

最新混凝土公司副总经理述职报告(优秀7篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

混凝土公司副总经理述职报告篇一

本人在6月份由省公司关于干部任免的安排，从纪委书记兼工会主席岗位调整到副总经理岗位，虽说岗位变化，但全年工作、学习等指导思想没有变化，主要是贯彻落实科学发展观精神，认真学习党的十八届四、五中全会精神，紧密结合公司“1369”工作思路，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责。主要情况表现在以下几个方面：

上半年工作岗位调整之前：

- 1、组织落实党风廉政责任制和“五个一”工作，公司范围内未发生违纪违法事项。
- 2、组织开展职工住宅楼及调试综合楼建设安全管理效能监察项目，稳步推进。
- 3、组织启动、落实了标准化班组建设工作，“争创工人先锋号——让业主满意”劳动竞赛活动，促进了工作，得到业主好评。
- 4、组织完成工会职工之家建设细则、职代会工作办法等相关5个制度的制定工作，开展了多项职工喜闻乐见的文体活动，职工x到位，队伍稳定、积极向上。

上半年工作岗位调整之后：

- 1、协助完成全年安全生产目标，截至目前未发生安全生产事故。
- 2、主要管理的项目质量、进度可控、在控，业主满意度较高。
- 3、组织完成国网公司境外安全检查工作，所查两个项目均得到好评。
- 4、协助完成省公司安排的各项安全生产活动，效果良好。

(一)在纪检监察方面，按照以党风廉政建设责任制为龙头，以惩防体系建设为主线，以作风建设为着力点，组织开展了大量工作，取得了一定成效。

- 1、积极宣传贯彻上级会议、文件精神，及时通过中心组学习、廉政教育会议、专题民主生活会等渠道，将有关规定传达到公司领导层、中层干部层以及党员干部层面。
- 2、开展了形式多样的廉洁文化建设活动。组织开展了“学制度、保廉洁、促发展”宣传教育月活动，进行了“古今廉政故事”征集活动、更新了廉洁文化景观墙、观看专题片等活动，组织参观警示教育基地——渭南监狱，通过听、看、讲、写四个环节，使广大中层干部受到了良好的警示教育。
- 3、公司“五个一”建设稳步推进。使用手册管理，简明直观并便于日常考核；扩大党风廉政建设责任制责任范围，在对二级单位、职能部门均签订了廉政责任书。
- 4、效能监察两项工作稳步推进，成效初显。组织推进了基建工程安全效能检查工作。

(二)在工会方面，按照服从服务于大局，确实维护职工合法

权益为主线，以积极开展标准化班组建设活动和劳动竞赛为着力点，以丰富职工文化生活为手段，开展了细致工作。

1、加强基层工会组织机构建设。根据公司目前项目部较多，点多面广比较分散的特点，积极落实项目部工会小组建设工作，并划拨经费，使项目部职工切实感受到组织的温暖。

2、认真组织开展劳动竞赛、班组建设活动。量化劳动竞赛的内容170余项，共3次带队进行现场检查督导，赢得了项目部的普遍认可。按照班组建设活动整体安排，通过宣传、推动、分解指标进入责任书，量化了考核。

3、组织开展了知识学习以及系列文体活动。为加强工会基层干部理论知识的掌握，安排了企业工会工作条例、民主管理工作、劳动合同法实施细则等方面的知识培训，并组织开展了多项职工文体活动，受到上级单位和职工的好评。

(三)在安全生产方面，主要协助完成了全年安全指标管理工作和生产协调工作。

1、转岗后，积极掌握公司安全生产情况，对主营业务中的各个项目进行了了解，并选择性的查看了现场工作。

2、组织完成了国网公司境外工程安全大检查迎检工作，所检查的两个项目均得到好评。

3、协助完成了关于“抓基础、控风险、防事故”安全主题活动，各项工作进展良好。

4、根据公司安排，主要管理境外首个大型承包项目越南汪秘项目安全生产工作，先后四次赴项目部开展工作，目前项目克服种种困难，正有序向前推进，计划于年底发电。

(一)加强学习，努力提高自身理论素养和业务知识水平

1、认真参加公司党委中心组学习以及各项培训，着重学习了十八届五中全会精神、中央经济工作会议精神、网省公司年初、中工作会精神、坚强智能电网知识等等，牢固树立和全面落实科学发展观，用科学的理论指导实践。

2、认真学习了有关法律法规知识，包括：中国共产党领导干部廉洁从政若干准则、国有企业领导人员廉洁从业若干规定、合同法、劳动法以及劳动合同法等之事。把学习融入到具体的工作实践中去。

