

# 领导年度工作讲话稿 领导在度工作会议的讲话稿(模板5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 领导年度工作讲话稿篇一

同志们：

今天这次会议，主要目的是传达贯彻省委办公厅、省政府办公厅《关于加强防汛抗灾工作的紧急通知》文件精神 and 6月16日全省防汛抗灾工作电视电话会议精神，分析当前防汛抗灾形势，安排部署下一阶段工作，防汛抗灾工作会议领导讲话稿。刚才，伶兴同志汇报了全县防汛工作情况，祥松同志通报了近期天气情况。稍后，应云书记还将作重要指示，大家务必要认真抓好落实。下面，我先讲四点意见。

### 一、要始终保持高度警惕

今年入汛以来，我县先后遭遇了3次强降雨过程，通过各级各部门的共同努力，前3次强降雨均未发生大灾害。取得这样的成绩，县委、县政府给予充分肯定。但同时我们也要看到，我县防汛抗灾形势仍然不容乐观，必须始终保持高度警惕。从现状看，我县防汛抗灾存在的突出问题和薄弱环节不少，主要体现在“四个多”上：一是病险水库多。据检查统计，全县现有病险水库54座，其中重点监控的达26座，前段暴雨洪灾中水库可以说是险象环生。二是地质灾害多。我县是全市地质灾害重点县，现有地质灾害点102个(尤其是蒿吉坪罗洪村、铁坡镇培丰村、新路河小湾坪村3个省级地质灾害点隐患

最大)，地质灾害隐患始终是我们防汛的大敌，也是最容易造成人员伤亡的薄弱环节，各地往年因洪灾死亡的人员基本都是地质灾害造成的。三是沅水、舞水流域涉及群众多。贯穿我县的沅水、舞水分别途径新路河、铜湾、铜鼎和中方、牌楼、桐木6个乡镇，为我们防汛抗灾增加了极大压力。四是低洼地或陡坡下的学校村庄比较多。这个问题极易造成群死群伤，在整个防汛过程中大家务必要注意这一点。当前，学校尚未放假，像蒿吉坪学校、铁坡学校小学部等处在陡坡下的学校尤其要注意防汛。从今后几天的防汛形势看，大汛将至。目前，根据气象部门预报，全省即将迎来第七次强降雨，我县也将从18日开始局部地区出现大到暴雨，此次降雨将是我县入汛以来持续时间最长、降雨强度最大、影响范围最广的一次，极有可能发生洪涝灾害，防汛形势非常严峻。对此，各级各部门必须始终保持高度警惕，绝不能掉以轻心，绝不能麻痹大意，绝不能畏难厌战，按照县委、县政府的要求，切实做好当前防汛抗灾工作。

## 二、要牢牢把握关键环节

防汛抗灾工作事关群众生命财产安全，事关社会和谐稳定，事关党委、政府及干部在群众中的威望，牵一发而动全身，必须牢牢把握关键环节，确保万无一失。要加强地质灾害隐患排查。国土部门要加强监测技术指导，充分发动乡、村、组干部群众，立即对已查明的隐患点等地质灾害易发区域以及人口密集区和学校周围、山区斜坡地带进行一次地毯式排查，对可能发生灾害的地方要进行加密监测，做到及时发现，果断避让，发言稿《防汛抗灾工作会议领导讲话稿》。要加强病险水库安全巡查。水库安全管理员要加强对水库的巡查，尤其是强降雨过程中的不间断巡查值守，确保随时掌握水库运行情况。要加强涉水工程除险维护。对涉水在建工程要认真落实自身防范措施，拆除在河道中设置的碍洪建筑物，恢复天然河流状态。要加强重要交通干线维护，尤其要加强对道路两边山体的巡查，防止出现山体滑坡阻断重要交通干线，造成重大安全事故。要加强流域水库科学调度。因这次降雨

范围大，极易发生流域性洪灾，必须加强流域水库的调度衔接，病险水库要严格控制运行，不能确伪科学安全的险库要空库运行。当前，重点是要加强与市里的协调配合，搞好信息传达，做好铜湾电站、牌楼电站、三角滩电站的泄洪调度准备，防止因调度不利造成洪涝灾害。

### 三、要严格落实各项措施

要加强预警预报。气象、水利部门要切实加强对雨情水情的监测与分析，及时做出预测、预报。防汛抗旱指挥部要全面准确掌握雨情、水情和工情，及时发布预警，确保预警信息和上级指令下达及时，群众知晓，政令畅通。要健全雨情水情的信息发布网络，通过手机、固定电话、广播、电视、传真、互联网等有效形式，及时传递防汛信息，使每个乡镇、村组和防汛责任人能够提前防范，作好应对准备，将灾害损失降到最低程度。

要落实抢险力量。“手中有粮，心中不慌”，在防汛抗灾的问题上只有备足了防汛物资，我们心里才会有底气。要立足于防大汛、抗大洪，进一步落实、民兵、专业抢险队伍和群防队伍，根据应急预案强化加强实战演练，确保临险状态时能够反映灵敏、处置果断、保障有力、救援有效。要备足抢险物资、器材和工具，严格按照水利部颁布的防汛物资储备定额标准足额、足量储备各类防汛物资，物资储备要做到科学配置、集中管理、分散储备，确保用时快捷方便。要抓紧抢险设备、器材、工具的更新、维修、养护工作，确保各类物资、器材处于完好状态，满足防大汛、抗大洪、抢大险的需要。

要加快灾后重建。入汛以来的3次强降雨，已给我县造成了近700万元损失。这次即将到来的汛情，将很可能引发新的灾情。各级各部门要带着责任、带着感情全力做好灾后重建工作。要妥善安置受灾群众。确保灾民有饭吃、有衣穿、有住所、有干净水喝、有病能及时救治。要按照“保总产、保增

收”的目标，将灾后改种改制和农业结构调整结合起来，全力组织种子、种苗、化肥、农药等农资的调剂和调运，抓住时机搞好改种补种，加强受灾作物的培管和病虫害防治，力争主粮损失杂粮补、作物损扶副业补。要抓紧抢修基础设施。调动各方力量，采取先易后难、先急后缓的办法，抓紧恢复水毁设施，对一时难以修复的，则应采取积极有效的过渡性临时措施。

#### 四、要切实加强组织领导

要明确工作责任。各单位要切实加强防汛抗灾工作的组织领导，把行政首长负责制贯穿到对这项工作当中，县、乡、村、组要逐级落实领导包片、包点的防汛责任制，形成一级抓一级、层层抓落实的责任体系。

要加强值班备勤。各单位要严格落实24小时值班制度，主要领导和分管领导要带头到岗到位，决不允许擅离职守，通讯设备必须24小时保持畅通。技术人员要轮流值班，关键时刻昼夜24小时在办公室值班不能离岗，确保汛情准确传递。

要严明工作纪律。防汛期间，领导干部要坚守工作岗位，严格执行请示报告制度，各成员单位和乡镇主要领导未经县委、县政府主要领导同意，一律不准外出。在防汛抗灾中，各单位要无条件服从县防汛抗旱指挥部的统一指挥调度，对不服从调度或因工作不力造成严重后果的，要坚决追究有关人员的责任。

同志们，这次会议是今年防汛抗灾工作的再动员和再部署。会后，大家要迅速行动起来，认真落实会议精神，切实加大工作力度，扎实做好防大汛、抗大灾的各项准备工作，努力夺取今年防汛抗灾工作的全面胜利，不辜负县委、县政府和全县人民的厚望！

## 领导年度工作讲话稿篇二

讲话稿有广义和狭义之分。广义的讲话稿是人们在特定场合发表讲话的文稿；狭义的讲话稿即一般所说的领导讲话稿，是各级领导在各种会议上发表带有宣传、指示、总结性质讲话的文稿。那么，今天小编为大家带来的守于领导会议讲话稿，希望对大家有所帮助！

今天，我们在这里召开的工作会议，是十分必要的，这对于9月份以及今后的工作开展，具有十分重要的指导意义。对于刚才刘院长的讲话，我认为非常深刻，各部门的同志，要认真领会，深刻理解。回去后，希望大家能将各方面的工作细化，继续创新工作思路和工作模式，并认真落实、真抓实干，推动各项工作的顺利开展。

对于当前及下一阶段工作，我讲以下几点：

一、认真开展检验质量安全风险排查整治活动。对于质量安全风险排查整治活动，根据省院安排，分全面排查、集中整治、巩固提高三个阶段进行。按照省院的工作要求，在9月15日要完成排查工作和20xx年度内审工作，9月16日开始集中整治。所以，仍要将风险排查整治作为9月份的工作重点。之前，我们已经成立了活动领导小组，确立组长、副组长、小组成员，我相信在思想认识方面已经高度重视，但实际落实到“做”上又可能会出现各种“变化”。所以，我在这里对下一阶段的落实工作提几点要求：

中去，努力做到服务到位，把关到位。

2、将内审工作作为本次排查的手段之一。内部审核严不严格、到不到位，直接关系到安全隐患的发生。所以，内审中要注重五“要”：检验程序要合法；检验依据要有效；检验人员资质要注册；检验用仪器要校准；客户回访的申诉、投诉要处理。

如果在内审中发现问题，要及时整改落实到位，确保通过内审减少隐患的出现。

3、排查检验工作中的安全防护和现场防护。要严格按照安全技术规范的要求，校验检验工作中的安全保护装置，必要时，可以进行现场防护，如做好现场照明，登高防护，提供防有害气体用具，为检验搭设脚手架等，便于检验和检测工作。

