

2023年工程例会的会议纪要(实用8篇)

会议纪要是会议的重要成果之一，可以起到备忘和证明的作用。使用编号或分条式格式，将会议纪要的内容分段展示，使其结构更加清晰和易读。希望以下总结对您回顾本次会议的进程和结果有所帮助。

工程例会的会议纪要篇一

时间：

地点：

参加单位：

建设单位：

监理单位：

施工单位：

会议内容

监理单位：

1、进度

1、二标段本周进度计划完成比较合理、4#、5#楼基础钢筋绑扎完成60%、车库防水保护层已完成。

2、三标段上报的下周进度计划不太合理、钢筋绑扎需要11~17号7天时间、用时过长、要求重新排计划。

2、质量

1、有部分钢筋存在少绑或漏绑现象、要求质检员进行严格检查。

三、安全

1、二标段生活区消防措施未设、配电箱未上锁、宿舍二楼楼梯扶手有部分快脱落、生活区垃圾乱堆乱扔、以上问题尽快整改。

2、三标段现场仍有工人不戴安全帽、高空作业不系安全带、安全意识淡薄、生活区也存在与二标段同样的问题。

四、资料

1、二标段资料基本能跟上、该报验的也已报验、只是人员证件仍需收集。

2、三标段前期资料还是上报不及时。

施工单位：

1、二标通向五建的电线杆对塔吊有很大影响、存在安全隐患。需甲方提供汽车吊。

2、生活区里一标、二标都有向三标通道扔垃圾的现象、望甲方协调解决。

建设单位：

1、进度计划要合理上报、注意钢筋成品保护、尽快安装塔吊。

2、水电预埋要和图纸相符、以防有误、生活区生活用电注意安全。

3、进场材料需提供三证至甲方资料员处。

4、工期安排可以再抓紧一点。

5、安全达标需各方做好工作。

工程监理有限责任公司

年月日

工程例会的会议纪要篇二

工程例会会议纪要该如何记录更加清晰明了呢?下文是小编收集的工程例会会议纪要，欢迎阅读!

时 间：

会议地点：总监办会议室

出席人员：建设单位，施工单位，监理单位相关人员(详见附件1《工地会议签到表》)

会议主持：

会议主题□a2□a3第四次工地例会

会议议程：

一、施工单位项目经理做工程进度与计划材料汇报

二、监理单位评述工程施工情况

三、建设单位对施工方问题的处理

四、会议总结

一、施工单位项目经理做工程进度与计划材料汇报

a2标段项目经理曾金泉主要汇报了a2标段的工程概况、主要工程量、当月完成的进度以及下个月的计划。其中进度包含了完成的工程量以及其占总工程的比例。（详见附录2《a2标段汇报材料》）

a3标段项目经理黄志良主要汇报了该标段的工程概况、工程进度分析、下月计划以及目前施工中存在的主要问题。（详见附录3《a3标段汇报材料》）

二、监理单位评述工程施工情况

a2现场监理：1. 对于高边坡的工程必须进行安全防护。2. 填方中有土石混填的路段压实度抽检频率不够，后期需要加强。3. 对抽检试验需迅速完成资料并及时上报。

a3现场监理：1. k10+333涵洞墙身存在空洞，要求施工方采取补救措施。2. 抽检资料不够完善，要求后期做好相应的工作。

实验室主任：1. 各标段汇报的材料缺少试验抽检频率数据。2. 完成的实验数据没有及时上报。3. a3标段k13+060.61涵洞混凝土基础检测不合格，需要重做。4. 加强工地实验室与监理中心实验室的联系，并及时汇报每次试验资料。

测量工程师：凡是与测量有关的事项都需及时上报，我办将及时组织人员进行旁站或复测。

总监：1. a2标段土石方工程完成较早，在a2与a3的交接处路基填筑已基本完成。在接下来的路床施工中必须严把质量关，加大压实度抽检频率，对不合格的地方必须依据相应规范要求进行处理。2. 两个标段构造物的建设存在太大缺陷，例如a2标段盖板涵沉降缝错位、堵塞，a3标段盖板涵面筋缺失等

