

# 最新项目结束工作总结(汇总5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 项目结束工作总结篇一

（一）加强领导。乡辖7个行政村，人口达4675人，项目推进工作涉及土地、水利、村镇建设、电力、新农村建设和产业等领域。乡党委政府为了切实加强对项目推进工作的领导，全面落实项目建设目标责任，特成立了乡项目推进（规划）工作领导小组，由乡长担任组长，分管领导担任副组长，并下设办公室，由分管领导兼任办公室主任，形成了主要领导亲自抓，分管领导具体抓，职能办公室负责实施的工作格局。同时，还成立了乡规划编制工作领导小组，并设立相应的职能办公室。领导小组的建立和职能办公室的设立，全面加强了我乡项目推进工作的领导，充分认识项目带动发展、发展促进和谐思想，使我乡项目推进工作事事有人管、人人尽责任的良好工作氛围，为项目推进工作一潮推一潮提供了坚强的组织保证和强大的人员保证，这是我乡项目推进工作取得成效的主要原因。

（二）统筹规划。乡项目推进工作以统筹安排、分步实施和全面推进为原则。全乡建立了总项目库，总项目库分实施项目、争取实施项目和预备探讨项目，每个项目库又按不同行业分别建立了土地、水利、村镇建设、新农村建设和产业等6个子项目库，并按实际情况及时更新，同时与县发展和改革局项目总库做好衔接。乡党委政府积极做好项目建设协调服务工作，坚持经常深入项目现场进行调查研究，发现问题并及时解决问题，全力推进项目前期工作。分解细化目标任务，

制定阶段工作计划，着力突破重点环节，为项目推进工作取得成绩打下良好基础。

（三）狠抓落实。乡在建项目繁多，为了使项目推进工作顺利开展，特成立了乡项目推进政策处理领导小组，制定了乡政策处理工作制度。全乡上下形成合力、勇于开拓、敢于创新、攻坚克难的精神和作风，按项目建设要求及时完成征地等政策处理，为项目施工营造无障碍条件，把资金筹措、政策处理等难题一个一个破解，使项目推进工作取得了较好成效。

（四）项目情况。一是220千伏段政策处理经过耐心细致的进村入户协调，投入十余万元，政策处理全部到位。二是新建危旧房改造小区、沙垭下山移民小区初具规模□20xx年全乡实施困难群众住房救助12户，修缮17户，全年投入60多万元完善中心村和危旧房改造小区、沙垭下山移民小区相关基础设施建设。在确保全面超额完成危旧房改造任务基础上，小区建成人口聚集、设施配套齐全、功能完善的新农村；三是启动实施炉西黄秀200亩土地开发项目，目前正大力推进项目进度；四是投入200多万元实施沙垭防洪堤、库头防洪堤两堤建设，目前已经基本完成项目建设，正进入最后收尾阶段；五是加大投入力度开展库头古村落保护项目，目前已经完成库头古村落保护规划设计，开始村级大会堂等相关保护建设子工程；六是投资五万元实施燕安村委办公楼修缮扩建，改善了燕安村办公条件和便民服务中心建设；七是在建项目中，乡中心小学教学楼、投资70多万元的乡客运和货运站都已竣工，即将迎接验收。项目的建设，为我乡创造了较好的社会效益和经济效益，得到社会各界人士和广大人民群众的称赞。

（一）乡镇缺乏项目的建设的专业人才，对项目前期中的方案设计、投资概算及建设中的质量监督等不懂不精，造成能抓重点难抓关键。

（二）项目建设中的部门程序过多过严，前期谋划时间太长，

缺少灵活性，合力建项目的氛围有待进一步加强。

（三）项目建设中受益人群的主体作用发挥不明显，存在干部要做、政府要建、与我个人无关的思想，难以舍小家顾大家，政策处理难度大。炉西村土地开发就是由于个别农户思想不统一，影响了项目进度。

20xx年我乡的项目建设工作，将紧紧围绕“四个”建设，充分发挥乡村干部主观能动性，在全乡上下形成谋项目、抓项目、建项目的浓厚氛围，使乡的项目建设工作再一个新台阶。

