

2023年混凝土年终总结 混凝土评级工作总结 总结(优秀9篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇一

试验检测工作是对材料和构件的性能、工艺参数等进行测试的活动，是为了加强工程施工质量的重要手段，也是实行“政府监督、社会监理、企业自检”的质量保障体系之一。试验检测工作是在鞭策中逐步规范，在强制下执行新验标，虽如此，试验检测工作仍取得了显著成绩。

一、工程概况

1、长春路站

长春路站设在中山路与长春路交界处，沿中山路呈东西走向。车站中心里程为CK9+□

(1) 分区建筑面积

(2) 车站形式、埋深、分层及外包尺寸

(3) 站台宽度及长度

2、129街站

一二九街站. 在中山路与高尔基路交界处，沿中山路呈东西走向。车站中心里程为CK8+□

(1) 分区建筑面积

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇二

需方(以下称甲方):

供方(以下称乙方):

一、预拌砼技术指标、数量、单价:

1.1 预计工程总方量:

1.2 砼技术指标(强度等级): 至

1.3a 砼单价□c25为元/m³□每减一个等级单价减10元□c25以上每加一个等级单价加15元□c35以上每加一个等级单价加20元。

1.6 有特殊要求的b砼单位:

1.7 非泵送混凝土单价顺减20元/m³□

二、预拌混凝土交货期限、地点及验收:

2.1 交货期限: 自年月日开始供应至年月底结束。

2.2 交货地点: 按合同规定, 甲方承建工程的施工现场。

2.3 交货方式: 乙方用混凝土搅拌车将预拌混凝土送至工地, 按甲方指定地点卸料。

2.4 交货验收: 乙方供应的预拌混凝土数量以随车供货单为准, 如有异议可采用随机抽查核定。

三、预拌混凝土质量、技术要求、交货检验及资料交接:

3.1预拌混凝土质量按国家gb14902《预拌混凝土》、市建质(20__)373号《宁波市预拌混凝土管理实施细则》等有关规定执行。

3.2针对所承建的工程需要，甲乙双方另行签订技术协议书，做为本合同的补充，与本合同具有同等法律效力。

3.3交货检验：应由双方试验人员根据有关规定共同取样甲方制作试件并进行标养。

3.4每月货款结清后，乙方应及时向甲方提供混凝土质量检测资料。

四、结算及付款方式：

4.1乙方根据甲方现场签认的《预拌混凝土送货单》编制《预算混凝土结算明细表》提供甲方，作为货款结算依据，如有异议，甲方应在三天内提出，否则视为确认。

4.2付款方式：

五、甲方的责任和义务：

5.1甲方应根据该工程的施工进度和对混凝土的需求情况，负责向乙方提供月供应计划。每次浇筑混凝土的前三天应通知乙方(至少提前24小时)，应填写要货联系单作为乙方生产依据。在混凝土浇筑过程中，若需改变混凝土技术性能，甲方应书面通知乙方有关人员，以便调整施工配合比。

5.2每批混凝土浇筑到最后15m³时，甲方应准确提供尾数用量，并及时通知乙方现场人员或乙方厂内调度室(电话：)，否则已拌出未用的混凝土应由甲方签认。

5.3甲方应保证道路畅通，负责办理占道证、夜间施工证，提

供冲洗车辆条件，保证工地进出道口文明卫生。夜间施工应有良好的照明条件。

5.4协助乙方对合作供应中的重大技术问题进行研究解决。

5.5甲方在使用预拌混凝土过程中，必须按照gb50204《混凝土结构工程施工及验收规范》和gb14902《预拌混凝土》标准执行。对特种混凝土还应严格执行有关的施工技术规范，对已浇筑的混凝土应严格按照gb50204的有关规定进行养护，确保混凝土的质量，在浇筑过程中严禁自行加水以增大混凝土流动性。若对混凝土性能有疑问时，应及时会同乙方加强抽样检测。如因甲方现场管理不善或养护不到位而造成的质量问题，乙方不承担任何责任。

5.6甲方在施工过程中如出现爆模等不能连续浇筑混凝土情况时，应及时通知乙方，但对乙方已发出混凝土必须签单。

5.7混凝土卸料时间单车不得超过2小时半，否则乙方有权处置车内混凝土，同时甲方必须签单。

5.8根据甲方要求，已出厂的混凝土因甲方工程因素(如遇大雨、停电等)，无法浇筑时，应视作已履行该部分交货义务，甲方必须签单。

六、乙方的责任和义务：

6.1乙方必须按照gb/t19002标准，建立和健全质量保证体系。严格原材料和产品质量检验的管理制度，对所使用的原材料要切实、认真按国家及宁波市有关规定执行。

6.2根据甲方下达的《要货联系单》，保质保量按时完成预拌混凝土供应任务。

6.3应向甲方提供相应的技术资料。

6.4现场制作的试块为单位工程混凝土强度的评定依据，见证取样应按照gb14902标准执行，并有乙方现场质检员参加。当甲方对预拌混凝土质量有疑议时，乙方应及时配合甲方人员进行抽检，供货量的验收方法按gb14902标准计算，每次验收车数以不少于3车为一个单位，基累计误差值允许在2%，密度值由乙方提供，以实测值为准。

七、保证及违约责任：

7.1乙方负责按规定要求，保质、保量、按时将预拌混凝土送至甲方施工现场，甲方应指定专人负责按预拌混凝土《交验单》进行验收签认，并正确引导乙方搅拌运输车司机在预定位置卸料，如因甲方指挥失误，造成混凝土浇筑部位错误，乙方不负责任。

7.2若乙方所供应的混凝土拌合物和易性差、坍落度不符合要求，甲方有权拒收。

7.3若由于甲方原因，造成工程停工一个月以上，则从第二个月算起，五天内甲方应向乙方付清已供应混凝土的全部货款。

7.4如因甲方未按合同规定执行，逾期未支付乙方混凝土货款，乙方有权停止供应混凝土，并自即日起按合同法的有关规定向乙方支付逾期违约金，待欠款结清时，再继续履行合同。在停止供应混凝土期间，甲方不得向第二家搅拌站要求供应混凝土，如需第二家供应时，应将所欠乙方混凝土货款于7日内一次性付清并结清乙方的经济损失后，方可中止合同。

