

最新生产工艺报告 安全生产工作报 告(汇总7篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

生产工艺报告 安全生产工作报告篇一

20xx年上半年我村在镇党委镇政府的领导下，上半年共计检查企业10余次，其中查出大小隐患15余处。对于隐患均给予了有针对性的整改，切实将安全工作落在了实处。

(一)思想重视，宣传全面展开，始终将安全生产工作放在第一位。

我村在20xx年上半年始终带着“不能出安全事故，安全事故出不起”的思想开展工作，努力学习镇安委会及安监站有关会议精神，做好贯彻，真正的做到层层发动，层层落实，使安全工作执地有声。同时我村还积极做好宣传工作，在安全月活动期间悬挂横幅标语，通过多种方式，广泛开展对企业的安全生产知识的宣传，使企业的发展和村的发展紧密结合，安全生产观念得到明显的加强。

(二)网络健全，队伍坚强有力，全面推进安全工作

我村在安全生产工作上由一把手亲自挂帅，同时要求村安监室人员，分工明确，监管到每个企业，各尽其职共同围绕企业的安全生产开展工作，形成齐抓共管的良好氛围，安监管人员与企业的安全员共同检查，并协同整改隐患。

(三)教育、培训到位，企业员工素质得到加强

20xx年上半年安全月期间组织辖区内各生产经营单位进行安全知识宣传教育。在宣传安全生产重要性的同时，对企业职工进行安全知识讲解，进一步加强企业负责人对安全生产的意识，提高了企业员工的业务技能。

(四) 继续深入开展安全生产专项整治、打非治违工作

按照镇党委、政府的安排部署，在以往取得专项整治成果的基础上，继续在本辖区内所有生产经营单位开展安全生产专项整治工作，全面排查隐患，及时发现并督促企业从根本上消除事故隐患，确保安全生产。

主要存在不足在于：一是安全生产工作在细节上还有待加强，我们不能将安全工作只停留在防火、注意安全用电等问题上，应当在细致一点，深入了解每一个企业的生产环节和流程，合理建议规范企业安全生产；二是检查人员的专业技能有待于加强，安全员对施工、化工行业的安全知识还不够专业，只能发现一些表面的隐患，难于抓住安全生产环节中的实质；三是对隐患整改的方法上还比较单调。

1. 进一步加大对安全生产的宣传，做好夏季企业防暑工作。
2. 督促企业做好台账工作，根据年初计划做好企业安全工作。
3. 加强对企业特种设备操作人员监督力度，凡未持证上岗的督促其办理，并对该企业进行限期整改处理。
4. 继续开展安全生产专项整治和“百日安全专项行动”工作。
5. 按要求落实好创建安全乡村达标活动工作。
6. 对辖区内私挖滥采点进行巡查检查，坚决杜绝死灰复燃现象。

生产工艺报告 安全生产工作报告篇二

切实增强渔业系统干部职工及渔民群众安全意识、提升渔民安全素质、提高渔业防灾减灾救灾能力，进一步督促落实渔业生产企业安全生产主体责任，建立健全渔船安全管理规章制度、应急预案机制和安全生产长效机制，彻底排查治理事故隐患，确保渔船安全适航，有效防范和坚决遏制重大渔业船舶水上安全生产事故发生。

（一）渔业安全生产责任制制定及自查自改情况；渔业生产安全隐患排查治理长效机制建设情况；建立和完善渔业生产安全事故应急机制情况。

（二）渔业生产企业及渔民签订“安全生产责任状”情况；渔业安全生产相关法律、规章及安全生产技术标准、操作规程等贯彻执行情况；渔业安全生产规章制度建立和完善情况。

（三）渔船隐患排查，持有有效证书情况；救生、消防和信号设备配备情况；有无擅自载货、载客、无证驾驶及超载情况，涉渔“三无”船舶的清理、取缔情况。

（四）渔民安全生产教育培训情况；渔船船员持证上岗情况。

第一阶段（5月上旬-6月中旬）为自查阶段，各单位要对辖区内渔业生产企业和渔船进行排查，对发现的安全隐患要及时进行整改。

第二阶段（6月下旬-8月下旬）为复查阶段，各单位要在全面巩固集中排查治理的基础上，着重抓好监督检查和复查治理工作，健全重大隐患防控机制，及时堵塞漏洞，防止隐患发生。

