

2023年道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书(大全9篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇一

- 1、认真学习义煤发[20xx]347号《关于加强轨道运输管理的通知》文件，对照文件具体要求，详细排查，严格落实。
- 2、认真做好本队干部职工安全管理和教育工作，规范干部职工的操作行为，自觉遵守我矿轨道运输管理办法。
- 3、严格遵守人车乘坐管理规定以及架空乘人装置乘人规定。听从工作人员指挥。
- 4、按矿规定排队上下罐，井底不从出车端绕车场行走，大巷行走不走道心，不走非人行道侧。有车辆通过时，先停在原地，靠在宽敞巷道壁上等车辆通过后再行走，斜巷行走坚决做到“开车不行人、行人不开车”。
- 5、装运物料，严格执行“四超”车辆运输管理办法，装车前，必须严格制定“四超”车辆装运安全技术措施，经审批后组织学习贯彻到施工的每位干部职工。工作地点所用钻机、水泵、喷浆机等大件，合理使用专用材料工具车，装车后，四超车辆必须捆绑牢固。
- 6、“四超”车辆装车后，自觉与运输队井口工作人员履

行“四超”车辆交接手续，确保合格后，方可组织人员离开。

7、装卸车地点，必须使用好轨道安全设施和掩车楔，防止车辆滑行。

8、出现车辆掉道，要严格执行矿车掉道处理措施，必须有跟班队长或者班长到现场组织处理，严禁用绞车强行硬拉车辆上道。

以上承诺，我将自觉遵守，接受广大干部职工的监督，如有违犯，愿意接受集团公司和我矿的任何处罚。

区队(盖章)：

承诺人(签字)：

承诺时间：

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇二

做到有章可循、违章必究、奖罚分明，杜绝违章违纪现象，保障运输安全。

1、重、特大运输事故为零；

2、无重大危险源设备事故；

3、人员轻伤和其他一般安全事故率不超过0.3人。次/百万公里；

4、重伤可死亡人数控制在3人以内。

(一) 推进安全标准化工作，完善安全组织和管理体系，落

实安全责任，强化安全管理，并保障有效实施。

- 1、进一步完善安全生产的目标责任制管理。层层签订安全目标责任书，落实到每个岗位、每个人，并实行“谁主管、谁负责；谁的岗位、谁负责；谁违章、谁负责”的管理原则，加强监督，严格考核。
- 2、实施全过程风险管理，切实落实各项风险控制措施。要求企业按比例足额提交安全经费，车主足额投保各种责任保险，化解安全风险。
- 3、认真贯彻《危险化学品安全管理制度》，完善危货运输企业各项安全管理制度、记录台帐。切实加强装卸、押送、运输等各个环节的安全管理工作，进一步完善危险化学品运输安全管理的长效机制。
- 4、严格执行《重大危险源管理制度》，强化各项监控措施，确保重大危险源安全运行。
- 5、严格执行《安全生产责任制》落实安全责任，保证安顿必须的投入，做到组织措施、管理措施、技术措施的认真落实。
- 6、严格审批程序，强化现场安全管理。单位领导和相关管理部门要加大运输过程监控力度，节假日和特殊时期企业领导必须坚守现场，确保运输安全。
- 7、合理进行了工作安排，加强协调沟通，抓好关联部门的交叉管理和工作变动时段的管理。
- 8、严格按照《安全检查和隐患整改制度》，组织开展综合、专业、节假日等各种安全检查活动，发现隐患及时整改，并将隐患整改情况纳入年终考核。

（二）加强全员安全技能、意识培养和企业安全文化建设。

1、加强新进运输经营户的安全教育，严格把握新增人员的从业素质，使之掌握基本安全生产技能，合格上岗。

2、抓好危险化学品运输从业人员的培训和管理，提高人员的危化物品操作处置技能和安全意识。

3、抓好维修企业、驾培学校特种人员的安全培训取证、复审等到工作，保证100%有效持证上岗。

明确各自安全职责，提高安全技能，提升管理水平不。

5、组织开展“安全生产月”活动。通过“安全生产月”不断提高全员安全意识和安全技能，查找隐患，加大整改力度，提高企业本质安全水平，促进企业经济发展。

6、开展安全竞赛活动。通过各种竞赛活动，进一步学习国家安全生产法律、法规，杜绝各类违章作业和违章指挥这。

提高遵守劳动纪律、安全制度的自觉性，总结和推广安全生产先进经验。

7、开展“三查三反”（三反：反松懈、反麻痹、反违章；三查：查思想、查落实、查隐患）活动，尽可能的控制违规操作，违章操作事件的发生。

（三）提高安全生产应急救援能力

1、把防火、防爆炸、防污染作为危化品运输管理和重大危险源管理的重中之重来抓，从管理中进一步完善。

2、加强对车辆灭火器、安全锤、三角木、防滑链等安全设施的配备检查，确保随时有效好用。

3、加强对运输企业、客运站场、驾培场地配置的应急设备维护保养，要求落实专人负责。

4、完善应急救援保障体系，进一步提高应急响应能力，提高各级组织和人员的应急处置及自救能力。

（四）有目的、有针对性地开展安全培训和安全专项整治集中活动。

1、春运之前，组织农村客运驾驶员和乘务员集中进行了安全教育，培训时间不少于4小时。

2、上半年和下半年各组织一次对农村客运站场的安全巡查。

3、根据上级安全管理部门的要求，组织开展好“安全生产月”和相关专项行动的集中活动。

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇三

在新的一年里，我区道路运输管理工作以六中全会精神为指导，按照市运管局、区交委工作总体要求，紧紧围绕“418”战略部署，以改革和发展为工作中心，更加积极地抢抓机遇，更加科学地谋划发展，更加有效地难题，推动道路运输实现新的跨越，切实提高运管机构“执政为民、服务发展”的能力，更好地为区经济社会发展服务。现将20xx工作要点安排如下，请各科室所认真贯彻执行。

深入落实“公交优先”发展战略，认真贯彻执行《市公共汽车客运管理办法》。坚持高起点、高标准发展公共交通。不断优化公交营运线网，扩大覆盖范围，提升服务质量，进一步满足市民快捷、舒适、安全、舒心的出行需求。

以“公司化自营、员工化管理”为目标，深化出租车体制改革，理顺出租车经营管理体制，明晰产权关系。建立出租汽车准入退出机制，规范出租车行业服务质量，提升出租车行业整体形象，实现出租车行业稳定。

