

社区工作报告及成员述职承诺书 社区人员述职工作报告(模板5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

社区工作报告及成员述职承诺书 社区人员述职工作报告篇一

一、政治思想表现、品德素质修养和职业道德方面：

能够认真学习政治理论，自觉贯彻执行党和国家制定的路线、方针、政策，具有全心全意为人民服务的公仆意识。能遵纪守法，忠于职守、实事求是、遵守职业道德和社会公德。全年认真参加了”反邪教警示教育”，同时我也常挤出时间进行自学，努力提高学习的质量。通过种种教育培训使我在思想觉悟方面有了一定的进步。

二、业务知识和工作能力方面：

在目前社区服务的工作岗位上，虽然各项业务还未正常开展，但我能够不断的去学习，积累经验，经过自己的努力，我现对社区服务办的岗位职责、业务范围、工作要求都已初步了解，具备了一定的工作能力，相信今后能够从容面对社区服务方面的各项任务。

三、工作态度和勤奋敬业方面：

热爱自己的本职工作，能够正确，认真的去对待每一项工作任务，把党和国家的政策及精神灵活的体现在工作中，在工作中能够采取积极主动，能够积极参加单位组织的各项业务

培训，认真遵守科委的规章制度，保证出勤，有效的利用工作时间。

四、各项工作开展情况：

1、社区建设上：

虽然截止目前，我处还没有一个社区，但是我们已做了大量基础工作，如协助制定__路办事处社区建设工作有关规定及发展规划，组建领导小组；协调指导各村委会的社本资料权属文秘资源网严禁复制剽窃区建设初始工作，宣传社区政策。现社区服务建设工作的调查、摸底，有关数据的统计汇总正在进行中，乾居园和____小区正在申请成立社区。

2、扫盲工作：

除社区筹建外，本人还负责扫盲工作的宣传教育、摸底检查，一年来全力配合市统计局、教育部门和其他相关部门，完成了扫盲工作基层街道办的岗位职责，数据_____。

3、扶贫帮困工作：

能做到深入辖区了解贫困户生活状况，登记造册，建立档案；并大力配合民政、残联、老龄、双拥落实帮扶措施，协助开展了实物、现金救助。全年共登记贫困户__户，开展帮扶__次。

五、配合协助方面：

除完成本职业务工作外，本人还积极配合办事处搞好每个阶段的重心工作。

1、驻村工作：

驻村时积极配合做好群众的思想动员、政策法规宣传、维护

稳定、协调组织等工作。同时在日常驻村中我能积极协助村组”两委”开展工作，面对面及时了解广大农牧民群众的所想、所盼、所求。另一方面通过驻村工作，我发现它使我得到了教育，增强了才干。

2、经济普查工作：

今年进行的经济普查工作是全国第一次经济普查，意义重大，任务繁重，需要各个部门的参与，我在今年10月被抽调参加此项工作，成为了一名经济普查指导员。因经济普查工作涉及范围广，项目多，且普查知识本人以前没有接触过，较为生疏。为此我认真阅读相关业务书籍，积极参加各种业务培训会议，遇到不懂的问题做到主动请教。经济普查全面开始后，我充分运用掌握的业务知识，坚持实事求是，确保普查质量，普查工作期间我全身心投入，严格按照要求逐步进行，现我在__村已完成了宣传动员、小区划分、地图绘制、底册填写等工作。

3、机关报刊、信件的收发工作：

做到了及时分发，没有出现丢失、遗忘。

社区工作报告及成员述职承诺书 社区人员述职工作报告篇二

作为社区党支部书记，我深知自己责任重大。在主观认识上，我并没有盲目乐观，而是抱着干点实事的积极心态去对待。同时，我也意识到，要当好一把手，光有工作热情是不够的，更需要加强党性锻炼，提高思想道德修养，把思想作风建设放在首位。同时，努力加强学习，提高政策理论业务水平。

