

2023年镇长述职报告个人工作 乡镇副镇长个人述职报告(大全5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。写报告的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写,我们一起来了解一下吧。

镇长述职报告个人工作篇一

回顾今年以来的工作,在党委政府的正确领导下、同志们的大力支持帮助下,立足本职岗位,围绕年初制定的目标,精诚团结、开拓创新、扎实工作。现将今年来的履职情况汇报如下:

在协助分管工业方面:一是调整思路抓招商,今年以来,我们针对招商定位不准、目标不明确、招商信息源少等存在的问题,及时调整招商思路,以本地在外能人和本地企业为工作重点,先后在南京、上海、无锡等地召开同乡联谊会和企业联谊会,通过这些活动,不仅加强了在外能人的乡情友情,更激发了他们参与家乡建设的热情,从今年招引项目来看,在当前宏观经济不景气的情况下,我们仍取得了优异的招商业绩。其中,本地能人投资或通过他们介绍投资的项目占了绝大多数,比如,久华保温、鹏展机械、真新机械、楚皇面粉等项目。二是全力以赴抓配套。今年以来,我们在园区建设上始终围绕一区抓提高、二区抓完善的工作思路,克服了资金短缺、矛盾众多等困难,集中精力,加大投入,在基础设施方面,实施了2万多方的扛土工程,新接通了二区的自来水管、邮电路、广电路等;在场地清理上,我们妥善做好农作物的作青赔偿、厂房拆迁、渔塘让出、坟墓迁移等工作,保证了项目的推进速度。三是无微不至抓服务。从项目跟踪洽谈、手续申报到施工建设过程以及生产经营过程中遇

到的问题和矛盾，我们都落实专人负责、专人挂钩，以投资者省心、放心为目标，以提高义务水平和提升软环境建设为抓手，不断改进作风，提高办事效率，不断增强依法行政能力，对影响投资环境的歪风邪气给予严厉打击，得到了投资者的一致肯定和满意。

在工会建设方面：按照市总工会的有关要求结合我镇实际，坚持在规范中求发展，稳步推进工会建设。在企管站和劳服所负责同志的深入宣传和指导帮助下，全镇企业都建立了或进入了工会组织，既规范了企业用工行为，同时也为职工队伍的稳定、企业的平稳发展打下了坚实基础。

在农村工作方面：按照年初分工，蹲点焦家村，任中片片长，在蹲点干部和村组干部共同努力下，我们能够较好地完成镇党委、镇政府布置的各项中心工作任务。具体工作中，注重深入到村指导工作，掌握村组干部思想动态，结合上级政策要求及各村实际情况，因村制宜的指导各村开展工作，今年我们重点在水利工程建设上筹资对粮山荒段、水利村段及工业小区段的圩堤进行加固加修；在水环境整治上，各村能克服资金困难，村组干部带头上阵，清理“三水”，取得了预期效果；在新农村建设上，全片以点带面，突出村庄环境整治，重点处理村庄垃圾乱倒等问题，改善村庄卫生环境；在化解村债务上，逐一指导各村通过帐务清理、债权回收等方式化解债务，确保取得实实在在的效果。

今年以来按照省、市关于加强党风廉政建设的的要求，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，把“三个代表”重要思想贯彻到廉政建设的各个环节。从根本上树立了全心全意为人民服务的意识，从思想上筑起了牢固的道德防线，认真落实各项制度，模范遵守有关法律、法规和职业道德，自觉抵制不正之风，招商过程中严格规范自己的言行，没有利用职务和工作之便吃请、收受礼金等违法违纪的现象，在工作中树立了务实、廉洁的良好形象。

一年来，自己在工作中能始终保持谦虚谨慎、不骄不燥的工作态度，坚持学习，团结同志，注重在实践中增长自己的才干。但对照年初制定的目标和自我要求上看，仍存在很多不足。比如，统筹安排工作能力不够，经常重视工业而忽视了农村工作，重视了服务工作而忽视了招商工作；深入农村、企业进行调研、指导、帮助不够，缺乏工作主动性和预见性；工作思路不广、开拓创新意识不够，有时还存在畏苦怕难的思想。

为改正存在的不足，更好地履行职责，本人将在今后的工作中做到以下几点。一是深入学习，尤其是要学习先进地区一些好的做法和经验，从而进一步开拓视野、拓宽思路，创造性的开展招商引资和园区建设工作；二是提高成效，坚持项目为王，促进洽谈项目早签约、签约项目早开工，同时要及时总结认真探索新时期怎样招好商招大商？如何完善园区的载体功能，进行准确的产业定位？怎么来进一步发挥工会组织在促进企业做大做强过程中的作用？三是端正态度，世上无难事只怕有心人，今后工作中我将牢记职责、改进工作作风，在困难面前能迎难而上，和大家一起始终以饱满的工作激情迎接更大的挑战！