3、为拓宽知识面，加强对国家宏观经济政策的了解和分析，着重阅读了：国家“十二五”规划、政府工作报告、镜鉴、特高压知识以及听讲当前国内外形式等。

(二) 严以律己，自觉加强党性修养

维护班子团结，团结同志，顾全大局；在参加党委会、党政联席会或班子会时积极发表自己的意见，形成决议后不折不扣地坚决执行；在主持主管业务会议时，能够认真听取其他领导同志和部门的意见建议，集思广益，以利于科学决策；与其他领导成员之间，注意相互尊重、相互配合，不搞自由主义，不搞一言堂；坚决执行党委的决定，顾全大局，令行禁止。注重解放思想、更新观念，坚持走群众路线，深入基层、深入群众开展调查研究，倾听群众呼声，为群众排忧解难。

在学习方面，尤其是转岗后，需要补充的专业知识很多，并且还要增加解决问题的能力。计划在今后安排好专业知识的学习计划，多请教专业人事，多下一线开展工作，以补充专业知识的不足。

在工作方面，安全生产是各项工作的重中之重，涉及的部门、单位较多，目前自身的组织协调能力还需进一步加强。

在领导作风方面。在解决和处理问题时，有时统筹兼顾不足，

容易犯简单决策的问题，需要多方听取意见，同各方交心，以提高决策水平。

混凝土公司副总经理述职报告篇二

光阴似箭，日月如梭□20xx年即将过去，回顾一年来的工作历程，在集团公司的正确领导下，在20煤业公司领导正确带领下，紧紧围绕20xx年煤业公司的安全生产目标；深入开展机电运输工作，大力开展隐患排查治理，加强机电运输安全质量标准化建设，不断提升装备能力，切实做到检查、指导、服务相结合，圆满完成各项任务。现将20xx年工作作出如下总结：

1、设备计划、选型采购方面

随着集团公司现代化建设的推进，越来越多的工作工种实现了机械化，加强设备的计划、选型、采购是完成生产任务保证生产安全的重要保证□20xx年我们计划选型购置了井下中央水泵的两台自平衡型主排水泵。二采区运输大巷的三部皮带运输机，井底水仓清挖用的压滤机，泵体工作面的刮板输送机以及地面用的造矸皮带机和双压振动筛。选型过程中我们充分考虑技术上先进，经济上合理，生产上运用。同时考虑设备的安全性、可靠性、操作性和配件的通用性、互换性以及节能环保的要求。

2、设备的安装、使用维护方面

为了保证设备能够合理安装，充分发挥设备的效能很好地服务生产。今年以来，我们要求大型设备的安装，首先要制定专项的安装技术措施，并对相关人员进行贯彻学习，安装过程严格按措施施工，确保安装质量。我们要求新投入设备的操作人员、维护保养人员进行培训，培训考试合格后方可进行操作，维护设备。确保设备能够正常发挥作用，延长设备的使用寿命。设备的使用必须制定专门的操作规程，操作人

员严格按操作规程操作；维护人员严格按照维护保养制度进行定期保养。

3、机电技术培训和机电安全方面

5月份我们组织参加了集团公司的机电技术比武，比武分理论和实践操作两部分进行；理论考试又分为笔试和手指口述两部分，经过员工的静心组织和选手们的努力刻苦后，我们取得了第三名的优异成绩。通过技术比武，大大地提高了机电职工学习机电技术的热情。

我们每月组织一次包括井上、下的机电运输安全大检查，通过检查培训现场检查人员和被检查单位人员，使其进一步掌握机电运输方面的专业知识，达到互相学习、技术交流、取长补短、共同提高的效果，对检查出的`问题进行肆定处理，落实整改时间、整改责任人、制定整改措施，面对较严重的机电问题对责任人进行处罚。

机电运输的人身安全和设备安全始终放到机电各项工作的首位，进一步强化了供用电管理，严格执行停送电，完善井下轨道运输的挡车设施和信号装置，完善了井下供电的漏电过流和接地保护装置，确保安全生产。

4、修旧利废方面

我们积极响应集团公司号召，集思广益，大力开展修旧利废工作；检修410型采煤机和630/220型刮板输送机各一台；大修掘进机一台，充分利用废旧材料变废为宝。首先从废旧的设备、材料、配件分类整理；其次利用废旧的电机、减速器、皮带、滚筒进行回收设计，改造制成多部皮带机投入井下生产系统和地面排矸系统；再次利用废旧的配件、铁皮、锚杆、道轨等制作电缆钩、隔爆水袋支架和剁斧等，利用废旧的钢筋制作水沟盖板柱筋，利用废旧钢管制作台阶扶手。

