科室工作作风。

1. 强化服务意识，转变工作作风，彻底改变等推的坏习惯，摒弃冷硬顶的旧作风，千方百计护送临床一线科室，为领导同舟共济、排忧解难，宁受委屈，不冒科室风险，宁可对自己施加压力，也不要对领导不满。一年来，周一至周五参加临床科室查房，召开科室专题协调会10次，组织院内危重病人抢救5次，组织院内商务专题学术讲座10次，解决医疗纠纷5起。

2. 增强拼搏精神，尽职尽责，爱岗敬业，无私奉献。在过去的一年里，我经常加班，在课外处理20多个医疗问题。今年是三一重工成立的一年。我负责三一材料，占559分。在学习新的标准和材料时，我咨询其他友好医院和我院的医疗管理人员，组织各部门学习标准，并经常监督相关部门的准备工作。

3. 正确处理各种关系。尊重而不崇拜上级部门和各级领导，做到不盲从，不到位而不越位，团结协作，互助互爱，严于律己，宽以待人，以身作则，宽宏大量，不回避、不推患者的主动积极性，做好各方面的讲解，注意自己的言行，维护医院的声誉，维护医疗部门的整体形象，确保医院医疗工作的正常开展和有效运行。

医务部任务繁重，压力大，责任重。它被认为是医院里一个繁忙、混乱和必不可少的部门。医疗部门的工作效率和质量直接影响到医院的医疗质量和声誉。

## 医院主任述廉报告篇六

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

在20xx年即将结束之际，我们对本年度工作进行了认真总结。从失败中总结经验。查漏补缺，争取在医院领导的大力支持和我们的努力下，使我们的工作将在新的一年更上一层楼。

第一、本年度在执行以往工作制度的同时，又增加了细菌，免疫等生物实验室安全制度。并积极开展院感监测工作，每月对医院各科室进行空气，物表，医护人员手，消毒液及无菌物品等标本进行监测，严格执行无菌操作，确保每一份监测标本的培养结果真实有效。

第二、在质量管理方面，在认真做好每天的室内质控同时，积极参加省内室间质控。从而保证了每天检验工作的准确性。

第三、本年，我们将各室的布局进行了调整。使工作布局基本合理。增加了洗眼器，脚踏式垃圾桶，内置高压锅，运行标志等。达到生物安全实验室的标准。

第四、本年度未发生因检验结果而引发的医疗事故。

第五、严格执行了危急值报告制度，为临床提供了及时的参考依据。

第六、在科室管理细节上，尤其在这年，借助医院创建二级乙等医院之际，补充和完善了很多管理制度和登记。

第七、在医德规范方面本年度科室的整体素质有了很大提高，未发生延误病人，慢待病人和病人吵架事件。

第八：在劳动纪律方面，科室比较松散。科室业务学习气氛不浓，培训不足，业务开展局限，与临床沟通不足，这些是我科存在的很大问题，也是我们今后改进的方向。

通过以上总结，我们感觉今年的工作比往年有了进步与提高，各项工作更加完善了，但同时也发现了管理上存在的不足之处，我们将在20xx年继续保持成绩、改进不足，使我们的工作更上一层楼。

## 医院主任述廉报告篇七

一年来，我在院领导的正确领导下，在分管院领导的指导下，在同事的帮忙下，使个人素质、工作潜力和业务水平等各方面都有了较大的提高。今天我做为医务科主任做这个述职报告，在这个岗位上，我既深感职责重大，有干好工作的强烈使命感，又深知潜力有限，怕辜负医院领导和同事的信任，借此机会，谈几点感性认识和一些想法，与大家共勉，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

自觉学习政治理论知识和业务技术知识，时刻用先进的理论武装自己的思想和头脑，不断提高政治素质和业务素质，增强辨别是非的潜力，增强政治敏锐性和预见力，增强干事创业的潜力，努力做到信念上坚定，工作上自觉。强化科室文



化建设，努力营造医务科办事高效、反应果断、协调得当的工作作风。

1、强化服务意识，转变工作作风，彻底改变坐等推靠坏习惯，抛弃生冷硬顶旧作风，千方百计为临床一线科室保驾护航，为领导分忧解难，宁肯自己受委屈，不要科室担风险，宁肯自己有压力，不要领导有不满。一年来星期一至星期六参加临床科室查房，科室专题协调会10次，组织院内危重病人抢救5人次，组织院内业务专题学术讲座10次，解决医疗纠纷5件。