以上报告，如有不妥之处，敬请批评指正！

镇长述职报告个人工作篇二

县委组织部：

在2002年11月17日xx镇第五届人代会第二次会议上，由于代表的信任，我被全票选为xx镇镇长。现将一年来的工作述职如下：

一、2003年政府工作的简要回顾。

过去的两年，在镇党委的正确领导下，在镇人大的监督下，

我带领政府班子创造性地开展工作，取得了一定成绩，主要有以下几个方面：

（一）、财政运行良好，综合实力显著增强。

2003年全镇社会总产值实现119510亿元，企业总产值62986万元，工业总产值56524万元，财政收入818多万元，超额完成了县里年初下达的税收任务和财政收入指标，财政状况逐步走出困境，镇域经济发展后劲十足，全镇综合实力显著增强。

（二）、基础设施建设方面成果喜人。

西五村电话、有线电视开通，长195米的蒲石河大桥建成通车，长一一车线公路网化建设正式启动，西部开发战略正逐步实施，一系列的变化，必将推动西片经济的发展。

随着政府东移，职工集资住宅楼落成，铁东新区已基本形成，加速了城市化进程，形成了铁东商贸、办公文化区、铁西工业区的城镇发展格局。

由李世集团投资190万元，建筑面积1800平方米的四平小学教学楼落成，向阳小学教学楼落成，发磨子小学危房改造工程完工，这些都极大地改善了农村学校的办学条件。

三、招商引资工作收效显著。

实行你建厂我服务的方针，加强政府的服务职能，为企业提供全程服务，大大改善了xx的投资环境，先后引进了丝棉厂、假发厂等一批中小型企业，2003年实现招商引资总额1630万元。

四、农业产业健康发展，农业基础设施得到加强。采取政府引导扶持，农民自主发展产业的办法，大大调动了农民发展产业的积极性，新增加了红南果梨产业，双红葡萄产业，香

菇产业和棚桃产业，增加了农业收入。

积极向上争取农田水利建设资金，全年共投入农田水利建设资金370万元。

1、治河5条段，长8.04公里。

2、新建果树灌溉工程，修建提水站12处，压力池44个，解决7500亩果园灌溉问题。

3、修建人畜饮水井1处，解决82户饮水问题。

（五）、旅游业蓬勃发展。

本着谁投资谁受益的原则，吸引外资共同开发xx的旅游资源，由李世集团投资800万元开发的长河岛景区已正式向游人开放，并于9月11日在岛上成功地举办了鸭绿江国际旅游节，吸引了中外游客参加，提高了xx景区的知名度。

六、个体私营经济逐步壮大。随着产权制度改革的不断深化，个体私营经济显现出在经济发展中的重要地位。在四平工业硅厂和拉古哨硅镁冶炼厂两大支柱企业稳步发展的同时，以辽东防腐厂、治明木业、飞通机具厂□xx建筑工程有限公司□xx电力工具厂等为代表的一大批从事机械加工、服务业、建筑业的个体私营企业逐渐壮大，对全镇经济发展是一个必要的补充。

七、精神文明和其它方面工作，都取得了一定成绩。

1、伴随着经济的快速发展，人民群众对文化生活的需求也日益增加。通过举办书画展、篮球赛等一系列文体活动，充实了群众的文化生活。坚持十星系列评创活动，树立文明向上的社会风气。

2、教育方面注重素质教育，培养学生德智体全面发展。

3、计生工作。严格检孕，加大宣传教育力度。立足服务，加强基层基础建设。

4、武装工作。全面完成征兵工作任务，劳武结合，为地方经济建设做出了一定的贡献。

5、卫生工作。“非典”期间，出色地完成了排查任务，有效地预防了“非典”病毒的入侵。

2003年是不平凡的一年，我们统一思想，团结一致，扎实工作，各项事业都取得了重大的历史性的突破，财政收入超额完成任务，西部电话、有线电视和蒲石河大桥建成通车，长车线公路网化建设项目开工，政府新办公楼落成，铁东新区建设，这一系列的变化必将载入xx发展的光辉史册。

在总结成绩的同时，我们的工作中也存在一些问题：

一、下河口燕红桃产业发展面临危机。

2003年，燕红桃遭受到史无前例的大灾难，绝大部分桃树落果，尽管政府多方找专家，争取免税政策，桃农们还是蒙受了巨大的经济损失，这一事实向我们提出了传统产业向什么方向发展，怎样发展的问题。

2、农业产业发展小而全，不能形成规模效益，产业调整缺乏魄力和远见。

3、工作作风不实，有浮夸现象，政府服务功能没有得到很好的发挥，为人民服务水平不高。

4、物质文明和精神文明发展不平衡，一手软一手硬现象仍然存在。

以上这些问题都有待于在今后的工作中加以解决。

二、2004年政府工作的主要任务。

中央提出振兴辽宁老工业基地战略，为xx的发展提供了良好的契机。蒲石河电站、拉古哨地下电站、长一拉线公路网化建设，铁长线建设，这几大项目都将在2004年开工，如何保证几大项目的顺利进行和借此促进xx农村经济的稳步增长，是今后工作的重点。

（一）、政府工作的总体思路是：

高举邓小平理论伟大旗帜，以经济建设为中心，以发展为主题，以产业结构调整为主线，以保证几大工程建设为重点，以改革开放和科学技术为动力，以增加农民收入和实现财政增长为目标。提出以“提升中部，发展东南部，开发西部”的展战略，以几大项目建设为契机，带动第三产业发展，以边贸旅游牵动，以龙头企业带动，大力发展生态农业，旅游观光农业，坚持效益第一的原则，调整农业产业结构，推进农业产业化进程，推动农村两个文明协调发展和社会的全面进步。