4、对于排查中发现的问题，要按要求填写问题记录表，并按照质量控制计划要求及时上报。针对排查出的问题，要认真分析原因，制定整改措施，及时消除风险隐患。

“隐患险于明火，防范胜于救灾，责任重于泰山”，这语重心长的话语我们必须铭记在心。对安全风险排查必须深挖细掘，决不能敷衍了事。望各部门能够充分领会安全风险排查整治工作的重要性和必要性，提高认识，并结合以往经验，通力配合，齐抓共管，从深度和广度上更加推进特检工作。

二、全力抓好检验检测工作，确保“两节”安全。中秋、国庆两节临近，为使广大人民群众度过一个平安、祥和的节日，我们应高度重视两节期间特种设备安全保障工作，采取多项措施，全力以赴保证“两节”安全。

1、配合安全监察机构做好特种设备的日常监管。我们要加大对特种设备使用单位相关人员培训教育的力度，对作业人员进行严格的考核，对特种设备的使用环节进行严格的监督监控，确保特种设备的使用安全。

2、做好公共聚集场所的特种设备的安全检查工作。对旅游景区、宾馆饭店、商场、车站等核心区使用的锅炉、电梯、压力容器、压力管道等特种设备进行全面检查，对检查中发现的存在安全隐患的设备，及时督促使用单位整改。

3、做好节日期间的值班应急工作。中秋，国庆两节期间，要

安排专人值班，确保信息通畅，保证一旦发生紧急情况，立即报告值班领导并组织相关人员赶赴现场应急处置。三、巩固提高，稳步推进“三项制度”的顺利贯彻和实施。

府办公室印发了《宿迁市深入推进服务承诺制首问责任制限时办结制实施方案》文件，我院自接到文件以来高度重视，对贯彻实施“三项制度”的相关准备工作及时进行研究，目前已较好地完成了制订与宣传阶段的任务。一是“三项制度”工作领导机构初步建立，明确了各部门主要负责人为第一责任人。二是宣传工作全面启动，我们已按照市政府文件的要求在全院范围内组织职工学习培训，广泛进行思想发动，大力宣传了“三项制度”的目的与意义，提高了全体干部职工参与的自觉性。三是实施方案初步完善，方案结合实际，明确了具体内容、责任分解、实施步骤、时间要求等。时至九月，本月将落实“三项制度”的实施并接受市软建办的检查考评。为稳步推进“三项制度”的实施，要突出抓好以下重点工作：

1、抓好服务承诺工作。向社会公开提供服务的事项、时限与标准，公开政策规定、办事依据、办事条件、办事程序、收费标准和依据、办理结果和监督投诉方式等，全面推行岗位责任制、门牌公示制、挂牌上岗制□“ab角”工作制。

2、全面推行服务告知制度。对于首问责任人职责范围内的事项，能办的立办立结，不能立即办理的出具政务服务告知书，推动首问负责制和限时办结制深入落实。

3、切实抓好自我督查落实工作。九月中下旬，有关部门要对“三项制度”的落实情况进行考核验收。在此之前，我们一定要对各项制度的落实推进进行自我督促检查，杜绝滥用职权、办事拖拉、推诿扯皮、作风粗暴等问题的发生，对违反“三项制度”的行为要严加追究。推进“三项制度”是一项长期而艰巨的工程，万事开头难，我们一定要毫不动摇、毫不松劲、毫不放松地继续全面深入推进三项制度的要求，把

实施工作摆上重要位置，强化领导，狠抓落实。

四、加强党建工作，迎接xx大的召开。

1、落实“三会一课”制度，加强组织建设。要坚持上党课，开党会，组织学习政策方针、时事政治，不断提高党员的政治觉悟和工作水平，为保持党的先进性夯实基础。

2、培养发展新党员，为支部注入新鲜血液。发展党员也是党建工作的一项重要任务，我们要多宣传，鼓励入党，对入党积极分子进行培养、教育和考察，提升综合素质，不断壮大党员队伍。

3、加强党风廉政建设。党员同志要自觉做好榜样，心中不仅要有法律、他律，还要有自律。严禁吃、拿、卡、要和收受礼金、礼物等，杜绝坐收坐支，杜绝乱罚款、乱收费现象。

骄阳似火的八月已经过去，我们已迎来秋高气爽的九月，九月份各项工作能否顺利完成，开局乃守键。希望大家能够强化发展意识、团结意识、自律意识，为提高办事效率和服务质量大干、苦干，确保下一阶段各项工作顺利开展。在这里，我对大家的工作纪律提几点要求：

一、按时上下班，不迟到、不早退。

二、工作时间举止文明，衣冠整洁，仪表大方，礼貌待人，不会私客，不办私事，不串岗聊天。

三、遵守作息时间，实行上班签到考勤制，保证准时签到。

四、不无故请假、不擅离工作岗位。如有特殊情况，须经部门负责人批准同意。 五、不得在上班时间看与工作无关的杂志书籍，不得玩电脑游戏、在网上淘宝购物。



六、严禁对职责范围内的事项推诿扯皮、对应当办理的事项不予办理，或未在规定时限或承诺时限内办结。

七、严格履行岗位职责，坚持“科学、客观、公正”的原则，严格按照标准、规程和技术规范进行检验、检定、检测，提供真实、准确的数据和合法有效的报告、证书；严禁出具虚假报告、证书。

八、坚决杜绝门难进、脸难看、事难办的现象发生，在工作中讲实话、办实事、求实效，树立求真务实的工作作风。

各部门要争取主动，立足一个“早”字，紧紧把握工作主动权，求真务实、明确重点，抓好落实。全体员工要提高执行能力，增强政治意识、大局意识、忧患意识、责任意识，充分发挥积极性和创造性，同心同德，齐心协力，确保9月份各项工作任务地完成。

同志们：

育民和长林同志就相关工作进行了具体部署，对于今年工作的安排，既体现了中央和省委、市委的精神，又符合我县的实际，紧扣县委的决策部署，我都同意，请大家认真贯彻落实。

去年以来，各级党组织和党务工作者围绕发展大局，认真履行职责，主动谋事、扎实进取，为提高党建科学化水平做了大量卓有成效的工作，有力助推了开化科学发展。对此，县委是充分肯定的。是我们新一届党委、政府实施五年奋斗目标的开局之年，推进三生融合，打造幸福开化，关键在党，关键在于发挥各级党组织和广大党员干部的作用。当前，我县正处于由资源驱动向投资驱动和创新驱动转型的关键期和推进城市化的重要战略机遇期，抓投资、抓项目、抓改革、抓落实的任务非常艰巨。抓住发展机遇，完成既定目标任务，这就需要一支政治坚定、敢闯敢试、执行力强的干事创业队

伍，需要一种想干事、肯干事、能干事、干成事的良好工作氛围。宣传、组织、纪检、统战和机关党建作为党的工作的重要组成部分，其工作水平的高低，直接决定着党建水平的高低，决定着党的执政能力、领导发展能力的高低，影响着全县经济社会发展的质量。因此，各级党组织和广大党员干部一定要牢固树立党要管党意识，紧紧围绕“全市领先、全省一流”的工作目标，以改革创新的精神和创新争优的激情，全面加强党的建设，努力为加快开化经济社会转型发展提供强大的政治保障。下面，我就宣传、组织、纪检、统战和机关党建工作，强调五点意见：

## 一、宣传工作要突出提神鼓劲，为建设“三生融合?幸福开化”提供强大的精神动力

宣传思想工作发动群众、组织群众、引导群众、提高群众的先导性工作，必须坚持正确的舆论导向，唱响主旋律、打好主动战，为发展助阵，为大局造势，为干事鼓劲。

一要营造浓厚的发展氛围。要围绕县委、县政府中心工作，进一步加大宣传引导力度，大力宣传新一届党委政府的工作思路和上级部门新的方针政策，为老百姓解疑释惑，使县委、县政府各项决策部署在基层得到贯彻落实。宣传部门要切实发挥好舆论监督的优势，既要正面宣传引导，又要加强舆论监督。特别是县内几家新闻媒体，要进一步强化舆论导向，正如陈德荣书记所说“摄像机比推土机有力，笔头比榔头有力”。对年度“双十”工程、六大创建、破难攻坚大行动等事关开化发展的重点工作，要深度策划、深入报导，推进中心工作的开展；同时，要不断加强和改进舆论监督，及时曝光重点工作、项目推进中消极不作为的现象，大胆曝光当前群众关心的一些热点民生问题，督促有关部门予以整改落实，努力在全县上下营造一种破难攻坚、大干快上的浓厚氛围。

二要凝聚发展的思想共识。宣传工作的最终目的是要统一思想，坚定信念，形成广大群众凝心聚力、共促发展的良好局

面。要以理论中心组学习为龙头，认真抓好领导班子和领导干部的理论学习 and 理论教育，进一步提升干部的政治素养，增强驾驭发展全局的能力。要围绕邓小平同志“南巡讲话20周年”，广泛开展解放思想大讨论和下半年党的xx大主题大宣讲活动，并集中一段时间深入开展“学先进、找差距、促跨越”专题活动，进一步激发广大干部群众的学赶比追意识，取人之长、补己之短，推动开化跨越式发展。要强化对外宣传，通过形式多样、主题突出、内容丰富的宣传，充分展示我县的发展环境、发展潜力和工作亮点，提高我县知名度和美誉度，吸引海外华侨、在外开化人和投资集团来文投资创业，进一步凝聚发展合力。