5、供用电管理方面

加强供用电管理，提高全体员工的节电意识，安全合理地使用电力设备，严格控制用电成本，制定了《山西介休义棠20煤业有限公司节电方案》，通过调整综采工作面的生产班次，生产人员的工作时间，调查主排水泵的排水时间，主井绞车的提升时间，进行避峰填谷运行，节约了电费成本，取得了明显的效果，组织制定了502工作面、202工作面供电方案设计，配合了502、202工作的搬家和电气安装。

1、由于本人专业知识和现场工作经验不足，不能合理地协调好机电和生产的关系；不能有效地消除机电职工责任素质差；不能适应现代化设备之间的矛盾。

2、对机电运输提升设备动态掌握不够准确、全面，设备的实时状态掌握不够细致，动态管理不到位，员工的操作行为存在不规范、不按标准作业的现象。

3、由于自身对规范、规程掌握不准，对新规程、新标准的学习不够及时，导致对现场存在的问题存在检查监督不到位的情况。

1、坚持学习，跟上时代的步伐，促进知识的先进性和系统性，不断提升服务矿山的新技术、新本领，更好地服务集团公司及20煤业公司，为20煤业公司的安全生产提供机电运输方面的优势。

2、加强现场管理，深入基层、深入现场、深入一线，加强现场作业人员的检查、培训和指导；减少使用设备的损坏，延长服务生产的时间，提高工作效率，延长设备的使用周期，确保安全生产。

3、继续加大机电运输安全质量标准化工作和全面开展和监督检查，促进机电运输质量标准化工作再上新台阶。

回顾一年来的工作，虽然尽职尽责，但与领导的要求相差太远，还存在许多的问题和不足，在今后的工作中更要一步一个脚印，干好多项工作，做到持之以恒，不断提高自我。

以上述职，请予评议。

混凝土公司副总经理述职报告篇三

我作为公司副总经理，根据党委的分工，分管汽车南站、基建房产处，广告部和京泰汽车客运站的筹建工作。一年来，在市局、公司两极党委的正确领导下，我和公司领导班子成员一起，团结共事，开拓创新，较好地完成了上级交给的各项工作任务。现就一年来学习、思想、工作情况汇报如下。

近年来，我认真学习贯彻《党章》、党的十七大精神，认真贯彻落实党的路线方针政策，坚持正确的政治方向和政治立场，加强政治品德和道德品质修养，时刻注重把上级的政策和精神与自己所分管的工作实际相结合，创造性地开展工作。自觉学习各类业务知识，并运用于实际，进一步增强政治意识、责任意识和大局观念，增强做好工作的自觉性和主动性。为了提高汽车南站生产经营和服务质量，为各项工作的开展创造有利条件，首先，统一南站一班人的思想，达到了心往一处想，劲往一处使，共同谋划好生产经营的新思想，新措施，新方法。利用各种场合和机会，向员工宣传、灌输为单位发展献计献策，多作贡献，要求大家严格遵守公司的各项规章制度，确保“三优”、“三化”落到实处，树立单位文明服务窗口形象，努力塑造一支讲文明、讲礼貌、讲奉献、守纪律的职工队伍。

我作为党委成员，在党委会议能够毫无保留的发表自己的意见；在民主生活会议上也认真开展批评和自我批评，自觉服从组织决定，维护班子的团结，认真处理好组织与个人的关系，坚决执行局党委的决定，尽职尽责完成工作任务。对分管的工作大胆负责，敢抓敢管，对于全局性的工作积极主动

配合，从不躲避和推诿，始终围绕中心转，一切为着中心干，充分发挥自身的主观能动性和创造性。自觉摆正位置，顾大局，识大体，讲党性，讲团结，自觉维护局党委的权威在平时工作生活中，能自觉遵守机关纪律制度，尊敬领导，团结同志，带好下属，做到自重、自省、自警、自励。

1、以身作则做工作。近年来，我在分管的各项工作开展过程中，以身作则，做好表率，我将自己的全部精力和时间都用在工作上，工作负责、态度积极、勇挑重担、敢于负责，不计较个人得失，事业心、责任心强，放弃无数个节假日，始终把安全生产、经济效益、优质服务当作头等大事来抓，充分调动员工工作积极性，较好地完成公司下达的各项生产工作任务。