等问题。各标段现场技术负责人必须加强现场指导，做好放样工作。同时与监理方加强联系，及时就地解决相应的问题。

3. 安全工作要重视，要落到实处。对现场用水、用电、以及安全警示标志等出现问题必须立马进行处理以免影响后期的施工更或者造成安全问题。

4. 资料要完善，对于现场试验资料或变更资料必须及时上报并做好存档工作。

三、建设单位对施工方问题的处理

问题1对于沿线线杆未迁移问题指挥部已作出指示，相关部门已经开始进行现场调查勘测很快就会有迁移方案。

问题2 k7+561.43圆管涵问题需要进行现场勘测寻找合适的放管位置，同时要与村名进行协商。

问题3 k7+480——k7+518即项目部前的房子未拆迁问题需要及时进行多方协商尽早得出拆迁方案。

问题4 对于k7+024涵洞的补救方案在进一步核实中。

问题5关于要求禁止在旧路改造路段上运行运花岗岩的重型车辆需上报指挥部，由指挥部作出具体的安排。

问题6沿线截水沟由于前期设计不合理，目前暂缓施工。经现场勘测对确实需要设置截水沟路段根据勘测数据进行截水沟的设计与施工。

问题7杨梅坪路段上砖窑、水井拆迁问题与相关部门上报的情况不符，需进一步落实。

问题8由于杨梅坪便道路线的选择是依施工方意见进行的，因此现在的问题业主只能共同参与协商对策及早解决问题。

龚科长：1. 各标段联系几个月都未能按计划完成，因此各标

段在安排后期的计划时必须加强可行性分析做到完成进度与计划同步。2. 各标段针对计量上报资料重视不够，依据要求不管计量结果是否符合批复条件都必须在每月工地例会时上报该月计量及累计计量。3. 在前期的施工现场经常出现现场人员没戴安全情况，后期必须强制落实不戴安全帽不许进入施工现场。4. a3 k3+600路段施工时没有技术人员在场进行监督指导容易出现质量问题。因此要求在后期的施工中不管是哪个标段哪个路段的施工都必须有技术人员在场。5. 坑坪路段上沿途缺少安全告示牌和现场指挥人员极易造成交通事故，各施工单位必须进行现场调查对于存在隐患的位置必须设置醒目的行车指导标志或安排现场引导人员。6. 各标段汇报材料的数据缺乏说服力，并且存在相应的漏洞。对于较大的工程量必须标注相应的桩号。7. 工地负责人要经常下工地把我第一手资料，只有如此才能起到工程施工指导工作。8. 工程交底不到位、质量控制不到位导致施工中频频出现错误，像a2标段的涵洞问题、挖断地下电缆等情况。9. 变更资料不完善上报不及时。10. 在施工中要加强检测准度加强监理力度。

吴总：工程施工中主要是把好质量、进度、安全三个大关。

在质量大关中管理第一，要加强技术引导。目前主要存在如下问题：1清表、填方挖台阶不够重视，寿宁处于复杂的地形上，坡面较陡水流急促，若是路基处理不善极易造成道路滑坡。2. 对于填方地段压实度检测做的不够。没有合格的压实度容易造成地基不均匀沉降，导致路面破坏。因此在后期的施工中必须有针对性的加大投入和加强管理，对于不合格按相应规定进行处理。

开工至今两个标段进场时间长，但是完成工程量少。在进度迟缓问题上要找出本质原因，抓住问题焦点抓紧处理。对于影响进度的客观因素(如雨季、拆迁)大家共同协商一起努力争取尽快解决。为满足施工要求各标段必须按合同要求保证人员、机械保额保量进场。业主即将依据相关考核规定对各标段的合同完成情况，对不满足合同要求的将依据相关规定

进行严肃处理。

时间:××××年××月××日 上午××:××

地点:教学楼工地会议室

参加人员:建设单位:×××、×××

监理单位:×××、×××

施工单位:教学楼:×××、×××

宿舍楼:×××、×××

主持人:×××

一、施工单位

汇报上周的进度完成情况和其他相关事宜，下周的进度计划工作安排。

教学楼:上周计划完成。下周计划暖气排水管完成××%，内墙粉刷完成××%，外墙贴砖完成××%，木门安装完成××%。

宿舍楼:上周计划完成。下周计划阳台卫生间防水保护层完成，外墙粉刷及贴砖完成××%，走廊大理石完成，室内粉刷完成××%，屋面挂瓦完成××%。

二、监理单位

1. 工期非常紧，各施工单位抓紧时间组织施工人员，能提前施工的抓紧时间施工。

2. 各施工单位加强安全文明教育，进入施工现场必须佩戴安全帽，发现未带安全帽现象，每次罚款××元。

3. 各施工单位注意成品保护和文明施工，做好各项成品保护措施，加强工人成品保护教育。
4. 各施工单位加强工程质量检查，并严格按照图纸、规范、图集要求施工，要多检查，发现问题及时整改。
5. 楼内临时用电禁止出现乱搭接现象，各施工单位对各自临时用电线路进行检查，两天内对乱搭接现象进行整改，如再出现对其单位进行×××元罚款。

三、建设单位

1. 楼内禁止随地大小便，施工单位加强施工人员文明施工教育，并采取相应措施，杜绝出现随地大小便现象；宿舍楼内发现随地小便现象，对其项目部罚款×××元。

床柜，到时给工程施工造成影响由施工方自行承担。

3. 外网××月××号、××号进场，各施工单位抓紧时间安排工程进度及时间，由外网引起的施工不便由施工单位承担。
4. 宿舍楼项目部抓紧时间对主体遗留问题进行整改，本周内质监站将对其工程进行检查，项目部做好各项准备。