积极总结农客工作经验，在全区全面发展农客，力争做到全覆盖。逐步扩大公交客运范围，适时开通中心场镇公交客运，拓展毗邻区县农客发展范围。为广大城乡居民提供安全、便捷、舒适的交通服务。

继续加强“双基”建设，加强道路运输安全源头准入管理和后续监管，实践企业主体责任和行业安全监管责任。深入开展隐患排查治理工作，强化整改，落实责任，确保不发生安全管理责任事故。

加快现代物流站场建设，规范货物集散地管理，树立现代物流理念，使传统物流加快向现代物流转变，同时，将工业企业货物仓储、货运场站逐步规范管理，完善行政许可机制，规范零担货运站场，积极引导和发展物流配送服务。

全面清理汽车租赁公司及车辆，摸清汽车租赁公司的情况和车辆情况，逐步建立规范有序的汽车租赁市场秩序。

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇四

道路运输企业承诺书，交通事故有时候毁掉的不止一条生命，而是几个家庭，下面是小编带来的道路运输企业承诺书，欢迎阅读！

1、闹股树立“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，坚决把安全运输放在第一位，雅阁遵守《中华人民共和国道路运输管理条例》《四川省道路运输管理条例》，认真执行交通运输管理部门的安全管理规定，落实各项安全管理制度和安全措施，确保道路运输安全。

3、严把车辆技术关，即使对车辆进行维护和检测，确保车辆符合国家规定的技术标准，不使用不符合国家规定的车辆从事道路运输经营。

4、加强自身学习，增强安全营运及法律、法规意识，不断提高自身手法经营的自觉性，提高服务意识和职业道德水平。

5、严格控制安全责任事故，坚决杜绝重特大道路运输安全责任，严格遵守执行有关规定，认真落实《突发事件应急预案》。

6、配备有效的消防器材，严禁“三品”运输。

承诺人□xxx

时间□xxxx年xx月xx日

一、车辆技术状况符合国家规定的一级车标准，车辆完好，能确保安全。

二、驾驶员业务知识、技能和职业道德，并经培训合格持证上岗(驾驶员领取了与所驾车辆相适应的从业资格证)身体健康，能胜任工作。

三、医院制定了安全生产管理等制度并严格执行。

四、认真贯彻《安全生产法》、《道路交通安全法》、《道#from 本文来自学优网http:// end#路运输条例》、《道路旅客运输及客运站管理规定》，坚持安全第一、预防为主的方针，实行安全生产责任制，明确各岗位人员职责。定期对司机进行安全培训和教育，定期对车辆进行检测和维护，发车前对车辆进行安全例检，保持车辆技术状况良好。车辆不超速超载运行，驾驶员不疲劳驾驶、酒后驾车、违章行驶。

五、遵章守纪，依法经营。救护车辆各种证、牌齐全有效。

六、经营等过程中遇到问题，由医院逐级反映，不出现影响社会稳定的.事件。

二〇一四年四月

为了确保驾驶员及公司财产的安全，特做如下承诺：

一、车辆技术状况符合国家规定的一级车标准，车辆完好，能确保安全。

二、驾驶员业务知识、技能和职业道德，并经培训合格持证上岗(驾驶员领取了与所驾车辆相适应的从业资格证)身体健康，能胜任工作。

三、公司制定了相关经营管理、安全生产管理等制度并严格执行。

四、公司所属车辆实行公司化经营，统一管理，统一调度，统一结算，不挂靠经营，不承包经营。

五、严格按照运管机构核定的经营范围规范经营。

六、认真贯彻《安全生产法》、《道路交通安全法》、《道路运输条例》、《道路旅客运输及客运站管理规定》，坚持安全第一、预防为主的方针，实行安全生产责任制，明确各岗位人员职责。定期对司机进行安全培训和教育，定期对车辆进行检测和维护，发车前对车辆进行安全例检，保持车辆技术状况良好。车辆不超速超载运行，驾驶员不疲劳驾驶、酒后驾车、违章行驶，超过400公里(高速公路600公里)的配双班驾驶员。

七、遵章守纪，依法经营。营运车辆各种证、牌齐全有效。经营等过程中遇到问题，由公司逐级反映，不出现影响社会稳定的事件。

八、自觉遵守道路运输行业管理的规定，服从各级交通、旅游主管部门和运管机构的管理，按时缴纳各种费用。

如违反以上内容及有关规定，自愿按规定接受处罚。

承诺方法人代表签字：

(单位公章)

2016年1月1日

- 1.道路运输承诺书
- 2.道路货物运输企业安全生产承诺书
- 3.道路运输安全承诺书
- 4.道路运输服务承诺书
- 5.道路运输合同
- 6.道路运输企业安全生产月活动总结
- 7.运输企业安全承诺书
- 8.货物道路运输合同

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇五

坚持“以人为本、群防群治、预防为主、安全发展”为总体要求，深入扎实开展“安全生产月”等活动为宣传载体，以加强组织建设、加强教育培训、重视隐患排查治理、现场管理，加大安全投入等主要措施，以有效防范和杜绝事故为工作目标，切实把各项责任落实到位，做好安全生产各项工作，保证公司工作持续稳定开展。

1、坚决遏制较大交通事故、杜绝死亡事故、杜绝车辆自燃事故、杜绝机械事故的发生。

2、道路交通安全行车事故不超过22万公里/次，承担同责以上交通责任亡人事故不超过2200万公里/次。确保公司无“三超一疲劳”、酒驾、毒驾等交通违法行为发生。

3、从业人员持证上岗达100%。

4、安全隐患整改率100%。

5□gps综合在线率不低于92%，安全设备设施配备率100%。

1、加强组织建设

以“主体责任明确、岗位职责明晰、制度健全规范、措施有效落实”为标准，建立健全各级组织，分级落实安全责任，与驾、乘人员签订安全责任书。每半年对各单位(部门)负责人是否履行其职责与义务进行考核，确保安全责任得到有效落实。

2、加强安全教育培训

1)岗前安全教育培训。根据上级文件要求，加强内部协调，做好新进职工的岗前“三级”教育培训(主要内容：工作环境常见的安全隐患、所从事的工作可能遭受的职业伤害、安全职责及操作技能、自救互救急救的方法、个人防护用品的使用和维护、公司的规章制度等)。