政府今后工作的主要方面。

一、农业方面：

1、继续加大对农业基础设施的投入，加强农田水利建设，积极向上争取资金，兴修水利，加大对农业基础设施的投入。明年要启动下河口土地整理项目。该项目为省国土资源厅投资，旨在合理规划利用每寸土地，预计投资在1千万左右。

2、加快农业产业化调整步伐，发展优质高效农业。从提高农民素质入手，通过举办各类农业专业知识的培训，引导农业改变过去落后的生产模式，学科学、用科学，提高农业的科

技含量，眼睛向外，盯紧市场，产品围绕市场转。

3、政府转变工作职能，由过去的下指标，下任务，转变为现在的引导农民发展产业，为产业的发展提供信息、技术及资金等的扶持，增加政府的服务功能。

4□xx是柞蚕之乡，蚕林之间的矛盾已让人们清醒地认识到保护生态环境的重要性，退蚕还林是大势所趋，当务之急是如何发展柞蚕的替代产业，这也是政府2004年农业工作的重点。

5、燕红桃、板栗等传统产业应进一步做大做强。2003年燕红桃遭受灭顶之灾，大部分桃树出现落果现象，有的甚至绝收，给果农们造成了巨大的经济损失。这其中天气条件的因素，但从中我们应吸取教训，要引导农民用科学的态度去面对自然灾害，传统产业要做大做强，首先要适应千变万化的市场经济形势；其次要稳步求发展，世界上万事万物都是发展变化的，总是维持原有的发展模式是不符合事物发展规律的，必将遭到淘汰。凤城大梨树村发展绿色观光农业，取得了很好的经济效益，我们沿江是鸭绿江旅游区，比凤城大梨树村发展观光农业更有优势，可为什么没发展起来呢？原因就在于人的思想观念，思想守旧，不敢试，不敢去闯，一味地去套用过去的传统模式，最终导致产业失去生命力，要具有敢为天下先的勇气，大胆借鉴外地成功经验，使传统产业在原有基础上有一个新的突破。

6、积极鼓励农民发展新兴产业。鼓励农民发展新产业、新项目。台沟吴锡贵带头发展红南果梨产业，移民局为其提供了20亩地的苗木，自己投入了3万多元，河口刘深有投资十几万元，建大棚栽植棚桃。他们这种敢为天下先的发展产业的胆识很值得我们去学习。

（二）、面对工程建设的契机，大力发展种植、养殖产业。

2004年xx的大工程很多，蒲石河电站、拉古哨地下电站，这

都是几十亿元的大工程，我们应该清醒地看到工程开工将给我们带来的巨大商机，几千名施工者的衣食住行，将给xx带来巨大的社会效益。一定要抓住这一难得的机遇，适时地发展种植业和养殖业。

二、工业方面。要以市场为导向，以龙头企业牵动相关行业的协调发展。扶持个体私营经济的发展，工业企业处于我镇经济发展的主导地位，带动着其它相关产业的发展，政府转变工作职能，变指令为指导，变计划为服务，由企业自主经营，自谋发展，政府为企业发展创造良好的环境及发展空间。以企业产权制度改革为重点，积极扶持民营企业发展，在增加税收的同时，还应“取之于民，用之于民”，为企业提供必要的服务。

三、招商引资方面。通过提供优惠政策，改善投资环境，为企业提供全程服务，营造一种良好的社会舆论氛围和宽松的投资环境，吸引外来企业来xx投资办企业。xx地处宽甸南部，鸭绿江畔，旅游资源丰富，境内有铁长线、丹集线和正在修建的长车线三大公路动脉经过，又有铁路三角线，区位优势非常明显，要积极地向外引进资金、人才，先进技术和好的项目，开发xx资源，带动xx经济的发展。

四、旅游产业方面。加大景区基础设施的投入，提高xx知名度，吸引外资开发xx的旅游资源。重点抓好赴朝旅游项目的开发工作。目前这个项目正在与朝方洽谈之中。沿江一带还可以适当开展一些农业生态游，民族风情游等，具有特色的旅游活动，通过旅游业的发展带动相关产业的发展。

五、小城镇建设方面。随着政府楼的东迁和铁长线的改线，xx的小城镇建设已初具规模，今后发展的重点是：1、要制定出符合经济发展规律的具有可操作性的长远的小城镇建设规划，争取国家政策、资金扶持；2、运用经营城市理念，提高土地利用效率；3、加快农村城市化进程，解决农村剩余劳动力就业

问题。

六、项目库建设方面。坚持“统筹规划，分步实施，突出重点，点面结合”的原则，巩固现有成果，储备一些有市场前景，有资源依托，有技术保障的项目，优先抓好科技含量高，示范带动力强的重点项目的启动，积极主动同上级有关部门沟通与联系，努力争取更多的资金和政策支持。