四、议定事项

1. 各施工单位加强安全文明教育，进入施工现场必须佩戴安全帽，发现未带安全帽现象，每次罚款××元。
2. ××学生××月××日开学，要求教学楼工程××月××日交工，宿舍楼工程××月××日交工，××月××日开始向教学楼内搬桌椅，××月××日向宿舍楼内搬床柜，到时给工程施工造成影响由施工方自行承担。
3. 外网××月××号、××号进场，各施工单位抓紧时间安

排工程进度及时间，由外网引起的施工不便由施工单位承担。

4. 楼内临时用电禁止出现乱搭接现象，各施工单位对各自临时用电线路进行检查，两天内对乱搭接现象进行整改，如再出现对其单位进行×××元罚款。

会签

建设单位：

监理单位：

施工单位：

教学楼：

宿舍楼：

××省××工程监理有限责任公司

××××年××月××日

工程例会的会议纪要篇三

会议时间：××××年××月××日

会议地点：项目部会议室

会议主持：×××

会议记录：×××

会议议题：质量例会

会议主要内容：

一、首先宣布会议纪律和会议议程：

会议纪律

- 1、时间在每周四下午五点，如有变更会事先通知。
- 2、不迟到，早退，否则按会议要求处罚。
- 3、会议前提交书面材料、电子版各一份。
- 4、参会人员：工程、质保全体人员、物资公司、各专业公司技术人员。

会议议程

- 1、上周布置的任务以及落实情况。
- 2、各单位报告本周的质量管理情况。

2.1工程项目进展简述

2.2质量验收情况统计(材料、设备、机械、人员、计量、工程质量的报验)；

2.3总包、监理、项目部通知单的落实情况；

2.4质量事故、问题、缺陷及其处理和防治情况；

2.5本周质量活动总结(质量提高年□qc小组活动、质量创优工作、工艺亮点、质量创优细则落实情况和其他需要说明的问题)，下周主要质量重点，关键控制项目以及防范措施。

- 3、工程、质保各专工对现场实物质量的简评及质量管理的

要求。

4、 质保部对上周质量活动的总结和下周质量活动的安排。

5、 项目领导对质量工作的要求。

二、二级单位对工程质量管理情况进行说明：

××总工×××：1、上周开挖70米，验收二个隐蔽工程和一个检验批。安装完成7节管□63t□制作完成30t□a排穿墙管今天下午开始制作。

然机×××：上周162m□本周180m□验收2次，焊接要改进。

三、工程、质保各专工对现场实物质量的简评及质量管理的要求：

质保部焊接专工×××：焊接人员要调整，要加强，焊接质量基本达到要求，但是超声和防腐要跟上来，接地焊接要加强。

工程部主任×××：避免返工，质量与进度不矛盾；控制桩的资料；三级验收的制度要坚决执行；钢架的卷尺和弹簧秤要在省中心质检站检验。

四、消防中队通道回填大石头大量落入的循环水管管沟进行原因分析：

根据几位专工和当事人的陈述，本事件的原因在于管理流程不畅，技术交底不清，质量意识不强。

五、质保部主任×××：下周的任务安排：

1、质量调查表和强制性条文的检查；

2、特种人员上岗证两天办好；

3、qc小组的活动，要有记录，土建已开展的杨耀明负责；

4、已开工项目创优细则编制，循环水管、防雷接地10天完成；

5、二级单位资料的传递和落实须规范；

6、验收资料本周补齐，与工程同步形成；

7、施工日志和记录要有相关的技术数据；

8、每周的质量检查(二级单位)。

六、项目部总工×××：

要确保鲁班奖，总包的决心很大，我们要树立精品工程，加强质量力度，

1、严格按作业指导书和相关的规程规范执行；

2、三级验收制度要坚决执行；

3、验收前一定要有资料；

4、明确任务的完成时间；

质量考试的试卷应在3天内完成；

项目部应该每月一次质量检查，二级单位每周要进行一次质量检查；

技术交底要在5天内完成；

创优细则要在10天完成。

××电建二公司××二期项目质保部

××××年××月××日

工程例会的会议纪要篇四

时 间：

会议地点：总监办会议室

出席人员：建设单位，施工单位，监理单位相关人员(详见附件1《工地会议签到表》)

会议主持：

会议主题□a2□a3第四次工地例会

会议议程：

一、施工单位项目经理做工程进度与计划材料汇报

二、监理单位评述工程施工情况

三、建设单位对施工方问题的处理

四、会议总结

一、施工单位项目经理做工程进度与计划材料汇报

a2标段项目经理曾金泉主要汇报了a2标段的工程概况、主要工程量、当月完成的进度以及下个月的计划。其中进度包含了完成的工程量以及其占总工程的比例。(详见附件2□a2标段

汇报材料》)

a3标段项目经理黄志良主要汇报了该标段的工程概况、工程进度分析、下月计划以及目前施工中存在的主要问题。(详见附录3《a3标段回报材料》)