2)日常教育和培训。各单位(部门)每月至少对职工进行安全教育一次，安全教育培训时间不少于2学时;做好各部门、各生产经营单位安全知识学习工作。

3、加强安全会议及节假日值班制度

1)安全例会。按照安全生产例会制度，认真落实安全例会制度。

2)节前会议。根据国家节日安排通知，开展好节前会议，学习贯彻落实上级文件。

3)加强节假日值班制度，汇报节日期间的工作动态和安全稳定工作。

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇六

通力公司：

一、上半年安全控制目标完成情况

上半年我司营运车辆安全行驶总里程***万公里，未发生较大及以上行车责任事故；无源头管理责任事故；生产经营场所无内部员工伤亡事故；非营运车无责任伤亡事故；治安保卫消防工作均在控制目标范围内。

（一）、行车安全控制目标

上半年，我司未发生行车安全责任事故，行车安全四项指标均在控制目标、指标范围内。

（二）驾驶员考核目标

2、客车驾驶员综合素质达a级的占86%，驾驶员统一考核合格率达100%。

二、上半年安全工作情况

（一）、做好年度安全工作安排部署，层层落实安全责任 年初，我司及时组织召开了2012年度生产经营管理会，提前对2012年度的安全工作作了详尽的安排和部署，下发了通力快车公司二0一二年安全生产工作安排意见（绵通运快发[2012]）1号文件，明确了全年安全生产工作的指导思想、目标任务、工作重点和措施。组织各部门、科室、签订了《2012年度安全目标责任书》，《2012年度驾驶员安全行车责任书》，《2012员工消防治安保卫工作责任书》，《2012部门治安保卫工作责任书》，《安全生产合同书》，签订面积达100%，将安全目标指标量化、分解到各部门、科室、岗位、人员，并作为全年安全生产工作的重要考核内容，做到了横向到边，纵向到底的安全责任管理体系。

（二）、认真做好“春运”、“百安活动”、“打非治违章”“道路旅客运输安全隐患大排查、大整治活动”“道路运输客运市场专项整治活动”和“安全生产月”等重大活动的安全工作，确保每项活动开展扎实有效平稳有。

“春运”是年度安全生产工作的重头戏，按照涪城运管所和通力公司春运工作的统一安排部署，我司提前召开了春运工作动员大会，成立了春运领导小组，安排部署了春运运输安全工作，组织全司员工、驾乘人员层层签订了春运安全目标责任书。全司进行春运安全教育培训，精心组织教案，突出案例与规章制度及规范向结合，强化落实安全责任和事前预防。春运工作坚持“安全第一，优质服务，有序组织，客货兼顾”的原则，在全司员工的共同努力下，实现了让旅客走得舒心，走得放心的春运工作目标。对“百安活动”、“安全生产月”等阶段性专项安全活动，我司严格按照pdca循环，做到事前有安排，事中有落实，事后有总结，实现了活动期间安全秩序的根本稳定。

结合上级安排实施的“打非治违”、“隐患大排查大整治”和“道路运输客运市场专项整治活动”等专项活动，我司高度重视、认真组织，分别成立各项活动领导小组，明确责任，

制定方案、落实措施，抓好活动前的安排、部署、动员，做好活动中督查、分析。做好活动后的总结、巩固和提高。

（三）、坚持安全会议制度

上半年，我司坚持安全会议制度，定期召开安委会、安全生产分析例会、行车班组活动和驾驶员安全学习，并及时进行了统计。会议、学习中及时总结各阶段安全生产工作完成情况和对存在的安全工作不足等进行了分析、总结，对下一步安全工作进行安排部署。同时传达了各级管理部门对安全生产工作的最新要求，通报、分析了各行业安全生产事故，确保了安全工作不拖拉、无死角、无遗漏，各项工作得以顺利进行。上半年度，我司共计召开安委会6次，安全生产分析会6次，行车班组活动18次（三个班组各组织安全活动6次），驾驶员安全学习6次。

（四）、认真组织开展各项安全专项整治活动

几个方面入手，开展定期和不定期的安全大检查；组织各部门、科室进行了安全自查。在专项整治活动工作中，严把人员关、车辆关、准入关，对查出的隐患记录在案，建立了台帐，做到了隐患即时整改并跟踪验证，隐患整改率和违章处理率达到100%，杜绝了因管理不到位引发的安全事故。上半年，我司开展专项整治活动3次，开展安全大检查6次，每次专项整治活动有安排、有布置、有实施、有总结、评比。

新《规范》要求确保档案内容齐全，有时效性、连续性。上半年，我司坚持预防维修和预测维修相结合、日常“三检”和机械隐患排查相结合的车辆维护管理原则，保证了车辆技术状况良好，杜绝了机械事故的发生。并按时进行车辆检测和车辆技术等级评定，车辆维护台帐记录齐全；三是：抓好路况的防范。时刻关注天气、道路信息情况并及时发布，科学合理的安排班车运行计划。严格做到天气、路况不好不发车；四是：落实了重点时段的监管，安全关口前移，杜绝行

车事故发生。

2、抓好现场的安全管理。坚持“管生产必须管安全”、“谁主管、谁负责、谁签字、谁负责”的原则，坚持人到岗，责任落实，制度逗硬。严格“三现”管理原则，杜绝了因管理不到位引发的安全责任事故。

*****元，并及时曝光，整改面大100%；三是：认真组织开展定期和不定期的路检、路查*****次，检查客运车辆***车次，对在检查中发现的问题及时整改，使违章行为得到了基本遏制，杜绝了因管理不到位和源头监管不力引发的安全责任事故。

（六）、认真组织开展安全教育培训工作

期、设置展板2期，悬挂安全标语6幅、发放宣传资料900余份。严谨安排部署2012年“安康杯”知识竞赛活动，制作资料全面生动、必答题与现场有奖抢答相结合，邀请公司上级及行业主管部门参加，寓教于乐创造浓厚的安全氛围并取得良好效果。特别是在“安全生产月”6月10日与成绵广交-警二大队联合开展了“安全生产宣传咨询日”活动：大队和我司分管领导高度重视，浓烈夏日亲临现场，仔细耐心对广大旅客、群众及驾乘人员进行安全行车知识、政策法规和乘坐常识进行咨询、交流和互动，取得良好的社会效应，提高了群体安全主动意识。上半年的宣传工作有安排部署、有实施落实、有总结报告，起到了很好的安全宣传效果，达到宣传教育的目的。