七、政权建设方面。

根据中央精神，税费改革工作已全面铺开，减轻农民负担是税费改革的最终目的，前一阶段，费改税工作已全部结束，当前要重点抓好调整村级规模工作，特别是新建村马上要面临的村两委班子的换届选举工作，要认真布署，依法操作，将能力强，素质高，有农村工作经验，群众拥护的人，选进村两委班子中，带领群众全面建设小康社会。

八、精神文明建设方面。继续做好十星系列评创活动，广泛开展各类群众喜闻乐见的文体活动，争取国家文化中心镇的政策资金支持。认真学习和宣传《公民道德建设实施纲要》，突出爱国主义、社会公德、职业道德、伦理道德教育，改变不良的社会风气，树立健康、文明向上的生活方式。

九、其它方面工作。

1、司法和综合治理工作。全民开展普法教育，让群众学法、懂法、守法、用法，预防犯罪。

2、加强民政工作。加强政权建设，做好优扶、五保供养和扶贫帮困工作。

3、计生工作。控制人口数量，提高人口质量，争创红旗乡镇。

4、教育方面。全面推进教育改革，加强素质教育，提高教学

水平。

5、民兵预备役工作。在加强训练的同时，充分发挥预任官兵在两个文明建设中的重要作用。

6、交通工作。要突出抓好西片公路网的建设工作。

7、信访工作。端正态度，提高素质，及时化解社会矛盾。

8、通讯、有线电视。积极争取资金，在全镇实现电视和电话的全面覆盖。

十、掀起“三个代表”重要思想学习的新高潮，提高广大基层干部素质，树立政府的良好形象。

1、提高服务素质：端正工作态度，全心全意为人民服务。

2、提高理论素质：实事求是，敢讲真话，能以“三个代表”要求自己。

3、提高政策素质：不折不扣地执行党的方针、政策。

4、提高业务素质：掌握业务知识，处事公道。

要培养广大基层干部勇于创新，敢于实践，与时俱进，勤政务实，廉洁自律，为群众办实事。

前一段，经过大家的共同努力，已取得了一定的成果，基础已经打牢，今后几年是xx经济发展的关键时期，任务光荣而艰巨，我一定会在党委的带领下，带领政府班子，坚定信心，团结一致，完成预定的各项任务和目标，为铸就xx的辉煌明天而努力奋斗。

镇长述职报告个人工作篇三

经组织培养，本人于今年三月经选举当选为副镇长，协助镇长分管财税、交通建设及农民负担等工作。在组织关心下，在各位同志的共同努力和大力配合下，较好地完成了各项工作任务，现就大半年来自己学习、工作情况作一简要回顾。

首先，加强了思想政治学习。除积极参加中心组理论学习、职工政治学习等集体学习活动外，同时，利用工作之余的闲暇时间，对党的方针、政策、路线、法律法规及“三个代表”重要思想、相关理论文章进行了认真学习；九月份又在党校进行了为期20天的党性教育培训，对“三基本”、“四教育”等基础理论进行了系统学习，并进行了党性分析，对照党性分性个性，深刻剖析自己。通过参加上述活动，在对“三个代表”重要思想的产生时代背景、实践基础、科学内涵、精神实质和历史地位的认识达到了新的高度，对党在新时期、新阶段作出的新决策、新论断及新任务有了更清醒认识，更加坚定地把握住正确的政治方向、政治立场和政治观点。

其次，加强了业务知识学习。面临新的工作岗位，特别作为一名新提拔领导干部，不仅要求自身熟悉精通相关业务，而且还要组织、指挥、领导相关部门、同志有序开展工作的。这就不得不迫使进行相关知识的学习。在这大半年时间里，通过购买、查阅相关书籍、资料，请教他人等方式，对预算外资金管理、行政事业单位财务结算办法、账务处理，预决算编制及调整办法，税收征管办法，公路法，农民负担管理条例以及税费改革相关文件精神进行了认真学习，避免了犯原则性错误，提升了自己业务知识水平。

三是加强了法律知识学习。在正推行依法治国，依法行政，事事要求依法进行的今天，法律无疑成为了我们工作、生活必须遵循的规则，我们的各项活动都必须在这个框架内进行。因而，法律已成为每一位公务人员的必修课，学法、知法、

守法、用法、护法，是我们的基本义务。作为乡镇干部，我首先对《刑法》、《治安管理处罚条例》、《行政复议法》、《婚姻法》、《土地管理法》、《税收管理法》《预算外资金管理条例》、《会计法》、《人口与计划生育法》等相关法律法规进行了学习和了解，进一步提高了自身的依法决策、依法管理、依法行政能力。

半年来，紧紧围绕党委政府中心工作，在各位同志协助配合及帮助支持下，通过参与、协助、独立完成等方式，较好地完成了自身承担的各项任务。这大半年的工作过程，实际就是不断学习，接受锻炼的过程。在这个过程中，尽管还存在不尽人意的地方，但总的来说，达到了锻炼、积累、提高的目的。

首先，加强了财务管理工作，进一步理清财政思路，适时掌握财务收支状况，为主要领导科学决策提供财务信息。同时抓好资金调度，确保重点工程、中心工作顺利开展和职工工资的按时发放。

其次，完善了制度建设，建立健全了限额预算、归口接待、小车管理、职工差旅包干等制度，以制度管理约束人，尽量减少人为随意性，既有效控制经费支出，又避免了因经济纷争而影响团结稳定。

