

财务经理总经理实训心得体会 会计总经理的实训心得体会(精选5篇)

从某件事情上得到收获以后，写一篇心得体会，记录下来，这么做可以让我们不断思考不断进步。心得体会对于我们是非常有帮助的，可是应该怎么写心得体会呢？下面是小编帮大家整理的心得体会范文大全，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

财务经理总经理实训心得体会篇一

作为会计专业的学生，毕业之后往往都会选择从事会计行业，那作为一个从实习生到会计总经理的成长过程中所积累的经验的心得更是非常重要。这一次从实习生到会计总经理的课程让我着重深入了解公司会计管理的运作，增加了我的经验，提高了我的技能水平，同时巩固了我的会计专业知识。在实践中，我也获得了一些宝贵的心得体会，通过下面的篇幅和大家分享。

第二段：培养学习的态度

在实习期间，我经常听老师讲课，做作业和参加公司会议。通过这些活动，我不仅提高了自己的专业知识水平，而且培养了自己的学习兴趣和学习态度。同时老师也提醒我们学习前要做好充分的准备，内化和巩固学习内容，为以后实践奠定基础。了解这些内容对我以后从事工作非常有帮助。

第三段：熟悉财务报表

会计总经理是一个企业财务管理的核心岗位，一份准确的财务报表关系到一个企业的经营情况和发展。熟悉各种财务报表，掌握财务报表的编制方法和原则，是会计总经理必须具备的技能。通过这次课程，我对些财务报表有了更深入的了

解，如资产负债表，现金流量表，利润表等。知道了每种财务报表所包含的信息，提高了自己制表分析能力。

第四段：高效的沟通和协作能力

在企业内部，高效的沟通和协作能力是非常重要的。我们在实践中要积极主动地与部门沟通，并寻求解决问题和问题解决方案，同时理解和尊重不同部门之间的工作需求和工作方式。在跨部门协作过程中，有时候会遇到一些困难，需要通过团队沟通和协商来找到解决方案。正是通过这次课程，我学习到了有效沟通交流的重要性，培养了与同事协作的技能。

第五段：解决问题和应对风险的能力

企业会计管理中不可避免的会出现各种困难和风险，如税收和法规政策，经济环境变化等。会计总经理需要具备较强的解决问题和应对风险的能力。在这一次实习过程中，我们经常对上述问题进行分析和解决，例如对企业成本收益分析，对企业税务政策变化的了解并且及时调整企业运营方案。这种思考和财务分析的基础将为将来的职业生涯做好铺垫。

结尾：

通过这次实践课程，我从一个实习生渐渐成长为会计总经理，学习到了很多必须要掌握的财务知识和技能，如有效沟通和协作、解决问题和应对风险等能力。掌握了这些技能和知识，不仅可以在企业中更好地开展工作，还可以作为未来个人的职业发展的基础。

财务经理总经理实训心得体会篇二

时光匆匆，转眼，一学期的学习又要结束了。首先，不得不说的是，我非常喜欢老师的授课方式，课堂氛围轻松、活跃，老师讲课通俗易懂，知识面广且大都结合实际，引领我们以

自己的观点剖析当前的一些经济现象，并培养了我们对个人理财的一些观念。此外，我还非常欣赏老师的教学理念——想同学之所想，及同学之所需，真希望以后还有机会继续跟着老师学习。

在这学期学习财务管理之前，我们已经学习了一些有关的经济管理基础课程，比如经济法、统计学、会计学基础等。有了这些知识作为铺垫，在本学期学习之前我对财务管理也大体有个模糊的概念，知道无论是对于一个企业还是个人，财务管理作为一种管理活动，都具有其重要的指导意义。但经过这一学期系统理论的学习之后，我有了一条清晰的脉络，明确了财务管理是企业组织财务活动、处理财务关系的一项综合性的管理工作。在本学期的学习过程中，老师以财务管理目标为导向，以货币的时间价值和投资风险价值为基础，以筹资决策、投资决策和收益分配为基本内容，以财务预测、决策、计划、控制和分析为基本环节和方法，全面系统地阐述了财务管理基本理论和实用方法。通过对本学期所学知识的回顾整理和个人的认识，我做了以下总结：

首先，我认识到财务管理是企业管理的一个组成部分，它渗透到企业的各个领域、各个环节之中。它是一项经济管理工作，也是从事财务管理活动的根本指导。在企业经营过程中，我们要根据财经法规制度，按照财务管理的原则，组织财务活动，处理财务关系。

财务管理也直接关系到企业的生存与发展，从某种意义上说，财务管理是企业可持续发展的一个关键。如：企业财务管理的合理性会促使企业加强管理和核算、改进技术、提高劳动生产率、降低成本，从而有利于资源的合理配置和经济效益的提高。从企业的长远发展来看，系统有效的财务管理是为了企业价值的最大化。