2、健全健全内部管理措施，严格奖惩考核。严格兑现定时召开星级服务员考评会，确保各项工作有章可循、有据可依，另外经常利用各种机会，如售票员、发车员操作比赛和职工培训班等形式，组织员工观摩、学习交流好的经验和做法，使车站的文明优质服务，规范操作，安全喊话，形成特色作为传统品牌保持下来。南站“亲情服务台”王莉先后被省交通厅评为省交通系统先进个人并入选泰州市十大新人新事。

3、狠抓市场管理，增加创收。以人为本，加大对稽查人员经济考核力度，使其完善、合理，增加了公司经营收入。在南站重点抓好站前广场及出口处的整治，加强出租车管理，平息出租车收费风波，稳定了出租车服务管理收入。及时调整作息时间，全时段覆盖，加强对南站黄牛的打击力度，让黄牛无机可乘。

4、节能降耗，落实科学发展观。在贯彻勤俭办企上下功夫，从严管理，从严控制，针对水电，空调大户，派专人管理。并从合理用工入手，减少临工5人，减员增效。

近年来，我把分管部门和自身的廉政建设工作作为一项经常

性的工作常抓不懈，同分管工作同部署、同检查、同要求。经常找部门的同志谈心得、体会，认真了解他们的工作生活情况，分析廉政形势，并以句容监狱反面典型时时提醒，制定防范措施，堵塞管理漏洞，使他们树立正确的人生观和价值观，走好人生的每一步。

在自身廉洁自律方面，我坚持自警自励，严格执行党风廉政建设的各项规定。要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己带头不做，不赌博，不去高档娱乐消费场所。工作上追求完美，生活上追求俭朴，交往上追求诚实，该做的事情坚决做好，不该做的坚决不做，做一切事情以经得起群众评议为准则，经常反思和检点自己的行为 and 作风，用党纪和国法告诫自己。工作中与车主、工程施工方保持距离，从细小处着眼，点滴处留心，注重日常言行。本单位和重大事情，从不以权谋私，独断专行，无论是新站工程、新办公室装修还是站柜以及广告位出租等，无一不是通过工程招标形式，通过招投标确定中标单位后再进行施工，工程竣工验收后通过审计事务所的工程审计。在抓好自身廉洁自律的同时，注重管好家人和身边工作人员，使他们慎重运用手中权力，加强对他们的教育和管理，做到爱护不袒护，放手不放松，切实搞好身边的廉政建设，从没有介绍新属、朋友参与工程施工。

以上是我在副总经理岗位上的基本履职情况，工作的开展、成绩的取得，主要得益于领导的关心支持、得益于全体员工的支持帮助。我个人的工作是有限的，与组织和群众的要求，还有不少的差距，实际工作中还有这样那样的问题：学习不够全面，无论在政治理论学习还是业务学习方面，都比较零碎，缺乏系统性和针对性；工作中创新不够。创新意识还不够强，创新的思路还不够宽，层次还不高，运用理论解决新情况、新问题的能力还不强等。

当然，我身上存在的问题不仅仅是自己总结的这几方面，还有许多没有察觉的缺点，需要在与同志们的进一步交流中发

现和改进，需要在座的领导和同志们给予中肯的批评。

总之，在今后工作中，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中开拓，保持积极进取的良好精神状态，恪尽职守，奋发有为，全身心投入到工作中去，和大家一起团结奋斗，再创新辉煌、新业绩！

混凝土公司副总经理述职报告篇四

今年按班子分工分管多经企业，集团公司多经企业有两家，星源公司和回天公司，重点在回天公司；星源公司的股东都是集团公司内部的，而回天公司是和外单位合资的，集团公司是控股单位，且属于国家高监管的生物制药行业，对我来讲是一个全新的领域，过去对股份制企业以及血液制品行业知之甚少，深感压力和责任重大。

新年伊始，首先全面了解分管单位的情况，星源公司在办公楼里，原来我也在星源公司待过，情况比较了解，这几年发展也比较平稳，主要作为管理的联系人，工作还比较容易，主要是防范经营风险，合同风险和施工安全；对于回天公司确实是一个新领域，我同在回天公司待过的所有熟悉的同志进行了了解，基本掌握了基本情况，认真学习了公司法。

回天公司章程，以及有关股份制企业的责权利的分配，渐渐地对董事会领导下的总经理负责制有了一些概念；回天公司是真正意义的国有控股的股份制企业，如何处理双方股东的关系，董事会与经营班子的关系，员工与投资方的关系是摆在我面前的最大难题；对国家高监管的血液制品行业也是冲一无所知到渐渐有些认识和理解，面临这一情况，我感到巨大的压力和能力的匮乏，好在得到经营班子的支持和广大同志的帮助，才是我充满信心，逐步理出还不是很成熟的工作思路，现在将今年的主要工作向大家汇报如下，真诚地希望各位老领导、职工给予批评、指正。