三是积极组织财源，加强与财政、国税、地税、工商等部门的联系，掌握税收入库动态，对照目标任务查找差距，有针对性的开展工作。同时，加强与纳税对象沟通，尽力帮助他们解决其面临的困难，敦促他们自觉履行纳税义务，确保各税的按时入库。

一是制定了年初规划，将市级下达我镇的硬化支路1.4公里，新建及维修村级公路4.7公里，建成“院院通”水泥板路10公里的交通建设任务，全部进行了责任分解，与各村签订了目标责任书，保证了工作的顺利实施。截止9月底，全镇共硬化

支路1.4公里,新建维修村级公路4.9公里,建成“院院通”水泥路14.7公里,修建便民桥2座,基本解决了全镇人民行路难问题;同时做好了代表全市迎接广安市交通实事目标检查工作,上级领导对此较为满意。二是积极协助配合市交通部门对广溪公路禄市段的整治工作;三是完成旅游公路(黄花梨度假村横山公路)3公里的建设任务;四是对辖区内禄(市)代(市)公路及相关村级进行了全面整修,保证了道路畅通。

一是严格按照上级规定及税费改革精神,坚持“取之有度,用之合理”的原则,对2003年度农民负担任务进行下达,不加码,未摊派,得到了群众的认同,维护了基层稳定,促进了税费顺利收取。

二是加强涉农收费管理监督。积极协助配合市农业、物价、审计、监察等部门对镇域内建房、婚姻登记、计划生育、中小学收费、农村电价等面向农民有收费行为的部门行业进行了实地检查,纠正了乱收费现象,进一步规范了收费行为,提高了收费透明度,减少消除了群众疑虑,密切了干群关系。

三是强化了税费征收管理。按照往年惯例,在党委政府的领导下,在广大村社干部及人民群众密切配合下,精心组织夏秋两季旺征工作。对今年农税、两工的征收政策作了深入宣传,对每家每户的税费缴纳数额事先进行了公示;同时设立税务大厅,税费征管实行微机操作,直接开票到户;加强员工管理,强化服务意识,提高服务质量;并制定相应激励措施,大大激发了各农户自觉缴纳税费的积极性和主动性。截止11月底,全镇共完成农税及附加83万元,义务工折资款23万元,分别占全年任务的92%和89%。

四是完善村级财务管理,加强村务公开,帮助村社追收集体欠账。

全镇各村均实行了村级零招待费制度,取消了村级接待费;对村级办公经费开支实行民主理财、按季公开,先审核,后公

开，保证公开内容的真实性。另外，在公安部门的大力协助下，加大对拖欠村级集体资产的催收力度，对原、现任村社干部及部分村民挪用、侵吞、挤占集体公款、财物等行为进行了一一追查，共追回公共财产3万余元。

服从组织统一调度、安排，协助参与党委、政府其他中心工作，如“三个转变”现场会筹备、全国水保工作现场会准备、计生执法清理及驻村联村工作等等。

首先，加强了廉政知识学习，特别是以对《廉洁从政准则》、《纪律处分条例》及其相关资料进行认真学习，深刻领会，以晓通规则，分清有所为有所莫为，以把握正确的人生方向。其次，关注法制栏目，以案例警示进行自我教育，做到警钟长鸣，时刻让自己保持清醒的头脑，强化拒腐防变意识。三是端正自己言行，严格要求自己，强化全心全意为人民服务的“公仆”意识，从平常做起，把持每一细节，时常告诫自己“莫以恶小而为之”、“千里之堤，溃于蚁穴”，“天网恢恢，疏而不漏”，不能利用手中一时的权力谋取不正当利益，决不能因一己私欲作出有损党，有损国家和人民利益的事。

在新的工作岗位上工作以来，虽完成了一些工作，取得了一定的成绩，但这些并未给自己带来一丝成就和轻松感，反而愈加觉得沉重，虽说没有了上任之初的束手无策、茫然应对，却觉得工作起来始终不能称心如意，不如别人的潇洒洒脱、游刃有余，没有别人的灵机一动，“眉头一皱，计上心来”。每当想起别人三言两语立马解决剪不断、理还乱的家庭纷争，而自己处理起来是七手八脚；遇到紧急时刻，别人总能镇定自若，自己却感到七上八下；别人手头的工作干起来是井井有条，自己却是横七竖八。相比较起来，自己存在的问题及不足确实有很多很多。“革命尚未成功，同志仍需努力”，在今后的工作中，本人一定要扑下身子抓落实，多下基层，多多请教，注重锻炼，注重积累，迅速丰富自己的经历和阅历，不断完善自己，提高自己，为全面建设小康社会和实现华盖率

先跨越做出自己的贡献。

镇长述职报告个人工作篇四

自被安排到博望镇任职以来，在县委、县政府的正确领导和博望镇社会各界的鼎力相助下，我紧紧围绕将博望镇建设成为“全国刃模具、剪折机床生产、销售、集散中心”、“马鞍山市次中心”、“具有一定辐射带动力的中心小城市”的定位目标，以“东向发展，率先突破”为主题，努力克服各种困难，促进了全镇经济和各项事业的全面发展。现将履行职责情况汇报如下：