其次，我知道了财务管理的内容主要包括财务活动和财务关系。

企业的财务活动包括投资、资金营运、筹资和资金分配等一系列行为。企业资金投放在投资活动、资金运营活动、筹资活动和分配活动中，与企业各方面有着广泛的财务关系。这些财务关系主要包括以下几个方面：企业与投资者之间的财务关系；企业与债权人之间的财务关系；企业与受资者之间的财务关系；企业与债务人之间的财务关系；企业与供货商、企业与客户之间的财务关系；企业与政府之间的财务关系；企业内部各单位之间的财务关系；企业与职工之间的财务关系。

财务管理的环节(职能)主要有：财务规划和预测、财务决策、财务预算、财务控制、财务分析、业绩评价与激励。其核心是财务决策，财务预测是为财务决策服务的，决策的成功与否直接关系到企业的兴衰成败。具体总结如下：

一是要了解一个公司的经营状况情况，重点要掌握一篇报告：即财务报告，包括会计报表、会计报表附注和财务情况说明书三部分；二组词汇：即反映企业在特定时点状况的词汇，包括资产、负债、股东权益，和反映企业在一定期间经营情况的词汇，包括收入、费用、利润；三张报表：即资产负债表、利润表和现金流量表。

二是资产负债表反映企业的现在，即企业现在的健康状况如何；利润表反映企业的过去；现金流量表透视企业的将来。

三是对资产负债表要做到“三看三注意”，三看主要是：一看资产增减变化并找到变化的原因；二看健康，如负债率是否高，短期偿债能力是否强等；三看真实的企业，利润是可以干出来的，也是可以算出来的。三注意主要是：一要注意表中的资产代表历史，而历史不代表现实；二要注意表中的负债可能是风险，而表外的“或有负债”也许是更大的风险；三要注意表中的资产是企业的资源，但不代表全部，如品牌、营销网络、人力资源等无形资产无法在表中体现。

财务经理总经理实训心得体会篇三

会计是企业中的核心职能，而会计总经理则是企业中的重要领导职位。在现代企业中，会计总经理所扮演的角色越来越重要。因此，作为一个学习会计专业的学生，我十分渴望能够担任会计总经理这样的职位。为了实现这个目标，我参加了会计总经理的实训，并从中汲取了很多的心得体会。

第二段：实训经历

在实训期间，我经历了各种各样的挑战 and 机会。我学习了如何分析财务报表，如何进行成本管理，以及如何采取正确的财务决策。我也学会了如何在紧张的情况下保持冷静，并做出有效的决策。这些经验对我未来的职业发展有着直接的帮助。

第三段：实训收获

在实训期间，我不仅学到了实践上的技能，也收获了一些宝贵的心得体会。首先，我意识到成功的关键在于团队合作。每个人都需要完成自己的工作才能让整个团队取得成功。其次，我发现对于一个领导者来说，沟通是非常重要的。领导者需要清晰明确地表达自己的思想，以便团队明确目标并迅速采取行动。最后，我认为在追求成功的过程中，关注细节尤为重要。成功的关键之一是在每一个环节都追求最佳，并对关键细节给予足够的注意。

第四段：提升自己

从本次实训中，我也意识到自己存在一些不足之处。首先，我发现自己在管理和领导方面还有不足之处。我需要更好地了解如何激励团队成员，管理组织中的复杂关系，并使自己为团队的成功做出显著的贡献。其次，我也认识到自己在解决问题方面还有很多提高的空间。我需要更好地了解如何确

定问题的关键，并采取正确的解决方案，以便使企业获得成功。

第五段：结论

在总结这次实训的过程中，我认为这是一次非常有价值的经验。我学到了很多关于企业管理和领导力方面的经验，并着眼于未来的发展，同时也认识到自己还有很多提高的空间。借助这些收获，我相信我可以成为一个出色的会计总经理，并为企业的成功做出出色的贡献。

财务经理总经理实训心得体会篇四

第一段：

在我的实习过程中，我担任了一家大型企业的会计总经理，这是一次极其珍贵的机会。在这个过程中，我通过实际应用和实践，掌握了一些关于会计总经理方面的技能和知识。现在，我想与你们分享我在实训过程中所获得的心得和体会。

第二段：

首先，我认为作为会计总经理，应该注重与团队的沟通和合作。在实习过程中，我需要与不同的部门和员工进行各种各样的合作，因此沟通和协作变得尤为重要。我必须学会与他们建立信任关系和有效的沟通，以确保公司的资金流动和财务稳定。

第三段：

其次，我学会了如何制定正确的财务策略和预算。作为会计总经理，我需要利用会计知识和技能，为公司的未来规划和发展制定一个明晰的财务战略。我也需要制定一个可行的预算计划，以确保公司在经济上始终稳定成长，并为以后的发

展和投资做好准备。

第四段：

除此之外，我还学习了如何管理财务风险。在当今不断变化的经济环境下，财务风险管理变得越来越重要。作为一名会计总经理，我需要确定和评估潜在的风险因素，并设计相关的策略和控制措施来降低这些风险。这将有助于保证公司的长期稳定发展。