按照通力公司机动车辆统一保险制度要求，对车辆足额进行了投保，每车购买了法定交强险、三者险不低于100万/每车、承运人责任险不低于40万/每座等，无一例脱保、漏报和保额不足现象。在2012年4月份后对保险到期后的客运车辆所购买的交强险和三者险调高至150万/每车。进一步有效规避了社会风险和企业风险。

（八）、认真做好各项安全基础工作

格按照要求与《四川省道路旅客运输企业安全生产状况评估标准》相结合，对上半年安全基础资料进行了逐一清理，根据安评标准的项目逐一归类、装订，建立了科学、规范的安全档案管理体系，各项安全基础资料整理齐全，存档备查。按规定时限上报各种安全资料和报表，安全档案记录清楚、分类明晰、标志清楚，体现了追溯性。

三、 存在的问题：

2012上半年我司在安全工作中做了大量工作，取得了一定成绩，但同时应该认识到我公司安全工作也存在一定的问题：一是全员安全意识，有待进一步提。二是安全规章制度执行有待进一步加强，偶然性和不可预见性安全隐患仍然存在。我公司将采取安全方面的措施一是要充分认识安全工作的重要性，加大安全宣传教育力度及从业人员培训。二是加大安全投入，切实落实预防为主方针。三是建立健全责任制度，明确责任主题，加强日常安全监管，落实责任追究制度。

四、下半年安全工作重点

（一）认真开展“期、保平安”活动。

安排部署暑，落运、汛期安全工作实《战暑运、渡汛预案》，并组织演练。

（二）开展“冬季安全生产攻坚活动”。

- 1、安排部署“十一”、冬季安全生产工作。
- 2、开展全年安全生产“回头看”活动。
- 3、开展好“今冬明春”安全工作。

4、总结全年安全生产工作，安排部署2016年安全生产工作。

上半年安全工作虽暂告一段落，但是安全工作只有起点没有终点，我司将继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，继续以开展“安全生产年”活动和交通运输“十二五”计划为主线，以预防为主、加强监管、落实责任为重点，努力实现安全生产形势的持续稳定，确保全年安全生产目标全面完成。

年初以来，公司安全生产工作，在各级主管部门的大力支持下，在公司全体同仁的努力下，安全生产形势总体上讲是好的，也取得了一定成绩。公司始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全方针，深入宣贯落实了《道路旅客运输企业安全规范》及《吉林省道路旅客运输驾驶员安全生产行为规范》。认真扎实开展各项安全专题活动，夯实安全生产企业主体责任，大力开展企业安全文化建设和普及，进一步落实安全生产“一岗双责”，确保了公司的健康、稳定、和谐有序发展。

今天参加我们会议有交-警大队赵队长、、、、、、，让我们以热烈的掌声欢迎各位领导在百忙工作中光临我们的会议！

下面我从三方面讲一下安全生产工作情况及当前安全工作要求。

一、年初以来安全控制目标完成情况

公司在浑江区现在营运车辆22辆(其中吉f17178四月八日报停)，安全行驶总里程230万公里，没有发生交通事故；没有发生行车安全责任事故；消防安保等工作均在控制目标范围内；无服务质量投诉。

(一)、行车安全控制目标

班线客运超速行为：上半年354次比去年减少309次；班线客运超员行为零次；行车安全肇事率、肇事死亡率和肇事受伤率均为零。各项指标均在控制目标范围内。

（二）驾驶员考核目标

年初以来加强了对驾驶员考核工作，经考核解聘3名驾驶员。
现 1

在客车驾驶员综合素质统一考核合格率达100%。

二、年初以来安全工作情况

（一）、做好年度安全工作安排部署，层层签订安全目标责任书 年初，公司对2015年度的安全生产工作作了详尽的安排和部署，明确了全年安全生产工作的指导方针、目标任务、工作重点和措施。组织子公司、各科室、司乘人员签订了《2015年度安全目标责任书》，签订面达100%，将安全目标指标量化、分解到各子公司、科室、司乘人员，并作为全年安全生产工作的重要考核内容，做到了横向到边，纵向到底的安全责任管理体系。

（二）、认真做好春运“百日提升活动”、三月份“安全生产月”活动、全省运输行业安全生产“大排查、大检查、大整改”专项行动和“打非治违”等重大活动的安全工作，确保每项活动开展扎实平稳有序进行。

“春运”是年度安全生产工作的重头戏，按照行业主管部门对春运工作的统一安排部署，公司成立了春运领导小组，安排部署了春运运输安全工作。春运工作坚持“安全第一，优质服务，有序组织”的原则，经公司全体同志共同努力，实现了让旅客走得舒心，走得放心的春运工作目标。对“百提活动”、“安全生产月”等阶段性专项安全活动，公司都严格做到事前有安排，事中有落实，事后有总结，实现了活动

期间安全秩序的根本稳定。

结合上级安排实施的全省运输行业安全生产“大排查、大检查、大整改”和“打非治违”等专项行动，公司高度重视、认真组织，分别成立各项活动领导小组，明确责任，制定方案、落实措施，抓好活动前的安排、部署、动员，做好活动中督查、分析。做好活动的总结、巩固和提高。

（三）、坚持安全会议制度

2

年初以来，公司坚持了安全会议制度和安全例会制度，组织司乘人员安全学习。每次会议、例会、学习都做到对各阶段安全生产工作完成情况和对存在的安全工作不足等进行了分析、总结，对下一步安全工作进行安排部署。同时传达了各级主管部门对安全生产工作的最新要求，通报、分析了典型安全生产事故案例，确保了安全工作不拖拉、无死角、无遗漏，各项工作得以顺利进行。年初以来，公司共计召开安全会议5次，安全生产分析会7次，驾驶员安全学习或以会代训7次。

（四）、抓好安全动态监控管理。一是：严格执行公司gps安全管理办法，落实了监管职责，对在监管中发现的车载故障问题及时联系gps中心进行维护，确保平台定位良好、准确，在线率达到100%。严格纠正违章行为，对发生的超速3分钟以上等违章行为共19车次进行了严厉处理，罚款950元；不按规定站点停靠1车次，罚款3000元，并及时通报，整改面达100%；二是：我们利用gps发送语音安全提示和预警信息4600余次，电话提醒70余次，特别是我们监控凌晨2点到5点停车休息从未间断。三是驻站检查150余次，检查400余车次，对在检查中发现的问题及时整改，使违章行为得到了基本遏制，杜绝了因管理不到位和源头监管不力引发的安全责任事故。