第三阶段（9月-10月）为分析总结阶段，各单位要认真总结安全隐患排查治理工作，针对排查除问题，认真分析产生的

原因，有针对性的制定防范措施，着力构建渔业安全生产长效机制。

县渔政渔港监督管理站将在不同时段根据需要对相关单位和水域进行检查和督导。

各单位要高度重视此次渔业安全生产隐患排查整治活动，将其作为当前渔业安全生产工作的重要任务，立即行动，周密安排部署，尽快将排查整治工作落实到每个单位、每个企业和具体人员，确保取得实效。对检查中发现的各类安全隐患和问题，要指定专人负责，限期整改，实行闭环管理，力求全面覆盖、不留死角。

生产工艺报告 安全生产工作报告篇三

根据会议安排，下面我向大会通报20xx年度的安全生产工作，提出20xx年度的安全生产工作意见。

20xx年重点抓了以下几个方面的工作：

（一）以创造安全环境为切入点，深入开展“三项行动”。

——深化安全生产治理行动。广泛深入地开展了安全生产隐患排查整治，共排查各类隐患3189项，完成整改3188项，整改率达99%。对3个市级重大事故隐患全部整改销号；35个市级重大危险源全部得到有效监控。同时，深入开展了高危行业安全专项整治，按时完成了市安办下达4家非煤矿山企业的关闭任务。

——深化安全生产执法行动□20xx年，现场监察企业300余家，查处各类安全违法行为435起，立案查处58家次，依法关闭4家，责令停产整顿45家。受理并查处举报发生事故隐瞒不报的违法行为12起。公安、安监等部门联合出击，查处非法生产经营窝点20余处。

——深化安全生产宣传教育行动。先后开展了“安全生产月”等宣传教育活动。组织安全管理人员培训班4期，培训安全管理人员500余人，特种作业人员200余人。坚持不懈地开展安全教育进厂矿、进学校、进社区、进乡村、进家庭等“六进”活动。制作安全生产专题片，并在区电视台开设《安全天地》栏目，在全区营造了“关注安全、关爱生命”的安全舆论氛围。

（二）以夯实安全基础为切入点，强化安全保障能力建设。20xx年，区安委会把“四个创建”工作纳入年度重点工作。1家企业达到省级标准化，5家企业达到市级标准化，创建合格乡镇1个、先进社区1个，基础达标企业6个。

（三）以提高行政执法效能为重点，大力加强安全生产机构建设。将安全监管网络向基层进行了延伸。300人以上的生产经营单位和所有高危企业都设立了安全管理机构，配备专职安全管理人员；300人以下的，配备了专（兼）职安全管理人员；13个镇都设立了安委会，专职安监干部办理了《安全监察员证》，每个村、组配备一个安全协管员，基本建立了“横向到边，纵向到底”的安全生产监管网络。

（四）以提高应急能力为突破口，强化应急管理建设。督促175家企业完成了应急预案的网上报备工作。修订完善了高危行业事故应急救援预案。组织进行了一次化工行业应急救援演练，进一步提高应急救援能力。

（五）以警示教育为目的，从严追究事故责任。依法严厉查处各类事故，警示教育并震慑各生产经营单位。区安监、公安、监察、检察和工会密切配合，对发生的3起工矿商贸事故进行了严肃查处。特别是去年对一起瞒报事故调查核实后，依照规定按上限对事故发生单位进行了行政处罚，依法责令其停产停业整顿。

一是安全生产的基础较差。一些中小民营企业撤销安全管理

机构，安全生产主体责任落实不到位，设施设备老化，工艺水平落后。二是工业园区建设项目、重点建设工程安全监管力度不够。三是安全监管体制机制建设还不够完善。安全监管经费不足，技术装备缺乏，手段落后。四是安全生产管理严不起来，落实不够的问题还不同程度存在。特别是事故责任追究、行政处罚不到位问题比较突出。五是多数单位对隐患排查治理工作重视不够。隐患排查不及时，治理不到位等等。