三要持之以恒地推进文明创建。建设“三生融合?幸福开化”，既要有不断发展的经济保障，也要有日益繁荣的文化支撑，才能不断增强老百姓的幸福感。当前我们有两项非常重要的创建任务，一个是要在今年创成省级示范文明县城，另一个是要在明年创成省级文化先进县。为此，我们要切实以创建活动为载体，认真对照上级的创建要求，坚持硬件与软件一起抓、政府与群众联动，大力夯实基础、挖掘特色、展示亮点，做一件、成一件，切实让创建成果惠及全县百姓，进一步塑造开化良好形象。

二、组织工作要突出选贤任能，为建设“三生融合?幸福开化”打造一支勇当重任的干伍

做好今年的组织工作，重点要在党员干伍、人才队伍和基层组织建等方面下足功夫，着力为转型发展做好组织保障。

加强换届后干部离任审计等工作，着力营造风清气正、干事创业的良好政治生态。

二要优环境聚人才。人才队伍是决定一个地方发展后劲和潜力的重要因素。与其他先进地区相比，我县人才工作的差距是比较明显的，最主要的是人才资源上的差距，不仅人才总

量小、高层次人才缺乏，而且存在引才难、留才更难的实际情况。我们必须加快构建党委统一领导，组织部门牵头抓总，有关部门各司其职、密切配合，社会力量广泛参与的人才工作格局。要紧扣发展需要，树立“只求所用不求所在”的观念，通过内培外引、借智借脑等方式，切实解决城市规划、建设、交通、金融管理等重点领域的人才紧缺问题，积极培养和选拔乡土人才。要充分发挥人才作用，探索人才服务发展模式，完善人才激励机制，以最好的服务、最优的环境聚集最广泛的人才、吸引最优秀的人才、留住最需要的人才。

三要抓基层强基础。中组部将今年确定为“基层组织建设年”，其目的是为了进一步强化基层基础。可以说加强基层基础建设，是加强和创新社会管理的需要，也是维护基层稳定的需要，更是助推开化跨越发展的需要。根据开化实际，下步我们在抓基层组织建设中，要按照构建城乡统筹社区党建工作新格局的要求，结合社会管理创新，重点抓好三方面工作。一是推进社区“三化”。不断创新基层党建模式，探索以农村社区专职化、信息化、规范化为重点的区域化党建，确保村级组织设置改革工作继续走在全市前列。二是积极推进村社融合。在今年“三分三改”基本完成的基础上，明年年底村级组织换届选举将以社区组织作为换届的主要对象，村将完全转变成为经济组织，社区将成为基层社会自治机构，真正实现镇与社区两级管理，这项工作我们也要力争走在全市前列。今年，我们要提前启动“社融居”试点工作，切实为明年这项工作的开展探明道路、打好基础。三是创出党建品牌。去年，在全国组织工作满意度调查中，我县取得了全省第一的优异成绩，今年一定要在去年基础上抓好巩固提升，切实以优异成绩迎接党的xx大胜利召开。同时，要积极探索“党建带侨建”的工作路子，继续深化“两新”党建工作，努力打造一批富有开化特色的“两新”党建精品。

三、纪检工作要突出标本兼治，为建设“三生融合?幸福开化”营造风清气正的良好环境

纪检工作是加强党的执政能力建设的重要内容，事关民心向背、事业成败。在这里，我对纪委工作也提几点要求，就是要紧紧围绕“政通开化、绩效开化、廉洁开化”目标，着力抓好机关效能和作风建设，加强反腐倡廉建设，为转型发展提供有力的纪律和作风保障。

一要深化作风建设。重点要抓好三件事：一是抓好行政执行力建设。要以“进村入企”大联系、大走访活动”、“破难攻坚大行动”等专项活动为抓手，进一步加大治庸治懒力度，切实解决工作不实、干劲不足、落实不力、管理不严等问题，确保县委、县政府重大决策的贯彻落实和重点项目的全面推进。二是优化审批流程。以县行政审批服务中心整体搬迁为契机，推进“两集中、两到位”工作，争取年底前进驻县行政审批服务中心的单位、事项均达到90%以上，促进行政审批提速提效。三是强化便民服务。要本着“能放则放”的原则，最大限度地下放事权，凡是与群众生产生活密切相关的审批和服务事项，全部纳入乡镇和社区便民服务中心办事大厅办理，乡镇和社区无权限办理的也要实行代办制，并逐步完善网络审批平台。二要强化源头治理。进一步强化对权力运行的制约监督，加大对重大决策、重要干部任免、重大项目安排和大额度资金管理使用等领域和环节的廉政风险防控力度；严格落实《关于进一步整治规范建设工程招标投标市场的若干规定》，进一步净化工程建设招标投标市场的秩序。同时，要加快推行政府投资建设项目代建制和前期办，强化政府投资建设项目法人责任制；开展鉴证类中介机构专项清理规范工作，严格市场准入与清出制度。此外，要着重解决群众普遍关注和反映强烈的热点问题，继续加强对教育收费、医疗服务、农民减负、企业减负等方面政策落实情况的监督检查，坚决纠正部门和行业不正之风。三要深化反腐倡廉工作。加强领导干部廉洁自律建设，逐步稳妥推进“三公”改革，严格“三公”经费预算管理，推进“三公”经费公开，推行职务消费公务卡结算制度，积极稳妥推进公务用车制度改革，实行公务接待总额控制、明细公开和部门联控制度，开展“阳光工资”政策执行情况专项检查及在编不在岗人员清

理整治活动，保持党员干部作风纯洁和清正廉洁。推进农村党风廉政建设，抓好专项治理工作，着力在健全长效机制上下功夫，全面推行村务上网公开制度，规范村监会组织建设，充分发挥监管作用。

#### 四、统战工作要突出凝心聚力，切实为建设“三生融合?幸福开化”凝聚合谋共为的力量

统一战线始终是我们党开展工作、团结人民、凝聚力量、夺取胜利的重要法宝。全县统一战线务必要紧紧围绕大团结、大联合的主题，继续发挥好自身优势，踩准节拍点、唱好合奏曲，在助推开化发展再立新功。

一要发挥人才荟萃优势，多谋跨越之策。统一战线是“人才库”、“智囊团”，要充分引导和支持工商联和无党派人士，紧紧围绕建设宜游宜居生态县中的重点工作、热点现象、难点问题，紧紧围绕建设“三生融合?幸福开化”的发展目标、战略举措、重大项目，深入调查研究、广泛咨询论证，多献务实之策、多建可用之方、多立科学之论，积极探索跨越发展的新思路、新途径，为县委、县政府科学决策提供重要参考。

二要发挥联系广泛优势，多做发展之事。统一战线联系广泛、朋友众多，要充分挖掘和培育各种有效资源，为争资引项、引智聚才穿针引线、铺路搭桥。要做深做足借力发展文章，特别是在华侨方面，要充分发挥统一战线内联外引的作用，以实施“回归工程”为载体，千方百计牵线搭桥，进一步强化联络平台、服务平台、项目平台和资本运作平台的建设，积极动员他们回乡投资创业。同时，要积极做好侨台服务工作，切实为侨台胞及眷属解决一些实际问题，多办实事、好事，尽力争取他们的支持，推动开化发展。

三要发挥团结聚合优势，多出和谐之力。要充分发挥统一战线协调关系、化解矛盾，凝心聚力、增进团结的职能，在联

商联侨“两联系”活动中牵头抓总，广泛开展光彩扶贫活动，落实少数民族地区发展政策，协助党和政府做好稳人心、得人心、暖人心、聚人心的好事、实事。（这里有件事我再强调一下，上个月，省委统战部汤加黎部长来开化开展“进村入企”活动时，他和陈作荣部长都已经承诺：在省市光彩基金中给开化800—1000万的支持，请统战部门做好对接，抓紧研究扶持发展的方向。）同时，在民族宗教工作方面，我们要坚持依法管理宗教事务，规范民间信仰活动，确保全县宗教领域的和谐稳定。

今年，我党将隆重召开党的xx大，做好今年的机关党建工作，具有十分重要的现实意义。各级党组织要以优化软环境、提升执行力为重点，着力“五型机关”创建和即办制的落实，进一步深化创先争优活动，不断提升机关党建工作水平。

一要深化“五型”机关创建、即办制落实。开展“五型”机关创建活动是机关作风效能建设的总抓手，是推进政府转型的有效载体。要突出建设机关先进文化、塑造机关核心价值观，突出“强责治庸”深化责任型机关建设，突出机关服务品牌创建深化服务型机关建设，突出注重学用转化深化学习型党组织建设等五个方面，使每个机关人员都发挥各自职能作用，切实推进中心工作。同时，要以深化和完善即办制为抓手，进一步提升职能部门的执行力和办事效率。

二要深化创先争优活动。要结合县机关“互学互比”活动，以“十大项目”为抓手，引导机关党组织和广大党员干部紧紧围绕加快转变经济发展方式创先争优，围绕保障改善民生创先争优，围绕解决群众反映强烈和影响社会稳定的突出问题创先争优，通过工作创先争优推动发展进位争先。同时，要以“创先争优、服务基层”为主线，重点抓好服务行业窗口单位和基层一线党员干部的承诺践诺活动，推动创先争优、服务群众常态化、长效化。

