

采购部年度计划 采购部门年度工作计划(通用6篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。我们该怎么拟定计划呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

采购部年度计划篇一

20__年采购部工作主要围绕以下项度开展。

一、降低采购成本

1、20__年我们要协调好各供应商之间的关系，谈判延迟付款，缓解公司资金压力。

2、20__年针对公司常用规格板材、原料物料辅料，要多家走访，市场询价，不单一采购，力争每次所采购的价格在市场上都比较有成本优势。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量”。

3、目前请购部门分散(请购人员太多，请购部门太多)，后期公司是否可对这方面进行整合，所有请购信息由请购人先提交到仓库，由仓库根据现有库存情况再统一制作请购单，这样有利于集中归口请购，减少不必要的采购，减少重复采购，起到有效监督采购物资的机制。同时货品到公司，统一交到仓库，集中由仓库收货入库，没必要去找各部门助理收货，减少很多不必要的时间，大大提高工作效率，同时又能使物资进入仓库进行有效的入库和出库的数据管理；提前采购计划性：针对目前采购频繁、每月采购稳定的物资(同时是稳定的客户的产品)，因目前客户的量在增加，从客户到业务，业务到生管，生管到采购，考虑提高安全库存量，建立更合适的

备货数量，提前采购，计划集中采购，目标是能做到一月采购一次或者提前两月三月采购一次的计划性更强的采购，充分的确保证了公司生产上的有序，更能满足客户的需求，同时批量采购，计划采购更有利益采购对供应商价格谈判的优势，合理降低采购成本。

4、多寻找直接供应商，减少贸易和中间商的周转；减少上门提货的情况，多让供应商直接送货到公司，合理降低采购成本；20__年度降价谈判，按照供应商年度供货情况，合理要求供应商做有比例的降价采购，有效降低采购成本。

二、确保产品质量

三、供货的及时性

四、供应商管理

5. 改进供应商的选择。在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。

6. 公开公正透明，采购比价都在三家以上，有的多达十余家参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

五、协调好各部门之间的关系

采购部做为一个服务性部门，将谨记自己的职责，将一切以公司为重，与销售、生产、技术、财务各部门之间搞好关系。要与各部门勤沟通、勤学习。积极主动工作，提高生产效率，为公司发展提供助力。

六、细化采购管理流程

公司管理最明显的体现在流程管理上，流程管理成熟度是衡量企业是否进入规范化的主要标志，公司从规范化进入精细化管理阶段最重要的前提是建立强大的流程管理体系。抓住公司推行流程管理的契机，细化采购管理流程，从而全面提高公司采购管理水平。

七、提高部门工作人员的业务素质和责任感

除公司应组织人员进行培训外，还注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务素质，同时反复强调采购人员的责任感，强调每个人对自己采购的材料设备负责到底，保证了对材料、设备有效的追踪。增强员工积极性，让员工充分发挥自己的特长。

八、采购信息反馈

以上是采购部门20__年工作计划，在以后的工作中，不管是困难重重还是多姿多彩，我部门全体成员都会与公司同事一起共进退，同担当。总之，采购部门在工作上还有很多不足之处，这都是在接下来的工作中需要完善的。同时，也会尽最大努力来学习和积累经验，更好的完成工作，不要骄傲，继续努力，以便取得更好的成绩，为公司发展贡献力量！

采购部年度计划篇二

拥有一份工作计划，可以让您的工作有更高的效率，可以让您的工作进程更加顺利，早早达到您想要的预期效果。更多的工作计划尽在计划网() 本文为您提供采购部门年度工作计划范文2篇。

篇一：采购部年度工作计划

时光终于翻到xx年了，细细回味梳理着已经送走的xx年，感慨万千，收益颇多！在过去的一年里，总的来说自己成长了不少，认识了很多新朋友，带给了我很多新观念，新的启发！在这一年里，也经历了很多坎坷！我想人生的路就是这样吧，当你经历过了，自己的思想才有新的境界，才能更快的成熟！