今年安全生产的总体目标是：全区各类事故死亡人数同比下降3%，控制在14人以内。

为了实现上述工作目标□20xx年必须扎实抓好以下几项重点工作。

一是强化政府领导责任。以事故控制指标为抓手，逐级分解指标，层层签订责任书。认真落实安全生产问责制，严格责任追究，促进政府领导责任的全面落实。二是强化部门监管责任。进一步明确各成员单位的安全工作职责，按照规定的职责，各部门要切实承担起责任，制定切实可行的工作措施，确保各个行业和领域的安全工作有人管。三是强化企业主体责任。企业法定代表人要切实履行安全生产工作职责，严格执行安全法律法规和标准，保障安全投入，强化教育培训。对责任不落实、整改不到位的，特别是由此造成人员伤亡的，要依法进行处罚。四是强化安全目标考核。要严格安全生产责任目标考核，严格落实通报和考核奖惩制度，严格考核和奖惩，推动安全生产工作向纵深发展。

（二）强化安全监管执法，促进依法经营的自觉性

一是制定监管计划。负有安全监管职责的部门要认真编制执法计划，增加监督检查执法的频次。高危企业全年监督检查不少于2次；对所有规模以上非高危企业全年至少检查服务一次。二是深化打非行动。要加大过程执法力度，严肃查处各

类安全生产违法行为。建立完善“打非”工作机制，综合运用法律、经济和行政手段，严厉打击非法生产、非法建设、非法经营行为，依法关闭不具备安全生产条件的生产经营单位。三是强化源头管理。凡是不具备安全许可条件的，一律不予许可；要严格执行“三同时”规定，特别是招商引资企业和重点建设项目，必须按“三同时”规定进行审查验收，确保建设项目安全。四是强化责任追究。依法严肃查处各类生产安全事故，从严追究责任。认真落实事故举报奖励制度。加强事故报告制度，拓宽报告渠道。区劳部门、区人民医院每月将全区安全生产工伤认定情况和工伤人员住院治疗情况报区安委会办公室。

强化非煤矿山安全监管。所有地采矿山实现机械通风，所有露天矿山实现中深孔爆破。要加强内外环高速公路建设期间采石业的安全监管。继续推进安全防护距离不足化工企业的搬迁工作，坚决关闭非法生产经营和不具备安全生产条件的危险化学品企业（加油站、点），完成城区加油站阻隔防爆技术改造。进一步规范烟花爆竹经营、储存、配送等行为，严肃查处烟花爆竹经营企业超量、超范围储存烟花爆竹行为，依法取缔非法生产烟花爆竹的窝点。深化建设工程安全专项整治。重点加强对中小型非房地产建设施工项目的安全监管，确保重点建设工程施工安全。深化道路交通“五整顿、三加强”工作措施，加强农村道路和船舶安全监管，全面推进客运、危险品运输车辆gps监控及道路客运企业安全标准化工作。

（四）强化隐患排查治理，遏制各类事故发生

要建立区、镇（街道）、企业三级隐患排查治理工作台帐，重大隐患建立“挂牌督办”工作机制，做到措施、资金、期限、责任、应急预案五落实，提高隐患整改率；各镇要加强对本辖区隐患排查治理工作的监管，对隐患排查治理不重视，特别是对存在重大隐患长期不解决的单位，要严肃查处。

广泛开展安全生产诚信承诺活动。对实现诚信承诺的，要给

予大力表彰；对安全诚信缺失和发生安全生产事故的企业，既要从行政许可，项目审批、信贷等方面予以制裁，更要从重从严查处；对发生死亡事故的建筑施工企业，要在工程招标投标过程中实施扣分，对性质恶劣或发生较大事故的，要清除出建筑市场。大力推进“四个创建”活动。力争全区60%以上镇（办事处）、40%以上社区达到创建标准，规模以上非高危企业40%以上达到市级安全标准。加强应急救援体系建设。建立安全生产事故应急救援机构，下半年组织一次事故灾难应急救援演练，提高快速反应、部门联动的整体能力。

（六）强化安全文化建设，优化和谐安全的环境

组织开展安全文化“进企业、进学校、进社区、进乡村、进家庭”活动，认真抓好全国第九个“安全生产月”集中宣传活动，增强全社会安全意识。以“关注安全、关爱生命”为主题，制作完善安全生产专题片，并在区电视台开设《安全天地》栏目。全面开展企业主要负责人、安全管理人员、职业健康管理人员、特种作业人员及从业人员的安全培训考核。对未经培训取证的从业人员不得上岗作业，并责令企业停产停业整顿。