以上是我讲的五点意见，借此机会，我再强调一下当前的几

项重点工作：

1. 关于投资工作。1-2月份，全县限额以上固定资产投资1.67亿元，完成率为4.21%；计划新开工的51个限额以上项目，也只有7个开工。从统计数据上分析，完成得很不理想、形势也不容乐观。今天的《温州日报》通报了全市固定资产投资排名情况，1至2月份，我县的固定资产投资率为29.7%，全市排名第六位；我县中心镇固定资产投资进入全市前十位的有巨屿镇、玉壶镇、南田镇和百丈漈镇，其中巨屿镇以投资额5786万元、投资率98.7%，名列全市第一；而作为我县固定资产投资主阵地的开化大港城市新区在全市25个都市型功能区排名中只排在22位，投资额只有2388万元，投资率只有10.5%。因此，我们一定要紧抓任务落实、紧盯项目建设，千方百计抓好投资。

2. 关于“三分三改”工作。从目前工作开展情况来看，还存在进展速度不快、工作不平衡等问题。全县有157个行政村完成了“地改、股改”工作，比去年12月底增加21个村，两个多月只增长5.5个百分点，巨屿、西坑、周山等3个乡镇已经全部完成，而有些乡镇不是很理想。这项工作我已经多次强调，上周五在全市三级干部大会上也进行了表态，请相关部门和乡镇务必抓紧抓好。

3. 关于“进村入企”和破难攻坚行动。这两项活动省市非常重视，最近到开化调研指导工作的省市领导也比较多。当前，重点要将这两项活动有机结合，对梳理出来的难点问题，实行专人负责、逐项落实、限时，真正解决一些基层迫切的难题，落实一些企业欢迎的举措，办理一些群众满意的实事。

4. 关于稳定工作。全国“两会”期间，开化有9批12人次进京上访，其中南田镇就有4批，总的进京人次在温州市排在中游，信访压力还是比较大。10月份要召开xx大，稳定形势依然严峻。对于稳定工作，还是那句话：“管好自己的门，管住自己的人。”



同志们，做好党建工作，事关全局，责任重大。我们一定要以高度的政治责任感和创先争优的激情，脚踏实地、开拓进取，真抓实干、务求实效，努力开创我县党建工作新局面，以优异成绩迎接党的xx大胜利召开，为加快转型发展、建设“三生融合?幸福开化”作出新的更大贡献!

同志们：

这次会议的主要任务梳彻落实市卫生血防工作会议精神，回顾总结前段血防工作，安排部署下段工作，动员各有关部门进一步统一思想、落实责任、加快进度，确保顺利完成全年血防综合治理工作任务。刚才，镇政府与各村、有关单位签订了血防工作目标责任书，王小芳同志对今年的血防工作任务进行了安排部署，我完全赞同，希望大家认真抓好贯彻落实。为进一步抓好今年的血防工作，我还讲几点意见：

## 一、总结成绩，分析形势，增强做好血防工作的紧迫感

巨性，以对疫区群众高度负责的态度，再接再厉，再加措施，确保人畜血吸虫病疫情不反弹，确保人畜感染率逐年稳步下降。

## 二、明确目标，突出重点，加快推进血防工作综合治理

按照省委、省政府“血防三步走、十年送瘟神”的战略部署□20xx年要实现疫情传播控制目标。围绕这个中期目标，今年必须完成的目标任务是：全市人畜感染率降至1%以内；年内查不到感染性钉螺，晚血救治率100%，全年无急感病人发生。这些都是硬指标，必须不折不扣地完成。为此，各单位要牢固树立等不起的紧迫感、坐不住的责任感，紧紧抓住省部联动实施的大好机遇，不断加大血防工作力度，确保目标按期实现。

(一)切实巩固“无牛乡镇”成果。耕牛是湖区血吸虫病传播

的主要传染源，要彻底解决耕牛传染源问题，最有效的方法就是实施以机代牛。去年，我镇采取得力措施，按期完成市里下达的耕牛淘汰任务，并完成市里下达的以机代牛任务；已淘汰耕牛的单位要严格排查，严防“耕牛反弹”。

(二)抓好易感地带钉螺处理。当前气候适宜，正是实施春季查灭螺的大好时机，抓好易感地带钉螺控制工作，对于实现全年血防工作目标至关重要。各单位一定要站在保障人民群众健康安全的高度，精心组织，全面开展钉螺普查，认真开展药物灭螺工作。要按水系分布特点，先上游、后下游，灭一块、清一块，确保今年急感零发生，年底查不到感染性钉螺，各有关部门要突出重点，对查出的阳性螺点和历史钉螺阳性率较高的易感地带，反复组织灭螺杀蚴，切实降低钉螺感染率，确保顺利通过今年的达标验收。

(四)深入开展洲滩禁牧。根据《血吸虫病防治条例》的规定，凡是有钉螺的地方就不能放牧。要根据血吸虫病监测资料，划定、变更钉螺地带，设立禁牧区和安全放牧区，切实把有螺地带禁牧和建立安全放牧区作为一项重要工作来抓。同时，要将血防工作与农水建设、农业结构调整、农业综合开发、兴林抑螺等结合起来，重点解决好传染源控制、感染性钉螺处理、切断羊和钉螺联系等问题，达到控制传染源、切断传播途径、阻断疫情的目的。

(五)切实抓好人畜同步查治。镇卫生院要继续加大对疫区人畜血吸虫病的普查普治力度，做到不漏一户，不漏一人，当年查出的病人当年治完。要坚持建好人畜血防档案资料，在重疫区村开展扩大化疗。同时，要本着对人民群众高度负责的态度，积极抢治晚血病人，并加强治疗过程中的跟踪管理和服服务，准确把握治疗效果和病情治疗规律，不断改善和提高病人的生命质量和健康水平。

三、加强领导，落实责任，确保全年血防工作任务的全面完成

血防工作事关民生，涉及方方面面，任务重、难度大，各单位务必精心组织，周密安排，加强统筹协调，狠抓工作落实，确保圆满完成今年的血防工作任务。一是落实工作责任。各单位要把血防工作纳入重要议事日程，建立健全指挥协调机构，实行“一把手负总责、分管领导具体抓，其他领导配合抓”的领导机制。做到谁主管，谁负责。要把握好省部联动的机遇，积极向省市有关部门争取项目资金投入，力争项目申报增项增额，确保各项目做大、做强。二是强化部门联动。血防综合治理是一项系统工程，各有关部门必须要各司其责、相互协调、密切配合。血防部门要认真履行职能，充分发挥专业优势，当好政府的参谋，保证各类项目符合血防技术要求。要加强毗邻地区的联防联控，落实同步防控措施，切实控制急感发生，严防突发疫情。水利、农业、国土、交通等部门要充分发挥行业优势，在消灭钉螺上体现主力军作用，积极向上级主管部门争取水利血防整治、沼气建设、农田整理、农村公路建设等血防综合治理项目，教育部门要切实加强血防健康教育，疫区中小学要配备血防教材，拟定专项教学计划，签定中小學生血防知识教育责任书，抓好血防知识的宣传和教肓。会上，镇政府与各有关单位签订了血防工作责任书，希望大家根据责任书的要求，层层分解工作任务，逐一抓好落实。镇委、镇政府将组织专班，定期组织检查督办。并及时与市血防办交流通报工作情况，对工作中出现的难题，要组织有关部门深入调查研究，加强业务指导，真正做到“指导有方、督办有力、检查有效”，确保各项工作落到实处。

同志们，抓好血防工作是一件功在当代、利在千秋的好事，希望大家抢抓机遇，扎实工作，克难攻坚，为保障全镇人民身体健康、促进全镇经济社会又好又快发展作出新的贡献！

各位领导，同志们：

今天，我们在这里隆重召开全县粮食工作会议，主要目的梳彻落实全省粮食工作会议精神，总结我县年度粮食工作，分

析当前形势，部署年任务。首先，我代表县政府向市粮食局局长和中储粮直属库王主任亲会议并作重要讲话表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

会上，我们学习了粮食工作相关文件，刘局长作了一个很好的工作报告，对一批先进单位和先进个人进行了表彰。

应该说，近几年全县粮食工作成效显著，企业经济效益和社会效益明显提高，粮食政风、行风建设不断加强。年，县粮食局荣获全省粮食系统政风、行风建设优秀单位、企业综合经济效益先进单位、全省粮食系统廉政文化建设示范单位，县粮食局直属仓库荣获全国仓储规范化管理先进单位等，这些成绩的取得，与上级粮食主管部门的关心支持和全县粮食系统全体工作人员的辛勤工作是密不可分的。在此，我代表县政府向工作在粮食战线上的同志们致以亲切的问候和崇高的敬意。

下面我就进一步做好全县粮食工作讲五点意见：

### 一、准确把握粮食工作面的新形势

年，我县粮食生产形势良好，种植面积保持稳定，总产达108万吨，连续3年突破百万吨大关，连续7年实现丰产丰收，再次荣获“全国粮食生产先进县”称号，这些都为粮食工作奠定了坚实的基础。但是我们也要清醒地看到，当前科学调控粮食供求平衡难度越来越大，粮食供求平衡调控，既要防止粮食短缺、供不应求、“米贵伤民”，威胁国家粮食安全，又要防止粮食价格走低、“谷贱伤农”，影响粮食生产稳定发展。客观地说，粮食工作正面异常复杂的形势和更加艰巨的任务。