1、加强理论学习。我在街党工委的指导下，通过多种形式，加强政治理论学习。学习了马列主义、毛泽东思想、党的17

大精神、邓小平理论、新《党章》、科学发展观重要思想、《推进学习型党组织建设读本》和“双争双比”活动实施方案等国家政策法规。

2、加强文化技能学习，不断提高自己的文化水平。

3、加强业务学习。为适应工作需要，平时加强阅读社区工作方面的书籍，提高自身的协调能力及水平。

通过努力学习、文化素质和理论水平有了一定的提高。

作为一名基层干部来说，既要干事，又要多干群众欢迎的实事、好事。我是这样想也是努力这样去做的。首先把群众的意愿和需求作为社区工作的出发点和落脚点。我们工作和生活城市的基层，党的政策需要我们去落实，党和政府温暖需要我们去传送，密切党群关系需要我们去努力。因此，在工作决策上坚持一切从社区的实际出发，不提不切实际的高指标。其次是具有良好的思想作风、工作作风、严谨的生活作风，工作求真务实，力求高效，通过自身努力，带动整体班子建设和队伍建设。

社区党总支在创先争优活动中，紧紧围绕推进“社区建设绩效工程”和“民生和社会事业发展绩效工程”，以“三创三优”为主要内容，积极开展“五关爱五帮助”活动，尽心竭力为居民服务，推进了社区“创先争优”活动的深入开展。

一是关爱弱势群体，帮助解困。社区党总支始终把强化弱势群体信息库建设、完善重大疾病救助、帮困助学救助、临时救助等救助政策当做社区党组织的重大工作来抓，扩大受益面，保障群众的基本权益。今年社区协助房产部门为157名低收入无房户办理廉租住房补贴手续；社区党总支每逢节日期间都到辖区内的残疾人、贫困低保户及孤寡老人家中慰问，并送上慰问金和慰问品，目前已经送出12米面，现金2,700元；联合共建单位第二小学师生到敬老院慰问老人，活跃老人的

文化生活。邀请两名社区卫生服务站的工作人员到爱辉区中心敬老院、黑河市福利院进行慰问，免费为院民们测量血压和听内诊，做简单的医疗咨询活动，受到了福利院的工作人员和广大院民的热烈欢迎。社区党总支还积极开展“贫困家庭关怀关爱服务”，为贫困居民刘伟丽、赵春兰、刘丽娜、曹胜君等发放救助款5,400元，改善家庭状况。

二是关爱老年人群，帮助解忧。今年联合社区卫生服务站、妇幼保健院为辖区内老年人免费体检，建立老年人健康档案，使老年人老有所依。为17名80岁以上无收入的高龄老人和12名90周岁以上的老人办理了高龄补贴，累计36,000元。截止九月末，社区共为1500多名60周岁以上的老年人建立了老年人档案，为1557名60周岁以上的老年人办理了《老年优待证》，为780名老年人发放交通补贴费，共计46,800元。

三是关爱失业人群，帮助解愁。社区现有下岗失业人员1,079人，下岗失业人员年龄偏大，没有一技之长，实现再就业困难。社区党总支根据实际情况，大力宣传免费职业培训政策，加大对社区内失业人员的培训、职业介绍工作，积极搜集岗位信息，鼓励失业人员零活就业，帮助有创业意愿且资金不足的失业人员办理小额担保贷款，通过创业实现再就业，以创业带动社区更多的人就业。为了更好地服务下岗失业女工，社区成立了“社区下岗女工互助小组”。每个月社区都会组织下岗女工们参加各种活动。4月12日，互助小组成员参加社区“携手抗旱传递爱心”活动，为灾区群众捐款240元，6月5日，互助小组在居民区捡拾垃圾，宣传环保，7月27日，互助小组举行羽毛球比赛，11月16日社区举办了“社区下岗女工创业经验交流会”，邀请在创业岗位上取得了一定成功的女工孙岩和王艳红做经验交流。社区还利用各种宣传形式不断壮大互助小组的队伍，将社区的为民服务延伸，由点带面，有力促进保民生、保稳定、促和谐的社会效应。