一、高点定位，激发活力，积极谋求博望经济超常规跨越式大发展。

博望镇是全市第一大镇，上任之初，工作千头万绪，我作为主管政府工作的第一责任人，想到的首先是指挥得法，把握有度，进而明确定位，集聚各种资源与要素，进行全力突破。为此，在党委书记的大力支持下，找准了博望镇经济社会发展的新思路，即：工业强镇，工业富民，工业化带动城镇化，信息化促进工业化，全力以赴招商引资，全力以赴发展民营经济，全力以赴加强城镇基础设施建设，全力以赴推进工业集中区建设，全力以赴建设社会主义新农村。围绕这一思路，启动了全镇中心工作及各项重点工程建设。

（一）工业经济强势攀升，经济结构更趋合理。

按照“发展、集聚、壮大、提升”的八字方针，打造优势产业，创新体制，激活机制，工业经济综合实力显著提升。三年来，全镇工业企业迅猛发展，生产门类不断增多，全镇企业已由三年前的329家发展到现在的456家，其中，华菱、航天、金海、中德、安工、威士顿等51家企业已发展成为带动博望工业快速发展的龙头企业，初步构建了民营经济为主体，刃模具、剪板机床和筑路工程配件三大产业为主导，建材配

件、纺织、食品机械等10多个门类体系共同发展的块[文秘站—您的专属秘书，中国最强免费！]状工业经济。三年来，全镇共实现工业产值52.31亿元，实现销售收入49.5亿元，完成固定资产投资17亿元，增幅均达40以上。

（二）招商引资发力争先，创业氛围日渐浓厚。

为引导外力资本进入博望，着力动员广大干群把注意力、兴奋点聚集到招商引资上来。通过及时调整策略，不断蓄足招商引资后发力，增强招商引资爆发力，招商领域进一步扩展，初步形成了以工业招商为主导，城建、教育、农业、第三产业全方位招商的新格局。三年来，全镇完成招商引资项目146个，其中工业项目121个，1000万元以上的项目有31个，86个项目已建成投产，协议引资14.3亿元，实际到位资金10.8亿元。

（三）工业集中区强力推进，产业集群业已形成。

按照功能齐全，设施配套的建设目标和集约扩张的推进分略，改变过去工业小区的零散分布状况，走相对集中，连片发展和以线串点的工业园区开发建设新路。三年来，工业集中区“三纵两横”五条主干道初步建成，各项基础工程整体推进，园区新落户企业80多家，完成固定资产投资近6亿元。以工业集中区为依托的“博望镇机械制造产业集群”于20__年10月经省中小企业发展局专家组评审通过。

（四）城镇建设突飞猛进，镇区范围放射发展。

按照“东迁西伸，南扩北进”的建设思路，聘请中国建筑设计院重新修编了博望镇新一轮总体规划。经过三年的建设与发展，现在博望已初步形成了“一线、两园、三区”的新格局，即以314省道为主线，延伸镇东镇西两个工业园，重点构建了三个功能分区：商贸区、生活区、工业区。三年来，筹资6亿多元，新建了南环路、巨星北路、工业中路、工业西路、

新贸路、工业区路、敬民路等10多条镇区道路，实施了镇区高压电网改造工程，建成了“两博大道”、步行街、巨星北路商住楼等一大批工程项目，实施了供电大楼、博望法庭、阳光中学二期工程、博望中学扩建等多项重点工程建设。三年来，博望镇镇区面积增长了一倍，达到近6平方公里，镇域面积由74平方公里扩展至133平方公里。

（五）城镇经营理念凸显，城镇资源升值跃升。

通过不断优化环境，增强城镇吸引力，全方位运作城镇空间资源，实现城镇无形资产的有形化、资本化。三年来，坚持市场化运作，大力发展房地产业，房地产建筑面积翻了一翻，新增建筑面积达到20多万平方米，筹资6000多万元开发的新都步行中心生活区，桥东小区、康佳商住楼三个文化生活区正在全面建设中。三年来，通过不断完善多元化投入与经营机制，引导了民间资本和社会力量参与了供水、绿化、环保等公用基础设施建设，使城镇的土地、房屋等价值不断攀升。

（六）文明创建成效显著，镇容村貌大为改观。

为改变城镇管理中的职能分散、管理空档、服务盲区等现象，我带领政府一班人，大力开展市容、交通秩序整治，大力开展文明创建工作。把营造城镇特色摆在突出位置，用经营城市的眼光管理城镇，提高品位。为此，成立了市容中队和交警中队，组建了专职环卫队伍，大力实施了集镇美化、绿化、亮化工程，新建绿化广场3个，安装路灯400多盏，灯箱500多个，塑造了城镇新风貌。经过统筹城乡发展，实施了村村通水泥路工程，建设了三杨、联村、建设、石家等一批初具规模的小康示范村工程建设，积极开展了安徽省环境优美乡镇、生态村创建活动。20__年，博望镇被评为“全国文明村镇”。