首先非常感谢三立为我提供了一次发展的机会。步入三立已三月有余，在各位领导及同事的关心与互助下，逐步对公司有了新的认识，让我在新的环境中开始了新的起点。

这几个月以来，慢慢的从最初的一无所知到渐渐了解公司一些作业流程、规章制度，慢慢融入了三立这个大家庭。一直喜欢用家来形容公司，或许有家的感觉是比较温暖，而个人又容易对家产生依恋和赋予责任感。突然想引用一句话“三立是我家，成功靠大家”。公司是一个团队，只有依靠大家的力量，公司的各项制度才能得以实施，从而走向更高的境界。

在这三个月所接触的工作中，发现了很多弊端，如：

一、 iso的推行过于形式化

很多人把iso当做一种应付，认为只要拿到一纸证书便万事大吉。而事实，这是一种极端的想法。iso是一个持续改进质量管理体系的有效性，以满足顾客需求。先前公司形成书面之质量手册、程序文件、作业指导书亦不少，但是大多徒于形式，并未真正执行。且大部份文件并不适宜公司目前状况，尚没有有效利用。而导致在产品追溯时无依据可查，对后续所发生之异常状况亦无相应之应急措施，造成恶性循环。针对这些现象，只有从根本上解决，才能真正实施iso。发挥iso之有效功能。首先让公司全员明白iso的精神，使公司各项作业有所依据，并能真正执行。

二、 05年度管理层未制定有效、可量测之品质目标

工作和人生一样，在执行的时候都会朝着一个方向，而最终达到一定的目标。就像管理

的目标是人，管理的目的是事。在过去的一年里，每个部门针对自己部门的业绩不明确，是否达到公司所要求之境界无从查证，更谈不上改善措施。后续每一个部门所负责的工作，都应该制定一个较为合理，有效之目标，并定期以数据统计，是否达到目标，甚至超过目标，并针对未达成部份提出原因分析、处理对策及预防再措施。

三、 计划执行度不力，造成等待浪费

由于生产原料供应中断、作业不平衡和生产计划安排不当等原因造成的无事可做的等待，被称为等待的浪费。生产线上不同品种之间的切换，事先准备工作不够充分，势必造成等待的浪费；每天的工作量变动幅度过大，有时很忙，有时造成人员、设备闲置不用；上游的工序出现问题，导致下游工序无事可做。此外，生产线劳逸不均等现象的存在，也是造成等待浪费的重要原因。

四、 物料未能得到有效管理

原材料未能得到良好的控制，经常性的无单领料、补料或未经办理入库便直接领用，导

致库存帐物卡不符，物料确认不准确，该申购的材料未申购，不该用的材料申购一大堆，恶性循环。造成库存积压，生产断线。严重影响生产进度，增加太多呆滞产品，给库存管理带来极大的困扰。但在近一两个月内，已严格要求所有领料、补料必须凭领(补)料单方可发料，且遵循《产品交付管理程序》办理。并严格按照陈总所要求之以销定产执行材料申购、生产排产。以上改善，十一月份在销售状况未减少的情况下，采购金额已明显降低100万人民币。由此可见，控制库存材料对公司资金的流动起着决定性的作用。

五、 制造过多

制造过多，过早，提前用掉了生产费用，失去了持续改善的机会。因五金部门间断性空闲，为了不浪费生产能力而不中断生产，增加了在制品，使得制品周期变短、空间变大，还增加了搬运、堆积的浪费，带来庞大的库存量。

六、 管理不当

常常问题发生以后，管理人员才采取相应的对策来进行补救而产生的额外浪费。这些问题由于事先管理不到位而造，科学的管理应该是具有相当的预见性，有合理的规划，并在事情的推进过程中加强管理、控制和反馈，这样就可以在很大程度上减少管理浪费现象的发生。

七、 内外沟通有待加强

每一个办公区，应该是充满温馨、和谐的气氛，随之才会有一份好的工作心情。可是，

公司部份人员却常常火气冲天，出言不逊。造成对同事、员工、供应商的不尊重。工作面前，人人平等，何不是建立在一种平等、互助之基础上。

八、 5s实施不到位所带来之危害

序号 浪费表现 危害

- 1 成员仪容不整 有损企业形象，影响士气，易生危险，不易识别
- 2 设备布置不合理 半成品数目大，增加搬运，无效作业
- 3 设备保养不当 易生故障，增加修理成本，影响品质