二、监理单位评述工程施工情况

a2现场监理：1. 对于高边坡的工程必须进行安全防护。2. 填方中有土石混填的路段压实度抽检频率不够，后期需要加强。3. 对抽检试验需迅速完成资料并及时上报。

a3现场监理：1. k10+333涵洞墙身存在空洞，要求施工方采取补救措施。2. 抽检资料不够完善，要求后期做好相应的工作。

实验室主任：1. 各标段汇报的材料缺少试验抽检频率数据。2. 完成的实验数据没有及时上报。3. a3标段k13+060.61涵洞混凝土基础检测不合格，需要重做。4. 加强工地实验室与监理中心实验室的联系，并及时汇报每次试验资料。

测量工程师：凡是与测量有关的事项都需及时上报，我办将及时组织人员进行旁站或复测。

总监：1. a2标段土石方工程完成较早，在a2与a3的交接处路基填筑已基本完成。在接下来的路床施工中必须严把质量关，加大压实度抽检频率，对不合格的地方必须依据相应规范要求进行处理。2. 两个标段构造物的建设存在太大缺陷，例如a2标段盖板涵沉降缝错位、堵塞，a3标段盖板涵面筋缺失等等问题。各标段现场技术负责人必须加强现场指导，做好放样工作。同时与监理方加强联系，及时就地解决相应的问题。3. 安全工作要重视，要落到实处。对现场用水、用电、以及安全警示标志等出现问题必须立马进行处理以免影响后期的施工更或者造成安全问题。4. 资料要完善，对于现场试验资

料或变更资料必须及时上报并做好存档工作。

三、建设单位对施工方问题的处理

问题1对于沿线线杆未迁移问题指挥部已作出指示，相关部门已经开始进行现场调查勘测很快就会有迁移方案。

问题2 k7+561.43圆管涵问题需要进行现场勘测寻找合适的放管位置，同时要与村名进行协商。

问题3 k7+480——k7+518即项目部前的房子未拆迁问题需要及时进行多方协商尽早得出拆迁方案。

问题4 对于k7+024涵洞的补救方案在进一步核实中。

问题5关于要求禁止在旧路改造路段上运行运花岗岩的重型车辆需上报指挥部，由指挥部作出具体的安排。

问题6沿线截水沟由于前期设计不合理，目前暂缓施工。经现场勘测对确实需要设置截水沟路段根据勘测数据进行截水沟的设计与施工。

问题7杨梅坪路段上砖窑、水井拆迁问题与相关部门上报的情况不符，需进一步落实。

问题8由于杨梅坪便道路线的选择是依施工方意见进行的，因此现在的问题业主只能共同参与协商对策及早解决问题。

工程例会的会议纪要篇五

地 点：搬迁项目指挥部临时办公楼105会议室

会议主持□xx集团党委副书记、副总经理 刘铁牛

参会人员：

公司领导□ xx集团副总经理 王海波

各部室：等。

协作单位：；

本次会议对热负荷试车过程中遇到的生产运营、产品开发、安全管控、环境保护等方面问题做了具体安排，同时对如何进一步加强现场管理，如何降本增效提出了具体要求。希望各部门认真传达落实。现纪要如下：

(一). 全面做好热负荷调试的优化与整改。

1. 物流中心加强和生产管控部总调度台和销售部的沟通，把销售发货计划和生产计划一样纳入日常管理和考核，物流车辆衔接上一旦发现问题要及时作出反应，决不能再发生因为物流原因而影响产品的正常运输和销售。

另外物流中心本周制定解决炼钢除尘灰拉运的方案，应主动组织安全环保部、生产管控部、炼钢作业部和河北瞳鸣等相关单位对方案进行可行性确认，并抓紧时间落实实施。

2. 本周通过针对皮带运维管理的专项检查，由于相关作业部对皮带运维管理的重视程度不足、责任心不强，内部缺乏有效的组织机构和管理机制；另外皮带运维单位本身对合同规定运维管理标准的落实也非常欠缺，以致现场皮带运维工作混乱。安全环保部牵头组织设备动力部、生产管控部和相关作业部召开皮带运管管理专题会议，通报检查情况，并落实考核相关单位的管理责任，情况严重的必须考核到人。设备动力部应制定皮带运维标准，并加以检查落实。焦化作业部、炼铁作业部(烧结和高炉分部)、炼钢作业部要认真总结分析，查找内部存在的管理问题，提高重视，加强管理。指挥部将