7.5如需提供履约担保，另立履约担保书，作为本合同附件，与本合同具有同等法律效力。

7.6乙方在接到甲方供货通知(计划)单后，若遇特殊情况不能按时供货，双方需友好磋商，适当延时，但最长不得超过两天，否则乙方需要承担误工损失责任。

7.7在混凝土浇筑过程中，乙方发生设备故障，乙方必须及时抢修，并和甲方商议施工工艺，避免出现施工接差，若设备抢修时间过长造成混凝土施工质量事故，乙方应负赔偿责任。

八、补充条款：

九、本合同在执行过程中如遇特殊情况，双方共同协商解决，以利工程建设。

十、凡因履行本合同及其附件所引起的或与本合同及其附件有关的任何争议，甲乙双方均应友好解决。协商不成，通过乙方所在地执法机关仲裁或诉讼解决。

十一、本合同签约后，如一方提出解除合同，除适用合同法规定的定金罚款外，同时提出方须向对方赔偿合同款价2%的损失费。若一方违约造成他方损失的，另一方有权依法追索。

十二、本合同一式两份，双方各执一份。经双方法定代表人或授权代理人签字并盖章后生效。

甲方： 乙方：

单位名称(盖章)： 单位名称(盖章)：

地址： 地址：

电话： 电话：

邮政编码： 邮政编码：

法定代表人： 法定代表：

授权代理人： 授权代理人：

开户银行： 开户银行：

帐号：帐号：

签订时间：签订时间：

购买商品混凝土合同范文二

买方(甲方)：卖方(乙方)：

依据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》、《建设工程质量管理条例》等相关法律法规的规定，甲乙双方在自愿、平等、公平、诚实信用的基础上，就预拌混凝土买卖事宜协商订立本合同。

第一条工程概况建设单位：

施工单位：_____

工程名称：_____

第二条混凝土的计划数量、结算单价、供货时间、浇筑泵送方式、浇筑工程部位、技术质量要求等内容，详见合同附件。

第三条供货数量及质量的验收及造成责任的确认

1. 甲乙双方共同依据国家gb107-87[]gb14902-20__的相关技术标准及合同约定对乙方供货到施工现场的混凝土数量、质量及浇筑时间等内容进行验收，并在发(送)货单上签字确认。
2. 乙方供货到施工现场的混凝土如与发(送)货单载明的数量有差异时，甲方应当即时通知乙方核实；并以书面形式提出真实数量确认结果作为价款结算依据。
3. 乙方供货到施工现场的混凝土经甲方外观检验如有质量异常现象的，甲方应即时通知乙方进行核实，经核实后甲方有

权作退货处理。

4. 甲方对浇筑到工程部位的混凝土发现有质量异常时，应在24小时内书面通知乙方进行核实；如有争议，应会同工程监理、建设行政主管部门共同确认责任，并提出书面责任处理意见。属于甲方浇筑不及时或振捣、养护不当原因，责任由甲方承担；属于产品质量责任的，由此给甲方造成的损失由乙方承担（包括甲方直接及间接损失如：由此造成的拆除加固、材料、人工的增加及工期延长造成的机具、管理费用的增加、业主及客户的索赔费用等。）

5. 乙方供货到施工现场的混凝土，甲方应当及时组织安排浇筑到工程施工部位。因甲方责任致使运到施工现场的混凝土停留时间过长造成坍落度损失或产品失效报废的，甲方应承担由此给乙方造成的损失。

第四条 价款结算及支付

一、 结算

1. 依据合同约定的单价和甲方现场验收签认的混凝土发(送)货单载明的数量为准办理价款结算。每浇筑一批次砼, 若发现有一车不够数量, 则本批次砼所有车的砼数量均按不够数以每车结算。甲方有权随即对每车砼的数量在任何计量准确的秤上抽查。

2. 对混凝土砂浆、垫层、施工现场路面、临设部分等用于非工程结构部位的混凝土均以合同约定的单价和甲方现场验收签认的混凝土发(送)货单载明的数量为准办理价款结算。

3. 甲乙双方应在乙方对每一工程浇筑部位履行完毕供货义务之日起3日内办理完毕价款结算确认手续(具体付款方式见二条)。

二、付款方式

1. 甲方必须预付每次用量的80%价款。
2. 每次价款完全支付期限：1条所指日期的15日内(如遇法定休息日，日期后推)。
3. 甲方未按本合同约定期限给付价款，乙方可在2条提到日期后的15日内以书面形式通知甲方后暂停供应混凝土。

第五条双方义务

1. 甲方义务

(1)根据工程进度需要，应在三、6条提到的时间内提前以书面形式或其他有效方式向乙方提供所需混凝土的标号、数量及工程浇筑部位、混凝土浇筑方式，并对技术质量要求进行交底，以保证乙方有足够的供货准备时间。

(2)应保证现场场地平整、坚实、畅通，有足够的调车场地及泵车的安全作业环境，并应安排专人负责调度指挥，保证乙方车辆及人员进出现场的安全，以及车辆驶出现场达到环保要求。

(3)应负责提供现场作业用水及照明环境，作业现场由于混凝土运输搅拌、泵送及浇筑等原因所引起的交通、市容、扰民或民扰问题，由甲方负责协调解决(混凝土在运输中的遗撒而造成的相关责任乙方负责)。

(4)应指派专人(提前24小时将专人名单书面通知乙方)负责对运送到施工现场的混凝土发(送)货单载明的内容进行验收签认。

(5)应遵守国家 and 设计部门的有关技术规范要求，不得自行添

加水、外加剂等材料，由此出现的质量问题由甲方负责。

(6) 承担对施工浇筑过程中混凝土的跑模、涨模、多要或浇错部位造成的损失。

2. 乙方义务

(1) 供货前到施工现场实地勘察并进行技术交底。

(2) 乙方车辆及人员进入现场后，必须服从甲方负责人员的统一调度指挥，积极配合甲方，提供优质服务。

(3) 应严格按照甲方提供的混凝土浇筑通知单，保质、保量、及时供应混凝土。(4) 接到甲方就混凝土数量及表观质量提出的书面异议后，应按约定或法定方式解决。

(5) 浇筑混凝土前后，按要求向甲方提供与混凝土相关的技术质量资料。(6) 乙方在施工现场负责混凝土泵车及罐车的安全责任，如发生翻车、伤人等事件乙方承担一切责任，乙方有权不服从甲方的违章指挥。