4 物品随意摆放 易混料，寻找费时间，易成呆料

5 通道不畅 作业不畅，易生危险，增加搬运

建议改善措施：

三、 事先策划是每个部门不可缺少的一部份， 如在生产排产前，事先确定人、机、料、法、环是否足够，能否满足生产所需。有事前周密的策划，必能减少相应之停工待料、生产线劳逸不均等现象的存在。

四、 有了一个良好的策划，严格依照计划执行，并协调所发生之异常状况，依循p-d-c-a过程方法，对每一项工作的改善起着决定性的作用。

五、 建立合理的常规材料安全存量，尽量避免人为的制造过多不适宜之材料，造成公司成本的浪费。

六、 iso中有八大管理原则，若灵活运用，对事前预防应该是有非常重要的作用。每一项工作必是团队的参与，则需要有效利用以下原则：

a) 以顾客为中心的组织：满足顾客需求并争取超过顾客的期望。

b) 领导作用：领导层的目的是保证整个体系的目标能够完全得以实现，使员工充分参与实现所制订的目标。

c) 全员参与：整个体系的实施成功十分依赖公司所有员工，只有大家充分参与才能使全员的才干为公司带来收益。

d) 管理的系统方法：为实现目标，有利于提高各部门的有效性和效率。

e) 过程方法：这是一个循环模式，任何一项工作，经需要经过适宜的策划方案，然后再严格执行，以确认最终实施的效果是否达到预期所想，从而做出相应之修正。

f) 持续改进：目前公司所从事的每一项工作中，都需要经过努力，持续不断的纠正之前不适宜之方法，以寻求更有效之方法使工作业绩再上一台阶。

g) 基于事实的决策方法：采用数据的方式搜集相对应之信息，并针对数据来源做出分析，对策。

h) 互利的供方关系：公司与供方之间保持互助和互利的关系，可增进双方更好的沟通，品质、交期、价格才能得到更有利的控制。

七、加强5s实施管理，注重5s管理对产品质量、效率、安全、减少浪费和员工士气至关重要，同时还可以提升企业形象。

采购部年度计划篇三

日子在弹指一挥间就毫无声息的流逝，我们的工作又进入新的阶段，为了今后更好的工作发展，来为以后的工作做一份计划吧。做好工作计划可是让你提高工作效率的方法喔！下面是小编精心整理的采购部年度的工作计划，仅供参考，欢迎大家阅读。

首先我们采购部做到多多开发物料资源，调查价格，做到货比三家，控制价格审核流程，让采购部的工作透明化，并且建立完整的采购部供应商档案及物料申购档案。做为公司合格供应商必需要能做到准时，保质，乐于沟通等几个方面。本人计划完成现有原材料供应商的评定工作，为公司后期的大批量生产做好准备。同时进一步发展新的供应商网络，用以获得最理想的采购价格和品质。

采购是一份繁琐，复杂的工作。同时因为其工作性质关系，对公司产品的成本有直接影响。另外因为相关物资在采购工作的运作过程中不可避免的有退，换，修，废等情况发生，因此必须对每一批物资的采购以及合同执行情况进行台账记录，并且做好跟踪检查，定期盘点。这是本部门的日常工作，目前也一直都在执行着。xxx年本部门将进一步对本项工作进行完善。努力做到每笔定单的进行情况都可追溯，可查核。

本部门相关人员将经常前往车间了解相关物资的使用状况。对所采物资的使用状态进行跟踪，了解相关参数指标性能，收集数据进行同类产品的对比。每批物资至少做一次使用跟踪并做好相应的评估计录。

xxx年，本部门将在日常工作中进一步提高工作效率。除采购价格等方面的控制外，还将其它方面的成本控制纳入管理优化的范围内，具体方面如办公物品的使用，电脑的使用管理，物资运输费的控制等方面。

xxx年，我部将进一步完善供应商网络的建设以及采购模式的优化，尽可能的减少采购周期，提高采购的效率和及时性。并且对各种物资的采购周期进行统计计录，提供各请购单位制定请购计划时的参考。

因供应商生产能力的不足，或其它原因引发采购异常时，我部将第一时间知会相关领导并积极应对。同时将对异常情况的发生原因进行分析处理，记录在案；如有必要，将进行法律程序进行公司利益的维护工作。