维持星源的正常工 作，贯彻集团公司的工 作思路，维持星源的稳定和减小经营风险，多次同班子成员进行沟通，确保星源的平稳发展。

一是明确任务，落实责任，与经营班子签订了20xx年目标责任书。

二是分解目标，细化管理，编制回天公司20xx年财务预算。

三是抓住机遇，有序推进，同开发区管委会就公司搬迁问题达成框架性协议。

四是根据公司实际情况，授权经营班子分别编制车间改造及搬迁新建两套方案；

五是多方联系，奋力开拓，就新建浆站及公司上市同有关部门进行了尝试性洽谈。

六是强化依法治企，规范管理，梳理完善公司经营管理内控制度。

七是请西安石油学院教授进行现代企业管理培训。

本人能够按照集团公司党委的部署和要求，认真学习党风廉政建设的有关规定，参加集团公司举办的各项警示教育活动（听讲座、看录像等），增强了拒腐防变的能力。认真学习三重一大处理要求，党员干部不能做的150件事的要求，作为领导干部，自己能够做到认真学习，不断提高自身素质和修养，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，严格要求自己，严格遵守党风廉政建设的有关规定，保持清正廉洁。

通过这半年的工作，切实体会到能力的不足，知识面不够宽，思考问题不够全面，在思想观念、工作能力、作风建设等方面离党和人民的要求还有很大差距，还存在很多不足之处。

主要分为两个方面：政治理论学习和修养，管理知识尤其是股份制企业的管理知识；今后要加强政治理论学习，不断提高自己的思想素质，党性修养，分析问题和解决问题的能力。

作为领导干部，干事先要做人，做人一定要正派，要有大局观和责任感，要严于律己、宽于待人，要做一个诚实守信的人，要认认真真地做事，踏踏实实地做人，要做到让上级领导放心，让职工群众满意。同时还要进一步学习管理知识，尤其是提高对社会主义市场经济的理解，股份制企业的特点及责权利的划分，以适应工作的要求，力争在班子的指导和帮助下，作为星源的分管领导，搞好稳定和发展，作为回天的董事长，团结回天全体干部职工，将回天建设成全国一流的血液制品企业，为集团公司做出应有的贡献。

混凝土公司副总经理述职报告篇五

我叫xxx□现任xx科科长，现就本人在生技科一年来的工作和学习情况向各位领导和同志们作以下汇报：

一年来，在局党委和局领导的正确领导下，紧紧围绕我局工作重点，按时组织全科人员学习有关文件、政策精神，以转变工作作风、强化服务意识，围绕创一流供电这个中心思想，努力在生产技术管理、电网建设上下功夫。在加强安全管理，优质服务。和各项考核的促进下，圆满完成了二0xx年局下达的各项工作任务。

生技科坚持把提高职工的思想觉悟和工作热情放在首位，从不把政治思想学习作为形式主义来抓，不但坚持了每星期二、五的政治学习制度，按照布置的学习内容组织认真进行学习，每个人都作好了心得笔记和学习感想，并且把学习的结果运用到生产技术管理的各个方面，以学习促进各项工作的开展，端正了工作态度，提高了大家的工作积极性，从而保证了全科职工自觉遵守劳动纪律，无发生迟到旷工现象；在完成本职工作任务的同时，认真完成上级布置的临时任务；自觉遵

守法规、法令，没有发生任何违纪现象；积极开展党风廉政建设，无发生任何与党风廉政建设相违背的人和事；无发生违犯计划生育现象；上半年完成通讯报导12篇，按局规定篇数完成上半年宣传工作。

进入20xx年以来，我们首先对我局工程安排情况进行了认真的分析，分清轻重缓急，工作有重点有重心，把110千伏xx输变电工程□110kvxx电厂配套工程的xxx变电站□xx变电站和110kvxx线、第二期35kv农网建设改造项目和35千伏xx□xx□xx□xx□xxx□xx□xx□xx□xx等变电站的设备工程，站容站貌、主变增容等电网改造工作作为今年工作重点来完成，全年共完成以下几个方面的工作。完成110kvxx变前期准备土建施工协调以及安装协调工作□110kvxx输变电工程是我局今年工作的重点工作，也是省市电业局要求必须按时完成的项目。为了作好这项工作，我们生技科进行了具体分工，明确了责任。尽可能压缩前期设计时间，经常与市院设计人员沟通，为下一步施工尽可能争取多余的时间，在施工过程中及时协调施工过程中存在的有工程技术等方面的问题并及时向领导进行汇报，并与施工安装单位、设计单位、设备厂家等联系，协商督促解决，有力的促进了工程顺利实施。目前，已完成该工程基础开挖，砼垫层预制，设备招标，图纸会审、土建施工、设备安装等方面的工作，为惠沟变早日投运奠定了良好的基础。