“”时期是深入贯彻落实科学发展观、全面建设小康社会的关键时期，是深化改革开放、加快转变经济发展方式的攻坚时期。农业是国民经济的基础，粮食安全始终守系国民经济发

展、社会稳定和国家安全的全局性重大战略问题。粮食部门必须把思想统一到县委、县政府对“”时期经济社会发展的总体部署上来，深入分析粮食流通工作面的新形势、新挑战，进一步提高思想认识，准确把握工作重点，理清工作思路，坚定信心，迎难而上，不断开创粮食工作新局面。

## 二、全面落实粮食工作责任制

抓好粮食生产，保障粮食供给，稳定粮食价格，既是实现经济平稳较快发展的重要基础，又受理通胀预期的主要内容。要健全完善部门分工负责、协同配合的工作机制，严格执行小麦、稻谷最低收购价政策和油菜籽等时收储政策，确保各项强农惠农政策落实到位。一要高度重视粮食收购工作，认真分析粮食生产和流通形势，全面完成上级下达的粮食收购任务，切实保护好农民种粮的积极性。二要认真执行国家粮食收购政策，指导国有粮食企业发挥粮食流通主渠道作用，规范多元市场主体入市收购，严格执行粮食最低收购价政策，抓好收购库点、粮食质量、资金供应、安全存储等环节，确保不出现农民“卖粮难”现象。三要提高“三农”服务水平，加大政策宣传力度，及时将各项强农惠农政策传达到基层，做到家喻户晓。要进一步强化为农服务意识，改善服务方式，提高服务质量，让农民交上舒心粮，努力增加农民收入。四要加强储备粮管理，保证数量真实、质量良好、储存安全、管理规范。

## 三、确保市场有效供给和价格稳定

粮食是基础性产品，粮价上涨，会带动其它相关产品的涨价，从而可能引发一系列社会问题。因此，稳定粮食价格，确保市场有效供给，是粮食部门当前工作的头等大事。一要充分发挥国有及国有控股企业主渠道作用。国有及国有控股企业是宏观调控和小麦最低收购价收购政策执行的主要载体。多年来，我县粮食购销企业形成了比较完善的仓储设施和购销网络，有一支具有丰富市场经验的专业队伍，有良好的企

业信誉，有多方面的政策扶持和资金支持。各收购企业要充分利用这些优势，多收粮、收好粮，千方百计掌握粮源，在收购总量、掌握粮源、保护农民利益上发挥主渠道作用。二要完善粮食应急预案体系。修订、完善、细化《县突发粮食事件应急预案》，并适时组织对应急预案的模拟或实战演练。三要提高粮食应急保障能力。粮食部门要科学设置粮食应急加工、储运、供应保障系统。按照每10万人口至少设立1个供应点的要求，认真做好粮食应急指定加工、供应企业设置工作。对列入应急保供网络的加工、供应企业政府将给予必要的政策和资金扶持。县级储备粮承储企业要进一步规范储备粮管理，确保粮食储得进、管得好、调得动、用得上，充分发挥储备粮平抑市场、粮食价格等宏观调控作用。四要建立健全粮食市场监测机制。密切关注粮食市场供求和价格变化情况，及时发布预警信息，实施粮食价格监测层级报告制度。

#### 四、切实维护市场粮食流通秩序

管理好、服务好粮食企业以及个体工商户，是粮食行政主管部门责无旁贷的责任。县粮食局及有关部门：一要认真落实粮食经营者库存量核查。严格按照《省粮食经营者最低和最高库存量标准》的要求，对我县粮食经营者最低和最高库存量进行核查，建立和完善粮食经营者档案资料，依法监督粮食经营者履行相关义务。二要完善社会流通统计报告制度。认真做好全县粮食流通统计工作，切实履行对粮食收购、销售、储存、加工以及饲料生产、工业用粮企业的监管职责。积极做好统计制度的宣传和指导，督促企业自觉履行报告义务，确保统计数据及时、全面、准确。三要抓好粮食安全管理工作。认真做好粮食库存清查，确保数量真实。开展政策性粮食供应的检查工作，确保质量安全。抓好原粮卫生专项检查，防止有毒有害粮食流入口粮和饲料市场。加强粮食出库工作管理，严肃出库工作纪律，确保粮食销售工作进行顺利。四要依法加强粮食市场管理。粮食、工商、质监、卫生等部门，要切实履行各自职责，积极建立粮食行政执法联席会议制度，齐心协力抓好粮食市场监管。严厉打击囤积居奇、

哄抬物价、掺杂使假等违法行为，切实维护正常的粮食市场流通秩序。

## 五、积极实施新农村科学储粮示范工程

今年是第六年实施新农村科学储粮示范工程。全省计划实施7万户，接近前五期的总和。县粮食局要利用行业优势，积极向省市相关部门争取，抓紧申报计划数，尽快确定示范户。同时，要加强对储粮户的技术指导和跟踪服务工作，用简单易懂的方式帮助农民掌握科学储粮知识，减少产后损失，扩大示范效应，切实把科学储粮示范工程这件民心工程、德政工程抓实抓好。

同志们，年粮食工作形势复杂，任务艰巨。让我们在县委、县政府的正确领导和省、市粮食主管部门的具体指导下，全面贯彻落实科学发展观，以改革创新的精神，求真务实的作风，开拓进取，真抓实干，开创现代粮食流通产业新局面，为保障国家粮食安全、促进我县经济社会发展做出新的贡献！

谢谢大家！

同志们：

今天这次会议，主要目的是传达贯彻省委办公厅、省政府办公厅《关于加强防汛抗灾工作的紧急通知》文件精神 and 6月16日全省防汛抗灾工作电视电话会议精神，分析当前防汛抗灾形势，安排部署下一阶段工作，防汛抗灾工作会议领导讲话稿。刚才，伶兴同志汇报了全县防汛工作情况，祥松同志通报了近期天气情况。稍后，应云书记还将作重要指示，大家务必要认真抓好落实。下面，我先讲四点意见。

### 一、要始终保持高度警惕

今年入汛以来，我县先后遭遇了3次强降雨过程，通过各级各

部门的共同努力，前3次强降雨均未发生大灾害。取得这样的成绩，县委、县政府给予充分肯定。但同时我们也要看到，我县防汛抗灾形势仍然不容乐观，必须始终保持高度警惕。从现状看，我县防汛抗灾存在的突出问题和薄弱环节不少，主要体现在“四个多”上：一是病险水库多。据检查统计，全县现有病险水库54座，其中重点监控的达26座，前段暴雨洪灾中水库可以说是险象环生。二是地质灾害多。我县是全市地质灾害重点县，现有地质灾害点102个(尤其是蒿吉坪罗洪村、铁坡镇培丰村、新路河小湾坪村3个省级地质灾害点隐患最大)，地质灾害隐患始终是我们防汛的大敌，也是最容易造成人员伤亡的薄弱环节，各地往年因洪灾死亡的人员基本都是地质灾害造成的。三是沅水、舞水流域涉及群众多。贯穿我县的沅水、舞水分别途径新路河、铜湾、铜鼎和中方、牌楼、桐木6个乡镇，为我们防汛抗灾增加了极大压力。四是低洼地或陡坡下的学校村庄比较多。这个问题极易造成群死群伤，在整个防汛过程中大家务必要注意这一点。当前，学校尚未放假，像蒿吉坪学校、铁坡学校小学部等处在陡坡下的学校尤其要注意防汛。从今后几天的防汛形势看，大汛将至。目前，根据气象部门预报，全省即将迎来第七次强降雨，我县也将从18日开始局部地区出现大到暴雨，此次降雨将是我县入汛以来持续时间最长、降雨强度最大、影响范围最广的一次，极有可能发生洪涝灾害，防汛形势非常严峻。对此，各级各部门必须始终保持高度警惕，绝不能掉以轻心，绝不能麻痹大意，绝不能畏难厌战，按照县委、县政府的要求，切实做好当前防汛抗灾工作。

## 二、要牢牢把握关键环节

防汛抗灾工作事关群众生命财产安全，事关社会和谐稳定，事关党委、政府及干部在群众中的威望，牵一发而动全身，必须牢牢把握关键环节，确保万无一失。要加强地质灾害隐患排查。国土部门要加强监测技术指导，充分发动乡、村、组干部群众，立即对已查明的隐患点等地质灾害易发区域以及人口密集区和学周围、山区斜坡地带进行一次地毯式排查，



对可能发生灾害的地方要进行加密监测，做到及时发现，果断避让，发言稿《防汛抗灾工作会议领导讲话稿》。要加强病险水库安全巡查。水库安全管理员要加强对水库的巡查，尤其是强降雨过程中的不间断巡查值守，确保随时掌握水库运行情况。要加强涉水工程除险维护。对涉水在建工程要认真落实自身防范措施，拆除在河道中设置的碍洪建筑物，恢复天然河流状态。要加强重要交通干线维护，尤其要加强对道路两边山体的巡查，防止出现山体滑坡阻断重要交通干线，造成重大安全事故。要加强流域水库科学调度。因这次降雨范围大，极易发生流域性洪灾，必须加强流域水库的调度衔接，病险水库要严格控制运行，不能确伪科学安全的险库要空库运行。当前，重点是要加强与市里的协调配合，搞好信息传达，做好铜湾电站、牌楼电站、三角滩电站的泄洪调度准备，防止因调度不利造成洪涝灾害。