我的报告完毕，谢谢大家！

生产工艺报告 安全生产工作报告篇四

4、至于日常的工作态度，本人自认为尚属可以，虽处于不良的致丰大环境中，但尚未至于与人同流合污。

5、一车间的跟拉方式已由过去的跟产品方式转变为现时的真正意义上的跟拉方式，工作效率与工作主动性有所提高，生产与品管投诉率有所降低(虽然pe人员只有2人)□pe人员由过去3人削减为现时2人，在提高工作效率的同时亦为公司节约输出成本，沿着公司的既定目标“精英制，缩减人员提高效率”方向发展。

3、就目前一车间而言，空间比较窄小，生产的品种不多，而且相对而言比较简单一些，但仍然有很多工作需要去做，在日后工作中，将会逐步对生产中的产品进行流程合理优化，对一些残旧的夹具进行更新，以求做到持续改善，提高生产效率。

4、对于工作心态及纪律，因一车间只有2个pe人员，在纪律上未有过失，今后仍需加强，从细节上抓起，从每一件小事做起，从我做起，认真填写相关工作报告。

随着公司的erp系统推行，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也将更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，一定努力打开一个工作新局面，为公司的发展作出应有的贡献。

生产工艺报告 安全生产工作报告篇五

为贯彻落实全国安全生产月活动，根据公司《关于全面开展2021年安全生产月活动的精神》，我油库即制定了“安全生产月”活动方案，成立了领导小组，在6月份将着重围绕“安全责任 重在落实”的主题氛围，以不同的载体亮点，把问题反思持续改进、自查自检问题整改、普及全员安全知识、应急演练联动响应和培训工作作为开展活动的关键环节，把“安全生产月”工作落到实处。

1. 主题明确，计划周密。6月2日，组织召开了“安全生产月”活动动员会，根据活动方案计划，部署了“安全生产月”活动，安排了工作重点。利用6月一整月时间，发动全员从增强活动认识、加强安全隐患管控、提高安全知识和技能水平三个层次，分三个阶段全面展开。三个阶段分别为：活动宣传、活动实施、活动总结阶段。

2. 责任落实，强化领导。以油库主任建立安全第一责任人，

落实“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”的原则，做到四个强化。做到人人目标明确，责任清楚。

3. 加强宣传，营造氛围。以“人人参与安全、事事尊重安全”的原则，以“安全责任重在落实”为主题，以宣传“重在落实”为基本点，把“安全生产月”推向高潮。一是开展分级动员专题会议，提高认识；二是开展落实责任，签订责任活动；三是开展主任深入一线，督导审查活动；四是开展领导引领检查，强化隐患整治行动；五是开展板报、条幅、标语张贴宣传，纠正违章活动；六是安全专业知识与技能教育，落实安全生产活动；七是流程梳理，规范操作程序活动；八是设备设施专项检查，隐患治理活动；九是区域消防责任划分与界定，隐患排查专项活动；十是全员参与，普及安全知识活动。通过悬挂安全生产条幅、标语及宣传会议的形式，以及宣传活动的深入开展，进一步提高了员工安全意识，营造了良好的安全生产氛围，把“安全生产月”活动推向了高潮。

1. 问题反思，形势严峻。重点把遗留安全问题作为工作的重点之中。建立安全隐患档案，制定安全管理制度，成立应急小组。要求各管理人员以“安全生产月”活动为契机，全面推进安全生产工作，激发全体员工参与意识，强化员工自我、应急、教育、检查、隐患等安全管理。坚决杜绝各种事故的发生，确保我项目部安全生产形势稳定。

三是安全管理人员安全管理意识有待加强，业务素质不够过硬；

四是安全检查力度有待提高，检查记录不够全面。

3. 强化措施，务实管理。重点明确安全生产月的活动要求及今后工作重点，切实推进项目部指示精神及安全隐患排查控制措施。把危险源辨识、风险预控作为工作切入点，一是首先落实安全管理人员深入一线安全检查、督导、问题整改，其次