2、完成我局部分输、配电改造工作，由于我局输、变电设备以及站容站貌陈旧，我们结合我局实际，先后制定出xx变、xx变土建改造方案□xx新建方案□xx变、xxx增容方案，全市渡夏方案。目前，大部分工程都已实施结束，为我局供电安全提供了可靠的供电保证。为我局创一流县级供电企业有了一个良好的开端。

3、规划设计和上报第二期35kv农网建设改造项目、第二期35kv农网改造是我局一项重要工作之一，也是xx科工作的

一项重要内容，为此，我科10名成员均参与了该项工作，付出了大量劳动和精力。本次共实施35kv输变电工程7项，完成投资xxxx万元，由于对施工加大了协调力度，及时处理施工过程中存在问题，使35kv工程按省市局要求时间完工，并顺利通过市局组织的初步验收，受到了市局验收人员的好评。

4、根据省市局领导安排和农网指挥部的统一部署，组织有关人员第三期城网工程进行了勘测、设计。目前，已完成整个城区的负荷调查、预测。中低压电网的规划，配电变压器的位置选择，短路电流计算，无功补偿、图纸绘制框架设计、汇总项目选择等工作。

5、为配合路网和城区嵩山大道改造，先后制订了xx公路两侧电力线路改造工程和xx道路两侧电力线路改迁计划。

6、完成我市变电站一次系统图绘制和保护方案的计算工作。

7、在非典防治工作方面，我们按照局要求，坚持作到一天四签到，天天量体温，杜绝了非典源的传播途径。

8、完成电网安全度夏高峰负荷调整方案的制订工作。

9、完成电网应急措施制订工作。

10、完成了新增变电布点35kvxx变电站的可研、初设、施设工作。

11、完成xxx变电站的扩建开工准备工作。

12、根据局安全风暴会议精神完成了输电线路缺陷处理的方案制订工作。

13、完成东、西区电网优化方案编设工作。

14、完成xx电厂接入系统110kv音纸线路的规划、勘测、设计工作。

15、完成局下达的各项临时性的任务。

在完成本职工作的同时，注重对职工进行廉洁方面的教育，杜绝吃、拿、卡要现象在我科发生，无发生任何与党风廉政建设相违背的人和事，无发生违纪现象。

由于近几年来生技科的工作量大，设计、绘制图纸量大，经常加班加点，不分白天昼夜，全体同志不但没有怨气，而是相互配合，共同努力，全体职工从未发生争吵现象，真正形成了工作上合力行动上合格的良好局面。

一年我们虽然取得了一些成绩。但与局领导对我们的要求还相差甚远，各种中还存在许多不尽人意的地方。例如，工作上存在好人主义思想，对职工关心不够等。在今后的工作中，要发扬过去的成绩，克服不足，努力工作，争取在下半年工作中取得好的成绩。

以上述职有不妥之处，请各位批评指正。

混凝土公司副总经理述职报告篇六

20xx年以来，我作为xx公司副总经理兼电厂筹建处主任，按照xx公司统一布路与责任分工，围绕公司年度工作目标努力工作，加强学习，廉洁自律，认真履职，较好地完成了各项任务，现将一年来本人德、能、勤、绩、廉等方面的情况汇报如下，请予评议。

不断提高个人政治理论素养，坚定理想信念与政治立场，在政治上与党中央与上级组织保持高度一致，坚决服从与执行上级组织的决定与安排，遵守组织纪律；坚持民主集中制与维护领导班子团结，敢于开展自我批评与互相批评；牢固树

立科学发展观与正确的政绩观，以科学的世界观、方x处理与解决工作中的各种问题；加强理论业务学习，多渠道参加技术业务培训，努力提高自身工作能力与领导管理水平，为搞好项目开发与基本建设管理创造条件。

始终坚定岗位就是责任的思想意识，创新思维，开阔思路，按照xx统一布谿与责任分工抓好各项工作，积极做好电厂项目建设，推动xx公司可持续发展□20xx年主要开展了以下几个方面的工作：