### 三、要严格落实各项措施

要加强预警预报。气象、水利部门要切实加强对雨情水情的监测与分析，及时做出预测、预报。防汛抗旱指挥部要全面准确掌握雨情、水情和工情，及时发布预警，确保预警信息和上级指令下达及时，群众知晓，政令畅通。要健全雨情水情的信息发布网络，通过手机、固定电话、广播、电视、传真、互联网等有效形式，及时传递防汛信息，使每个乡镇、村组和防汛责任人能够提前防范，作好应对准备，将灾害损失降到最低程度。

要落实抢险力量。“手中有粮，心中不慌”，在防汛抗灾的问题上只有备足了防汛物资，我们心里才会有底气。要立足于防大汛、抗大洪，进一步落实、民兵、专业抢险队伍和群防队伍，根据应急预案强化加强实战演练，确保临险状态时能够反映灵敏、处置果断、保障有力、救援有效。要备足抢险物资、器材和工具，严格按照水利部颁布的防汛物资储备定额标准足额、足量储备各类防汛物资，物资储备要做到科学配置、集中管理、分散储备，确保用时快捷方便。要抓紧抢

险设备、器材、工具的更新、维修、养护工作，确保各类物资、器材处于完好状态，满足防大汛、抗大洪、抢大险的需要。

要加快灾后重建。入汛以来的3次强降雨，已给我县造成了近700万元损失。这次即将到来的汛情，将很可能引发新的灾情。各级各部门要带着责任、带着感情全力做好灾后重建工作。要妥善安置受灾群众。确保灾民有饭吃、有衣穿、有住所、有干净水喝、有病能及时救治。要按照“保总产、保增收”的目标，将灾后改种改制和农业结构调整结合起来，全力组织种子、种苗、化肥、农药等农资的调剂和调运，抓住时机搞好改种补种，加强受灾作物的培管和病虫害防治，力争主粮损失杂粮补、作物损扶副业补。要抓紧抢修基础设施。调动各方力量，采取先易后难、先急后缓的办法，抓紧恢复水毁设施，对一时难以修复的，则应采取积极有效的过渡性临时措施。

#### 四、要切实加强组织领导

要明确工作责任。各单位要切实加强防汛抗灾工作的组织领导，把行政首长负责制贯穿到对这项工作当中，县、乡、村、组要逐级落实领导包片、包点的防汛责任制，形成一级抓一级、层层抓落实的责任体系。

要加强值班备勤。各单位要严格落实24小时值班制度，主要领导和分管领导要带头到岗到位，决不允许擅离职守，通讯设备必须24小时保持畅通。技术人员要轮流值班，关键时刻昼夜24小时在办公室值班不能离岗，确保汛情准确传递。

要严明工作纪律。防汛期间，领导干部要坚守工作岗位，严格执行请示报告制度，各成员单位和乡镇主要领导未经县委、县政府主要领导同意，一律不准外出。在防汛抗灾中，各单位要无条件服从县防汛抗旱指挥部的统一指挥调度，对不服从调度或因工作不力造成严重后果的，要坚决追究有关人员

的责任。

同志们，这次会议是今年防汛抗灾工作的再动员和再部署。会后，大家要迅速行动起来，认真落实会议精神，切实加大工作力度，扎实做好防大汛、抗大灾的各项准备工作，努力夺取今年防汛抗灾工作的全面胜利，不辜负县委、县政府和全县人民的厚望！

## 领导年度工作讲话稿篇三

尊敬的各位领导，各位同事：

大家下午好！

又是一年一度的年终总结大会，我很荣幸可以代表我们行政部发言，在此，我要感谢各位领导、各位同事对我的信任，以及对行政部工作的支持和配合。过去的一年里，行政部结合工作实际，认真履行工作职责，加强与其他部门的协调与沟通，使行政管理工作更加规范化、制度化。具体工作汇报如下：

- 1、做好公司日常行政接待及管理工作，完成办公设施设备的申购、维护及保养，日常办公耗材费用控制在合理的范围内，保证日常行政业务结算和报销等工作的正常有序。
- 2、做到员工人事档案、合同档案、印信管理等工作的清晰明确，严格规范；
- 3、做到了收、发文件的准确及时，并对领导批示的公文、指令做到了及时处理，不拖拉；
- 4、协助部门负责人做好人事招聘及员工劳动关系的完善；我入职一年以来，熟悉了房地产开发流程，熟悉了行政部板块

的各项管理工作，对档案及合同管理更加清楚的认识，对分内的工作内容能很好地完成并主动加以改进!在新的一年里，按照部门计划，我将提高对各项专业性技术资料的学习，按照行业规范做到对档案及合同管理规范、标准化!

行政部的工作繁琐但是很重要，它是承上启下，沟通内外，协调左右，联系四面八方的枢纽，我们深知自己的责任和义务。在20xx年，我们行政部将以更加积极的态度，严格按照公司制定的发展规划，做好行政各项板块的管理，在做好每一项基础工作的同时，向更高更好的方向发展!

最后，我祝愿在座的所有领导、同事在新的一年里：身体健康，合家幸福!谢谢!

尊敬的各位企业领导、朋友大家晚上好!

很荣幸今天代表洪武大酒店跟大家做一个年终分享大会!

我们知道今年由于国家经济大气候的影响和反腐倡廉活动的继续深入，饮食行业环境相当严峻，如何搞好经营?是首要我们需解决的问题。在今年年中，经人介绍我参加了玖零互生的培训团队，虽然一开始我并不是抱着很大的希望来到这里，但经过一番学习和了解之后，最后我决定把玖零销售的理念贯彻到我酒店当中，实施几个月之后，酒店的业绩虽不说突飞猛进，但也可以说是大有改观!

在20xx年上半年之前，由于我酒店的管理疏忽和培训力度不足及人员频繁流动的客观因素，导致酒店的效益可以说是很不乐观。后来经过学习了玖零销售系统之后，酒店就像注入了新鲜血液一般，即便说是脱胎换骨也不过分!若是酒店遇到一些难以解决的问题，我都会向玖零企业咨询，他们也都很有耐心的指引我们该如何去解决这一类的问题，可以说这是我们酒店业绩上升的关键!在这里就我们在工作中的方法与经验做个总结，希望能与在座的各位一同分享!也希望各位企业

领导、高管也能够指出我们酒店工作的不足，取长补短，使我们共同发展，共同进步！

定各部门的营业额、出品额、费用额、毛利率，逐月核算，超额提成，节能加奖，相比去年而言，客房部上升了60%，餐饮部上升了19.8%，充分体现了任务与效益工资挂钩的原则，使他们发挥各自的优势，能想方设法搞好经营，调动了员工的积极主动性。

二. 抓好规范整理。强化协调关系，提高综合接待能力。1. 健全管理机构，由各个部门组成的质量管理小组，充分发挥了作用，小组既分工又协作。由上而下，层层落实管理制度，一级对一级负责，提高了领导的整体素质。2. 另外，完善酒店的会议制度。每周的例会，每日检讨会，班前班后会，每月经营分析会，由于制度的完善，酒店会议制度的质量也就有所提高。3. 酒店分工细，环节多，一项工作的完成，有赖于各部门之间的协调工作，每周例会上反复强调，出现问题，各部门不得相互责怪，推搪，要敢于承认错误，多发现对方的有点，搞好协调，今年下半年大大减少了过去存在一些脱节不协调的现象。4. 提高综合接待能力，全面抓好服务规范，出品质量，使接待能力大大提高，由于舒适环境，价格合理，味道可口，服务一流，使顾客满意而归。

三. 根据市场消费的需要，每月定期推出新菜。全员公关，争取更多回头客，在大小会议上，经常灌输公关意识和知识。营业部人员在旺场时充实到楼面与顾客沟通，点菜，以不同的形式征求他们的宝贵意见，逢年假日，向关系户打电话问候，如赠送月饼，贺卡，牵送挂历！通过大家一致的努力，下半年的回头客比以往明显增多！

四. 自从参加了玖零销售系统，我们酒店全体员工统一使用微信服务平台，充分发挥党组织和工会组织的作用，关心员工，激发情感，增强凝聚力！在微信平台上，我们共同讨论问题、对于工作的认真态度进行夸奖或批评、共同分享大家每天日

志，共同学习，共同进步！当然我们酒店还有许多需要完善的地方，比如出品质量有时不够稳定，上菜慢、厅面的服务质量还有待提高、酒店的管理层面还需加强调整！

我很感谢在玖零学到的一切，让我学会管理酒店的方法，如何定制机制，如何管理酒店，经营酒店，真是受益良多！我会秉着玖零销售系统理念，把我们的酒店做到更加完善，做的更加成功，谢谢！

各位领导、各位同事：

大家好！转眼间20xx年又过去了，这一年，是公司在各方面不断完善、稳步发展的一年。在这一年里，我们各位员工都能融洽相处。工作上我们互相帮助、互相指点、共同探讨，愉快地开展了一项又一项的工作。

我们曾为了完成共同的目标，而一起努力过，就像展销会期间，为了能让公司取得更优越的成绩，为了提高公司的对外形象，我们曾一起加班，财务部加班结数，办公室加班签合同，而销售部则加班为客户办理定购手续。与此同时，各位经理也陪伴着我们，同大家一起加班，一起吃饭，直到我们完成工作为止。那一刻是多么的温馨。