梳理安全管理制度。规范制度规范化、标准化、体系化；二是规范安全管理日常工作，主要包括检查记录、工作总结、基础档案、基础工作、人员配置、隐患管理、问题整改、教育培训、检查、事故管理等。

2. 问题直接，分析透彻。在过去工作总结的过程，很多存在的安全问题、隐患部位不敢上报。员工思想扭转不过来，目前，安全总结反映问题、隐患突出，也比较尖锐。分析问题过程细致、整改措施到位。

3. 沟通交流，信息畅通。总结过程中，各成员针对此问题进行了沟通、交流、学习及时掌握了安全总结要点与总结技巧；并通过此次安全活动，让项目部全体人员及施工人员、领导掌握活动排查情况。二是结合安全活动排查情况制定了下一步工作重点，采取措施，制定计划，强化实施。

1. 巩固、发展、提高“安全生产月”的成果。在长效基础管理上着手狠抓，强化隐患预控推广，落实责任与监督，完善各项安全管理制度，努力实现全年安全工作目标。

2. 人员配置、资金投入抓重点。进一步加强思想认识的提高，尤其是安全第一责任人的思想认识提高。

3. 完善和强化安全检查和监督措施，加强安全生产检查和监督力度，防止检查走过场，搞形式，变事后检查为事前检查，以常规检查和突击检查相结合，重点部位检查和一般检查相结合，确保将事故消灭在萌芽状态。

4. 以安全专项治理工作为重点。认真抓好在施工坡面的安全、环境卫生整治工作；严格要求，严格管理，做到安全文明施工。

5. 加大安全生产宣传教育和培训力度。深入持久地开展各种形式的隐患预控、安全生产宣传教育工作，以对安全生产的

方针政策宣传和教育为重点，努力提高各员工的安全、技能素质。

6. 隐患抓重点，整改彻底。整顿和提高安全隐患整治水平，整改到位。

生产工艺报告 安全生产工作报告篇六

xx生产部在公司总经理正确指导和支持下，经过广大员工的共同努力，积极开展工作取得了一定的成绩，但也存在着某些不足需要我们总结经验努力克服。

1、配合进行1#机的技改及备件选购整理工作

一号机的技改工程从去年年底拉开帷幕，由于前期的准备工作没有完全到位，对现有设施的认识不够充分，以至于基础的重建工作耽误了一号机改造的整个进程，在公司总经理的多次督促下，经过各方面的通力协作，机组比计划晚了半个多月完成了安装过程进入调试阶段。由于新机组与原机存在较大差异调试仍然存在较大的困难，我们与技改方共同分析原因查找问题，在不断解决了超速、游车、油雾探测器频繁动作等缺陷之后机组终于可以稳定运行并网发电，并在高峰用电期间发挥了相当大的作用。

在一号机正常运行的阶段，生产部对一号机的遗留备件进行了大规模的清点，多次赴江阴及其他厂家订购、定做有关备件，仔细复核尺寸，并将到厂的备件进行彻底的除碳清洁并经过防锈处理后分类保存，确保随时可以使用以满足一号机备件需求。

2、保证全年顺利完成发电任务

进入xx发电任务较往年有很大的增加，特别是夏季进入用电高峰期，机组以连续并网运行11天半创造历史发电的纪录，

在此期间生产部面对繁重的工作量, 适时的安排班次调整了班组运行人员以适应新形势下的工作需求, 经受住了未曾预料的严峻考验。由于连续发电机组多以疲劳状态运行, 出现问题的概率明显增多, 解决机组的临时检修和不可缺少的定期保养也是迫在眉睫的问题, 在保证机组无重大安全事故发生的前提下, 利用发电间隙合理组织人员尽可能快的完成必须的抢修工作, 保证了机组全年的正常稳定运行。

1、由于发电任务繁重, 机组的检修工作相应增多, 生产部根据任务的轻重缓急合理安排落实有关的检修项目, 将检修工作票与报修单落实到人基本做到小修不过夜, 并发现问题或故障及时解决, 在保证检修质量的前提下将大的事故基本消除在了萌芽状态。