(7) 混凝土在运输、浇筑等过程中发生意外(如车祸等)而造成乙方或第三方的损失均由乙方负责。

(8) 商品混凝土的质量检验应采取抽样检测，即见证取样。同批混凝土按每100m³取样一次，每批不足100m³的，可取样检测一次，对于取样检测的试块，每次由乙方负责制作标养一组□600°C.d一组，同条件二组(规范、标准、质检站要求)，由甲方自行送至监理指定的检测中心检测，其费用全部由甲方承担。若试块不合格、回弹则由乙方负责并出具所有费用；若回弹不合格，其相关一切责任(经济、社会)由乙方负责。

第六条违约责任

1. 甲方未按本合同约定给付价款的，自应付价款之日起按银行同期贷款利率向乙方支付所欠价款的利息。
2. 如因乙方原因造成混凝土没有连续浇筑而造成施工过程中出现
3. 乙方在接到甲方浇筑通知单后，乙方安排生产并在甲方通知乙方浇筑的时间基础上提前8小时通知甲方准备。没有按甲方的要求及时供应所需混凝土，甲方有权扣除乙方20__元每次作为违约金。
4. 如乙方人员野蛮作业不服从指挥，辱骂甲方管理人员，甲方有权每次罚款1000元(从结算款中直接扣除)。
5. 乙方按甲方

第七条争议解决方式

本合同履行中发生争议时，双方应协商解决，解决不成的，任何一方可向工程所在地人民法院申请裁决，一切费用由败方承担。

第八条其他约定事项

1. 在合同履行过程中，如需变更合同或行使抗辩权中止合同的，应提前5日书面通知对方。
2. 本合同的债权债务不得转让给第三方。
3. 供应量预计10000m³左右. 但甲方可据两家商砼厂家的供货速度、砼质量(塌落度控制、和易性等指标)及服务质量给予适度增减. 商砼厂家供应量及质量、服务不能满足要求者，甲方有权随时终止合同。

第九条未尽事宜，经双方协商一致可另行补充约定。补充约定与附件均为本合同组成部分，与本合同具有同等法律效力。

第十条本合同自甲乙双方签字盖章之日起生效。本合同及附件一式4份，甲方2份，乙方2份，具有同等法律效力。

买方(盖章):

卖方(盖章):

年月日:

购买商品混凝土合同范文三

买方(甲方):

卖方(乙方):

工程名称:

工程地点:

(一)总则

1、依据《中华人民共和国民法典》及其他法律法规，经甲乙双方协商一致，订立本合同。

2、甲乙双方在履行本合同过程中，因本合同所涉及工程中使用的不同部位、不同强度等级的混凝土;以及因价格、运输方式、供货时间、结算方式、付款时间等内容变化而签订的合同或协议均为本合同的补充合同，补充合同与本合同为同一合同，且具有同等法律效力。

3、在甲乙双方没有其他特殊要求的情况下，混凝土的质量标准应符合相关国标及内蒙地标规定。

(二) 甲乙工程概况及需用混凝土概况

- 1、结构形式及建筑面积约数：万平方米。
- 2、计划用混凝土数量：立方米。
- 3、计划由乙方供应的混凝土部位：按买方提供的联系单为准。

四、供货时间

- 1、乙方根据甲方的电话、传真或其他经双方认可形式的通知确定的供货时间安排生产。
- 2、甲方需提前两天(最迟应提前24小时)通知乙方需用混凝土的具体时间和方量。
- 3、甲方每次要求供货的通知中，均应包含供货时间、强度等级、数量根据图纸双方共同确定、技术要求、浇筑部位等内容，并以双方签单后为准。

五、混凝土交付、供货数量、质量的验收及确认

- 1、混凝土的交货地点为甲方施工的工程所在地，即施工现场。混凝土运至现场入模起，混凝土所有权移至甲方。
- 2、甲方需派专人在施工现场负责对乙方所提供的混凝土及时验收签字，并及时浇筑。甲方应向乙方提供现场签收人员的授权书及由现场签收人签字的身份证复印件等相关资料；如甲方未提供此类资料、提交的此类资料有瑕疵或提交后变更签收人，则以施工现场实际签收人员的签收为准。

六、甲方权利、义务

- 1、负责乙方运输车辆、施工机械的现场指挥，提供安全的工作环境、及必要的工作条件。

2、因混凝土泵送、浇筑等原因引起的扰民问题，由甲乙双方协商解决。

3、甲方对运送到现场的混凝土及时签收，并安排按照供货通知约定的部位指挥浇筑。

4、甲方施工人员不得在混凝土中加水或其他材料。

5、因甲方原因造成混凝土粘罐、报废的损失，以及由此乙方造成的其他直接损失，由甲方承担。因乙方原因造成混凝土粘罐，影响混凝土浇筑造成的损失，由乙方承担。

6、甲方约定时间结算、付款、保证乙方生产正常进行。

7、如乙方供货不符合合同约定的质量标准，甲方有权解除合同。因乙方混凝土质量不符合约定的质量标准而给甲方造成的直接及间接损失，乙方承担全部责任及费用。

8、如乙方供货不及时或无能力供货，甲方有权另行采购。

七、乙方权利、义务

1、及时按照甲方的供货计划、供货通知供应符合约定要求的混凝土。

2、在运送混凝土过程中，遵守相关道路、环保等方面的法律法规，承担因违反上述有关法律法规造成的一切损失。

3、乙方人员进入甲方现场后，须服从甲方的合理调配，积极配合现场施工。

4、提供混凝土技术资料。

6、如甲方工程出现停工或停止要货一个月以上，乙方有权选择继续履行合同或解除合同。如解除合同甲方必须将所欠乙

方混凝土款全部付清。在没有付清混凝土款的情况下不得购买其他搅拌站的混凝土。

八、价款结算及支付

1、甲乙双方应在乙方对每一工程浇筑部位履行完毕供货义务之日起日内办理结算确认手续。

2、对混凝土砂浆、基础柱、垫层、防水保护层、施工现场路面、临设部分等用于非工程结构部位的混凝土均以合同约定的单价和甲方现场验收签认的混凝土发货单载明的数量为准结算。

3、货款支付期限3，50天后支付已浇筑合格商砼款的50%，以此类推，剩余商砼款主体封顶后三月内全部付清。本合同项下的工程因非乙方原因中途停工，导致甲方停止使用乙方混凝土时，甲方应在停工之日起1个月内付清未结价款。