2、增强实干精神，尽职尽责，恪尽职守，爱岗敬业，无私奉献。一年来经常加班，班外处理医疗问题20多件，今年是三乙建立年，我负责三乙资料占了559分，我边学习新标准新资料，边请教其他友邻医院和我们医院的医疗管理人员，组织科室学习标准，经常督促相关科室准备状况。

3、正确处理各种关系。对上级部门和各级领导，做到尊重而不崇拜，服从而不盲从，到位而不越位；对同事，团结协作，互助互爱；对科室，做到严于律己，宽以待人，以身作则；对困难，做到坦荡处事，不避不推；对患者主动热情，做好各方面的解释工作，注意用自己的一言一行，维护医院的信誉，维护医务科的整体形象，保证了医院医务工作的正常开展和有效运行。

医务科工作任务重、压力大、职责强，是全院公认的又忙又乱又必不可少的科室，医务科工作的效率和质量直接影响着全院医疗质量和声誉。上任之初，应对崭新的工作环境，对工作理不出头绪抓不住重点，我也以前彷徨过、失落过、气馁过，可是组织的信任，领导的帮忙，科室的支持，职工的理解使我鼓足勇气，充满了信心，义无反顾地投入到医务科工作中。

医疗质量管理和服务水平的提高是医院管理永恒的主题，更

是医务科工作的重中之重。坚持“以患者为中心”的服务理念，狠抓“医疗质量”“优质服务”两个主题，一年来重点开展以下工作：合理规范使用使用抗菌素，加强医疗应急管理建设，强化临床应急危重病人抢救意识；加强医患沟通，及时处理医患纠纷，构建和谐医患关系；推动医院重点科室建设，用心协助开展新技术新项目，全面提高医院医疗质量。

### 1、完善医疗管理组织，构建流畅管理体系

持续控制并提高医疗质量，务必强化三级质管网络建设，尤其是加强科室质管小组工作。为此调整充实了医院质量管理委员会，成立医疗质量管理领导小组和医疗纠纷协调处理领导小组，制订科室质管小组工作制度，明确各岗位工作职责，充实精干力量，加强质量培训，高起点、高标准、严要求，稳步开展工作。

### 2、增强依法执业意识，健全核心医疗规章制度

严格贯彻执行医疗卫生法律、法规、医疗制度及医疗护理操作规程，狠抓医疗质量管理，确保医疗安全；规范医疗技术操作规程，完善各项医疗规章制度，修订工作人员岗位职责。

### 3、倡导全面质量管理理念，注重环节质量控制

全面落实医疗规章制度和技术操作常规，实施医疗质量的动态过程管理

### 4、加强质量控制监督检查，及时反馈整改提高

质量靠管理，管理靠体系，体系加以控制才有保障。制定切合实际全面量化的检查评价标准，修订了《医疗质量检查考核标准》，规范了医疗质量检查工作，严格标准，奖惩结合，及时反馈，切实整改，旨在用标准化管理打造标准化医疗技术和医疗流程，重在持续提高医疗质量并构成长效机制。

5、加强医疗安全教育和医疗质量管理培训，有效防范医疗纠纷。员工培训是医院管理的重要资料，是提高员工的法律意识、质量意识、风险意识、服务意识和安全意识的基础工作，是员工掌握医疗质量管理、医疗纠纷和医疗事故防范知识和技能的重要途径。

以加强年轻医师、科室质管员和进修人员系列培训为着眼点，开展质量教育，强化医师业务培训与技术考核，狠抓对各级各类医务人员的“三基三严”训练和岗位培训，注重建设，挖潜增效，探索建立岗位考评机制和激励机制，不断增强医务人员的职业素养，端正质控心态，切实提高医疗质量，保障医疗安全。

6、改善服务流程，提高工作效率。加强正点手术检查，严格执行节假日手术制度，提倡连台手术制度，择期手术术前等待日不超过3天，努力缩短平均住院日，带给优质便捷医疗服务，提高了工作效率。

7、合理用药规范检查，减轻病人负担。认真贯彻卫生部《抗菌药物使用指导原则》及省卫生厅有关规定，全面落实我院抗菌药物分级管理实施细则，并制定了更加严格的抗菌药物、化学药品和中成药分级管理审批制度，因病施治，合理用药。实行同级以上医疗机构之间辅助检查相互认可制度，切实保证门诊及住院检查的`连贯性，增强检查项目的针对性。