（七）财税收入高位增长，财政经济良性运转。

作为政府镇长，我始终将培植税源，依法治税，科学理财作

为牢抓经济工作的首要任务，通过主抓工业主导税源，努力增育新兴民企财源，突出招商引资发展特色财源，积极实施激励政策，鼓励企业积极纳税，财政收入增速迅猛。三年来，全镇共完成财政收入1.626亿元，其中20__年完成7500多万元，是我到任之年财政收入的5倍多。三年来，镇政府进一步深化财政改革，建立起对财政权利的制约机制。在预算编制的过程中，建立起合理、公开、透明的经费分配和使用办法。在预算的执行过程中，严格按照批准的预算及有关要求进行管理，杜绝资金安排的随意性和拨“人情款”的现象。三年来，财税工作在壮大财源基础，用足用活财税政策，创新财政安排规程的基础上，有效实现了良性运转目标。

（八）效益农业创新发展，基础地位日益增强。

我积极按照“圩区发展水产生态养殖业，郊区发展蔬菜种植业，山区发展畜牧养殖、经果林种植业”的思路。以市场为导向，不断调整农业生产结构，重点发展以优质粮油、水产、畜牧、蔬菜、林业五大主导产业。三年来，引资3900多万元使项目农业建设的起点质量和建设速度明显好于往年。农业生产开始以增粮增油的数量型农业，向以农业增效、农民增收的效益型农业转变，由过去的小型分散型向基地化、规模化方向转变。为全力加强农田水利基础设施建设，新建了40多项“小农水”工程，实施了丁山水库、华富水库、草塘水库、迟村水库除险加固、博望东西新圩内二台加固、博望河口大闸除险改造等工程建设。

（九）社会事业和谐共进，发展成就令人瞩目。

一是教育事业健康发展，成功组建了博望镇教育基金会，博望中学、滨湖中学顺利合并，阳光中学顺利招生，完成了长流、丁李等14个村小危房改造工程；二是“科技兴企”意识明显增强，投入技改资金3900多万元，企业与高等院校、科研单位的合作领域进一步拓宽；三是文体事业得到新发展，有线电视顺利实现县乡联网，广播实现村村通，“杜鹃花”

工程深入开展；四是医疗卫生事业管理加强，博望、新博中心卫生院顺利合并，改水改厕工作进展顺利，完成改厕3600多座；扎实开展了“五项清理”、“两非”案件查处、社会抚养费征收等活动，计生工作整体水平明显提升；六是村级规划调整工作积极稳步开展，12个村顺利整建合并，28个村（居）委会成功换届。

二、执政为民，倾注全力，着力构建稳定和谐的社会主义新农村。

在抓发展的同时，我坚持把关系群众切身利益的问题作为工作的切入点，把让群众得到更多实惠作为工作的着力点，把造福群众作为创新工作思路的结合点，真抓实干，狠抓落实，收到明显成效。

（一）狠抓政策落实，促进农民增收。

认真贯彻落实中央一号文件精神 and 省委三号文件精神。三年来，免征农业税和农业税附加760多万元，发放粮食直补、早稻良种补贴、种粮大户补贴、退耕还田补贴等450多万元，农民人均政策性增收近150元，农民种粮积极性得到有效保护和提高，种粮大户达到150多户，粮食种植面积和产量稳中有升，农民收入大幅度提高。20__年，全镇农民人均收入超过5000元，比三年前净增1800多元。

（二）繁荣第三产业，转移剩余劳力。

通过注重第三产业发展，物流配送、餐饮服务，文化娱乐、金融房地产业日益繁荣。三年间，完成服务业增加值2.2亿元，完成服务业投资金额2.4亿元。三年间，农村剩余劳动力大量涌向城镇，目前全镇已有1.3万多名产业工人，拥有个体工商户3000多家，华联、苏果、中润、兴旺等4家商贸企业落户博望，全镇新发展了30多个物流配送站，3家大型农贸综合市场，年商贸额逐年增加。20__年，全镇一、二、三产业比例达

到7.4:69.8:23.6。

（三）狠抓社会保障，关心群众利益。

高度重视社会保障工作，研究解决下岗失业人员、城乡困难群众、失地农民等对象的社会保障问题，劳动和社会保障水平进一步提高。定期邀请市、县技术专家前来我镇，对企业技术人员和农民进行技能培训，并与南京、常州、北京等大企业签订集体劳务合同，推荐安置困难就业人员1800多人；大力实施消灭人居草房工程，共投入150多万元，为218户困难户建了新房；认真落实农村新型合作医疗政策，全镇参保农民7.3万人，参保率达93.3；全面落实计生奖励扶助政策和双女户结扎保险制度，让96名奖扶对象定期吃上了“皇粮”；按时足额发放离退休人员基本养老金，为150多名村干部办理了养老保险，对562名农村五保老人实行了财政供养。

三、夯实作风，提高素养，以廉洁勤政的新形象全力干事创业。

我十分注重加强作风建设，率先垂范，身正洁行，不断提高自己的综合素养、领导水平和工作能力。

（一）树立良好学风。

学习是我来到博望后的第一需要。三年来，我把带头提高政治理论水平和综合素养作为重大政治任务来对待。把理论学习始终置于首位，以集体学习和个人自学的形式，倡导“以知识为荣，以学习为荣”的氛围。根据工作需要，我还坚持研读科技管理、法律、市场经济等方面的书籍，丰富自己的知识，开拓自己的视野。为提高自身的领导素质和水平，我坚持学习通过了中国科技大学mba学位，并系统地学习了现代西方先进的经济发展管理理论，对一些经济现象及企业发展做过一些思考。