独木不成林，采购部做为一个服务性部门，将谨记自己的职责，将一切以公司为重，与公司其它部门分工协作，提高生产效率，降低成本，使公司效益最大化，为公司发展提供助力。

采购部年度计划篇四

一、降低采购成本

1、2017年我们要协调好各供应商之间的关系，谈判延迟付款，缓解公司资金压力

2、2017年针对公司常用规格板材、原料物料辅料，要多家走访，市场询价，不单一采购，力争每次所采购的价格在市场上都比较有成本优势。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量”

二、确保产品质量

三、供货的及时性

四、供应商管理

3. 所有原物辅料和外加工以及模具供应商，全部纳入质量协议约束管控，

增强供应商供货及时性、提升供应商品质意识、规范供应商处罚机制；

5. 改进供应商的选择。在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。

6. 公开公正透明，采购比价都在三家以上，有的多达十余家参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

五、协调好各部门之间的关系。

采购部做为一个服务性部门，将谨记自己的职责，将一切以公司为重，与销售、生产、技术、财务各部门之间搞好关系。要与各部门勤沟通、勤学习。积极主动工作，提高生产效率，为公司发展提供助力。

六、细化采购管理流程

公司管理最明显的体现在流程管理上，流程管理成熟度是衡量企业是否进入规范化的主要标志，公司从规范化进入精细化管理阶段最重要的前提是建立强大的流程管理体系。抓住公司推行流程管理的契机，细化采购管理流程,从而全面提高公司采购管理水平。

《采购部新年度工作计划》全文内容当前网页未完全显示，剩余内容请访问下一页查看。

采购部年度计划篇五

xxxxx年采购部工作主要围绕以下项度开展：

2[xxxxx年针对公司常用规格板材、原料物料辅料，要多家走访，市场询价，不单一采购，力争每次所采购的价格在市场上都比较有成本优势。坚持“同等质量比价格，同等价格比质量”

3、目前请购部门分散(请购人员太多，请购部门太多)，后期公司是否可对这方面进行整合，所有请购信息由请购人先提交到仓库，由仓库根据现有库存情况再统一制作请购单，这样有利于集中归口请购，减少不必要的采购，减少重复采购，起到有效监督采购物资的机制。同时货品到公司，统一交到仓库，集中由仓库收货入库，没必要去找各部门助理收货，

减少很多不必要的时间，大大提高工作效率，同时又能使物资进入仓库进行有效的入库和出库的数据管理。

5. 改进供应商的选择。在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。

6. 公开公正透明，采购比价都在三家以上，有的多达十余家参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

采购部做为一个服务性部门，将谨记自己的职责，将一切以公司为重，与销售、生产、技术、财务各部门之间搞好关系。要与各部门勤沟通、勤学习。积极主动工作，提高生产效率，为公司发展提供助力。

公司管理最明显的体现在流程管理上，流程管理成熟度是衡量企业是否进入规范化的主要标志，公司从规范化进入精细化管理阶段最重要的前提是建立强大的流程管理体系。抓住公司推行流程管理的契机，细化采购管理流程，从而全面提高公司采购管理水平。

除公司应组织人员进行培训外，还注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务素质，同时反复强调采购人员的责任感，强调每个人对自己采购的材料设备负责到底，保证了对材料、设备有效的追踪。增强员工积极性，让员工充分发挥自己的特长。

以上是采购部门xxxxx年工作计划，在以后的工作中，不管是困难重重还是多姿多彩，我部门全体成员都会与公司同事一起共进退，同担当。总之，采购部门在工作上还有很多不足之处，这都是在接下来的工作中需要完善的。同时，也会尽

最大努力来学习和积累经验，更好的完成工作，不要骄傲，继续努力，以便取得更好的成绩，为公司发展贡献力量！

采购部年度计划篇六

2017年年度工作计划书要怎么写呢？下面是小编为您精心整理的年工作计划表范文，希望大家喜欢。

2017年我村的工作思路是：坚决贯彻落实街党委、政府有关指示精神，围绕村年度目标任务，在村党委直接领导下，坚持学习不松劲，努力提升班子凝聚力和战斗力；坚持发展不动摇，千方百计提高村级可用财力，根据量力而行的原则，努力为民办实事。