8、加强医患沟通，及时处理医患纠纷，构建和谐医患关系。建立健全医患沟通制度，制定医患沟通单，加强全员教育培训。教育医护人员牢固树立全心全意为人民服务的观念，真诚服务，尽职尽责，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象。建立完善病人投诉处理制度，公布投诉电话，有效防范医疗纠纷并切实处理病人投诉，维护正常医疗秩序。同时总结投诉案例，分析投诉原因，确定整改措施，提高医疗质量，加强医患沟通，改善医患关系，树立良好形象。

一年的工作中，发现自己存在许多的不足：主要管理经验不足，理论水平、素质潜力还不能适应形势发展的需要；思想观念更新不够快。医务科工作作为全院工作的一个重要环节，在医院领导的直接带领下，需要各临床科室的大力支持，仅有医院上下共同努力，才能推动我院医疗服务工作的新局面，使我院走向更加完美的明天。

在那里再次感激医院给我一个施展的平台，恳请各位领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，也将以此述职为契机，虚心理解领导和同事们的批评和帮忙，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医院的发展建设增添一份微薄之力。

## 医院主任述廉报告篇八

站在这里，回顾三年来的工作，感觉很多。感触欣慰的是，我在医院公室副主任这个岗亭上，为病院的急剧成长作出了一份贡献，较好地践诺了本身的职责；但遗憾的是，因为本身的本领和程度所限，工作上还存在很多题目和不敷。下面，把三年来的工作简要述职以下：

20xx年，我从临床科室来到院办公室工作，角色和职责产生了很大变化。在带领和同志们热忱救助和大力大举赞成下，我从头学起，从零做起，从头干起，自动帮忙院办公室主任做好院办公室的每一项工作，做到边干边学，在实践中历练，在历练中进步。

一是向册本、报刊和收集学。读书、看报、上彀已成为我获得知识和信息的三大宝贝，记读书笔记、积聚报刊资料、下载网上文件已成为我每天必做的功课。三年来，我愈来愈深切的领会到，知识和信息的更新是永无尽头的，要做好办公室工作，最终要连续地进修、进修、再进修。

二是向院带领学。在办公室工作，与带领兵戈的机遇较多。三年来，院带领的品德魅力、带领风采和工作艺术，使我收

获颇丰，成果很多。

三是向同事们学。古人说，三人行必有我师。从差别角度看，包括在坐各位的病院每位同事都是我的教授，不管是为人办事、办理经验，还是交易本领、写作程度，我都从中学到了很多，使本身的思维意识和工作程度获得了很大进步。

院办公室作为病院雷同上下、和谐摆布、关联各方的关键，它的本能机能和效用是特别特别和紧张的，可谓“干好了安静无闻，干砸了轰轰烈烈”。三年来，我始终注意把握好本身的一言一行，自动互助好主任的工作，做到到位不越位，对上不轻漫，对下不张狂；平常工作中，做到严于律己，宽以待人，不时、事事注意联合同志，保护带领的势力巨子，保护病院的形象，保护病院的大局。三年来，我较好地结束了各项工作任务。

一是结束了大量的文件草拟和公牒处理工作。对付带领交给的每一项材料写作任务，都能按时按要求结束，加班熬夜成了家常便饭。据大略统计，三年共撰写各种材料300余篇，约50万字。

二是与同志们一路结束了20xx年以来《病院院志》和《病院规章轨制》的编印和修订，在病院文化构筑和加强病院办理方面作出了有益的贡献。

三是在质控方面，自动和谐构造各有关部分做好每个月的质控查抄，并连续改革工作方法，编好每个月的《质控简报》。

四是与相干科室同志们密切互助，互助做好病院宣扬工作。在宣扬材料的写作、病院形象告白的建造、电视告白的公告等方面，竭力阐扬本身的能量，高雅地结束了各项宣扬任务。

五是富裕阐扬办事本能机能，竭力做好带领的顾问帮手。

一方面，自动汇集料理有关信息，进行查看探讨，为带领决议计划进步参考，帮忙带领处理好平常事件；另外一方面，热忱为各科室和全院职工办事，特别是在车辆调配利用等一些灵活题目上，坚定向一线倾斜，把一线的事、病人的事当作院办公室的'大事，不推、不脱、不等，尽力保险一线必要。

六是做好档案办理，提拔办理程度。经过议定我们的自动竭力和当真筹办，档案办理工作获得了省卫生厅和省档案局的富裕必定，档案办理工作被认定为国度二级，使病院档案工作上上了层次、上了程度。