四是关爱居民的身心健康，帮助就医。社区党总支组织居民参加各类健康知识讲座共2次，并对参加讲座的居民免费发放

健康宣传单、健康生活用品。举办社区健康骨干培训班2次，参加培训居民100余人。邀请黑河市疾控中心的医护人员到社区免费为社区居民接种了麻疹疫苗，积极配合当地防疫部门宣传麻疹疾病的危害，组织346名8个月至14周岁以上的儿童免费注射麻疹疫苗。5月13日，黑河市中医院在社区率先开展了医疗优抚惠民工程，面向社区居民发放惠民卡及惠民健康手册。6月3日，联合辖区卫生服务站开展“爱眼日”义诊和健康咨询活动，面向贫弱人群、老年人和残疾人提供眼病诊疗和视力保健服务。10月份组织辖区65岁以上老年人到妇幼保健院免费体检。社区设立了“健康知识教育宣传栏”，普及健康知识，在群众中提倡健康的生活方式和行动准则，改变不健康的行为。

五是关爱辖区居民基本生活，帮助服务。社区党总支始终把为民服务作为工作的重中之重，不断创新为民服务的形式，全面提升社区服务职能。是社区的“便民服务年”，社区依据居民对各辖区服务单位的信用程度率先在市区成立了便民服务网点，确定了十个首批便民服务网点，这些服务网点包括家政服务公司、快餐店、家电维修、自行车修理、理发店、卫生服务站、食杂店、粮油商店等，这些服务网点在服务过程中通过优质的服务，方便了居民群众，为社区居民提供高效便捷的服务，打造关爱互助型社区。在社区的工作中，切实为居民办实事办好事，解决居民的实际困难。在供热之前，社区工作人员对辖区内6栋楼房进行了地下管道更新，现管道更新工程已结束，解决了居民的后顾之忧。

社区党总支按照社区自然区域设立三个支部，配齐支部书记，把一些年纪轻、素质高的居民党员补进支部班子，改善了党支部班子的年龄结构和文化结构，提高社区工作人员的整体素质，社区共有在职党员576人，离退休党员624人，这些党员在社区党总支的领导下，队伍不断完善，他们积极配合社区参与社区建设，发挥党员先锋模范作用。

社区建立健全了党建各项管理规章制度，党员管理制度化，

做到了制度上墙。社区党委先后制定了组织生活、党员管理、联系群众等各项工作制度，健全了组织生活制度、社区流动党员管理制度、民主生活会制度等。社区党组织成员岗位职责明确，每月组织学习一次，学习气氛浓厚。今年在总支的帮助下，又有1名同志递交了入党申请书，积极向党组织靠拢。在党建工作中我们始终围绕全面贯彻党的基本路线，更好地体现我们党始终代表先进生产力的发展要求，先进文化的发展方向及广大人民的根本利益。深化社会主义荣辱观建设，在社区居民中开展党员“三个代表”责任区活动，按照区党会精神，围绕“和谐爱辉”建设，去践行“三个代表”责任区，增强了党性，形成社区党员和居民学习活动合力，提高了社区干部和社区党员的整体素质。加强未成年人的思想道德建设，广泛开展群众性精神文明与和谐创建活动，加强社会诚信建设，加强学习型社区的创建活动，加强人文关怀和心理疏导，塑造自尊自信、积极向上的社会心态。

自从我当选为社区党支部书记以来，我本着无私奉献、敬业爱岗的精神，认真履行自己的职责。在平时工作中，乐于奉献，认真负责。同时，我始终坚持两条工作原则：一是自己严格遵守各项规章制度，自觉接受群众监督，不争名夺利。二是自觉做到三不：工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，工作事情多不厌烦。在工作中甘于奉献，切实做到廉洁自律，注意做到从我做起，办事公开。牢固树立法制观念，恪守党章党规党纪遵守国家法律法规，坚持秉公办事；认真贯彻中央、市、区、办事处关于领导干部律法自律的各项规定，坚持做到自重、自施？自警、自励，勤政为民。不为个人名利去损害群众利益，不为争名次虚报数字，不收受红包、礼金、不用公款吃喝玩乐、请客送礼。努力把好事政策关、生活纪律关、处事人情关。同时，按照党风廉政建设责任制的要求，扎实落实好责任制的各项规定。