（二）转变工作作风。

我坚持深入基层调研，总结经验，探索规律，指导工作，解决问题。三年来，扎实开展了以“五治”、“六型”为主要内容的机关效能建设活动，带头开展批评与自我批评，带头查找问题，带头整改落实。工作中凡属重大问题都按照民主集中制原则，提交镇党政联席会议研究决定，真正做到了勤政、务实、为民。三年来，通过示范带动，机关作风大为改进，服务意识与工作效率明显提高。

（三）夯实领导作风。

不断加强政府班子成员间的协调和沟通，坚持并倡导讲配合、讲协调、讲互补、讲谦和、讲认同的“五讲工作法”，为班子副职和中层干部营造了宽松、和谐、健康、向上的工作条件。工作中我严格按照分工负责的原则，保证班子成员有职、有权、有责，从未发生干预和插手各项招投标、经营性土地使用权的出让、房地产开发与经营等市场经济活动的行为。

（四）锤炼生活作风。

从细抓起，从点滴做起，坚持自严、自律、慎独、慎微、慎始、慎终。坚决制止送钱、送物行为，严格教育管理配偶，亲属和身边工作人员，不准利用自己的职权和影响办事，坚决不接受可能影响公正执行公务的宴请，不参与任何带有性质的娱乐活动，属于个人负担的费用，一律由自己来承担，带头树立了良好的政府形象。

纵观我所任职的三年，这是全镇人民沿着博望大发展目标，不断提升创业标杆，凝心聚力，乘势而进的三年；是经受考验，克难攻坚并取得显著成效的三年；是求真务实加强政府自身建设，努力提高施政水平，战斗力不断提高的三年。三年来所取得的成绩，是县委、县政府正确领导的结果，是博望镇上下苦干实干的结果。当然，我的工作绩效与领导们的

要求、人民群众的期望值之间还有一定的差距，主要表现在：博望的经济总量还显不足；城镇建设和管理尚有不尽人意之处；效益型农业发展缓慢；政府的服务效能有待于进一步提高等。对于工作中的缺陷与不足我很感愧疚。今后，我将在县委、县政府的坚强领导下，进一步转变观念，恪尽职守，服从安排，在新的岗位上继续发挥应有贡献！

镇长述职报告个人工作篇五

20xx年的工作，本人能围绕年初制定的目标，自觉配合，积极工作，在领导的'关心、重视和各位同志大力配合支持下，较好地完成了工作任务。现将本人学习、工作、廉洁(德、能、勤、绩、廉)等方面述职如下：

继续深入学习、贯彻落实“xxxx”重要思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩观，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与党中央保持一致。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行政，认真负责分管和协管工作，大力支持一把手的工作，促进小芝镇各项建设的顺利开展。

熟悉和掌握国家的各项方针政策，能较好地结合实际情况加以贯彻执行；较好地协调各方面的关系，充分调动干部的工作积极性，共同完成复杂的工作任务；有一定专业理论水平，具有本职工作所需的基本技能；能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力；有一定工作经验，具有一定的指导、管理、协调能力。在指导工作中，总是先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际情况结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，抓住主要矛盾，有的放矢地解决问题，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在协

调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。

:本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上；工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失；工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨；无故不迟到、不早退。一年来，本人基本无休工龄假。来小芝镇后，坚持每星期下村两到三次，特别是在为领导提供决策依据时，积极下村调查摸底，做到心中有数，决策科学。

本人工作思路清晰，计划性、前瞻性强；开拓进取，经常提出合理化建议并获采纳，完成较重的本职工作任务和领导交办的其他工作；讲究工作方法，效率较高；能按时或提前完成领导交办的工作，工作成绩比较突出，效果良好。

- 1、 主持中央环保基金申报并顺利通过验收
- 2、 主持牛头山水源保护生态基金申报并顺利通过验收
- 4、 组织百村帮扶工作，为6个村争取到集体帮扶资金并顺利通过验收
- 5、 组织全镇范围内违章建筑拆除工作
- 6、 组织各个行政村村庄规划编制，全面做到一村一规
- 7、 组织编制了小芝镇镇区污水管网专项规划并组织通过了评审
- 8、 优化了垃圾中转承包工程和卫生保洁长效机制，使机制运行更加有效
- 10、 超额100%完成市定政策性农民住房保险，
- 11、 完成20xx年度生态市建设工作任务，超额完成市定台州

市级生态村建设

xx□组织创建台州市生态文明镇，并取得了一定的成绩

2. 密切联系群众，努力实现、维护、发展人民群众的根本利益。本人牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民服务的思想，把群众满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为群众办实事、办好事。

总的来说，由于刚走上领导岗位，还存在很多问题：一是基层工作经验不足，二是理论学习深度不够，三是心态容易浮躁等。需要在今后工作过程中有待进一步改进与提高，更好地履行作为副镇长和作为专业技术人员的职责。