（五）进一步强化项目建设的责任体系建设，签订安全产责任状、施工合同和监理合同，落实安全生产监管人员，认真组织安全检查。

## 项目结束工作总结篇二

1、依据科研所工作要点，以提高教育教学质量为核心，学校确定了打造“精品学校”为目标的科研之路，以“精炼课堂”为研究重点，以“解决问题，抓实过程”为方法，坚持“质量立校，科研兴校，特色强校”的办学理念。

2、学期伊始，学校召开了班子成员工作会和课题研究小组会议，研究科研工作计划、明确工作职责分工、布置科研工作任务。学期中结合常规教学检查，召开教研组长碰头会，交流各组的教研状况，倾听各组教师的建议和心声，查漏补缺，力求管理上的严密与规范。

进课程改革，转变观念，使教科研工作有新的发展，新的突破，新的高度。

1、开好“两个”会。首先根据市科研所得工作精神，召开了学校20xx年教育科研工作会，并安排了学校20xx年教育科研工作。第二，召开了科研课题分析实施工作会，总结了前一

阶段课题实施的情况，分析了取得的效果和存在的问题，部署了下一阶段的实施目标和实施策略。通过会议，统一了思想、明确了目标，为科研与教学的结合打好了基础。

2、做好课题的研究和申报工作。学校现有两项省级规划课题《提高小学生抗挫折能力的教育研究》、《小学数学计算能力提高的实践研究》，一项临江市级课题《读写结合，以读促写》；一项校级课题《提高小学生计算能力的实验与研究》。申报了中国教育学会“十二五”教育科研规划课题《教师继续教育的评价标准的研究》。为了扎实开展研究活动，推进课题研究进程，明确职责，落实任务。课题的实施由校长主抓、教研组组长负责、全体教师参与的形式展开，各课题组进一步明确分工，及时修订实施研究计划，明确阶段目标，落实活动安排，不断改进课题研究的策略与方法，保证课题研究工作的有序进行。

设计竞赛活动。通过一系列的活动，既加强了教师备课、讲课的能力，提升教师备课质量，提高课堂教学效率，又促进了学校教学常规管理和学校研培一体化进程，实现了教研体现科研，科研促进教研，做到了研中有培，培中促研，促进教师的专业发展。

4、认真组织教师开展校本培训活动。5月6日下午河南小学召开《如何开展课题研究》教育科研培训会。使教师们明确了问题即课题，教学即研究，成长即成果，同时对课题研究方案的撰写有了更全面的了解，促进了教师科研能力的提高。5月16日，对全校教师进行了“小学合作学习现状的反思及操作建议”的专题培训。学校教师也在学校的统一布署下，自己上网找所任学科的合作学习的相关内容进行学习。既让老师们获得了操作性强的方法指导，感受了小组合作与传统教学模式的区别，体会到了小组合作学习的优越性，解开了老师们心中很多的困惑，又有助于全体教师进一步领会课改的核心理念，对指导教师的教学和教研实践，改变教师的教学行为，促进教师的专业化成长，起到积极的推动作用。6月，

召开合作学习主题研讨会，在课堂教学中，教师能够把一段时间以来学到的指导学生小组合作学习的方法运用到课堂教学中，学生基本掌握了合作学习的技能，如：听取、求助、反思、自控、帮助、说服、建议等，改变了以往合作学习流于形式的状况。

去该项工作较为薄弱的现实，本学期科研处着重抓了宣传报道工作的落实。在平时努力挖掘新闻线索，注意上交的稿件的质量，本学期宣传报道工作有了一定的起色，共有11篇有关科研工作的报道发表。

1、校本课程需进一步开发。

2、有的工作指导不到位，没有为老师们提供良好的交流平台和推广经验的平台：如备课组的集体讨论、优秀教学案例的经验推广等。

3、科研处直接进入课堂太少，与教师主动交流、了解困惑、提供帮助方面做得还不够。

在今后的工作中，我们将进一步学习，发挥科研工作理论方面的指导作用，并要积极走出去，向科研工作成效好的兄弟学校学习，借鉴他们的成型经验，使我校科研工作再上一个新台阶，努力实现科研兴校的远大目标。