1、确定电厂三大工作任务；

一是安全高质建成一期xx机组项目；二是需同时抓紧办理二期xx机组项目立项审批手续与同步建设；三是投产运营的接产前管理人员及生产岗位人员培训。

做好建设项目实施 " 安全、质量、工期、投资 " 四大控制。落实设计单位、监理单位、施工单位、电厂筹建处及质量监督项目站、物资供应商及设备监造单位的主体责任。

2、提前做好项目总体规划；

在一期工程的建设期间将二号机组范围内的主厂房区域桩基础及部分循环水主管道与一期工程同步施工。通盘考虑施工期间临时用电，在厂区内建设xx临时开关站一座，作为施工期间电源接口，施工单位根据本单位施工期间用电负荷，采用自备箱式变压器的方式进行接电，从而节约了施工用地与施工期间临时用电设施的一次性投资。项目建设过程中不断优化完善各单位工程的施工组织设计方案。

3、严格审查施工技术方案；

每个标段的单项工程按照总施工组织设计、专业组织设计、施工安全质量环境控制措施、施工作业指导书等进行编制审

批，对施工单位编制的施工组织设计、施工方案、专项施工措施等进行认真审核，做到技术可行，经济合理。

4、物资采购采取市场调研与公开招标方式；

对项目建设需采购的主要物资，采用公开招标与竞争性谈判等多种方式进行比价、择优选择。对施工单位采购的物资采用建设、施工、监理单位共同调研的方法采购，做到价格透明、公道，购买的物资优质、适用。

5、强化内部管理，严格节约建设；

牢固树立节约意识，制定下发了《xx办法》、《合同管理办法》、《计划管理办法》、《员工劳动纪律与考勤管理办法》、《可控费用管理办法》，以强化内部管理，节约开支。

6、开展安全技术培训，强化自主学习与自我提高；

为提高员工的安全技术素质，为接产作生产准备。分别选派大学毕业生与新调入工人至xx电厂与xx热电厂进行了实习培训，通过仿真机培训，取得了《xx全能值班员资格证》。组织完成了生产工人与见习大学生的地面安全资格证的培训、考试工作，组织特殊工种与安全管理人员培训。

7、快速推进二期工程立项工作；

组织编制的《菏泽市低热值煤综合利用发电项目规划》已报省发改委，二期工程可行性研究、环评、水资源正在修订，争取二期工程在一期工程投运之前完成批复手续。

学习与贯彻上级关于反腐倡廉的一系列精神，严格遵守领导干部廉洁自律的规定、"七个不准"的要求，以身作则，发扬艰苦奋斗，勤俭节约优良传统，自觉抵制各种不正之风，不超越规定搞特殊，认真履行党员的权利与义务，在工作生

活作风等方面坚持按党性原则办事，实事求是，谦虚谨慎，做到自重、自省、自警、自励，规范自己的言行，自觉抵制各种不正之风，真正做到了踏踏实实干事，清清白白做人。

在日常工作中，坚持求真务实，把做好分管工作与实现公司整体工作目标进行有机结合，发扬民主作风，坚持深入基层，不断增强群众观念，密贴联系群众，悉心听取各方意见，理论联系实际，不断改进工作方法，提高管理能力与决策水平；生活朴实，不讲排场，作风正派。

一年以来，本人虽然政治思想理论水平、管理水平与业务能力有了一定的提高，取得了一些工作成绩，但距离上级组织的要求与职工群众的期望还有一定的差距。一是在学习方面需进一步加强，领导艺术还有待于进一步提高。二是需要进一步解放思想，结合实际情况大胆处理项目推动中的一些事情，主动承担责任，正确对待个人得失，勤勤恳恳，兢兢业业。

20xx年是电厂建设关键的一年，我决心进一步加强政治理论与业务管理知识的学习，切实提高自身素质与领导艺术，全心全意依靠职工群众，廉洁奉公，按照集团公司关于建设新项目的要求与基本建设管理规定努力工作，开创xx筹建工作的新局面，为完成公司年度经济奋斗目标、推动集团公司xx基地建设作出应有的贡献。

混凝土公司副总经理述职报告篇七

尊敬的各位领导，亲爱的同事们：

大家下午好！

20xx年保安部在景区各级领导的大力支持与关怀下，在其他部门的积极配合下，经过全体员工的努力，团结协作，任劳任怨，比较圆满地完成了景区各项安全保卫工作，以及部门

所承担的日常工作和一些临时性任务，部门的工作水平也有一定的提高。总体而言，保安部已逐步迈向正规化，发展趋势良好，但在工作中还存在一些不足之处。现将一年来我部门的工作向各位领导及同志们做一个汇报，不足之处，敬请批评指正！