2、不断强调运行人员加强责任心, 认真贯彻各项既定的规章制度, 严格执行交接班制度, 设备巡视检查制度, 并将行政办公会议及值班长会议的决议有效落实, 努力发挥一线青年党员及骨干员工的先锋模范作用, 在奖金考核中拉开了员工之间的差距加大了奖惩力度, 这一做法起到了很好的效果。

3、不断督促员工加强对工作环境及设备卫生状况的重视。在保证机组安全稳定运行的前提下, 努力解决“三漏”问题, 保证设备及厂区处于健康的生产工作环境之中。下半年由于机组待命时间较多, 运行人员以设备的油漆工作作为工作重点, 3台机组将以崭新的外观进入x□

4、加强员工的岗位学习, 提高自身业务水平及动手实践能力, 在xx全体员工经过学习顺利通过安规考试及现场考问。

1、上半年为通过iso9001质量管理论证, 多次组织全体员工进行全厂区的卫生清扫工作, 力争不留死角, 彻底打扫、整理机修车间、分油机、卸油泵房等零散设备较乱, 积存垃圾较多的区域, 对备件进行了整理归类, 使用设备保养卡, 检修卡等有效手段, 并使设备管理工作进入电脑化管理的新阶段。在最终的

评审中生产部以一项不合格顺利通过论证。

2、在xx里,生产部不断加强安全管理工作,严格各类考核制度,将责任心与奖金挂钩对员工进行每月考评,真正调动各方面的工作积极性,确保无大小安全事故的再次发生。

3、督促员工重视各类保安装置及设备的使用及运行状态。2、3号机组在安装了油雾探测器以后,从机组的安全角度出发,又各加装了一套连杆大端瓦测温巡检装置,使安全装置对机组的保护更加全面可靠。但我们也深刻的认识到,影响安全的可能还是人为因素,因此对员工的安全教育丝毫不敢放松,员工清醒的认识到设备一些潜在或细微的隐患如果没有及时得到解决将可能出现的严重后果。强调运行过程中红外测温仪的正确使用,在高温高热环境下加大巡检力度及时发现设备存在的问题及时处理或及时报修。

4、生产部成立了两级安络,建立了安全、消防台帐并逐渐完善。在厂区内施工、操作严格执行电气工作票、动火工作票等有关制度,及时更换过期的消防器材并定期进行消防演习。

xx生产部未出现重大安全事故,机组顺利运行全年,为电网提供了7000余万kwh上网电量,这是我们共同努力的结果。但我们从一年的工作中也看出了不少问题,这类问题的存在将直接影响到生产部今后工作的顺利开展。

1、个别员工的主动性,积极性较差,影响运行检修质量,如果疏于管理隐患也会变成大错。调动此类员工的工作积极性的办法就是加大考核力度,将切身利益与本职工作紧密相连才能有效提高个人的主观能动性与积极性。

2、事故的防范及应变能力还有待于提高。这不仅是员工们普遍存在的问题,也是管理人员存在的不足之处。只有对运行的设备了解透彻,积累大量的管理经验,在处理突变问题时才不至于出现盲目性或多走弯路,我们的管理及运行工作才会

高效、有序。

xx生产部顺利完成了公司下达的各项工作指标,值得我们欣慰,我们会将扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的工作经验带入下一年度,并不断克服工作中的不足之处。在x年我们生产部依然会把安全放在全部工作的首位,顺利完成年初即将进行的机组大修任务,在避免出现各类恶性事故的前提下,调动各方面的积极性,努力完成全年的发电计划,将各项工作带上新的台阶。

生产工艺报告 安全生产工作报告篇七

矿领导班子主动树立前瞻意识,各项工作做到早计划,早安排,有督促,有落实。年初,党政班子同各级管理人员认真分析矿井内外部环境和影响矿井安全生产的各种因素,理清发展思路,达成共识,在总结表彰上年度工作的同时,将今年的各项工作做了安排部署,制定了切实可行的工作计划,召开不同层次的工作会议,层层分解指标,与基层单位签订了承包经营责任书,将工作任务落实到每名职工,使全矿上下对工作任务进一步明确,做到了心中有数,行动一致。在阶段性工作中坚持调查研究,超前预测,在改扩建工程施工当中,前三个月地面工程与生产平行交叉进行,避免了生产经营受到影响,810月停产搞井下工程,在入冬前施工全面结束,矿井生产能力大幅度提高,抓住销售旺季的有利时机,开足马力,稳产超产,使矿井的损失降到了最低程度,保持了产销两旺的良好态势,全年产销率为96.6%。在改变采煤方法申请立项的同时,一采区西翼和三采区巷道即提前按倾斜分层进行布置,以保证 20xx年度矿井正常的采掘接续,为矿井稳产奠定了基础。