当我们在工作上遇到困难时，总会团结一致，群策群力，解决难题。而遇到急于处理的问题时，其他同事都是不分彼此，主动地帮助做一些复印、打印、抄写或装钉等力所能及的工作。在我们的办事员出去办事时，其他同事会帮他接听电话、接待客人、签订合同等等。我们就是在这样一个团结一致、互相帮助的氛围下完成了一项又一项的工作。

在这一年里，公司组织过烧烤、户外生存挑战野炊、男、女篮球联谊赛等文娱活动，公司还举办了英语培训班，激发了各位员工学习外语的兴趣，为各位员提高自身素质创造了机会。通过这些活动的开展，使我们各位员工的生活变得更丰

富、更多姿多彩，同时增进了各位员工之间的友谊。公司时时刻刻都关心着我们的生活，关心我们的健康，为我们安排了体检，为我们统一购买预防感冒的药物，还安排食堂为我们煲凉茶等等，使大家觉得公司就象一个温暖的大家庭。

一切的一切，都是与公司决策层的英明领导和全体员工的通力合作分不开的，在此，谨代表全体员工感谢总经理彭武及各位经理，感谢公司。

最后祝各位同事新年快乐，身体健康！

## 领导年度工作讲话稿篇四

年尾了，又到了要做工作总结的时候了，回首过去的一年，收获到了什么，采取过哪些措施，又取得了什么样的成绩？下面就是本站小编给大家整理的领导年度工作讲话稿范文，仅供参考。

同志们：

本次年度工作会议，公司中层进行了述职评议，李总代表市公司党委、总经理室作了工作报告，王总深入分析了xx年经营情况，详细宣讲了xx年绩效考核办法，各部门负责人安排了近期工作，四级机构负责人签订了经营目标责任书。会议时间不长，但内容丰富，成效显著。下面，我再强调三点意见。

### 一、xx年工作总体评价

xx年是极其不平凡的一年，我们经历了各种严峻考验，取得了骄人的业绩。今年，同业挤压告状，公司违规受罚，机构铺设受阻，费用紧张、设备紧张、人力紧张的矛盾没有得到

明显改善，鑫荣年金集中转退保工行协调不够顺畅等等。然而，我们并没有被困难和压力吓倒，迎着困难上，顶着压力走，用洛阳人保寿险人特有的智慧和勇气克服了重重困难，取得了令人瞩目的业绩。公司绩效考核得了104分，经营态势喜人，应该说是向上级公司交了一份比较满意的答卷。

xx年能取得上述成绩 实属不易。成绩 的取得主要源于四个方面：

一是得益于集团公司、总公司的正确领导 和政策支持；规模效益化指导思想是我们走向成功的重要法宝。大力发展业务，费用总额显著增加，公司费用紧张的状况得到有效改善，逐步走出公司初创的高风险区。

二是得益于公司良好的品牌、资源优势、产品优势；

四是得益于公司全体干部员工不畏困难，无私奉献，全力以赴，开拓进取。

我们在充分肯定成绩的同时，一定要清醒地认识到目前存在的问题：

一是个别机构、个别高管对“规模效益化”的内涵理解不够深刻，贯彻执行不到位，存在“小进即满”思想□xx年下半年没有保持住较快的发展速度，甚至影响到了今年的“开门红”。

二是有效的风险管控仍是我们的重点课题。我们采取的是大集中管理模式，管理集中，风险亦集中，这对我们的管控能力提出了更高的要求。同时，各级机构的合规意识、合规能力也需要进一步提高□xx年一季度有二家公司在合规经营方面出现问题，被监管部门查处。

三是业务质量有待提高。13个月继续率、电话正确率、回执



回收率、收付率转帐率等不高，不稳定，在创业初期各级机构把主要精力放在了业务发展上，后援服务工作有待进一步提升。

四是我们的机构网点较少，服务覆盖面较低，服务能力有待加强。这些问题需要我们高度重视，采取切实有效措施尽快加以解决。

## 二、xx年工作重点

xx年，是公司实现“三平”的关键之年，公司面临着二大任务，一个是规模，一个是费差益。业务规模确保完成4.5亿，努力实现5.5亿。同时，当年实现费差益215万元。

为确保完成二大任务目标，公司上下必须团结一致，众志成城，务必做到“六个坚持，四个进一步”。

六个坚持：

一是坚持“规模效益化”的经营指导思想不动摇。思路决定出路。人保寿险作为一家国字品牌的新公司，要想实现“超常规、跨越式”发展，达成“二零三平四盈利”的经营目标，不能按照传统的寿险发展模式思考问题，必须坚持解放思想，坚持走“规模效益化”的创新之路。我们的“规模效益化”是建立在低成本、高效率的基础上，拥有丰富的内涵和外延，有着鲜明的人保寿险特色。近二年的实践证明，做大保费规模有助于尽快夯实公司发展基础，有助于扩大社会效应，有助于提振团队士气，规模效益化指导思想为我们指明了一条通向成功之路。凡是坚持规模效益化发展道路的分支机构，不仅业务规模上来了，在当地占有较高的市场份额，影响力不断扩大，而且创造了较高的可用费用，为业务发展和队伍建设赢得了更大空间。个别机构在坚持规模效益化思想方面还不够坚定或是认识不到位，执行不坚决，业务发展形不成规模，这就给自己造成了很大被动，费用紧张，日子

难过。

二是坚持“二零三平四盈利”的经营目标不动摇。今年实现费差益215万元。费差益是公司的“牛鼻子”。

费差损指标一直是我们的各级机构最大的考核压力。市公司要实现“三平”，四级机构要当年打平。

坚持开源节流。“开源”就要上规模，“节流”就是勤俭节约，艰苦奋斗。

三是坚持发展是第一要务。

xx年业务发展的二个低谷，再次提醒我们在任何情况下，都要始终把发展放在第一位，不能有丝毫懈怠思想。

四是坚持严控成本是经营决策的第一选择。坚持“一人多岗、一岗多能”，严格控制人力成本。

五是坚持防范经营风险是第一要义。公司目前面临的风险主要有承保风险、监管风险、资金风险。

六是坚持解放思想，改革创新是第一生产力。

四个进一步：

一是进一步加强队伍建设，强化培训功能，提升队伍素质。

对于我们的销售队伍来说，要继续坚持“哪个快做哪个，哪个好做哪个”的原则，产品分渠道管理，但不分渠道销售，业务不分缴费方式，保险期间不分长短，险种不分形态，队伍不分直销营销，销售不分一线二线，打破原有的渠道销售界限和人为划分销售队伍的方式，做到“出去一把抓，回来再分家”，最大限度地发挥营销团队的销售功能，全方位促

进业务发展。争取早日实现以个险为主，多个渠道并用“一卡通”的工号。

二是进一步加大业务拓展力度，四个渠道齐头并进，突出主打银邮渠道。

银邮渠道要继续发挥主渠道作用，担负起抢占市场份额和创费创利的双重重任。首先要形成立体公关态势，科学分配市行、县行、网点、柜员的公关资源，重点做好渠道的开拓维护工作，实现业务发展的无缝对接。其次要进一步扩大合作网点数量，扩大银保业务的覆盖面，3月底前各三级机构要消灭银保业务空白县；要培育更多的优质网点，不断提升现有网点产能。第三要突出重点渠道，突出重点网点。

个险渠道要真正成为公司的第二大渠道。在业务发展上，坚持“趸交市场化、期交最大化”的政策不动摇，贯彻全省步调一致的发展策略，加大指导与推动力度，确保个险保费收入突破5000万元。在队伍发展上，坚持“健康的人海战略”，打造规模化的精英队伍，以基本法考核为依据，把增员工作常态化，提升初级主管增员与辅导能力，帮助新人业绩破“零”，提高留存率；同时，对新开机构严格要求，按统一标准进行验收，确保新开机构人力达标，在此基础上。在师资培训上，进一步完善培训架构，将制式化培训与非制式化培训分别开来，利用制式化培训巩固基础，用非制式化培训创造提升。

互动渠道要加大资源整合力度。发挥人保集团的整体优势和政治优势。切实加强和财险的合作与交流，完善内部协同、资源共享和销售利益分配机制，继续推行互动部、全面代理、点对点三种合作模式，充分开发利用财险的各级网点资源，低成本快速延伸销售、服务触角。互动专员要进入财险营销职场，将财险网点当作银行网点去经营，进行产品宣导和销售培训，帮助财险的营销员拿到佣金，提高收入。同时，切实做好寿代产工作，这是与财险公司搞好合作的基础，寿代

产保费收入已经纳入xx年各级机构的绩效考核，大家要高度重视。

团险渠道要加大渠道业务的开拓力度，实现长短险齐头并进，增强风险防范能力。进一步加大对口子业务的公关力度，培育新的短险业务增长点，积极探索小额信贷意外险，同时力促建工险、旅游险等短险渠道。继续加强政策性业务的开发与维护，重点关注失地农民养老保险、社保补充医疗、社保附加意外等市场需求，及时跟进，争取扩大我公司政策性业务的承保面，扩大市场影响。要加强对大系统、大企业的协调攻关，争取有所突破。积极探索推进销售手段，尽快开通一些远程出单系统。