进一步加强对维保运维单位的管理考核，同时追究对应作业部的管理责任。

3. 轧钢厂要进一步提高小时产量，提高产能控制能力，改善指标，降低工序成本，提高品种结构的生命力：

a.各轧钢厂严格按照台时产量指标计划组织生产，同时明确规定换规格的时间，提高对工艺件精准安装和检查的要求，务必做到第一根正品过钢，迅速达到小时产能。

b.各轧钢厂要高度重视品种结构，生产管控部和财务部也要深刻熟悉，品种结构必须要越来越有生命力，同时产品的交货期也要越来越短。

c.生产管控部、炼钢作业部、特钢办及型材作业部做好弹簧扁钢钢坯品种的开发与生产，制定排产计划。

d.轧钢系统作业部要进一步细化加热炉工艺管理，全面提升对炉温、炉压、炉内气氛等参数的精准控制手段，做到在轧制设备出现故障后能通过灵活的调节加热炉确保钢坯加热制度的执行和各种性能参数的稳定。

e.一高线作业部督促设备厂家加快处理风冷线风机的电机故障问题，定下具体完成时间，做好督促落实。同时做好风冷线风机变频器主板的备件准备，如我方组织更换备件，相关费用一定要在对设备厂家付款中予以扣除。

4. 气体管理中心和炼钢作业部认真组织分析影响转炉煤气回收的各环节因素，在安全稳妥的前提下，争取将转炉煤气的回收利用效率提高吨钢80立方米以上。

5. 设备动力部和公辅作业部继续抓好备品备件计划的控制，信息化工程作业部加快信息化系统的配套。同时为加强各生产厂对备品备件计划的重视和审核力度，各厂提报的备件计

划必须有该厂的设备厂长和厂长签字确认，否则设备动力部和公辅作业部不予以受理。

纪检监察部和系统创新部对前提已提报计划备品备件的梳理和归类入账工作进行跟踪督查。

6. 经二路以西离线盐浴工程和钢坯修磨车间搬迁工程对后期特钢的产品开发组织至关重要，相关部门务必加快推进。离线盐浴工程主责单位为四高线作业部；钢坯修磨车间搬迁工程主责为一高线作业部；工程管理部全面做好两个项目的工程建设专业管理，本周内加快完成两工程的招标文件编制工作，否则逾期考核。

7. 焦化区域粉焦沉淀池至返焦料槽道路由于设计排水缺陷，影响现场环境，由工程管理部组织焦化作业部、监理单位和承包单位拿出改造方案，加快组织现场实施。全厂区其他区域也存在类似的道路排水问题，希望各作业部举一反三，认真做好区域道路的自检自查，发现问题加快组织整改。

8. 炼钢作业部继续做好地下水管廊堵漏工作，工程管理部要牵头做好施工质量问题上的渗漏检查，拿出整改方案和整改计划；属于给排水工艺上的问题，公辅作业部要牵头拿出整改方案和整改计划，同时做好督促落实。以上相关单位一定要持续跟进，直至问题彻底解决，决不能长期拖下去。

9. 工程管理部和工程审计继续加快推进工程验收和工程结算审计相关工作，各作业部按照要求做好督促和落实。专业部门要利用好专业考核手段，对未按照要求完成任务的承包单位要进行考核，对作业部也要进行联带考核。

10. 新厂区作为有机整体，各部门之间的衔接和配合要进一步加强，特别是职能部门要主动对接，积极组织开展工作。指挥部也将进一步细化、量化对职能部门的硬性考核指标，重视加强对职能部门的考核管理。

(二). 认真检查环境保护，全面做好“冬季四防”，加强安全检查落实和考核。

1. 在各单位以及协作单位的共同努力下，搬迁项目的环境保护工作有个好的起点，希望大家能够认真长期保持好，决不能拿环境指标开玩笑。河北瞳鸣加快组织遗留问题的整改，进一步抓好除尘工作。

2. 各单位要从近期国内发生的几起煤气中毒事故中得到警示，根据事故原因分析我方煤气管理是否有同类的短板，引以为戒并举一反三。

a.全面做好“冬季四防”工作，高度重视煤气管道、排水器的防冻保温工作，特别是焦炉煤气，加强全面的安全检查落实和考核工作。

b.认真做好呼吸器的故障排查和使用培训工作。凡是在使用、操作、检修工作过程中要使用到呼吸器的岗位都要培训到位，不能遗漏，同时做好书面的培训记录，培训人员要签字确认。

c.各协作单位同步加强冬季防冻保温工作。安全环保部加强对协作单位的保温防冻专项检查落实和考核。

(三). 全力以赴做好新厂区的销售、产品开发和降本增效工作。

1. 目前新厂区的成本压力依然巨大，降本增效工作依然是各部门当前工作的重点。

a.焦化、炼铁虽然成本有所降低但离目标仍有差距，要继续深入发掘，挖潜增效;炼钢、一高线和扁钢成本一直高居不下，希望炼钢作业部、一高线作业部和型材作业部深入查找问题所在，加快整改，加大降本增效的措施力度，务必大幅降低成本。

b. 加强新厂区的现场管理，从成本控制的角度杜绝职责不清、力度不够的问题，要从小事抓起，从细节出发。

c. 技术中心和特钢办继续抓好产品开发工作，对接生产和销售等部门制定出开发计划，在开发过程中遇到困难决不能退缩。x年要全面以效益为工作中心，一定要算着干而不是干着算。根据x年公司整体的大盘计划，将毛利指标分配到各生产厂，各生产厂必须要根据毛利指标安排品种规格和排查计划。根据各生产厂毛利目标完成情况，指挥部同步配套绩效分配和考核措施。

d. 成本指标是集团公司对各厂生产运行的硬性指标，集团公司将严格控制、严厉考核督查。长期完不成成本目标的单位就说明领导班子管理有问题，集团公司也会采用组织考核手段。