4、甲方未按本合同约定期限内付款，乙方可在提前5日书面通知甲方后暂停供应混凝土。

九、争议解决

1、发生争议时，双方协商解决，协商不成时，起诉与当地法院。

十、甲乙双方需要补充条款：

1、以施工图及变更要求为结算依据，施工前双方共同确定砼的品种与数量，双方签字认可后以备结算。

2、因乙方供应量不足、质量不合格或供应不及时造成的直接及间接损失由乙方全部负责。

十一、附则：本合同自双方签字或盖章之日起生效，本合同

一式份，双方各执份。

甲方：（盖章）乙方：（盖章）

年月日：

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇三

在公司领导及全体员工的共同努力下，本年安全生产混凝土万立方，完成生产产值万元。在新的工作之前，我们制定了工作流程，以实验室搅拌操作人员为中心，控制砼的生产质量。从搅拌楼、泵车、铲车、搅拌车及后勤人员的安全教育开始；进行了搅拌站生产制度的制定，由于自建站新人多，经验严重不足，还有很多的工作及困难需要我们客服和改正，为此在20xx年度要做以下几方面工作。

1、加强与介休指挥部各项目的沟通联系，增强砼的供应量，努力把自建站的效率尽可能的发挥，较好的完成生产目标。

3、加强对车辆用油的跟踪及控制，保证了公司生产运输的需要。

4、以实验为中心，加强不同标号砼强度的.试配次数，满足砼的质量技术要求，控制好进场原材的质量，以实验检测，材料员，门卫三方共同参与的进场材料收料制度，从源头控制砼的强度稳定及自建站的成本。

5、完善自建站的管理制度，修订建立各岗位职责，建立健全奖罚制度，依照集团公司节点绩效考核办法，制定适合可行的考核办法，激励员工积极性。

6、加强搅拌站的设备保养、日检工作保证设备正常运行，充分发挥其效率。维修工定期检查机械使用情况，电工人员定期检查现场正常供电和电气设备运行安全。

7、加强源头治超工作力度，严格执行各项规章制度，积极响应政府“打非治违”要建立磅房及门卫的管理制度。

8、建立健全后勤管理制度，厨房制度，宿舍制度，食堂做好各项卫生工作。

二、 试验室在20xx年完成了从c10到c50的配合比的试配

生产工作，共生产普通砼、泵送砼、道路砼、膨胀砼、细石砼、早强砼、高强砼，混凝土合格率达到98%以上。

三、 总结经验，吸取教训：

过去一年自建站还存在很多不足：

1、 加强对自建站设备的检查保养，避免重大设备故障。

2、 积累数据经验，稳定砼质量，保证出厂砼质量的合格率。

3、 要控制原材料的进场成本，规范原材料的进场验收工作。

4、 严格执行各种安全规章制度，对车辆进行安全管理，只有以制度管人，才能使管理工作得以顺利开展。

5、 加大管理力度，勤上路和到工地检查，及时发现安全隐患，以便和有关项目及公司有关部门的沟通，完善应有的安全措施，保证按时完成生产任务。

我们总结过去，是为了更好的展望未来[]20xx年我们有公司领导
的正确决策和全体员工的共同努力，让我们以百倍信心，
在以赵总为首的公司领导班子的带领下，战胜一切困难，努
力做好本职工作，为公司、为介休工程指挥部创造更多的效
益！

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇四

20xx年是紧张的一年，也是忙碌的一年，也取得了一定的收获。回顾这一年的经历，经历了公司从来没有的，也完成了不错的销售任务。让我对营销有了新的认识。回顾这一年的工作，我在公司领导和同事们的支持与帮助下，提高自己的工作要求，按照公司的要求，认真的去完成了自己的本职工作，一年转眼即将结束，现对一年的工作情况总结如下：最重要的是工作重心的转变，其次是自己心智的成熟。

今年的销售任务从年初的亿销售目标下达下来，就觉得确实是一个重担压了下来，为了去实现这一个目标，我全力以赴的去配合公司的每一个销售节点。我把自己的销售业绩放到了一边，重点放在了整个销售团队的销售业绩上面，感谢张总对我关怀和帮助，同事们也非常配合我的工作，我应该感谢他们。

20xx年的主要工作内容如下：

一、 销售部日常管理工作

销售部门是公司对外展示的形象窗口，代表的是一个公司外表，也是公司最赚钱的一个部门，是一个先锋部队。销售部工作也是最直接的，拿业绩说话。天天跟形形色色的人打交道也是最难的一件事情，特别有些客户不讲道理，死缠烂打。面对这些工作，为了完成任务目标，自我强化工作意识，提高工作效率，细化工作内容，冷静处理客户问题，力求达到客户的满意度，创造良好的客户口碑，力求各项工作准确，避免疏漏和差错，至今基本做的还是比较完善。

1、认真做好市场调研工作。对兰州市场的信息掌握，对竞争对手的产品细致分析，每周调研做好记录，及时和团队分享，给公司产品定价提供依据，做到知己知彼百战不殆。

2、做好客户问题的处理。客户多了什么样的情况都有，要、要、有对合同条款不满意的等等。在保证公司的利益不被侵犯的前提下，与客户周旋，洽谈，不但要完成签约，还需要客户满意，提高公司的美誉度。

3、做好与其他部门的工作协调。加强与公司各个部门的沟通，向行政部申请办公用具，车辆使用计划等；与调度室及时沟通，了解打灰情况，提高工作效率，掌握更全面的知识。

4、做好培训的学习工作。及时捕捉政策信息，专业知识，课外知识等信息给销售人员分享。新员工的培训学习安排，考核。

二、加强自我学习，提高自身素养

在20xx年里，经过不断地学习充电，不断地积累，我在日常的管理能力、问题客户的处理能力、销售案场的销售氛围营造能力等等，在这一年里又有了新的提高，保证了本部门各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，认真努力贯彻到实际工作中去。积极提高自身各项业务素质，争取工作的主动性，具备较强的专业心，责任心，努力提高工作效率和工作质量。

三、工作中存在的问题

在这一年来，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在：第一，脾气太急躁，个人心理承受能力不是很好，对某些事情个人感观较浓，说话的尺度把握有所欠缺，办事的分寸掌握的不够完美。这中性格会造成本部门和其他部门的同事造成误解，亟待改之；第二，不细心，考虑问题太少不够精细，该考虑的问题没考虑到，有些工作还不够过细，一些工作协调的不是十分到位；第三，管理方式有些“粗犷”，不够细腻，管理制度的严密性与连续性没有监管到位。