一、村党组织建设

学习方面。

带领全村党员经常性学习党的十七届三中全会报告、科学发展观的精神，使全村党员、干部真正受教育，教育他们以实际行动科学发展本村各项工作。

2、发展党员工作。

在去年发展党员的基础上，今年计划教育和培养1-2名入党积极分子，高中以上文化程度，负责对其进行教育管理和监督。

继续推进“双培双带”先锋工程、无职党员设岗定职、流动党员“双向带动”、为村民服务全程代理工作。

3、落实制度。

健全各项规章制度，深化党务、村务公开，严格按照“民主示范管理村”的标准开展各项工作，做到民主决策、民主管

理、民主监督，保障服务群众和先进支部创建机制，全面推行干部承诺。

二、为民增收

紧紧围绕建设社会主义新农村，建设社会主义新农村的根本任务是发展，核心是农民增收。

因此我村将从实际出发，抓住选派村的优势，把发展村级经济，增加村民收入作为工作的重中之重。

协助村民做好春耕生产工作，发展水稻良种种植。

大力支持发展第三产业，在去年种植的基础上，尽量扩大水稻种植面积，并多方求援，大力推广良种水稻栽培实用技术，重点对困难户进行帮扶，从而增加村民收入。

三、完善基础设施建设

1、投资5万元对村绿化及村民活动广场建设，对塘角湾、大松湾、小松湾、青龙岗、白家岗变压器增容整改建设，在2016年完成“村村通”水泥路的基础上，今年计划再建设2公里“村村通”水泥路，争取与相邻村公路衔接，并配置好水泥路路肩工程。

2、村“两委”一班人在新的一年里继续积极向区有关单位、部门联系，寻求支援，争取资金、争取项目，力争争取1-2个工程项目，以加大我村的基础设施建设，完善我村的道路、水利等条件，真正把好事办好，建设好我村社会主义新农村。

四、其它方面工作

1、计划生育工作。

利用春节期间进行清理，清楚并掌握流动人员的底细。

首先狠抓流动育龄妇女管理，提高育龄妇女的参检率；其次抓住关键环节，狠抓四项手术到位率，加大力度协助上级计生部门征收社会抚养费，最后确保省、市、区三级考评及督查不出任何差错，确保我村计划生育工作任务的完成。

2、社会治安。

投资五万元建立村实战型警务室，组织专人专班，掌握民情，及时排查，化解矛盾，确保全年全村无一例治安案件发生，要呈现和谐、安定、团结、发展的新局面、新农村。

3、农村合作医疗、养老保险等惠农政策，做好宣传教育工作，把惠农政策落到实处，让村民就近就医，并能享受合作医疗带来的实惠，养老保险工作一律落实到位，让广大村民老有所养。

4、改造各湾水利设施：各湾塘堰多年未整理，淤泥堆积，沟渠堵塞，积水量逐年减少，防洪能力逐年下降。

这次工作后，彻底解决这一现象，扩大灌溉面积，增强防洪能力，能够确保全村良田土地旱涝保收。

5、发展经济战略，预计引进新型企业1-2个。

土地流转100-200亩，大力支持小李湾张本顺武汉能顺农业科技发展有限公司的项目，大力支持推广刘国云特色火鸡养殖示范园的工作，让广大村都有事干、都有收入，把全村经济、生活水平提升到一个新的高度。

以上为我村2017年度工作计划，村“两委”一班人始终团结一致，倍加努力，同舟共济，开拓创新，迎难而上，努力工作。

相信在街党委、政府的正确领导和关怀、帮助下，由全村广

大党员、代表、群众骨干的大力支持下，一定能克服重重困难，圆满完成村年初制定的'工作计划和上级下达的各项工作任务，为我村社会主义新农村建设作贡献。

紧张而繁忙的2016年即将结束，崭新的2017年即将来临。

我社区始终坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，全面贯彻党的中国共产党第十七次全国代表大会和十七届三中、四中全会精神，坚持服务大局，坚持以人为本，坚持“三贴近”，大力推进社区居民群众精神文明创建活动，组织社区居民群众实施公民道德建设工作的开展。