## 项目结束工作总结篇三

从项目实施过程、效益、环境影响评价、目标实现和可持续发展等方面总结了项目的主要经验教训，并提出了相应的对策和建议。

自200x以来，我们一直把科学的管理和优化方案放在项目管理的首位。我们正在不断地研究和讨论适合项目管理、具有较强可操作性以满足项目和甲方需求的施工方案。在每个建

设计计划的制定过程中，我根据项目的特点和困难不断地进行了多次论证，并以科学的态度增加了组织计划的科技含量。在项目中不断拓展科学管理渠道。

1、例如：某某住宅建筑工程，成人面积24022，总高度57□25m□地下一层，地上十八层，钢筋混凝土剪力墙结构。质量目标是创建优秀的项目和示范项目，而不是常见的失败。为保证工期，鉴于工地狭窄，且住宅楼宇周围居民众多，设计了250根有12米基坑支撑的注浆桩，以止水帷幕，支出93万元。密集排水泥浆搅拌桩与圆形平面布置已达到支撑桩，起到止水作用。

将工期缩短36天，节约投资近46万元。在粗接加固中采用了卡布变形加固套的冷挤压连接技术，比压力弧焊方法有效三倍。在模板支撑技术中，原方案采用通过墙体螺栓的剪力墙模板支撑杆，由于塑料管不能拔出，浪费太多。经过研究，自行将塑料管通过壁栓加热，制成大、小头可拔的塑料管，减去凿凿设计损坏率的30%，节省15000元。

2、原模板由小钢模板支撑，但在球面混凝土施工技术的发展中，最好采用大模板钢-木组合体系支撑，缩小模板之间的差距，没有明显的施工接头痕迹，以便取消铺垫层。经过油漆装饰后，满足了高水平的施胶数据标准和功能要求，节省了施胶材料和人力，降低了建筑本身的自力。降低模板的成本，避免因常见的质量缺陷而造成的大量维修成本是非常重要的。在架子的安装上，原来的计划使用了双排地板安装的外部架子。大型工具使用太多，耗时过长，而且租金昂贵。为了降低成本，根据建筑物的特点，我使用了工具架，它是安全的，便携式的，节省了很多钱。

1、实施质量保证措施并改进监测。我坚持严格的质量保证职能和明确分工的项目。坚持所有书面提交的质量和转移记录。确保每一项质量工程都有书面提交。以便更好地指导生产人员按照标准和要求进行操作。对项目的专职质量人员，

我主动给予他们一定的权力，让他们主动提高质量，创造质量，使他们进一步做好质量控制计划，并帮助项目质量管理分工的总体基础，确保质量控制中没有空白。

## 项目结束工作总结篇四

寒冬已至，项目进入冬歇阶段。翻开一年的工作经历，重温点点滴滴的记录。

1、在日常的工作中项目部有个不成文的规矩，即：每天早上吃早点时，简单的通报项目部各人员一天工作的计划安排，有什么没有解决的问题，有什么需要解决的问题，存在什么工作难度。然后一起商议解决办法。

2、根据公司批准实施的施工总进度计划，严格要求安全生产，狠抓施工质量，确保施工工期。在施工分包工程、施工原材料使用上认真筛选，为上级主管领导提供真实、详细的数据资料供领导们比对、选择。以简短选择、甄别时间。

3、严格履行各类工程合同，协调、处理合同实施程中的。纠纷、索赔，确保合同履约完成。协调设计图纸的按时按量到位。检查监理单位在合同授权内的，安全、质量、投资、进度的控制目标完成情况。督促施工单位在合同内的各项施工内容必须严格依照施工安全条例、施工规范规程保质、保量按期施工。

4、根据公司批准的工程项目总施工预算书，严格控制项目成本投资，杜绝“错签”“漏签”的违规现象。对于工程签证单，签字要落实到人并根据现场实际完成的工程量要严谨、认真的核实无误后方可签证，工程部长、项目负责人严格把关。以确保工程项目成本控制目标的落实。

5、积极协调、落实现场甲方、监理、承建商及各相关部门的工作沟通，信息交流、信息传递、信息处理的畅通性、完整

性、准确性。

6、通过现场实际施工中存在的问题，通过各方意见汇总，协调、解决施工中遇到的问题，难题。积极、主动对施工项目的涉外事宜，（包括水、电、市政等）进行协调解决。以缩短不必要的时间损耗。

7、对于甲方项目部内的日常管理工作进行详细分工、责任明确，施工现场安排各专业工程师分段、分项各负其责，在隐蔽验收时要集中验收，更好的避免施工中由于人员疏忽造成遗漏问题，存在安全、质量隐患。