2. 帘线钢的开发是特钢产品开发工作的重要课题，相关单位务必全力组织：

a. 炼钢作业部加快组织研究解决在帘线钢坯试轧过程中遇到的lf炉最低电流过大、炉外开浇困难以及出钢过程中的吹氩强度不足等问题，特别是吹氩强度不足问题，务必高度重视，加快组织解决。

b. 斯迪尔务必做好石灰石质量的稳定控制，满足帘线钢冶炼对石灰石质量的高标准要求。

c. 炼钢作业部对接耐火材料厂家要求其务必确保耐材质量，同时针对耐材质量研究出台专项奖惩办法，督促耐材厂家做好质量控制。

d. 纪监督检查部和系统创新部持续做好帘线钢产品开发的跟踪督查和考核。

3. 加强新厂区的考核管理，各专业部门及时将考核反馈至综合管理部，综合管理部张艳每周进行汇总落实。

总之，在未来两年时间内，钢铁企业依然在深冬时节，我们要谋生存，寻发展，大家一定要有信心、有士气、有责任心、有措施、有落实。

搬迁工程项目指挥部

x年十二月十七日

工程例会的会议纪要篇六

会议地点：项目部会议室

参加会议单位及人员：详见附表

主持人□xxx

会议内容□xxxx热电厂项目监理部组织、业主和施工单位召开了工程协调周例会，各单位有关人员参加了会议。

现将会议主要事宜纪要如下：

一、工程完成情况：

1、上周完成情况：

冷却塔人字柱共浇筑完成x对；烟囱完成到7.5m；

二、施工项目部：

1、上周无重大质量安全事故，安全及技术交底到位；

- 2、上周由于工程款问题发出一份工程联系单；
- 3、xx月xx号商砼预付款问题导致停工一天；
- 5、施工现场完善了一些消防设施；
- 6、对烟囱井架进行了全面检查，确保了升降机安全运转；
- 7、为保障用电安全，电工对施工现场所有在用电箱进行了检查；
- 9、气温升高，为保障施工人员正常作业，落实了一些防暑降温的措施；
- 10、厂区的管网图要尽快落实到位；

二、监理部要求：

- 1、无论工程面临怎样问题，周例会都照样开起；
- 2、牵扯到进度工程款问题，希望施工单位要和建设单位共渡困难；
- 3、希望施工单位先编制一份厂区管网布置方案，来预防多雨季节排水问题；
- 4、施工单位对工程验收程序不正规，必须严格按照程序做事；
- 6、烟囱井架安装不符合规范要求，施工单位进行整改，要严格按照规范进行安装；
- 7、安全文明施工方面，希望施工单位还要继续努力；
- 8、为保障工程质量，三检制度要做好；

- 9、原材料、构配件进场之前必须报审，否则不予进场；
- 10、安全文明考核条款不是很完善，需要增加一些新条款；
- 11、请业主方多多配合施工单位工作；

业主要求：

- 1、配电室开关断不开，施工单位尽快更换新的开关；
- 2、工程款问题希望施工单位再坚持几天；
- 3、现场关键部位要做起走；
- 4、施工单位安全管理工作尚要加强；
- 5、挡土墙扶植土问题联系何彬尽快处理到位；
- 6、前方土方问题会联系管委会落实；
- 7、厂区管网排水问题尽快落实好；
- 8、开会前的准备资料要做好；
- 9、土地挂牌问题会在本周解决；
- 10、施工现场抽烟问题要严格禁止；
- 11、为保障施工质量，施工单位质检部门要积极发挥作用；

XXXX工程监理有限责任公司

监理项目部

XXXX年XX月XX日

工程例会的会议纪要篇七

怎样写好工程监理例会会议纪要?下面请看本站小编给大家整理收集的工程监理例会会议纪要，希望对大家有帮助。

时 间□x年8月3日(星期三) 15:00

会议地点：总监办会议室

出席人员：建设单位，施工单位，监理单位相关人员(详见附录1《工地会议签到表》)