保安部做为景区的形象窗口，是景区保持正常运转的枢纽部门，也是处理景区紧急事务，和游客打交道最多的一个部门，同时安全保卫工作责任又重于泰山。20xx年景区陆续举行了建党九十周年、水上冲冲冲、旅游文化节等大型的户外活动，保安部在景区领导的正确指导和安排下，积极配合其他部门，圆满完成了各项大型活动的安全保卫工作，做到了无一例安全事故，无一起伤亡事件，无一起游客投诉的要求，在郴州旅游文化节苏仙分会场开幕式上，受到了到场领导的一致肯定。今年在正常的游客接待中，我部门员工通过景区视频监控系统，时刻抱着对游客生命财产安全高度负责的态度，高标准严要求完成自己的工作任务。全年未发生大的失窃、失火事件。同时，针对景区地质条件复杂多变等情况，在天气状况不好的时候，我们建立了专人巡查制度，将客房、餐厅、游道及山体纳入我们常规的监测范围内，始终将危险排除在萌芽状态。

消防工作始终都是景区工作的重点。为了把消防工作做好，为安全经营保驾护航，我们本着预防为主的思想，实行消防安全责任制，确定部门经理是部门安全第一责任人。每月组织一次防火检查，及时消除火灾隐患。制定了详细的检修计划，对各种消防设施进行检查、维护、保养。20xx年5月份对全景区的灭火器进行了年度检查及加压维护，8月底在郴州旅游文化节开幕之前，对景区的消防应急设施进行了及时的更换和补装，确保各项设备正常运行。另外，由我部门牵头。20xx年的5月和7月份，对全景区进行了两次消防知识培训。在20xx年度市区组织的各项消防大检查当中，我景区均顺利通过，并受到相关主管部门的称赞。

为了建设一支高素质的保安队伍，配合各部门做好对客服务，一年来保安部积极参与景区组织的集体学习活动，开展了一系列的培训学习和思想教育活动，每个星期我们会定时召开部门通气会，反复强调对仪容仪表、文明用语、行为规范的要求。从服务至上的角度出发，我部门规定：个人能解决的问题马上解决，需要其它部门处理的主动和其他部门联系，不让客人多跑路，对客人的意见及时反馈给景区领导，始终笑脸相迎，当好景区第一道靓丽风景线。

检票工作是保安部的基本工作，也是最重要、最艰巨的工作之一。往年，由于员工自身立场不坚定，加上管理疏忽，导致每年风景区和水上乐园都有逃票的行为。20xx年在景区领导的关心支持下，我们在以前的基础上实行了更加严格的检票制度。确实需要免票的游客我们会告知在景区行政办公室办理有关的准入手续，其他游客一律凭票入内。另外，我们还实行轮岗轮班制度，有效减少了人情票的发生。应该说20xx年保安部的验票检票工作较之往年还是有很大的提高。另外，景区停车场车位有限，在夏季高峰期，每天有四五百辆车来来往往，指挥车辆的工作艰巨而又艰辛，但是我部门员工在其他部门的有效协助下，克服困难，较为出色的完成了这个工作。对此，我深表感谢！

保安工作确实存在一定的不足，主要是以下两点：

- 1、员工综合素质有待加强。由于平常学习培训的时间较少，因而部分保安人员的综合素质有所欠缺，普通话不够标准，个人形象及穿着不注意，影响了景区的整体形象，新的一年，我们将着重强化提高员工的综合素质，通过培训、集中学习、部门经验交流会等来带动工作氛围、态度及个人素质的全方位提高。

- 2、员工的口头解释能力不强。由于缺乏对景区的了解和相关的专业培训，我部门员工面对游客的疑问，口头解释能力普遍不强。有时候“心有余而力不足”，好心办坏事。新的一

年，我们将建立专门的制度，由部门经理带头，学习、了解景区景点的相关知识，力争用最短的时间把景区各方面的精髓都了解清楚，争做景区最熟悉的“讲解员”。

对于这些已经出现的缺点和不足，我们会高度重视，在接下来的工作中，结合部门实际情况，扬长避短，在树立景区形象和完善保安部内部建设上狠下功夫，层层抓起。相信在景区领导的支持下，在部门全体人员的努力下，来年我们一定会取得更好的成绩，以不辜负各级领导的期望与厚爱。

最后，衷心的祝福在座的各位领导和同事们身体健康，万事如意！