走上办公室这个岗亭后，我连续提醒本身要执着地追求，尽力地干好，差别他人谋划享福的前提和优势，要经得住勾引，守得住困苦，严厉服从党纪国法，不把以机谋私看作本领，在任何环境下，对待名利始终保存一颗凡是心。竭力做到不为名所累、不为利所缚、不为欲所惑。扎结壮实办事、大公至正做人。在与同事们的互助中，甘为他人做嫁衣、作铺垫，把他人的工作当作本身的工作，把他人的坚苦当作本身的坚苦，从而博得同志对我们工作的赞成与互助，创设更加宽松、和谐的工作环境。

## 医院主任述廉报告篇九

**【导语】**本站的会员“teamtop”为你整理了“医院科主任述职述廉报告”范文，希望对你有参考作用。

我科室团结和依靠科室全体同志，恪尽职守，勤奋工作，较好地完成了各项工作目标和任务。现将岗位履职和廉洁自律情况简要汇报如下：

一、注重政治为先，强化思想锤炼，增强使命意识

一是加强理论修养。锤炼履职本领。积极参加各项培训，坚

持学习前沿知识与管理方法，利用去监区、到社区和参观兄弟单位等机会，带着问题学，凝智聚力，共谋发展，共同提高。

## 二、注重执行为本，强化规范管理，提升履职水平

坚持与医院领导同频共振，牢固树立大局意识、看齐意识，始终以创建为工作方向，全力做好医务科各项工作，积极推动医疗质量与安全持续改进。

### (一)抓保障，医疗管理持续改进

一是强基础、抓核心。加强医疗核心制度贯彻执行，如三级医师查房制度、会诊制度和疑难危重病例讨论制度等，将医务人员个人医疗行为最大限度地引导到正确的诊疗中，有效防范医疗纠纷切实保障医疗安全。

二是推行全程医疗质量控制。实行全面医疗质量管理和控制，建立从患者就医到离院，包括门诊医疗、病房医疗的全程质量控制和管理体系，实施医疗质量动态过程管理，保证质量控制措施的落实。

三是加强院感管理。健全院内感染三级管理体系，制定应急处置预案，邀请外院专家开设职业暴露防护知识讲座，做好防护用具的配备与管理，规范医疗废物处置，防控职业暴露发生。

### (二)夯基础，医疗安全全面进阶

一是加强督查考核。定期组织人员对病房管理、医疗文书写、抢救(物)药品等进行检查，强化隐患排查与整改落实，确保医疗安全。强化医师业务培训与技术考核，狠抓对各级各类医务人员“三基三严”训练和岗位培训。

二是提高应急能力。完善《罪犯应急救治处置预案》，强化应急处置，开展医疗应急培训演练，进一步提升医务人员应急处置能力。

### (三)建机制，医疗服务明显提升

二是常态开展片区医疗巡诊。组织医务人员赴片区开展医疗巡诊\_\_次，解决疑难病例\_\_例，帮助各基层医院解决实际困难。

## 三、注重廉洁为贵，强化自身建设，树立良好形象

一年来，我能时刻牢记x宗旨，不断增强x观念，坚持立德为先，做到公正执法、廉洁从警，维护良好形象。

一是严格遵守铁规禁令。严格落实x风廉政责任制、按照x章要求对自己高标准、严要求，在工作中率先垂范，以身作则，做到筑牢防线，守住底线，不触红线。

二是从严规范执法行为。慎重对待手中权力，敬畏法律规章，恪守职业道德，提升执法素养，维护公平正义，严格按照程序办事，加强请示报告，不越权，不简化，做到永葆忠诚的职业信仰、公正的职业追求、为民的职业品质和奉献的职业本色。

三是努力提升x修养。牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，努力做到慎微慎独，慎欲慎权，清正廉洁，甘于奉献，保持高尚情操。

回顾过去的一年，在看到成绩的同时，深感还存在不少问题和遗憾，一是精细化理念未能牢固确立，内部管理比较粗放；二是有时工作方法欠妥，存在一定的急躁情绪，工作方法和领导水平有待进一步改进；三是在一些工作上还存在落实不力、督促检查滞后的现象。



在今后的工作中，我将进一步加强学习，修身律己，平实做人，务实做事，更好地完成岗位工作任务，为监狱(医院)的稳定和发展作出自己应有的努力。

以上报告，不当之处敬请批评指正。

年终医院科主任述职述廉报告

医院科主任助理述职述廉报告

科主任年度述职述廉报告

医院病理科主任述职述廉报告ppt