会议主持：李x

会议主题□a2□a3第四次工地例会

会议议程：

一、施工单位项目经理做工程进度与计划材料汇报

二、监理单位评述工程施工情况

三、建设单位对施工方问题的处理

四、会议总结

一、施工单位项目经理做工程进度与计划材料汇报

a2标段项目经理曾金泉主要汇报了a2标段的工程概况、主要工程量、当月完成的进度以及下个月的计划。其中进度包含了完成的工程量以及其占总工程的比例。(详见附录2□a2标段汇报材料》)

a3标段项目经理黄志良主要汇报了该标段的工程概况、工程进度分析、下月计划以及目前施工中存在的主要问题。（详见附录3《a3标段回报材料》）

二、监理单位评述工程施工情况

a2现场监理：1. 对于高边坡的工程必须进行安全防护。2. 填方中有土石混填的路段压实度抽检频率不够，后期需要加强。3. 对抽检试验需迅速完成资料并及时上报。

a3现场监理：1. k10+333涵洞墙身存在空洞，要求施工方采取补救措施。2. 抽检资料不够完善，要求后期做好相应的工作。

实验室主任：1. 各标段汇报的材料缺少试验抽检频率数据。2. 完成的实验数据没有及时上报。3. a3标段k13+060.61涵洞混凝土基础检测不合格，需要重做。4. 加强工地实验室与监理中心实验室的联系，并及时汇报每次试验资料。

测量工程师：凡是与测量有关的事项都需及时上报，我办将及时组织人员进行旁站或复测。

总监：1. a2标段土石方工程完成较早，在a2与a3的交接处路基填筑已基本完成。在接下来的路床施工中必须严把质量关，加大压实度抽检频率，对不合格的地方必须依据相应规范要求进行处理。2. 两个标段构造物的建设存在太大缺陷，例如a2标段盖板涵沉降缝错位、堵塞，a3标段盖板涵面筋缺失等问题。各标段现场技术负责人必须加强现场指导，做好放样工作。同时与监理方加强联系，及时就地解决相应的问题。3. 安全工作要重视，要落到实处。对现场用水、用电、以及安全警示标志等出现问题必须立马进行处理以免影响后期的施工更或者造成安全问题。4. 资料要完善，对于现场试验资料或变更资料必须及时上报并做好存档工作。

三、建设单位对施工方问题的处理

问题1对于沿线线杆未迁移问题指挥部已作出指示，相关部门已经开始进行现场调查勘测很快就会有迁移方案。

问题2 k7+561.43圆管涵问题需要进行现场勘测寻找合适的放管位置，同时要与村名进行协商。

问题3 k7+480——k7+518即项目部前的房子未拆迁问题需要及时进行多方协商尽早得出拆迁方案。

问题4 对于k7+024涵洞的补救方案在进一步核实中。

问题5关于要求禁止在旧路改造路段上运行运花岗岩的重型车辆需上报指挥部，由指挥部作出具体的安排。

问题6沿线截水沟由于前期设计不合理，目前暂缓施工。经现场勘测对确实需要设置截水沟路段根据勘测数据进行截水沟的设计与施工。

问题7杨梅坪路段上砖窑、水井拆迁问题与相关部门上报的情况不符，需进一步落实。

问题8由于杨梅坪便道路线的选择是依施工方意见进行的，因此现在的问题业主只能共同参与协商对策及早解决问题。

四、会议总结

龚科长：1. 各标段联系几个月都未能按计划完成，因此各标段在安排后期的计划时必须加强可行性分析做到完成进度与计划同步。2. 各标段针对计量上报资料重视不够，依据要求不管计量结果是否符合批复条件都必须在每月工地例会时上报该月计量及累计计量。3. 在前期的施工现场经常出现现场人员没戴安全情况，后期必须强制落实不戴安全帽不许进入

施工现场□4.a3 k3+600路段施工时没有技术人员在场进行监督指导容易出现质量问题。因此要求在后期的施工中不管是哪个标段哪个路段的施工都必须有技术人员在场。5. 坑坪路段上沿途缺少安全告示牌和现场指挥人员极易造成交通事故，各施工单位必须进行现场调查对于存在隐患的位置必须设置醒目的行车指导标志或安排现场引导人员。6. 各标段汇报材料的数据缺乏说服力，并且存在相应的漏洞。对于较大的工程量必须标注相应的桩号。7. 工地负责人要经常下工地把我第一手资料，只有如此才能起到工程施工指导工作。8. 工程交底不到位、质量控制不到位导致施工中频频出现错误，像a2标段的涵洞问题、挖断地下电缆等情况。9. 变更资料不完善上报不及时。10. 在施工中要加强检测准度加强监理力度。

吴总：工程施工中主要是把好质量、进度、安全三个大关。

在质量大关中管理第一，要加强技术引导。目前主要存在如下问题：1清表、填方挖台阶不够重视，寿宁处于复杂的地形上，坡面较陡水流急促，若是路基处理不善极易造成道路滑坡。2. 对于填方地段压实度检测做的不够。没有合格的压实度容易造成地基不均匀沉降，导致路面破坏。因此在后期的施工中必须有针对性的加大投入和加强管理，对于不合格按相应规定进行处理。

