

企业财务总监的工作职责 财务部总监岗位职责说明书(模板5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编帮大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

企业财务总监的工作职责篇一

- 1、负责登记财务总帐及各种明细帐目。手续完备、数字准确、登记及时、帐目清楚。对费用、成本、收入项目进行对账，期末结转，编制相应会计凭证。
- 2、月末编制待摊费用表、预提费用表、社保公积金预计、固定资产折旧，编制相应会计凭证。
- 3、月度税费的申报与缴纳、发票领购、领用、分发与缴销验旧、各项票证的整理与装订。
- 4、出入库单据的审核、报销费用的审核工作。

企业财务总监的工作职责篇二

- 4、参与贷款担保、对外投资、产权转让、资产重组等重大决策活动；
- 5、对资产变动和大额资金流动事项实行重点跟踪报告，做到事前、事中和事后监督；资产变动包括：全资、控股企业的改制、兼并、破产、解散、关闭、债务重组、资产转让、贷款担保和资产抵押等。大额资金流动包括：数额较大的资金调拨和现金支付；公司对外举债，担保、发行债券等。

9、董事会赋予的其他职权。

企业财务总监的工作职责篇三

(1) 组织领导公司的财务管理、成本管理、预算管理、会计核算、会计监督、审计监察、存货控制等方面工作，加强公司经济管理，提高经济效益。

(2) 组织执行国家有关财经法律、法规、方针、政策和制度，保障公司合法经营，维护股东权益。

(3) 参与公司投资行为、重要经营活动等方面的决策和方案制定工作，参与重大经济合同或协议的研究、审查，参与重要经济问题的分析和决策。

(4) 参与制订公司年度总预算和季度预算调整，汇总、审核下级部门上报的月度预算，召集并主持公司月度预算分析与平衡会议。

(5) 负责审核签署公司预算、财务收支计划、成本费用计划、信贷计划、财务报告、会计决算报表，会签涉及财务收支的重大业务计划、经济合同、经济协议等。

(6) 负责重要内审活动的组织与实施。

(7) 按规定审批从银行提现金的作业。

(8) 负责主管业务的检查改进与研究发展，并及时向总经理报告工作。

(9) 掌握公司财务状况、经营成果和资金变动情况，及时向总经理和董事长汇报工作情况。

(10) 定期向董事长、总经理述职。

(11) 制订财务系统年度、月度工作目标和工作计划，经批准后执行。

(12) 主持制订公司的财务管理、会计核算和会计监督、预算管理、审计监察、库管工作的规章制度和工作程序，经批准后组织实施并监督检查落实情况。

(13) 领导财务系统的培训和考核工作，提高财务系统人员的政治业务素质。

(14) 按程序做好与相关系统的横向联系，接受上级和有关部门的监督检查，及时对系统间争议提出界定要求。

(15) 做好财务系统各项行政事务处理工作，提高工作效能，增强团队精神。

(16) 及时、准确传达上级指示并贯彻执行。

(17) 定期主持财务系统例会，召集公司财务方面的会议，参加总经理办公例会以及其它重要会议。

(18) 审阅财务系统

企业财务总监的工作职责篇四

销售总监岗位职责是负责整个销售部门的，其工作主要是：

- 1，督促销售人员的工作；
- 2，销售计划的制定；
- 3，定期的销售总结；
- 4，销售团队的管理；

5, 每月每位销售人员的绩效考核的评定:

a,开发客户的数量;

b,拜访客户的数量;

c,客户的跟进;

d,销售指标的完成;

6, 销售人员的计划及总结;

7, 上下级的沟通、

8, 制定不定期的沙龙活动、

7, 销售人员的素质和专业培训。

8, 销售策略的运用;

9, 对于反对意见的处理;

10, 潜在客户以及现有客户的管理与维护等.

销售总监的工作计划:

第一. 督促销售人员的工作:

每位销售人员都会有自己的一套销售理念, 我们一开始, 是不知道每位销售人员的特色在哪里。等完全了解的时候, 我们就应该充分发挥其潜在的优势, 从而来弥补其不足之处。

如果销售人员实在没有什么潜力可以发掘, 可以进行相对的帮助, 来帮助每一位销售人员顺利的完成公司下达的销售指

标。

销售总监需要督促的方面有：

1. 参与制定公司的销售战略、具体销售计划和进行销售预测。
2. 组织与管理销售团队，完成公司销售目标。
3. 控制销售预算、销售费用、销售范围与销售目标的平衡发展。
4. 招募、培训、激励、考核下属员工，以及协助下属员工完成下达的任务指标。
5. 收集各种市场信息，并及时反馈给上级与其他有关部门。
6. 参与制定和改进销售政策、规范、制度，使其不断适应市场的发展。
7. 发展与协同企业和合作伙伴关系，如与渠道商的关系。
8. 协助上级做好市场危机公关处理。
9. 协助制定公司项目和公司品牌推广方案，并监督执行
10. 妥当处理客户投诉事件，以及接待客户的来访。