四、今后努力的方向

2、本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；做好问题的解决者“拆弹专家”。

3、注重本部门的工作作风建设，加强管理，团结一致，勤奋工作，形成良好的部门工作氛围。

4、不断改进销售部团队成员工作积极性，团队凝聚力，做好部门任务分解，并全力以赴去完成年度任务指标。

5、遵守公司内部规章制度，维护公司利益，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

“人生伟业的建立，不在能知，乃在能行。”我也深信不疑，在此提出与大家共勉，共同进步！

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇五

生产部经理岗位职责1. 在重庆圣同混凝土有限公司总经理的领导下，全面负责公司生产部的管理工作。

2. 负责保障、实施生产中的质量保证体系、安全保证体系，降低各种原材料的消耗，负责制订和实施降低生产成本的技术措施，增加公司经济效益。

3. 根据运营部下达的生产任务和施工现场实际情况，合理安排生产任务。批准第二天生产计划，合理安排工作人员，做到及时、准确、安全，并安排开盘顺序。落实车辆、泵机等设备安排到位情况，确保正常生产。

4. 检查站内生产设备运行情况，了解原材料储备情况。严格要求操作员按试验室下发的混凝土配合比计量生产，生产过

程中检查材料的使用是否与配合比单一致，防止误用。

5. 负责对外设备租赁和混凝土加工，尽量保证施工方生产安排。如不能安排，应尽量协调施工单位调整施工时间，确保客户满意度。6. 随时掌握各现场供应情况，与施工单位主要负责人加强沟通，并进行工地巡查。对突发事件、不合格品必须在一小时内赶到施工现场按程序及时、合理有效的处理，并按照公司规定的工作程序上报。7. 生产任务超过本站能力或出现设备故障时，协调施工单位调整施工时间和联系合作单位尽量保证及时供应。

8. 制定管理办法并督促相关操作人员在实际工作中减少返料和报废料，降低生产运行成本永远按“更好”标准要求。

9. 负责与施工现场环境、车辆进出、设备摆放、安全用电等技术交底工作。

10. 负责本部门各种质量记录的建立和使用情况的监督检查，并按有关

规定要求归档，妥善保存。

11. 按规定做好生产计量设备（装置）的周期检定工作，在平时的生产过程中，组织有关人员按时自校静态计量设备（装置）。

12. 随时检查设备维护保养情况，当设备出现故障时，要组织有关人员抢修，对于易耗、易损零部件，应提前购置备用，确保及时排除故障，保证生产正常进行。

13. 负责部门员工的培训和考核工作，保证相关人员懂专业技术，确保特殊工种持证上岗。

14. 监督检查生产设备和生产区域的环境卫生，对生产范围的

卫生负责。

15. 随时掌握每一个工长所管理的工地已供应砼量与预计结算量之间是否有量差，随时对出现的问题跟踪处理；督促工长每月按公司规定要求及时结算当月砼供应量。

16. 每天审核拌台量与供应量是否相符，及时发现问题所在，提出解决方案，并报上一级管理人员知情，对供应量与生产量无差错负责。 17. 保证服务质量、保证内外部团结协作，保证内外部无渎职投诉。18. 严格完成公司对生产部下达的各项任务指标。19. 完成领导交办的其他工作。

调度员岗位职责

1. 根据生产部经理批准的混凝土生产计划组织每天站内生产设备和车辆以及人员的统一合理安排，同时负责在执行生产计划时根据实际情况调整当日工作计划，并将制定的新生产计划及时传达到相关人员，如有变动，立即上报。

2. 必须清楚掌握站内材料贮备、设备运转、车辆运输、人员在岗等状况，有问题及时与相关部门联系解决。若发生特殊情况可能影响生产的，应立即上报。

3. 根据生产需要和施工实际情况，合理安排工作人员，确保安全、正常生产，按时圆满完成各项任务。

4. 负责组织人员搞好生产设备、生产区域和操作环境的卫生工作。 5. 负责生产过程的计量系统（装置）校准，确保计量精度符合规定要求，对设备完好性负责。

6. 做好设备的维护保养，当设备出现故障要及时排除，不能排除时尽快通知有关人员维修或向上级领导汇报。

7. 监督检查生产过程中的材料使用情况，特别是人工添加膨

胀剂、早强剂、防冻剂等，防止少掺或多掺，对混凝土搅拌质量负责。

8. 随时检查、观察设备运行情况，注意电路、油路、气路、水路有无异常情况。

9. 对违反操作规程和技术质量规范行为有权制止，杜绝一切可能影响产品质量的现象。

10. 砼在生产过程中出现的生产问题及时联系和监督、处理，对重大问题应及时上报相关领导。

11. 加强与现场的联系确保砼的生产、运输、泵送均处于有效控制之下。及时掌握前方混凝土施工现场情况，若发生运输车重车积压或混凝土供应不及等问题应及时协调处理，处理不了的及时汇报。12. 确保站内安全文明生产，对待客户应态度和蔼，文明礼貌。

13. 对砼的质量及性能进行监督，对不合格产品及时通知技术部相关人员进行处理。

14. 提前做好第二天砼生产计划，并及时上报批准。然后通知相关部门和现场技术人员。

15. 做好生产记录，并以书面形式交接班，交接清楚。 16. 完成领导交办的其他工作。

铲车驾驶员岗位职责

1. 严格遵守公司的各项制度，负责生产过程中砂、石的及时上料工作，保证不断料，确保连续生产。

2. 严格服从领导的工作安排，不得以任何理由拒绝。如有异议，需按正

常渠道解决。

3. 严格遵守安全行车管理制度，服从生产管理和生产安排，严格遵守安全操作规程，必须做到班前检查，班后保养。
4. 工作场地必须随时清理，原材料堆放整齐，保持机械清洁；根据生产要求及时运送砂石、保证各料斗砂石型号准确无误和各料斗始终处在满仓状态。
5. 保持料场的整洁，及时清理撒漏的砂石归仓，清理外单位运送的砂石归仓到位，清理搅拌楼卸料口下的废碴，清理沉淀池内的废弃碴。6. 铲取物料时车速不得超过每小时40公里，不得高速猛铲，并注意车轮不得打滑。
7. 对原材料进行监控，发现原材料级配不合理时，必须及时将原材料拌匀，发现原材料严重不合格，及时将信息反馈采购部、技术部，不得铲用。
8. 及时准确堆料、确保料场进出料车畅通，严禁出现上错料现象，拒绝砂、石料仓无料现象或过盛、翻仓现象。每日配合后场生产辅助工做好清洁、清理沉淀池等辅助工作。
9. 在生产时加强铲车维护保养，爱护机械设备，保管好设备附件，保持设备完好率。每天清洁铲车，随时检查车辆的油仪表和各注黄油点和加机油等，其他时间不得随意外出。
10. 做好铲车运行记录，随时保证铲车的正常使用，认真写交接记录和机械维护保养记录，记录内容必须真实，完整，详细。
11. 铲车出现故障，及时汇报当班调度，并主动和设备部联系，配合设备维修人员及时恢复。不准在生产区开快车，未经生产部调度室允许不得将铲车开出公司，生产完毕车辆停放整齐。