开工至今两个标段进场时间长，但是完成工程量少。在进度迟缓问题上要找出本质原因，抓住问题焦点抓紧处理。对于影响进度的客观因素(如雨季、拆迁)大家共同协商一起努力争取尽快解决。为满足施工要求各标段必须按合同要求保证人员、机械保额保量进场。业主即将依据相关考核规定对各标段的合同完成情况，对不满足合同要求的将依据相关规定进行严肃处理。

安全问题不容忽视，不能存在任何侥幸心理。为保证施工安全各单位必须做到以下几点：1. 不戴安全帽不许进入施工现场。2. 各施工路段必须做好安全警示标志，对于行车路段更

要加设加大标志根据需要可安排人员进行现场引导。3. 对于老路被开挖同时又用于行车地段要采取相应的措施，如尽快修通新路，适当拓宽老路防止落车危险。各施工方领导及相应负责人必须提高安全意识确保安全施工。

时间：××××年××月××日 上午××：××

地点：教学楼工地会议室

参加人员：建设单位：×××、×××

监理单位：×××、×××

施工单位：教学楼：×××、×××

宿舍楼：×××、×××

主持人：×××

一、施工单位

汇报上周的进度完成情况和和其他相关事宜，下周的进度计划工作安排。

教学楼：上周计划完成。下周计划暖气排水管完成××%，内墙粉刷完成××%，外墙贴砖完成××%，木门安装完成××%。

宿舍楼：上周计划完成。下周计划阳台卫生间防水保护层完成，外墙粉刷及贴砖完成××%，走廊大理石完成，室内粉刷完成××%，屋面挂瓦完成××%。

二、监理单位

1. 工期非常紧，各施工单位抓紧时间组织施工人员，能提前施工的抓紧时间施工。

2. 各施工单位加强安全文明教育，进入施工现场必须佩戴安全帽，发现未带安全帽现象，每次罚款××元。
3. 各施工单位注意成品保护和文明施工，做好各项成品保护措施，加强工人成品保护教育。
4. 各施工单位加强工程质量检查，并严格按照图纸、规范、图集要求施工，要多检查，发现问题及时整改。
5. 楼内临时用电禁止出现乱搭接现象，各施工单位对各自临时用电线路进行检查，两天内对乱搭接现象进行整改，如再出现对其单位进行×××元罚款。

三、建设单位

1. 楼内禁止随地大小便，施工单位加强施工人员文明施工教育，并采取相应措施，杜绝出现随地大小便现象；宿舍楼内发现随地小便现象，对其项目部罚款×××元。

床柜，到时给工程施工造成影响由施工方自行承担。

3. 外网××月××号、××号进场，各施工单位抓紧时间安排工程进度及时间，由外网引起的施工不便由施工单位承担。
4. 宿舍楼项目部抓紧时间对主体遗留问题进行整改，本周内质监站将对其工程进行检查，项目部做好各项准备。

四、议定事项

1. 各施工单位加强安全文明教育，进入施工现场必须佩戴安全帽，发现未带安全帽现象，每次罚款××元。
2. ××学生××月××日开学，要求教学楼工程××月××日交工，宿舍楼工程××月××日交工，××月××日开始向教学楼内搬桌椅，××月××日向宿舍楼内搬床柜，到时

给工程施工造成影响由施工方自行承担。

3. 外网××月××号、××号进场，各施工单位抓紧时间安排工程进度及时间，由外网引起的施工不便由施工单位承担。

4. 楼内临时用电禁止出现乱搭接现象，各施工单位对各自临时用电线路进行检查，两天内对乱搭接现象进行整改，如再出现对其单位进行×××元罚款。

会签

建设单位：

监理单位：

施工单位：

教学楼：

宿舍楼：

××省××工程监理有限责任公司

××××年××月××日

工程例会的会议纪要篇八

地点：工地现场办公室

参加单位：禾立 房地产开发有限公司(建设单位)

世博 建设监理有限公司(监理单位)

建筑有限公司(施工单位)

锦盛地基基础有限责任公司(施工协作单位)

参加人员：详见会议签到表

会议主持：

会议纪要整理：世博 建设监理有限公司现场监理部

本次会议内容：

一、会议开始，建设方主持会议。

二、各参建单位介绍现场组织机构、人员及其分工情况

1、建设单位 现 场组织机构、人员及其分工情况

公司总工、水域轩园 项目经理：

公司副总经理、水域轩园项目副经理：

公司工程管理部经理：

公司工程管理部副经理：

公司成本管理部经理：

工程管理部 现场管理 员：

2、世博 建设监理 公司现场 项目部组织机构、人员及其分工情况

项目总监：

总监 代表：

土建监理：

3、 建筑有限公司项目部组织机构、人员及其分工情况

项目经理：

常务经理：

技术负责人：

安全员：

质检员：

施工员(工长)： (水电工长)

资料员：