第二. 销售业绩的制定：

销售业绩的制定要有一定的依据，不能凭空想象。要根据公司的现状，以及公司课程种类划分。当然不能缺少的是销售淡、旺季的考虑。我应该以公司为一个基准进行实际的预估。

随后要做的事情就是落实到每一个销售人员的身上，甚至可以细分到每一个销售人员日销售业绩应该是多少，周销售业

绩是多少，从而完成公司下达的月销售业绩。最终完成每年的销售指标。

第三. 销售计划的制定：

制定一份很好的销售计划，同样也是至关重要的事情。当然销售计划也是要根据实际情况而制定的。销售计划的依据其实就是以销售业绩为一个基准，进行不同策略的跟进。现在，销售计划可以分下面这几个方面进行：

1. 分区域进行
2. 销售活动的制定
3. 大客户的开发以及维护
4. 潜在客户的工作
5. 应收帐款的回收问题
6. 问题处理意见等，

第四. 定期的销售总结：

销售总结工作是需要和销售计划相结合进行的。销售总结主要目的是让每一位销售人员能很具体的回顾在过去销售的时间里面做了些什么样的事情，然后又取得的什么样的结果，最终总结出销售成功的法则。当然，我们可能也会碰上销售不成功的案例。倘若遇到这样的事情，我们也应该积极面对，看看自己在销售过程中有什么地方没有考虑完善，什么地方以后应该改进的。

定期的销售总结同时也是销售总监与销售人员的交流沟通的好机会。能知道销售团队里面的成员都在做些什么样的事情，碰到什么样的问题。以便可以给予他们帮助，从而使整

个销售过程顺利进行。

销售总结同样也可以得到一些相关项目的信息。我们不打无准备之仗。知己知彼方可百战百胜。

第五. 销售团队的管理：

销售团队的管理可以说是一个学问，也是公共关系的一个重要方面。如今的销售模式不再是单纯的单独一个销售人员的魅力了。很好的完成销售任务，起决定性左右的就应该是销售团队。

在所有销售团队里面的成员心齐、统一，目标明确为一个基本前提的基础上，充分发挥每一成员的潜能优势，是其感觉这样的工作很适合自己的. 发展。感觉加入我们的销售团队就像加入了一个温馨的大家庭中间，我们共同创造一个很好的企业文化。每一个人员都会喜欢自己的工作。

第六. 绩效考核的评定：

绩效考核的评定虽然比较繁琐，但是势在必行。对于很好的完成销售指标，绩效考核是一个比较直接的数据。绩效考核表大致的内容包括：

1. 原本计划的销售指标
2. 实际完成销量
3. 开发新客户数量
4. 现有客户的拜访数量
5. 电话销售拜访数量
6. 周定单数量

7. 增长率
8. 新增开发客户数量
9. 丢失客户数量
10. 销售人员的行为纪律
11. 工作计划、汇报完成率
12. 需求资源客户的回复工作情况

第七. 上下级的沟通:

销售总监也起着穿针引线的作用。根据公司上级领导布置的任务，详细的落实到每一位销售人员的身上。在接受任务的同时，也可以反应一下销售人员所遇到的实际困难。

- 2、组织研究、拟定市场营销、市场开发等方面的发展规划;
- 3、组织编制年度营销计划及营销费用、内部利润指标等计划;
- 4、制订营销实施方案，通过各种市场推广手段完成公司的营销目标;
- 6、组织编制并按时向总经理汇报营销合同签订、履行情况及指标完成情况;
- 7、组织对营销业务员业绩档案的建立，定期组织对营销人员业绩考核和专业培训;
- 8、组织搜集和汇报市场销售信息、用户的反馈信息、市场发展趋势信息等;

第八. 销售专员的培训:

销售专员培训的主要作用在于:

1. 提升公司整体形象
2. 提升销售人员的销售水平
3. 便于销售总监的监督管理
4. 顺利完成销售。

企业财务总监的工作职责篇五

发布时间: -03-25

岗位职责:

- 1、负责并组织部门成员完成公司业务目标。
- 2、组建高效运营团队，执行公司的管理流程及操作规范；
- 3、开发客户，完成客户招商、洽谈、签约等工作，全面拓展公司第三方物流业务；
- 4、协调与合作方在业务处理过程中遇到的疑难问题，确保业务的顺利开展；
- 5、参与国际物流项目的'组织、管理、协调、执行。

任职资格:

- 1、男女不限，为人正直诚实务实；
- 2、五年以上工作经验，两年以上的团队管理经验；

- 3、熟悉各类物流业务，担任过大型物流企业营运总监以上职位；
- 4、熟悉第三方的行业特点，具备较强的分析，判断，协调，解决问题的能力；
- 5、能有效与顾客沟通，敢于承担责任，处事果断。