（五）、严格执行公司保险规定，坚持车辆统一保险。按照公司机动车辆统一保险制度要求，对车辆足额进行了投保，购买了法定交强险、每座50万的`座位险、商业险、保障金等，无一例脱保、漏保和保额不足现象。进一步有效规避了社会风险和企业风险。

（六）、认真做好各项安全基础工作

资料整理齐全，存档备查。按规定时限上报各种安全资料和报表，安全档案记录清楚、分类明晰、标志清楚，体现了规范化管理。

三、 存在的问题：

虽然公司在安全生产工作中做了大量工作，取得了一定成绩，但同时应该清醒地认识到，我公司安全生产工作也存在一定的薄弱环节：一是全员安全意识，有待进一步提高。二是安全规章制度及操作规程的执行力度有待进一步加强，偶然性和不可预见性安全隐患仍然存在。为此，公司将进一步采取措施：一是要充分认识安全生产工作的重要性，加大安全宣传教育力度及从业人员培训。二是加大安全经费投入，切实落实预防为主方针。三是建立健全责任制度，明确责任主体，加强日常安全监管和安全隐患排查治理工作，落实责任追究制度，建立安全生产长效机制。

对当前安全生产工作我在强调4点：

1、做好迎接地区之间安全生产互检工作。

8月7日，市交通局召开了“大排查、大检查、大整改”互检工作安排部署会议，按照省厅安排，长白山管委会交通运输局检查浑江区，联络员是徐百辰（省运输局安监处）。检查的重点是全省开展的“大排查、大检查、大整改”专项行动的落实情况、排查出的隐患治理情况、“打非治违”专项整

治行动开展情况和员工安全教育和培训情况等，互检工作从8月7日至8月25日结束。到白山的时间现在还不确定，这就要求我们对安全工作不能有任何懈怠，思想上要继续绷紧安全生产这根弦。我们认为检查不是目的，目的是搞好安全。所以，我们要高度重视，认真对待并做好随时迎检工作，进一步提升我们安全工作水平。

2、开展好“文明交通美好随行”主题文明创建活动

浑江区运管所今年开展的“文明交通美好随行”主题文明创建活动

动，这是一项全年性的工作，重点是提高服务能力，打造服务品牌，为人民群众出行提供优质服务，同时在活动中创建一批文明服务班线和服务标兵。为此，公司制定了《活动方案》、《服务规范》和《乘务员文明用语》。希望在座的各位继续做好客运服务工作，打造华龙服务品牌，争当文明服务班线和服务标兵，为发展壮大我们公司做出应有贡献。

3、继续抓好gps动态监控工作

我们要继续严格管理gps监控和车载gps使用，做好组织调度，及时发送重大事故通报、安全提示和预警信息。对断开、遮挡、损坏gps等行为严厉处罚；对屡次告知仍然我行我素的一般性超速行为（每次不超过2分钟，但是次数多）严肃批评教育；对发生的违反规定的超速行为，严厉处罚，绝不手软。

4、暑期即将结束，学生返校等客流高峰即将到来，希望各个班线提前做好各种准备工作。

实安全责任为重点，努力实现安全生产形势的持续稳定，确保全年安全生产目标任务全面完成。

二〇一六年八月九日

宜宾县交通局：

一、上半年安全控制目标完成情况

事故；无源头安全管理责任事故；无内部员工伤亡事故；非营运车无责任伤亡事故；消保工作均在控制目标范围内，无服务质量投诉。

（一）、行车安全控制目标

上半年，我司发生一般安全责任事故一起，负次责；行车安全四项指标均在控制目标、指标范围内。

（二）驾驶员考核目标

2、客车驾驶员综合素质统一考核合格率达100%。

二、上半年安全工作情况

（一）、做好年度安全工作安排部署，层层签订安全责任书

年初，我司及时组织召开了2012年度生产经营管理会，提前对2012年度的安全工作作了详尽的安排和部署，下发了戎泰公司二0一二年安全生产工作安排意见（长锋戎泰[2012]）1号文件，明确了全年安全生产工作的指导思想、目标任务、工作重点和措施。组织各部门、科室、签订了《2012年度安全目标责任书》，《2012年度安全生产分片包干管理目标责任书》，《2012年度驾驶员安全行车责任书》，《安全生产合同书》，签订面达100%，将安全目标指标量化、分解到各部门、科室、岗位、人员，并作为全年安全生产工作的重要考核内容，做到了横向到边，纵向到底的安全责任管理体系。

（二）、认真做好“春运”、“百安活动”、“打非治违”、“道路旅客运输安全隐患大排查、大整治活动”、“道路运

输客运市场专项整治活动”和“安全生产月”、“考生运输”等重大活动的安全工作，确保每项活动开展扎实平稳有序进行。

“春运”是年度安全生产工作的重头戏，按照宜宾县运管所和

长锋总公司春运工作的统一部署，我司提前召开了春运工作动员大会，成立了春运领导小组，安排部署了春运运输安全工作，组织全司员工、驾乘人员层层签订了春运安全目标责任书。全司进行春运安全教育培训，精心组织教案，突出典型事故案例与规章制度及规范向结合，强化落实安全责任和事前预防。春运工作坚持“安全第一，优质服务，有序组织”的原则，在全司员工的共同努力下，实现了让旅客走得舒心，走得放心的春运工作目标。对“百安活动”、“安全生产月”等阶段性专项安全活动，我司严格做到事前有安排，事中有落实，事后有总结，实现了活动期间安全秩序的根本稳定。

结合上级安排实施的“打非治违”、“隐患大排查大整治”和“道路运输客运市场专项整治”等专项活动，我司高度重视、认真组织，分别成立各项活动领导小组，明确责任，制定方案、落实措施，抓好活动前的安排、部署、动员，做好活动中督查、分析。做好活动后的总结、巩固和提高。