12. 未经公司同意严禁私自将机械转交他人使用，严禁违规操作，确保生产顺利进行和公司财产安全。

13. 工作时间不得脱岗、离岗、睡岗，上班不准饮酒、穿拖鞋。

14. 随时注意上料安全，对发生的意外事故负责。15. 完成领导安排的其他临时工作。

生产内业岗位职责

5. 统计填写生产部各类报表。（报表格式按公司统一规定）；

6. 汇总混凝土质量情况并作好登记； 7. 清理文件资料、归类存档； 8. 完成领导交办的临时工作。

辅助工岗位职责

1. 严格执行公司制定的各项规章制度，服从领导，听从指挥。

2. 做好站内场地清洁卫生，保证道路畅通。3. 定期维护沟渠，保证沟渠畅通。

4. 保证生产时各种原材料下料顺畅，不得出现断料情况。

5. 协助维护设备正常生产工作，认真清理搅拌机内的残留混凝土，保证正常运转。

6. 协助维修工做好设备的维修、保养及修理工作。

7. 配合生产部相关人员做好生产工作，加强责任心，对采用人工添加材料，严格按技术员的要求计量掺入，不得少掺或多掺，对违反者按有关规定进行处罚，如混凝土质量出现问题时追究其责任，保证外加剂上料准确。 8. 工作时间服从调度安排。注重仪表，树立公司形象。不饮酒、不穿拖鞋。9. 负责保持生产区域的环境清洁、卫生工作。10. 听从领导安排的其他临时工作。

前场工长岗位职责

计划。

2. 每日须及时了解公司生产计划，并根据情况及时与施工单位沟通，以保证供需平衡。
3. 熟悉工地施工方案和施工进度，对整个工程进行进度和施工难度预测。负责施工现场混凝土浇筑的一切准备工作（管道敷设、泵机安装等）。
4. 前场工长负责的项目现场施工期间，不得私自离岗、脱岗，必须保证手机24小时畅通且作好相应工作记录。其职责包括：负责砼在施工现场的浇筑、养护过程的控制；负责现场人员及机械设备的合理调度安排；保证公司供应的混凝土浇筑至明确的施工部位，不得出现混凝土去处不详情况。
5. 负责现场浇筑砼量的计算和控制，配合经营、结算部门做好项目工程的结算工作。如遇爆模、图纸变更、计划外部位应及时办理签证手续，并上报生产部经理。
6. 前场工长应发挥“窗口”作用，树立良好的企业形象，一方面负责做好施工现场的安全、质量管理工作，一方面应积极协调好现场施工各方的关系，以保证我方现场工作人员顺利浇筑混凝土。
7. 当混凝土拌合物质量不能满足施工要求、供应速度与施工进度不协调时，或浇筑过程中出现异常情况时，必须在一小时内到施工现场协调处理，并应及时将信息反馈给当班调度，以便得到及时处理和解决。
8. 混凝土供应量按施工图纸计算的工程，应监督施工单位的浇筑部位是否与供货通知单一致，当供应量有较大差异或浇筑部位与通知单不符时，应及时向相关领导汇报。
9. 自觉遵守各项规章制度，努力做到现场服务让需方满意。

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇六

（一）追求项目管理精细化。

依据《中铁七局集团项目精细化管理手册》中工程项目标准化管理体系制度，建立健全“以责任成本为核心”的项目预算管理，进一步规范管理行为、优化管理手段，实现项目管理标准化与信息化的结合，强化全员、全过程的成本管控，堵塞效益流失的漏洞。

（二）加强“家”文化建设。

将进一步细化、规范分公司各部门业务流程，完善部门制度，继续明确各科室的岗位职责，规范员工行为，加强企业“家”文化宣传力度，明年将继续在原有宣传栏的基础上、增加“家”文化宣传及安全宣传力度，使员工对“家文化”的了解更加深入、让企业精神植根于我们分公司的每一个角落。

（三）继续抓安全质量生产。

坚持“四到位”即：安全督导责任到位。站、队、班组的安全全员要严格执行“自检、互检、专检”制度，安检工程师要在安全生产中起到监督作用。安全培训责任到位。强化安全生产教育培训，依据管段施工情况结合安全事故案例定期进行安全教育学习，进一步提高全员的安全生产意识，规范安全生产管理行为和施工行为，坚决杜绝“违章指挥、违章作业、违反劳动纪律”的现象，积极营造良好的安全生产氛围。隐患排查整改到位。安全领导小组要定期对下属施工现场进行检查，要将安全生产检查工作做到经常化、制度化、规范化。安全责任追究到位。在强化全员安全生产意识过程中，要求项目部现场技术人员、安全人员与施工队共担责任和风险，严格执行《安全生产奖惩办法》。

总之，分公司全体员工明年将继续秉承“发展为本效益领先回馈员工奉献社会”的经营理念，自强不息，凝心聚力，抓近谋远，做好生产、管理等各项工作，奋力完成全年工作任务，切实增强工作的主动性、前瞻性和创造性。