深入学习上有差距。自己虽然注重了政治和业务学习，但总感到在学习的深入性和系统性上还有很大不足。工作作风上有差距。主要是在“快”、“深”、“严”字的体现上还不

够。高标准、严要求、高质量的服务意识还不够强。改革创新上有差距。在改革创新上意识不强，没有提出新的措施，致使这些方面存有一些薄弱环节。

社区在区委、区政府的正确领导、街党工委的指导和全体同事的积极努力，社区党总支的工作取得了一定的成绩。但是在工作中，有很多地方需要我不断探索、不断学习、不断总结、不断提高，也恳请上级党组织给予进一步的指导和帮助。面对新的时代背景和社区建设的新形势，我决心在上级党委的正确领导下，为社区的建设做出自己应有的贡献！

各位领导，全体党员同志们：

大家好！

我是去年年底接任我们社区工作的，在这一年多的学习和工作当中，在各级领导和乡亲们的帮助支持下，我们各项工作的开展都能完成既定目标，我个人更是得到了很大的提高，对各项工作的熟练掌握，对工作开展的监督实施，都能立足本职，尽职尽责，现将本人任职以来的工作、学习情况述职如下，请同志们评议。

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应新形势、新环境的必然要求。对我而言，从小村转到社区是一个重大转变。面对崭新的工作内容，工作环境，我深感责任重大，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，所以我更加自觉刻苦地学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想；学习计划生育“一法三规一条例”，掌握人口发展规律，力求在贯彻党的计划生育方针、政策和上级精神时不走样；学习现代管理知识，不断更新、完善自我，力求使自己适应新时期人口与计划生育工作对领导干部的知识要求。通过学习进一步提高了自身政治水平和工作能力，使自己较好地具备了适应社区工作的能力。通过学习使我时刻把党和人民的利益放在第一位，个人利益服从党和群众利益，

平时注重关心社会，关心群众，关心集体，关心同志。注重从身边小事和本职工作做起。立足本职岗位，做到了干一行，爱一行，干一行，专一行。把自己平凡的工作，作为为广大群众服务的起点。在学习、工作和生活中识大体、顾大局、讲党性、讲奉献，树立勤政廉政、淡泊名利、醉心事业、勤勤恳恳、一心为公的思想。我经常深入到社区居民家庭中，开展调查研究，摸清情况，根据开发区妇联的要求，结合我居委会的实际，形成了以服务群众为重点的计生工作思路，依法推行我社区计划生育的开展，建设和完善流动人口管理机制，制作计生宣传板，努力创造了社区良好的人口环境。

作风廉洁。在实际工作中坚持不谋私，不搞钱权交易，不徇私，不投机钻营，不开后门。违纪违法的事一点不干，一尘不染。要做到这样，我主要做到了三条：一是不断进行反腐倡廉学习，对照正反两个方面的典型，认真反思，警钟长鸣，努力克服享乐主义、拜金主义和极端个人主义。二是事关全局的大事以及群众关注的热点、难点问题，都要及时向社区党组织汇报，经过领导班子研究决定，然后遵照执行，不独断专行。三是严格要求自己。作为社区总支委员，特别是我主抓妇女工作，是与基层打交道最为直接的工作，与群众接触的机会多。因此，自己工作的形象如何，直接关系到党在群众中的形象，直接关系到整个社区干部队伍建设。在实际工作中，凡是要求同志们做到的，自己首先做到，为同志们做好表率。我坚持客观公正地看待每一个人、看待每一项工作，不带个人色彩，一是一，二是二，不和稀泥，不吹“黑哨”；对问题不夸大、不缩小、不回避、不迁就。不拉小圈子、不搞亲亲疏疏、不计个人恩恩怨怨。