（三）、坚持安全会议制度

上半年，我司坚持安全会议制度，每季度定期召开安委会、定期召开安全生产分析例会、行车班组活动和驾驶员安全学习，并及时进行了统计。会议、学习中及时总结各阶段安全生产工作完成情况和对存在的安全工作不足等进行了分析、总结，对下一步安全工作进行安排部署。同时传达了各级主管部门对安全生产工作的最新要求，通报、分析了典型安全生产事故案例，确保了安全工作不拖拉、无死角、无遗漏，

各项工作得以顺利进行。上半年度，我司共计召开安委会2次，安全生产分析会6次，驾驶员安全学习6次。

（四）、认真组织开展各项安全专项整治活动

体系建设、抓源头安全隐患整治、抓安全监管工作落实”为工作思路，以安全管理责任体系、监管体系、责任追究体系的建立、落实，危险源排查、整治，员工安全培训教育，应急方案的完善与演练，基础资料的管理为重点。上半年，我司按照行业主管部门的要求，认真组织开展了“春运”、“百日安全活动”、“道路客运隐患整大排查大整治”、“打非治违”“道路运输客运市场专项整治”以及防汛工作、“考生运输”等专项活动。活动中，从制度完善、设施设备改造投入、安全监管督查、责任追究以及员工、驾驶员的安全教育培训等几个方面入手，开展定期和不定期的安全大检查；组织各部门、科室进行了安全自查。在专项整治活动工作中，严把人员关、车辆技术关、准入关，对查出的隐患记录在案，建立了台帐，做到了隐患及时整改并跟踪治理，隐患整改率和违章处理率达到100%，杜绝了因管理不到位引发的安全责任事故。上半年，我司开展专项整治活动3次，开展安全大检查4次，每次专项整治活动有安排、有布置、有实施、有总结、评比。

（五）、严格源头管理、行车安全管理，落实车辆、驾驶员准入制度

确保其时效性、完整性与连续性，有力促进了制度化、标准化管理；二是：抓好车辆技术管理。通过“道路旅客运输安全隐患大排查大整治活动”的开展，仔细逐车检查车辆行驶里程、车辆二级维护及审检和技术资料装存档情况，按新《规范》要求确保档案内容齐全，有时效性、连续性。上半年，我司坚持预防维修和预测维修相结合、日常“三检”和车辆技术隐患排查相结合的车辆维护管理原则，开展车辆进定点维修厂集中排查3次，开展客运车辆集中二保检测2次（3

月4日、6月4日），保证了车辆技术状况良好，杜绝了机械事故的发生。并按时进行车辆检测和车辆技术等级评定，车辆维护台帐记录齐全；三是：抓好路况的防范，集中开展运行道路隐患排查3次，发现隐患立即向当地政府及县运管所报告。时刻关注天气、道路信息情况并及时通过gps发布预警信息共计240条，科学合理的安排班车运行计划，特别加强春运加班成都管理。严格做到天气、路况不好不发车；四是：落实了重点时段的监管，安全关口前移，杜绝行车事故发生。

2、抓好现场的安全管理。坚持“管生产必须管安全”、“谁主管、谁负责、谁签字、谁负责”的原则，坚持人到岗，责任落实到人，制度奖惩逗硬，尤其加大对gps违规节假日加倍处罚力度，有利震慑违章行为；杜绝了因管理不到位引发的源头安全责任事故。

到100%。严格纠正违章行为，上半年，对超速、不按规定线路行驶等违章行为共4车次进行了严厉处理，罚款200元，并及时通报，整改面达100%；三是：认真组织开展定期和不定期的路检、路查25次，检查客运车辆200余车次，对在检查中发现的问题及时整改，使违章行为得到了基本遏制，杜绝了因管理不到位和源头监管不力引发的安全责任事故。

（六）、认真组织开展安全教育培训工作

传咨询日”活动：中队和我司分管领导高度重视，浓烈夏日亲临现场，仔细耐心对广大旅客、群众及驾乘人员进行安全行车知识、政策法规和乘坐常识进行咨询、交流和互动，取得良好的社会效应，提高了群体安全主动意识。上半年的宣传工作有安排部署、有实施落实、有总结报告，起到了很好的安全宣传效果，达到宣传教育的目的。

保，购买了法定交强险、三者险不低于100万/每车、承运人责任险不低于20万/每座等，无一例脱保、漏报和保额不足现象。进一步有效规避了社会风险和企业风险。

（八）、认真做好各项安全基础工作

认真贯彻实施《道路旅客运输企业安全管理规范》，安排公司安全生产第一二三责任人于7月4-6日参加省运管局组织

《道路旅客运输企业安全管理规范》集中培训；严格按照要求与《四川省道路旅客运输企业安全生产状况评估标准》相结合，对上半年安全基础资料进行了逐一清理，根据安全评估标准的项目逐一归类、装订，建立了科学、规范的安全档案管理体系，各项安全基础资料整理齐全，存档备查。按规定时限上报各种安全资料和报表，安全档案记录清楚、分类明晰、标志清楚，体现了追溯性。

三、 存在的问题：

然性和不可预见性安全隐患仍然存在。我公司将采取安全方面的措施一是要充分认识安全工作的重要性，加大安全宣传教育力度及从业人员培训。二是加大安全经费投入，切实落实预防为主方针。三是建立健全责任制度，明确责任主体，加强日常安全监管和安全隐患排查治理工作，落实责任追究制度，建立安全生产长效机制。

四、下半年安全工作重点

（一）认真开展“暑运、汛期、保平安”活动。

安排部署暑运、汛期安全工作实《战暑运、渡汛预案》，并组织演练。

（二）开展“冬季运输”安全生产攻坚活动。

1、安排部署“十一”黄金周、“冬季运输”安全生产工作。

2、开展全年安全生产“回头看”活动。

3、开展好“今冬明春”安全工作。

4、总结全年安全生产工作，安排部署2015年安全生产工作。上半年安全工作虽圆满结束，但是安全工作是只有起点没有终点，我司将继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，继续以开展“安全生产年”活动和交通运输“十二五”计划为主线，以预防为主、加强安全监管、落实安全责任为重点，努力实现安全生产形势的持续稳定，确保全年安全生产目标任务全面完成。

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇七

今年是安全生产三年行动关键之年，我局以“三大行动百日攻坚”行动为契机，采取切实可行的措施加强交通运输安全生产管理，落实安全责任，加强法制宣传，消除安全隐患，以杜绝安全生产责任事故为目标，积极推进交通运输安全管理工作的开展，安排部署了今年的安全生产管理工作，确保安全生产管理工作有序进行。