20xx年，是我们非常期待的一年，我相信在公司的正确决策和领导下，在混凝土分公司全体员工的共同努力下，一定能完成更好的成绩，我们将齐心协力，再创辉煌。

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇七

乙方(承运方)：

因甲方施工生产需要，雇用乙方运输车辆，根据《中华人民共和国合同法》的有关规定，为明确甲、已双方的权利与义务，经双方协商一致，签订本合同。

1.1工程名称

龙青高速公路土建九标段(k129+750-k140+150□含该段落内龙泉互通区各匝道、即墨东互通区、即墨停车区等)段路基沥青混凝土面层料的运输。

1.2工程地点：青岛市即墨市境内

2.1甲方负责工程征地范围内的施工便道的正常维修、维护工作，确保施工便道通畅。运输过程中需要通行施工便道以外的道路，由甲乙双方共同负责协调，确保运输车辆的通行。

2.2乙方负责按甲方要求将货物完好的运输到指定地点，在运输过程中采取各种有效措施保护好承运货物，确保货物无洒落、丢失。

2.3如乙方未将货物卸到甲方的指定地点，乙方需无偿按甲方

要求处理，由此产生的经济损失由乙方承担，乙方还需承担此批承运货物运费5-10倍的违约责任。

2.4运输过程中因自然条件、防护措施、及车辆故障等原因，造成货物数量损失、质量降级或无法按预期继续使用，由此产生的经济损失由乙方承担，乙方还需承担此批承运货物价值1倍的违约责任。

2.5甲乙双方共同负责协调好地方关系，确保运输过程中无外界干扰。

2.6对运输时间有要求的特种货物如水泥混和料和沥青混凝土等，甲方应事先告知乙方，乙方必须采取有效措施确保按时将货物送达，乙方负责工作出现问题如车辆故障、外界干扰等，造成货物未按时送达，由此产生的经济损失由乙方承担。

2.7乙方必须在甲方施工现场配备一名负责人，确保24小时通信畅通，保证甲方及时将运输任务和要求传达给乙方，避免产生不必要的纠纷。

2.8乙方驾驶员必须听从甲方现场人员指挥，如双方发生争议，乙方驾驶必须将货物卸到指定地点，空车驾驶离施工现场，不得阻碍其他车辆正常作业，由甲乙双方负责人协商处理、合理解决，否则，给予一小时一万元处罚。

2.9乙方加强车辆的保养和维修，保证运输能力满足甲方施

3.1甲方负责对乙方运输作业的安全工作进行监督和检查。对乙方人员的违规作业，甲方有权制止和处罚，处罚标准按照甲方内部管理规定执行。

3.2乙方必须遵守安全生产方面的法律、法规及甲方各项安全管理制度，严格按照安全操作规程作业，防止发生安全事故。

3.3乙方或其他方责任引起的伤亡、火灾、车辆、物损治安等各类事故，造成自身、甲方或第三方人员伤亡和财产损失的，由责任方承担事故责任和经济赔偿，甲方不承担任何责任和经济赔偿。

3.4乙方造成的各类安全事故，甲方协助乙方做好抢救工作，但所需费用由乙方承担。

3.5安全方面未尽事宜，在乙方进场后双方共同签订《安全生产合同》予以明确。

4.1沥青混凝土面层运输单价：按3元/吨乘以实际吨数做为最终结算金额，若运距超过1km□则每增加1km运费单价相应增加0.9元/吨；最后按实际车数、吨数及运距计算结果作为最终结算金额。

4.2运输单价中包含乙方管理费、临时设施费、及运输车辆单程调遣费等一切费用。

5.1乙方装货后甲方现场人员验收数量并签发运发料单，货物到达后甲方现场人员验收数量并在运发料单签认收货数量。如乙方对甲方签认的单据有异议，必须当时提出，否则视为乙方接受且以后乙方不得以任何理由对此单据提出异议。

5.2甲方现场人员按车次开据运发料单，并将运输结算联返给乙方运输车辆。甲方签认的运发料单一运输结算联为运费结算的唯一凭证，乙方必须妥善保管，丢失的票据一律不补。

5.3运费结算时，结算数量以甲方签认的运发料单一运输结算联中收料数量为准。

甲方在施工过程中按照结算入账情况，及时支付资金，保证乙方的施工生产。支付时间为合同签署日起二个月后七日内(结算金额为乙方本月总金额的80%)，余款20%至本分项工

程完工后全部结清。

双方发生争议或违约，可协商解决；协商不成通过法律程序解决，诉讼至被告所在地法院。

8.1本合同自双方签字、盖章之日起生效。

8.2本合同一式叁份，甲方贰份，乙方壹份。

甲方(公章)：_____乙方(公章)：_____

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇八

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在任职工作中尽心尽力，孜孜不倦地做出成绩，我要不断的提高自己试验本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家，脚踏实地的做好本职工作。

在工作的同时我积极的学习试验检测规范知识，不断地提高自己的业务水平，通过理论学习与现场实际相结合，一点一滴的积累现场实践经验，全面掌握各项试验检测gb规范、sl规范、dl规范，熟悉检测规程，了解检测过程，踏实认真的做好每一项检测工作，保证工程质量，认真与xx师傅进行试验混凝土试验配比；砂石骨料级配；水泥各项性能；钢筋抗折抗拉；混凝土添加剂等各项学习。

在项目部试验室，我的主要职责是做好原材料资料的检验给予xx审批，如：水泥、粉煤灰、砂石骨料、工字钢、焊管、钢筋、等；进行对所有原材料取样检测，并对成品进行抽检如：混凝土、砂浆。施工过程中按领导每星期定时并与各部门同事到洞内和洞外施工现场进行检测质量问题，如：钢筋间距根数、钢筋搭接长度、工字钢锁脚、混凝土厚度、锚杆拉拔试验检测、混凝土回弹强度试验检测等洞内检查，现场

加工厂；工字钢、焊管、钢筋制作与焊接是否达到质量要求，洞外对砂石骨料含水率检测后对混凝土拌合楼试验配比进行调整与监督。每月定时给监理报送检测报告。并把试验相关的内容及时输入到电脑进行电子存档。

向“实践”学习，把所学的知识运用于实际工作中，在实践中检验所学知识，查找不足，提高自己，防止和克服浅尝辄止、一知半解的倾向。陆续的在试验室接触更多的项目检验，明确了工作程序，在具体工作中形成了一个比较清晰的工作思路，能够顺利的开展工作，并熟练圆满的完成本职工作。

这一年当中虽然我也学习了很多知识，但相对于工地与公司里的优秀试验人员还相差甚远。所以在以后的工作中，我会更加的努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务。拓宽思路，深化细化本职工作，积极为xxx公司的发展付出更大的贡献。

混凝土年终总结 混凝土评级工作总结篇九

20xx年度混凝土公司在股东会的正确领导下，并在以总经理负责制的企业管理模式下，以经营工作为中心，以安全和质量为两个基本点，强力推进了企业内部改革，优化企业内部管理结构；全面落实企业各项经营管理工作，促进企业经营管理水平不断提升。