品德高尚。自己经常以做一个正大光明、胸怀宽广、心底无私、助人为乐、有益人民的好干部来要求自己。在实际工作中遇到棘手的问题、困难的工作，自己都挺身而出，站在困难的前沿，跟大家一起战胜困难；工作上出了问题就勇于承担责任，替同志们担担子；当同志们生活上遇到困难时自己就鼎力相助，主动为大伙排忧解难；在荣誉面前，好的事情上，自

己就靠边站，把荣誉让给做实际工作的同志；坚持以身作则，做出表率：带头学习，练好基本功，不断提高自身素质；带头工作，创造佳绩；带头严以律己，对照“三个代表”严格要求自己，不仅做到“工作上不偷懒、作风上不要滑、生活上不谋私、言行上不违纪”。做到“处事讲原则，工作讲实干，廉洁讲自觉，共事讲团结”；带头遵守制度，要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不能做的自己首先不做；带头讲学习、讲政治、讲正气，认真开展批评与自我批评，不回避矛盾，不争功诿过，不只报喜不报忧，以自己光明磊落的言行影响和促进社区的建设。

总之，近年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但距领导和同志们的要求还有不少的差距：主要是对政治理论和法律的学习抓得还不够紧，学习的系统性和深度还不够；工作创新意识不强，创造性开展不够。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，以对工作、对事业高度负责的精神，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负领导和同志们对我的期望。

社区工作报告及成员述职承诺书 社区人员述职工作报告篇三

大家好！

一、全面清理社区外环境

今年在全区开展创文明城区活动，__社区高度重视，专门召开动员大会，统筹规划，分阶段分步骤有制度有计划，定人定岗，做到任务明确、责任落实，形成全社区齐抓共管，整治环境卫生的良好局面。

二、开展“牛皮癣”整治活动

按照__街道工作任务的部署，认真开展清理乱张贴工作，社区十分重视对小街巷、新楼道的乱张贴“牛皮癣”现象的专项清理整治。每月的清洁日也针对社区的脏、乱、难角落集中清理，现已清洗永强三道街，二道街，一道街等。通过各种措施专项整治乱张贴“牛皮癣”，使得乱张贴小广告得到有效的遏制。

三、大力开展爱国卫生运动

根据区爱卫办“除四害”工作布置，开展春、夏季爱国卫生活动和环境大整治。每月定期两次外环境消杀(对社区内垃圾箱地下水道、地下车库以及楼梯口、绿化带等进行消杀)，发动群众及时清理废弃物。翻盆倒罐，清除室内外各种闲置积水、有效防止蚊子滋生。

虽然我刚到社区不久，但我仍以饱满的工作热情完美的完成了各项工作!社区工作繁琐而复杂，综治、环境卫生、冬季除雪，在众多的工作当中，我都任劳任怨的`毫无怨言的做着，因为付出的背后换来的是居民的一句谢谢!

作为一名社区工作者，我觉得对人真心最重要，居民来了热情接待，不能给他们冷面孔，他们能来社区就是相信我们，所以我要不断学习不断增加新知识，掌握新业务，真心真意为居民服务!

新的一年即将到来，我要扬长避短，吸取好的工作方式与人处世，让自己能在新的一年里，把自己的工作推上一个新台阶!

述职人：__

社区工作报告及成员述职承诺书 社区人员述职工作

报告篇四

在社区党委书记、主任的关怀和其他同事的帮助下，我全面了解了__社区的基本情况。利用工作间隙，我电脑录入各住宅楼的爬杆图，了解社区居住群众的情况。遇到社区志愿者时我主动和他们打招呼，介绍自己，希望可以更快的融入这个集体。我利用休息时间，阅读了社区公共礼仪、社区法律知识500问、社区党务工作等书籍，并在工作中处处留心，希望有机会能够利用这些知识为群众做点实事，做点好事。