（一）认真抓好安全生产的各项工作

道路运输服务中心：以开展“打非治违”行动为契机，强化部门联动，积极与政府、应急、交警、公安等部门协调多次开展集中执法行动，把“打非治违”专项行动、大排查、大管控、大整治和日常安全工作监管相结合，全面加强交通安全生产各项工作。整治期间共出动执法检查人员1560人次，查处非法运营车辆69起，有力的打击道路运输违法行为。

水运事务中心：以每月不低于1次的检查频率，分片下到各涉水乡镇进行全面的水上交通安全巡查，重点检查船舶、船员证书证照是否齐全有效；船舶技术状况是否适航，救生、消防设备是否配备齐全；坚决打击船舶超载、无证驾驶、非运

输船舶非法载客等违法行为。上半年共出动工作人员308人次，车（艇）51次，检查各类船舶842余艘次，处罚船舶13艘次（其中处罚农用船6起），罚款金额万元，发现安全隐患11项，均已整改到位。

质量安全监管部门：积极加强对交通建设施工项目全过程的监管，上半年开展集中安全生产专项行动60多余次，日常巡查210多余次，出动质量安全监督执法人员926人次，排查和消除隐患86起。通过检查及时发现质量安全问题，及时整改，有效遏止了交通建设领域工程建设质量事故、安全生产事故的发生。

城市客运服务中心：以开展城市客运“打非治违”专项整治活动为契机，强化部门联动联合执法，积极与政府、安监、交警、市场^v^协调多次开展多部门集中执法行动，把城市客运交通安全守护行动与安全隐患排查治理和日常安全监管相结合，全面加强安全生产各项工作，对辖区城市客运经营单位进行了安全检查10余次，发现安全隐患3处，现场整改安全隐患1处，限期整改1处。20xx年上半年在城市区域打非治违整治期间共出动执法检查人员210人次，查处非法运营车辆28起，查处违法违规车辆18起，有力的打击非法从事城市客运运营违法行为。

（二）细化安全生产工作措施

1、抓好安全源头管理，确保交通运输安全。水运事务中心一是严把船员关，所有船员必须培训合格持证上岗，确保船员适任。二是严把船舶检验关，确保船舶证书证照齐全有效、技术性能适航。三是严把规章制度关，严格执行“七不发航”制度、“客渡船签单”制度、“汛期减载、封渡停航”等制度。四是严把安全检查关。根据安全检查的规定，水运事务中心上半年按季度开展了两次安全检查工作，能现场整改的责令现场整改，对不能现场整改的安全隐患，按要求下达事故隐患交办单，确保了水上交通安全。道路运输服务中

心加强“两客一危”重点营运车辆动态监管。全面贯彻执行《道路运输车辆动态监督管理办法》和《怀化市道路运输安全“隐患清零”工作实施办法》，加强督查，实现了对道路客运车辆、危险货物运输车辆的有效监控。根据省“两客”智能平台数据通报，甄别核实的属实的违章1起，我中心已督促沅陵客运分公司按照内部管理规定对车辆和驾驶员进行了处理。

2、抓好专项整治行动，促进安全管理。一是扎实开展道路运输安全“隐患清零”行动。认真贯彻落实上级部门关于安全生产工作的决策部署，按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的总体要求和深入开展“隐患清零”专项整治，突出道路运输重点领域和薄弱环节，对辖区生产经营单位进行了突击检查25次，发现安全隐患16处，整改安全隐患16处。二是“顽瘴痼疾”整治工作情况：按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的总体要求和深入开展“隐患清零”专项整治的工作要求。截止到6月底，我县治理高速公路、城市道路、国省道路1公里以上长下坡重大隐患路段30起；整治道路设计与施工缺陷路段25起；在国省道路与农村公路平交路口消除安全隐患92起；落实“一超四究”制度34起；不停车检测系统发现超限超载9起，已全部整治完成。

3、扎实做好防洪度汛工作。认真落实国家、省、市、县防汛工作要求，绷紧“防大汛、抢大险、抗大灾”这根弦，做好汛期船舶安全停泊水域要求，突出抓好汛期船舶安全锚泊管理，开展好汛期船舶隐患排查，突出重点，特别对采砂船等重点船舶的排查，确保不留死角，不漏一船。通过微信群、预警短信平台及时向涉水企业、船员、乡镇安全员发布雨情、水情信息，以实在的举措，扎实的作风全力以赴做好今年的防汛各项工作，确保安全度汛。

4、按照县安委会的统一安排部署，6月16日局安委会成员单位在县城品龙广场举行了以“落实安全责任，推动安全发展”为主题的第二十个全国安全生产活动月的宣传活动。活

动现场共展出了关于道路交通和水上交通安全知识展板3块，向群众发放各类交通安全知识手册近1500余份，增强了人民群众安全出行意识。深入开展“6进”活动，县水运事务中心工作人员在北溶九校开展安全生产宣传教育活动，向学校的师生们现场讲解水上防溺水保安全知识，同时赠送了500本安全手册及带有安全画册的作业本给学生，大大增强了师生们的水上交通安全意识。

5、周密部署抓好“春运”重点时段安全生产监管工作。为确保春运工作顺利开展，我局召开了春运工作部署专题会议，制定了工作方案，落实了春运运力调度和应急保障，确保不发生大的旅客滞留现象。春运期间我县道路共发送班次7437个，完成公路客运量万人次，水路发送船舶1525艘次，船舶安检108艘次，安全渡运旅客约7万人次。今年春运期间我县未发生旅客滞留现象和交通运输安全事故。

6. 全力做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作。为进一步做好我县肺炎疫情防控，我局在车站、渡口码头安装了全自动红外热成像测温门，实施常态化疫情防控，对进出的旅客进行了逐一排查，要求旅客佩戴口罩，进行信息登记和行程码查验，对营运的车辆、船舶每天进行消毒、今年至今未发现体温异常者。还按照县疫情防控指挥部要求在长沙和怀化设置了专班，全方位做好境外和国内高、中风险区域返沅的疫情联防联控工作，截止到目前疫情防控工作已是我局常态化工作之一。

1、是基层基础工作还不够牢实，本次交通体制改革人员编制未到位，执法队伍人员人心不稳，各部门安全生产工作职责不明确，致使部分工作出现互相推诿，严重影响了我县交通运输系统安全生产形势的稳定。