三是进一步完善三四级机构考核机制，使其更科学合理，充分调动各级机构的积极性，提高机构产能。

我们要坚持一手抓机构建设，一手抓产能建设，确保机构的筹建、运营质量。

强化四级机构的销售功能，充分发挥其地缘优势、人员优势，在重点抓好个险业务的同时，协助三级机构做好银团互渠道维护工作。

四是进一步加强依法合规经营的关系，保持公司的持续快速健康发展

合规就是效益，合规就是生产力，合规就是公司健康发展的生命线。公司越是快速发展，越要重视合规工作，在这方面我们是有深刻教训的，决不能在合规经营上再出任何问题。一是合规工作要齐抓共管，风险分担，各负其责。二是深入推进全面风险管理，完善现有风险识别事项和等级评价标准，积极开展岗位违规风险识别，把风险管理工作贯穿到经营管理各个环节。三是要强化分支机构合规预警、排查、监督工作，加大违规问责力度。对造成重大不良影响和经济损失的

机构，绩效考核实行合规一票否决。四是严格执行“零现金”管理、“收支两条线”制度，不断提高转帐收付费率，让基层“管钱不见钱”，严控资金风险。五是对任期满两年的三级机构负责人进行任期经济责任审计，实事求是进行任期责任评价。六是加强党风廉政建设，深化反腐倡廉教育。

### 三、做好本次会议精神贯彻落实工作

- 1、召开会议宣传贯彻
- 2、制定详细的工作计划
- 3、赴下身子抓好落实

同志们，回顾xx年，伴随我们的是艰辛与荣耀，展望xx年，更多的是责任与期待。今年是我们实现“三平”的关键之年。我们要进一步增强政治意识、大局意识和责任意识，坚持“规模效益化”的指导思想不动摇，坚定信心，团结一致，扎实工作，加快发展，以实际行动和优异业绩，全面开创xx年工作的新局面，为再创人保辉煌做出新的更大的贡献！

共3页，当前第1页123

## 领导年度工作讲话稿篇五

同志们，××年即将过去，我们即将迎来崭新的一年。回顾过去，展望未来。××年是全面实施“”计划的开局之年，也是乌海市建市周年；是充满机遇和挑战的一年，也是建设任务更加繁重的一年。在此，我希望建设系统广大干部职工，按照以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的xx届三中、四中、五中全会精神，坚持科学发展观和以人为本，努力构建和谐社会的建设工作总体思路，围绕建设生态绿洲型工业城市的目标，继续实施城市扩容提质工程，加快城市基础设施和生态园林绿化建设，加大城区拆

迁改造力度，着力改善城区环境面貌和人居环境。强化建筑市场、房地产市场、市政公用市场和中介市场监管，确保工程质量和安全生产。全面推进城乡一体化改革，构建布局合理、功能完善、协调发展的城镇体系。巩固保持共产党员先进性教育成果，加强党的建设和精神文明建设，扎扎实实做好各项工作。重点抓好以下几方面工作：

(一) 继续加强基础设施建设和生态环境建设，提高城市化水平。新建改造海区公园北路、长青西街、青山路、凤凰岭街、黄河街、沃野北路，乌达区团结路、公园路、南环路，海南区新桥南路、滨河路、巴彦乌素东街、拉僧庙西街、广场南路等条街路，同时进一步完善滨河新区基础设施，做好滨河新区建设。开工建设海渤湾建设路公铁立交桥东半幅，续建乌达区巴音赛西街公铁立交桥。继续实施海渤湾城区、滨河区、乌达区热网二期工程，扩大集中供热面积。继续实施给排水改造工程，加快乌达区污水处理厂工程建设，提高污水处理率。加快垃圾综合处理厂建设，实现垃圾无害化处理。加快推进“长-乌-临”天然气入城工程，科学合理利用煤气、液化气，改善城区环境质量。继续实施亮化工程建设和小街巷改造。结合滨河新区建设，完成纵横的道路网络。

(二) 大力加强园林绿化建设，改善城市生态环境质量。完成××年新建改造道路绿化及摩尔沟游园、植物园等绿地改造，加强生态城市育苗基地的建设，启动海渤湾区城南带状公园建设，预计用年时间，投资亿元，利用树木、水体、草坪、园林小品等，将海渤湾区南部卡布其河槽建成长公里，绿化面积为万平方米的绿色长廊。结合滨河区建设，充分利用黄河沿岸资源，建设滨河大道绿化景观带、滨河公园、风景区、防护林。实施乌达区市政绿化所苗圃、巴音赛沟南侧、北环路垃圾场、矿务局对面的绿化景观工程，继续实施海南区人民公园改造工程，并对巴音乌素街两侧、城区出入口进行绿化改造。

(三) 全面推进城乡一体化改革，加快小城镇建设。加强对集

镇建设的指导，完成控制性详细规划编制，根据集镇的功能、定位、产业发展方向，科学合理确定发展规模。加大重点集镇的基础设施建设和生态环境建设，逐步实施人口向建成区集中。

(四)保持房地产业持续健康发展，完善住房供应与保障体系。加强房地产市场宏观调控、建立房地产市场预警预报系统，推进房地产开发、物业管理、市场交易信息上网。进一步明确我市房地产业发展中长期目标，全面启动住宅性能认定工作，推进住宅产业步伐。加大城区拆迁改造力度，以滨河新区建设为龙头，坚持以新城区开发带动旧城区改造，以旧城区改造促进新城区开发建设，重点抓好中心城区集中连片开发，以更加优惠的政策，吸引开发商改造“城市死角”，提高城市容积率。加快经济适用住房建设，出台《乌海市最低收入家庭廉租住房租金补贴管理办法》，进一步完善住房供应与保障体系。全面落实项目手册、项目资本金、住宅小区交付使用制度，加强房地产开发行为的监管。

(五)规范房地产市场中介服务，完善房地产交易中心功能，全面搞活住房二级市场。进一步加大住房公积金的归集，加强监管，保障资金安全，提高使用效率，支持职工住房消费。全面贯彻实施《物业管理条例》，加强政府对物业管理的扶持和引导，放宽物业管理准入门槛，培育发展物业管理企业，提高物业管理覆盖率。引进发达地区的先进管理经验和模式，整合资源，将现有物业管理企业不断提升改造，做大做强。扩大招商引资力度，引入一批资金实力雄厚、信誉度较高的物业管理企业参与我市物业管理，形成市场竞争机制，促进我市物业管理水平整体提高。

(六)加强建筑市场监管，提高工程质量和安全水平。认真贯彻落实《内蒙古自治区建筑市场管理条例》，进一步加强建设程序管理，严格执行工程建设强制性标准。会同有关部门开展专项整治，严肃查处扰乱建筑市场秩序的不法行为。进一步加强有形建筑市场建设，强化建设工程招投标过程和标

后监管。切实加强对建设工程施工合同、监理合同、设计合同、招投标代理合同的备案管理，规范业主行为。全面推行施工图文件审查备案制，强化施工图文件的审查。严把工程竣工验收备案关，强化参建各方主体的责任。进一步加强工程质量和安全生产管理。继续完善工程质量施工安全监督制度，不断改进监督方式，增强工程质量施工安全监督的针对性和有效性，通过开展实体检测、现场材料质量监督抽查，各类专项检查、塔吊拆装备案等工作，完善监督管理手段，提高监督的权威性和威慑力，杜绝重大工程质量和施工安全事故发生。继续抓好建设领域清理拖欠工程款工作，建立健全长效工作机制，防止在建和新建项目拖欠。

(七)加强党的建设和精神文明建设。要深入学习贯彻党的xx届三中、四中、五中全会精神和“三个代表”重要思想，巩固保持共产党员先进性教育活动成果，进一步增强大局意识、服务意识、开放意识和创新意识。继续推行党员目标管理和党组织目标管理，坚持不懈地开展党风、党纪、党性教育，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。贯彻落实《建立健全教育、监督制度并重的惩治和预防腐败体系实施纲要》，建立和完善长效机制，推新制度创新，落实党内各项监督制度，从源头上治理和防治腐败。抓好党风廉政责任制度的落实，坚决查处违法违纪案件，推进领导干部廉洁从政。

以创建“平安乌海”活动为载体认真做好稳定工作，切实承担起保一方平安的政治责任。认真落实维护社会稳定的领导责任制，坚持“谁主管、谁负责”和属地管理的原则，妥善处理群众上访问题，切实把解决群众上访问题摆在重要议事日程。牢固树立群众利益无小事的观念，积极开展矛盾排查和调处工作，切实解决事关群众利益的实际问题，把不稳定因素消除在萌芽状态。

加强对工会、共青团、妇联等群众团体的领导，积极支持他们依照法律和各自的章程开展工作。进一步深化政务、厂务、



事务公开，增强工作透明度，保证广大职工行使民主的权利。要以窗口单位文明建设为重点，继续深入扎实地开展“讲文明、树良好形象”活动和民主行风评议活动，形成健康向上、文明和谐的社会环境。

总之，我希望建设系统的广大干部职工要继续保持实事求是的态度、奋发有为的精神、求真务实的作风，团结拼搏、开拓创新，将建设事业推向一个新的、更高的水平！以良好的精神风貌和更加优异的成绩，迎接乌海市建市周年！同时也希望老领导、老干部们一如既往地关心和支持建委的工作，充分发挥余热，为我们建设事业出谋划策，建言献策，使我们建设工作更上一层楼。