二、努力做好本职工作，不辜负领导的信任

1、民政工作主要有：办理老年证25个，老年优待卡19个。安装“一按铃”4户，申请限价房、经济适用房入户调查12户，帮助__一家申请大病医疗救助，为9名困难老人办理了慈善医疗卡等。我与社区老人到蟹岛参加九九重阳节活动。组织社区居民为甘肃灾区捐款。民政工作政策性强，手续相对有些繁琐，遇到不理解的居民我耐心跟他们做解释工作，并分析利弊，我要求自己努力将本职工作做好，做精，做细。

2、残联工作：为曹德起办理了残疾证。为98名残疾人代换了第二代残疾证。参加区残联组织的无障碍行走检查。和残联协管员一起到部分残疾人家中走访。组织残疾人参加东风地区残疾人运动会。组织“经残人员”家属到昌平采摘苹果及集体生日会等活动。

“青年投身军营”的理念更是重中之重，在正式体检前，我们利用板报、条幅、海报等多种形式，做宣传工作。今年，__社区共有4名适龄青年上站体检。最终，__同志通过层层选拔通过各项考核，符合征兵条件，现已在四川武警入伍。

4. 党建工作：12月初，我接替田家瑞同志担任__党委副书记，并兼任第三党支部书记。工作压力增加，任务加重。但是我坚定信念，坚信有组织的正确领导，我一定可以为社区党员

服务好。这种压力鞭策着我努力提高自身的工作能力。年底党建工作主要是撰写20__年度工作总结及其他文字材料、准备年底“五个好”地区党组织验收、整理老干部档案、年底党员大统等。

5、其他工作：我协助有关工作人员进行国庆安保宣传并参加了安保志愿者队伍。在居民接待工作中，因为我刚来社区不久，对非本职工作不是很了解，所以主要做的还是上传下达，急时准确的像有关领导汇报与其他工作人员沟通。做到小事不出社区，大事不出乡的要求。借调乡团委，为东风地区党员服务中心成立做筹备工作。

三、工作感受

1、坚定信念，做出成绩。刚到社区基层工作，面对陌生的工作环境，我感到担子重，压力大，我保持一个坚定的信念，相信上级组织和本级政府的正确领导。在平凡的工作岗位上做出不平凡的业绩。

2、认清形势，增强责任感。社区群体较为复杂，我应当认清现状，认清社区的形势，切实加强责任感，在党和政府的正确领导下，在广大群众的支持下，全心全意用知识、青春和热情服务一方水土，造福一方百姓，为社区的和谐发展做出应有的贡献。

3、不怕苦，不怕难，不怕累。到基层任职，工作环境相对较差，更需要我们大学生社区工作者到基层发挥作用，改变面貌，树立不怕苦的精神，以饱满的热情投入到工作中去。

四、工作中的不足

1. 对许多突发事件，经验不足，需要向老同志多请教，多学习。

2. 需要迅速努力提高业务能力，遇到不懂得问题多请教。对社区居民还要增加耐心，克制年轻人性子急的缺点。

最后，感谢乡政府、社区党委的关怀，感谢社区居民的宽容，感谢同事们的帮助，在今后的工作学习中，在座的都是我的前辈老师，年轻的我一定努力为大家服好务。谢谢大家！

社区工作报告及成员述职承诺书 社区人员述职工作报告篇五

大家好

一、坚持理论学习，切实增强企业经营管理的能力和水平

作为多经公司副总经理，我深知自己从思想和行为上要正确定位，进入角色，对上级的信息必须及时掌握，对公司的情况必须全面了解，这样才能对全局工作起到宏观决策和组织、协调、指挥作用。为此，我坚持把加强学习作为一种政治责任、一种精神追求、一种思想境界来认识、对待。一是加强理论学习。认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，贯彻落实党的xx届六中全会精神，深刻领会其丰富内涵和精神实质，在学习中明确方向，不断充实提高、更新自己的思想，并较好的运用到实践中去，拓展工作思路，不断提高自己的履职水平和能力。二是加强政策学习。当前，社会监管环境越来越严，北京电力公司对依法规范经营的要求越来越高，这些形势对我们电力企业干部的综合素质也提出了更高的要求。为此，我不断加强政策学习，进一步提高认识，积极主动地研究，正确认识和领会北京电力公司关于规范劳动用工及工资管理、规范多种产业发展、规范招投标管理和强调执行力建设等一系列新政策的深刻内涵，并结合公司的实际，以积极的态度正确对待，以妥善的方法抓好落实，以坚决的态度强调执行，保证了各项工作的有序开展和平稳过渡。三是加强调查研究。作为一名管理者，不深入实际调研、掌握不了第一手材料就不能够统领好全局的工作。因此，在平