8、组织、参加每周的现场施工协调会议，通过监理工程师每周监理会议记录、工程项目管理部每周工作内容汇报以及其他影音资料。检查在会议上商定的事宜，落实及完成情况。对施工现场正常运转进行抽查，对完成的项目参与工程质量验收工作。作为施工项目主要责任人，对施工现场的安全问题要狠抓、狠罚，严格杜绝施工现场的安全隐患。

9、通过学习公司企业文件及管理制度，深刻意识到公司的企业发展目标“集团资源优势、激发人本潜能、孕育文化魅力、走可持续发展道路、做百年企业”的精神。并本着诚信、创新、拼搏的精神投入到日常的工作中。

通过简单总结一年的工作完成情况，感触颇深。对下一阶段的工作要严格要求自己。作为一个项目经理要在日常的工作中加强工作的责任心、积极性、计划性，只有运筹帷幄才能决胜千里。通过学习不断提高自己的专业水平和管理实践经验，仔细掌握政府政策的动向与调整，及时准确的提供工程建设信息，为项目、为公司提供有价值的参考信息。

在这样一个“互帮、互助、互相学习”的平台里，在和大家一起学习的时段里收获很多，也为大家一起向领导表个态，在工作中我们必当积极进取、拼搏创新！



## 项目结束工作总结篇五

我自20xx年11月任助理工程师职务以来，在工程部先后任技术负责人、项目经理职务。在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了xxxxxxx□框架结构、工程造价：4185万元□□xxxxxx花苑5#、6#住宅楼（砖混结构、工程造价：539万元□□xxxxxxx二期工程（工程造价□x68万）□□xxxxxxx单身公寓1#楼（砖混结构、工程造价：996万元□□xxxxxxx单身公寓3#、4#楼（砖混结构、工程造价：1992万元□□xxxxxxx医药中药仓储，（框架结构、工程造价：2100万元）等工程的的的施工任务□20xx年在公司承建的xxxxx出版大厦工程，该工程属框架结构，地下二层、地上十二层，我担任此工程的项目经理管理工作，在施工过程中，认真检查指导每一项工作，复核每一层轴线、标高、门窗位置，钢筋绑扎、模板支设、砼浇注过程我都跟班作业，尤其是在冬季施工中，手指在冻僵的情况下、只在火炉上烤一烤，往墨斗里加点盐在楼上继续弹线，当时是12月份，冬季最冷的时候，我和几个管理人员在工地上带头推砂浆车，筛砂子，杠模板，按时保证了工期，单位的领导知道工地这种情况后，组织全体业务人员参加劳动，既促进了生产同时也提高了管理人员的素质。

20xx年10月xxxxxxx二期工程是八钢的重点建设项目，该工程结构复杂，工序交插作业多，厂房内部各种平台基础交错布置，互相产生矛盾，我既要负责施工现场的管理、技术，还要负责各方面协调工作，我经常在技术问题上与设计人员反复讨论，确认无误后再安排施工，由于质量得到了保障，该工程在竣工时一次性验收合格，受到了甲方、监理及冶建公司领导的好评。

尤其是20xx年10月在xx重点项目xxxxxxx有限公司中药仓储工程中，任该工程的项目经理，该工程属框架结构、其中地下

一层、地上十二层、是xx公司指定的创杯工程，工程部年轻工程技术人员少，只委派一名人员，我不仅作为项目经理要负责全面的管理，还要提加工计划以及现场线寸工作，认真做好施工中的每道工序，以保证工程的顺利进行，使该工程20xx年7月19日由市建委文明施工现场验评组的专家的在对场容场貌、施工质量、相关资料进行了严格的检查。检查结束，得到了验评组专家的认可和较高的评价，为创自治区文明施工现场和“亚心杯”奠定了基础，为企业赢得了荣誉。

的观点，贯穿“质量胜于生命，责任重于泰山”的工作思路，推行质量保证组织体系，推行质量保证组织体系，实行“一级抓一级，层层抓落实，人人有责任”的质量终身责任制。在施工中强化施工安全管理，细化安全措施，分解指标到人，健全安全保障体系，确保工程质量和安全生产。

我除了干好本职工作以外，还利用业余时间不断学习新技术、新规范、掌握专业理论知识来提高自己的业务水平，为企业的发展做出更大的贡献。