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺

书篇八

为了深入贯彻实施我国《道路交通安全法》，增强学生珍爱生命、不违反交通法则的交通安全意识，使他们意识到自觉遵守交通法则的'重要性'与紧迫感。进一步做好我校道路交通安全教育工作，确保广大师生的人身安全，维护学校正常教学秩序，根据县教育局安全工作会议要求，并结合我校实际情况，本学期我校将就生活中学生可能遇到的交通安全问题进行有针对性的专题教育。加强道路交通安全教育工作，开展广泛的宣传教育活动，彻底杜绝交通事故的发生。

- 1、横过马路必须按交通信号、标志行走，不乱穿马路。
 - 2、不搭乘非法营运的摩托车、农用车。
 - 3、不骑自行车驶入快车道，严禁骑自行车带人，严禁12周岁以下学生骑自行车上路或搭乘摩托车。
 - 4、严禁学生无证驾驶摩托车。
 - 5、等候公共汽车时不要站在人行道边上，应当远离车道，站在靠里面的安全位置，车到达后再走出来上车。
- 3月份：各校进行一次交通安全教育图片展览。
- 4月份：各校组织学生进行交通安全知识手抄报或剪贴报比赛。
- 5月份：对全体师生进行一次交通法规、交通常识教育，并结合本校周边及学生中存在的安全隐患做好经常性的有重点、有针对性的宣传教育工作。
- 6月份：组织学生进行交通安全知识竞赛。
- 9月份：请***二中队到学校进行交通安全知识与法规讲座。

10月份:组织交通安全知识竞赛。

11月份:组织开展一次交通安全教育征文。

12月份:交通安全工作总结。

道路运输新年工作思路 道路运输企业安全生产承诺书篇九

企业提高经济效益的基本途径有两条:增收和节支。增收受市场、区域等客观条件的制约,节支则有较大的自主性和伸缩性,属企业内部的管理问题。施工企业如何充分挖掘企业内部潜力,减低消耗,减少费用支出,向企业内部管理要效益进行低成本管理尤为重要。结合多年工作实践,本人就施工企业责任成本宏观管理,谈谈自己的粗浅看法。

1施工准备阶段

在施工准备阶段,实行上场预控制度。每个工程中标后开工之前,工程公司成立以工程部、物资部、设备部、项目办等业务科室的有关人员组成的预控小组,进驻现场,调查现场,结合项目实际,对项目从施工方案、材料采购、组织机构及管理模式、生产要素配置等方面进行事前控制。

1.1 优化施工方案、确定合理的施工方法

施工前的准备和策略是决定胜败的关键,施工方案和技术方案又是关键的关键。施工项目管理最终目的是向业主交付低成本高质量的工程产品。

施工活动关键是技术性活动,只有采取先进的技术措施,才能做到低投入高产出,并创造优质产品。确定科学、合理的施工方案与施工工艺,不但决定着项目管理的成效,也决定着项目的盈利能力,是引深责任成本管理的重要内涵。因此

项目开工前，工程公司就应集中公司人才优势，挖潜创效，制定出科学先进，经济合理的施工方案。

1.2 研究材料供应渠道，控制材料关键节点

式来核定各种材料采购价格的最高上限，杜绝暗箱操作，堵塞效益渠道。

1.3 合理配置、构建精干高效的项目管理机构

根据项目结构工程特点，对拟构建的项目部从总体部署、班子配备、部门设置到人员数量要做详细的安排。1) 控制了项目人员随意增长；2) 解决了项目抢占企业有限的人力资源而造成的人才紧张问题，也起到了精干管理层，强化作业层的效果。

1.4 优化组合、合理配置生产要素

施工机械费占施工企业项目总成本的20%左右，因此，对施工机械设备的使用和管理是成本管理的重要环节。以往造成机械使用费用成本偏高的原因很多，归结起来主要的原因是：企业缺乏计划管理和统筹调配机制，同一企业内部无法实现资源共享。为整合内部资源减少重复投入，改变项目部小而全的状况，预控小组应从设备、周转材料的数量、来源、规格型号做出详细规划，这样既加快了施工进度，有杜绝了由于设备相对过剩和短缺而导致的浪费，节约了成本，提高了设备及周转材料利用率。

2 施工过程中成本管理

施工准备阶段的成本控制只是根据施工组织设计的具体内容制定成本控制的方案，为今后的成本控制做好准备，而竣工阶段的成本控制，由于成本盈亏已经基本定局，即使纠偏，也已经来不及了。所以责任成本管理和控制显得极为重要。

2.1 目标控制

工程施工预算是成本管理的前提条件，科学的预算决定了成本控制的好坏。项目上场后，公司应根据统一的责任预算编制办法预测出项目需要的总成本，以此作为项目成本控制计划与目标考核的依据。公司和项目部可以对成本目标和实耗数据的不断对比分析，及时发现过程中存在的问题，确保项目成本处于可控状态，真正实现项目成本从事后反应向事前和事中控制的转变。

2.2 过程控制

2.2.1 制定和完善成本管理责任制度

措施，使这些制度具有可操作性，才能使项目成本管理从制度转化为实践成为可能。

2.2.2 建立健全成本管理的基础工作

为了保证目标成本下达后，项目的成本核算和控制能围绕目标的实现来运作，并通过成本管理工作的总结，对成本管理中的各项制度进行补充和细化，因此建立健全成本资料归集、传递和报送所要求的程度十分必要。根据各责任成本中心考核的需要设立统一的成本台账、凭证报表和分析资料，从流程和制度上强制性地项目消耗核算和控制纳入目标成本管理的轨道，劳务费用、材料消耗以及间接费开支等实现消耗与计划之间的差异在台账上一目了然，从而保证了目标成本管理的有效推进。

2.2.3 加强成本管理督察制度

成本督察为具体监控措施，通过不定期的督察巡检及时发现项目上成本管理中存在的问题，找出解决方法，把各项生产费用控制在计划成本的范围之内，保证成本目标的实现。

2.2.4考核兑现

施工工程完工后，公司成本部门要分析项目成本升降的原因，总结各单位工程在施工生产和管理过程中的经验教训，找出存在的问题，为同类工程管理积累成本管理资料，从而促进企业在激烈的市场竞争中，获得较好的经济效益，并能持续发展。同时为企业今后参与工程的投标报价和发包单位进行合同谈判提供参考依据。