要求各生产单位必须合理组织生产,正规循环作业,坚持杜绝工人盲目蛮干,干部违章指挥。狠抓矿井质量标准化建设,开展三个会战和两项竞赛,严格执行一通三防管理制度,实

现了矿井无瓦斯超限，无通风事故，无顶板事故，无重大机电运输事故，设备三率均达到控制指标。落实管理人员下井工作制度和矿总值班制度，加强调度指挥和矿井监测，顺利完成了1203、1104工作面搬面任务，实现了正常接续。

先后开展了安康杯安全竞赛、质量标准化，安全创水平、安全生产月和秋冬百日安全活动，以活动为载体，以狠反三违为手段，认真落实安全生产责任制，健全安全管理制度，落实安全技措，及时查处现场的安全隐患，着重加强盲巷、采空区封闭及煤巷高冒区的管理，对三违罚款从重从严，不搞平均主义，今年共查处三违人员 126人次，罚款11570元，矿内下岗培训8人次，辞退2人，三违现象得到了有效遏制，安全状况有了明显好转。

今年以来，逐步建立和完善了以二级单位为主体的模拟市场运行体系，进一步促进责、权、利相统一，在制定岗位规范的同时，提出了工作任务、工作标准和经济技术指标三定方案，将核算延伸到了区队。制定了《物资采购供应管理办法》、《经营管理岗位责任制》、《物资回收利用奖罚办法》等一系列制度并付诸实施，大力提倡修旧利废、节支降耗，对各单位的材料消耗实行节奖超罚，使材料消耗与各班组及个人相挂钩，有效地控制了成本费用。经统计，若不考虑增资因素的影响，今年的经营成本指标为38元 / 吨，控制在计划范围以内。

煤场的营销窗口代表矿井的整体形象。今年以来，抓了煤场的工业卫生整治，坚持每班洒水除尘、清理场地，设立了开水供应站和司机休息室，提高服务质量，为客户提供了便利，加强库存管理，坚持票据三对口，帐物相符，计量准确，防止装运过程中的各种不正当手段，杜绝了产品流失，年底库存平衡，未发生亏库亏吨，产品管理效果好。

工资和劳动定额管理进一步规范，推行了岗位绩效工资制度，加强总额控制下的计件工资管理，实行二级单位工资总额包

干制度，按生产任务当月考核，与产量、质量、块炭率、库存盈亏指标相挂钩，活化了分配机制，同时对部分生产一线的劳动定额作了修订，统一了全矿工作量标准，提高了工作效率，使工资管理不断适应矿井生产经营的需要。

在进一步提高会计电算化水平的同时，加强会计基础管理，努力提努力提高核算质量，保证了会计信息的完整、准确、真实、合法。坚持量入为出，合理安排资金流向，加强资金管理，集中保证了正常生产和技改资金。在企业改组期间，组织了三次大规模的资产评估和审计，保证了企业改组顺利进行。

根据工作需要，配备了精干得力人员，增加了保卫工作力量，加强防灭火器材和警服警具的装备，加大治安处罚力度，突出抓了防盗、防灭火两个重点，加强门卫管理和巡逻检查，保持了矿区内的正常秩序，为安全生产提供了保证。

- 1、设备管理薄弱，影响生产的因素较多。
- 2、基础管理还不够科学规范，有的制度还要进一步做过细的工作，才能得到落实。
- 3、安全形势不容乐观，虽未发生重大事故，碰手碰脚现象依然很多，职工的自主保安意识不强，安全教育的形式和内容都不够丰富多样。
- 4、成本管理压力增大，增资因素难以消化。
- 5、企业改革方面政策宣传和观念转变跟不上去。
- 6、企业形象建设任重而道远，尚未形成具有本矿特色的企业文化，职工队伍凝聚力不强。

这些问题，我们将在今后的工作中认真研究对策，加以改进

和提高。