回顾和总结20xx年度，汇总分析工作中存在的问题，梳理公司发展方向和思路，调整公司市场营销策略，明确公司年度发展目标，全面部署落实20xx年工作，全面打造xx品牌新高度。

现将20xx年度工作总结作如下汇报：

（一）年度经济指标完成情况：

全年生产混凝土48.9方，净利润971万元，全年超额完成年度考核目标。几大经济指标完成情况良好，其中修理费、柴油润滑油耗用、行政办公费和业务费等全部满足股东会年度经济指标要求，电费超出考核指标5万余元，主要因20xx年度码头吊机开始投入使用，造成电费平均单耗较高；招待费超考核指标10余万元。本部招待费594145.9元，单耗3.23元/方，较20xx年度单耗同比降低6.38个百分点□20xx年公司整个管理团队经过不懈努力和团结拼搏，在年度安全管理、质量管理和综合目标管理等专项目标管理全部达到股东会考核要求，专项目标的达标，从侧面体现出公司内部管理有方，外部管理有序，整体管理有度，为公司今后的发展方向和方式打下了坚实的基础。

（二）加强财务管理，强化资金管理，确保企业正常运转□20xx年在总经理办公室正确领导下，围绕年初制定的目标，财务部积极推进财务管理工作，适时根据资金运行情况进行编制相关报表，满足日常生产资金使用管理需求。

准确做好砼款收取以及资金支付工作，并按时编制资金日报表，使各级领导及时把握资金动态，对公司各项经济业务进行准确核算，及时完成成本利润分析表编制工作□20xx年5月会同营销部，按月销3万方、4万方、5万方分别编制了利润预测表及资金测算表，为领导决策提供参考依据；健全财务管理制度，规范报销流程；审核客户结算单，每月做好应收账款、应付账款对账工作。由于往来客户较多，仅应收账款就达三百余家，很容易发生窜户，往来对账工作显得很重要，财务部在克服人手不足情况下，按时完成往来对账工作；每月按时完成税务申报、发票领购工作，并对送货单进行分类。一年来，财务管理各项工作稳步推进，在货款管理上重点加大催款力度，避免呆坏账发生；对外加强协调力度，做好税务工商等部门沟通，营造良好外部财税环境；对内突出细节管理，要向成本要效益，加强成本核算，强化监督职能，对领料手续加以规范，各项费用报销，按公司规定严格把关；

加强与公司内部部门横向联系，尤其是营销部门、核算部门联系沟通，对应收款核销及核减及时进行账务处理。在全年公司资金紧张的情况下，通过自身的财务运作和资金管理，始终确保生产资金、人员工资等相关费用及时发放支付，确保公司整个生产秩序稳定可靠。

（三）配置营销团队，开拓营销思路，稳定产品盈利能力□20xx年度营销部门在公司总经理的正确领导以及生产技术部门的支持配合下，累计销售混凝土491840.5方，销售总额达157195685.5元。回款金额达到121071946.3元，全年回款率高达77%。我们公司已经建立了一支熟悉业务而且相对稳定的销售队伍，公司销售签订的大部分业务量是由业务员接洽，跟踪，结算。各业务员与营销部门上下团结，严格遵守公司关于销售业务的各项制度，营销内勤、核算按时完成工作，做到上传下达。做到每周一次例会，每周反馈市场行情，回款情况，严格控制垫资额度，不错不漏的完成销售、对账、收款任务。在供应的同时，也存在一些困难和问题，混凝土坍落度的掌控、还有因为种。种原因不能及时按需方时间供货，我们营销人员都能在第一时间出现在现场，尽可能帮助协调和解决。

销售市场的拓展做的很有成效，从起初在xx区范围内的几家，已经辐射到清浦区□xx市经济开发区并且我们公司供应了xx好多个标志性工程，比如xx中南世纪城□xx区天鹅湾□xx区奥体国际星城、四川英祥承德公馆等等。

当然营销工作在20xx年度依然也存在的问题，诸如：合同工地回款不及时，部分业务员缺乏主动性。不能做到穷追不舍；公司由于报价，调度发货不及时等原因导致竞争力下滑，市场混乱导致业务不能顺利谈拢；沟通不够深入，会发生不能及时发现工地违约，临时用其他公司的混凝土。这些确实存在的问题都将是今后营销部门日常管理中不容忽视的问题。

（四）落实生产管理，突出管理重点，保障生产稳定有序。

一年来，生产部整体运营良好，基本完成各项指标，基本无较大的人员流动，各项工作运营基本良好，对外维护公司形象，提高服务质量。20xx年重点加强与施工单位的衔接和协调作为工作重点，加大内外协调力度。坚持“以人为本，管理为辅”的原则，不断加强调度对外窗口服务水平。通过加强对调度员有关车辆调度、文明用语、勘察作业现场等方式管理，认真履行岗位职责，积极树立良好窗口形象，全年在有效的管理和岗位责任落实下，对外窗口全年无重大投诉。加强对外服务岗位满意度调查。通过对合作单位和施工单位的问卷调查，全面覆盖公司对外岗位、产品质量情况、服务水平等关键问题，及时发现公司对外服务过程中出现的问题，并寻求解决协调处理方案。并定期召开相关联系协调会议，切实解决生产服务过程中出现的问题。定期定期召开生产部门例会，落实生产任务。生产纪律落实，确保生产管理目标得到落实执行。

（五）细化安全管理，落实安全责任，夯实企业发展基础。

安全是一切工作的基础，一年来，我们高度重视了企业的安全工作，始终坚持了“安全第一，从严治本”的指导思想，坚持把强化安全生产管理放在各项管理的重中之重。全年重大交通和安全事故为零的目标。公司建立了以安全设备部安全主管为安全责任人的安全保障体系，建立健全了较为全面的安全管理规范；积极主动沟通外部道路交通关系，全年外协罚款费3.6万元，较去年下降12个百分点，外协管理工作显著。

加强安全基础设施检查力度，通过对公司所有生产区域、办公区域的不定期检查，强化岗位安全位置管理意识。积极主动寻求上级安全主管部门帮助，认真落实完善和做好安全台账建设。通过对存在安全隐患的位置及时悬挂警示标志、与码头船主签订安全协议等方式和手段，规范安全管理要求，

杜绝隐患位置和码头作业安全事故发生，真正做到安全工作有重点，安全管理有方法。