时的工作中，我注重围绕企业改革、发展、稳定的重大问题和热点、难点、焦点问题，积极采取各种方式，深入基层开展调查研究。抽出时间到施工现场了解布置的工作与实际中存在的问题，找出解决的办法，及时深入有关单位了解情况，广泛征求职工意见，为正确决策提供了科学依据。

二、坚持以人为本，致力培育团结、和谐、高素质的经营管理工作团队

职工素质的高低决定企业管理和发展水平，建设高素质的职工队伍，既是形势和任务的需要，也是建设“一强三优”现代供电公司的根本要求。

在干部队伍建设上，我突出了“三建”。一是建设“四好”领导班子。以政治建设为重点，作风建设、能力建设、制度建设并举，注重加强班子内部的交流沟通，增进班子团结，增强班子的凝聚力和战斗力，班子整体功能得到了较好的发挥。二是建设一流管理团队。坚持正确的用人导向，适时对中层干部结构进行优化调整，从任人唯贤，注重实绩出发，选拔任用了一批年轻同志充实到了中层干部队伍，同时对一些思想素质过硬、领导能力突出、工作业绩优秀的同志委以重任，将他们提拔使用到重要领导岗位，促进了公司工作水平的整体提升。三是建设坚强后备队伍。从公司长远发展着想，重视培养和选拔年轻干部，重视后备干部队伍建设，确保了企业发展后继有人。

上级公司关于规范管理工作的各项要求，充分发挥各级党组织的政治优势，坚持正确的工作导向，及时疏导化解改革和管理进程中的各种矛盾，加强与职工的思想交流与沟通，增强了企业的亲和力。四是抓职工生活福利，积极鼓励和支持职工俱乐部、职工艺术节等各类活动的开展，安排好公休假和职工疗休养，并根据上级精神和广大职工的呼声进行了股权结构调整。

三、坚持创新务实，着力构建适应企业经营管理需要的新机制

规范管理，加强了对国网公司招投标管理的贯彻执行力度，保证了上级公司的各项决策顺利贯彻实施。另一方面，结合“三清理一规范”、任期经济责任审计、综合稽查的结果，重点加强对公司内部各项管理体制的规范和整顿，如绩效管理、物资管理、配网管理、招投标管理、多产整合以及电费回收等，应该说公司各项工作正向规范化、制度化管理的方向发展，整体工作水平有了较大提高。

一年来，工作虽然取得了一些成绩，但在回顾总结成绩的同时，工作上也确实存在一些不足：一是由于平时工作繁忙、事务缠身，在理论、业务的学习上有所放松，特别是缺乏有计划的系统性学习。二是深入基层调研还不够，导致对职工的思想动态有时还把握不够准，安全稳定工作、队伍建设还存在一些薄弱环节。三是在执行力建设上，有时碍于情面，导致执行过程中态度不够坚决，执行有时不够到位。这一切，都有待于我在在新的一年里加以改进和克服。

20xx年是公司全面构建和谐企业，大力推进集团化、精细化、集约化和标准化管理的重要之年，也是公司深入推进“两个转变”、继续深化电力体制改革的关键之年。前阶段，上级公司已对我公司领导班子连续作了两次调整，使我公司的领导班子结构更加完善，力量更加坚实。作为一班之长，我一定将不负众望，紧密团结新一届领导班子成员，加强协作，严于律己，以高度的政治责任感和使命感，同广大干部职工一起奋力拼搏，开拓创新，为建设“一强三优”现代公司和构建和谐企业尽献自己的绵薄之力。

述职人：

20xx年x月x日