为了进一步加强和改善我社区未成年人思想道德建设，提高社区居民群众的素质和社区文明程度，能够有程、有序、有计划的做好明年社区的各项工作，现特制定2017年社区工作计划如下：

一、积极推进理论学习，认真贯彻“三个代表”重要思想和十七届全会精神

万事重在“首”。

在新的一年里，社区的各项工作能否得以全面、顺利开展，除了要依靠上级部门的领导部署外，社区党支部把深入学习贯彻“三个代表”重要思想和十七届三中、四中全会精神作为三个文明建设工作的首要任务。

要把学习贯彻“三个代表”重要思想同加强党的执政能力建设相结合起来，不断增强做好三个文明建设工作的责任感、使命感。

社区全体干部、委员及其他工作成员只有在社区党支部的正确领导下，齐心协力，紧紧团结在社区党政的周围，听从社

区党政领导机构的安排部署，努力、认真、踏实地工作。

坚决执行上级文件精神，社区各项工作才能得以顺利完成。

因此，在今年的党建工作中，我社区将进一步加强党支部在社区中的领导力度，继续加强党员、团员的政治学习力度和民主生活会力度。

同时，社区全体人员将齐心协力，一起为社区2017年党建工作的崭新发展出谋献策。

二、进一步加强社区计划生育的管理工作

计划生育工作是社区各项工作的重中之重，在新的一年里，我社区将继续认真做好上级下达的各项计划生育文件精神部署工作，认真做好计划生育工作中的计生政策的下达宣传教育、统计、协会、技术服务、药具管理发放工作及流动人口的清理清查和管理服务工作。

继续做好育龄妇女信息卡的微机输入工作，对有变动的情况及时在微机中进行更改。

三、认真做好社区劳动保障工作

加强下岗失业人员的管理工作，使更多的具有就业能力的下岗失业人员能够实现再就业。

今年我社区将在去年的基础上，通过同上级部门及相关单位联系、协商，力争为更多的下岗失业人员争取更多的就业机会和培训机会。

四、加大低保工作的管理力度

在做好特困家庭的应保尽保工作的同时，严格把好低保的申领调查和评审工作。

使低保工作的申领和发放实行全面公开化、透明化。

五、认真做好社区计划免疫工作

计划免疫工作是积极响应国家卫生部的号召，保障社区婴幼儿身体健康，提高其免疫力的根本措施。

明年，我社区将一如既往的做好一至四月份的幼儿免疫强化工作及其它卫生免疫及肺结核和艾滋病等传染性疾病的宣传教育防治工作。

同时，将积极同社区所属的职工医院联系协商，力争同医院一起建立社区医疗卫生服务站，进而更好的为社区居民提供医疗卫生服务。

六、加强社区的综合治理管理工作

社区综合治理工作是有力打击、制止犯罪，社区居民能够安居乐业、人身和财产得以保障的根本和基础。

因此，今年我社区将在2009年的基础上进一步加强社区联防的巡逻力度和对联防人员的管理力度；继续采取分片到人、责任到家的分工管理制度；认真做好节假日的值班安排及联防人员的巡逻工作；继续加强同单位的联系和协调关系，力争使我社区在单位的齐心协助下，在全体社区居民的大力支持下，让我社区综合治理工作在去年的基础上，再上一个新台阶。

七、进一步加强社区的环境美化和净化力度

社区环境是社区居民得以安居乐业的最基础保障，同时也是预防各种疾病、细菌滋生蔓延的根本保障。

进一步加大环境卫生的管理、清除、监督及同单位的协调力度，监督并帮助辖区单位做好以及居民区的春季积雪清除和

灭蟑灭鼠工作，做好爱国卫生月的宣传教育工作，推动我社区的工作取得新的进展。

八、继续在社区内开展居民喜爱的文化、娱乐活动，大力开展社区民族团结教育工作

我社区将在总结往年经验的基础上，总结经验，改正不足，充分运用社区文化娱乐资源，调动广大居民的积极性及参与性。

认真做好社区民族团结教育工作，重点开展社区的“五观”教育和“四个高度认同”教育的宣传工作，为社区各项工作的顺利开展起到一个“抛砖引玉”的作用。

九、妇联及双拥工作