第五段：

最后，通过这次实践，我意识到作为一个团队的一员，我们所有人都有职责和义务，来维护公司的发展和利益。只有我们每个人持续地努力，有效地沟通和协作，才能够实现共同的目标。也正是这个过程，使我懂得了一个优秀的会计总经理应该具备的核心素质，即团队合作精神、责任感和高度的敬业精神。

总之，在我的实训经历中，我学习到了许多关于成为一名优秀会计总经理所需的技能和素质。我的实践经验不仅增加了我的知识和技能，而且为我的职业生涯提供了更加深层次的理解和展望。我期待用这些实践与经验成为一个更为成熟和实用的会计总经理，并为我的公司和员工做出更大的贡献。

财务经理总经理实训心得体会篇五

这个学期开设了财务报表分析这门课程，一开始对这门课程很不重视，因为是大课，所以抱着玩乐的心态在上课，几乎没有好好听讲。但是越到后来越开始了解财务报表分析的重要性，对于会计工作者来说财务报表分析是必须掌握了解的东西。

《财务报表分析》课程是财务报表分析的理论概括和时间总

结，它是建立在会计，财务管理等相关学科基础上的一门理论性和应用性相结合的课程。是以企业编制的财务报表及相关资料为基本依据，运用一定的分析方法和技术，对企业财务状况和经营成果进行评价，为企业未来的决策、规划和控制提供财务信息的方法。

财务分析在企业财务管理工作中，具有重要的作用。通过财务分析，可以评价企业一定时期的财务状况及经营成果，揭示生产经营活动中存在的问题，总结财务管理工作的经验教训，为企业生产经营决策和财务决策提供重要的依据；可以为投资者、债权人和其他有关部门提供系统、完整的财务分析资料，便于他们深入了解企业的财务状况、经营成果和现金流量情况，为他们作出经济决策提供依据；可以检查企业内部各职能部门和单位完成财务计划指标的情况，考核各部门、单位的工作业绩，以便揭示管理中存在的问题，总结经验教训，提高管理水平。

就学习这门课程而言，我认为学好的方法有如下几点：

一、明确目的，把握方向。现行《会计法》要求上市公司披露的财务报告内容包括资产负债表、利润表、现金流量表和会计报表附注等，各会计报表间的钩稽关系是财务会计中重点研究的内容，而面对繁杂庞大的财务数据，如何运用这些数据有效评价公司经营业绩和财务状况，则是财务报表分析课程所关注的。分析财务报表之前首先要明确分析的目的是什么，针对不同的目的选择不同的衡量标准，从而形成评价结论。例如：要基于剩余收益增长的价值分析剩余收益对公司价值增长的贡献，判断公司是否有增值能力，是否是一个能够增加股东剩余收益的增长型公司，为股东评价公司业绩和潜在投资者衡量公司增值能力提供依据。如果不明了方向，不知道判断公司是否有增值能力属于哪一方面的指标，无法将其与剩余收益变化联系起来，也就无法计算出相关变化因素，在众多的数据中只能是不知从何下手，毫无头绪。因此我认为明确目标，把握方向是在分析开始前首先要做出的最

重要的判断，它为庞大的计算过程指明了方向，而不是盲目算出一堆没有任何作用的数据，白耗费时间。

二、夯实基础，熟练技巧

在明确计算方向后，第二步便是要挑出合适的计算公式或方法，来得出结论。财务报表分析课程最常用的方法是比较法，横向比较和纵向比较是最基础的也是最有效的，而比较的内容除了金额数量上的绝对值之外，最常见的是比率分析，这就要求学生必须具备扎实的基本功，对财务比率原理和计算方法烂熟于心。

三、丰富知识，开拓思维

这里所指的丰富知识不仅指财务知识，也包括了审计、金融、法律等其他方面知识。经济交易的复杂性和多样性对会计从业人员，提出了更高的要求——需要涉猎各方面知识，将微观知识与宏观经济相结合。这一点反映在财务报表分析中也是很重要的。

四、联系实际、关注实事

证监会要求上市公司每年在4月15日之前披露会计年报，每一张会计年报背后披露的都是一家公司在过去一年或几年间的经营情况，是经济活动和现实财务状况的反映，因此分析财务报表切不能脱离实际。

五、培养良好专业素质和商业伦理素养

培养良好专业素质和商业伦理素养。专业会计人员的良好素质培养在以上几点解释中都已初步涉及，但以上所主要关注的仅局限在财务报表分析中需要培养的业务能力。在分析财务报表中，我们不能仅局限在业务能力的培养，还需要重点关注商业伦理和职业道德。

由于审计风险的客观存在性和审计过程中人为因素，财务报表所反映的不一定就是完全正确的，这就要求我们在分析财务报表时要有职业敏感度和职业道德。通过以上分析，我个人认为，财务报表学习这门课程在会计专业里是一门集大成的课程，它对学生综合素质提出了很高要求。它是对财务会计知识的整合，其反映出的会计思想和会计方法是对学生专业知识的综合反映和全面检验。因此，学习这门课学习的不仅是基本方法和常规技巧，更重要的是学习其渗透出来的会计理念和职业技能，是从课本到实际的有效跳板。

财务经理实训课程心得体会4