

2023年乡镇副职述职报告(通用5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

乡镇副职述职报告篇一

xx年以来,在镇党委,镇政府的正确领导下,在县直有关单位的指导帮助下,在全体干部职工的共同努力下,充分发扬“团结拼搏,敬业奉献,务实高效,开拓创新”的大厂镇精神,较好地完成了人口和计划生育,民政和残联各项工作任务.现述职报告如下:

工作完成情况:

一,计划生育工作

1,出生情况.自xx年10月1日至xx年6月30日,符合政策生育率达96.86,出生婴儿性别比97.

2,开展为农村已婚育龄妇女实施生殖健康免费服务活动.

为了开展好生殖健康免费服务活动,召开了镇,村两级计生干部动员会,提出了具体要求.从技术人员的岗前培训,仪器设备的调试,检查消耗品的购置,全部进行了细致的安排.检查活动结合孕检普查共进行了3次,共计检查3900名育龄妇女,占检查人员的80.

3,认真做好奖励扶助人员摸底调查登记工作

为保证奖扶对象不多登一人不漏登一人,从xx年12月开始摸底,

到xx年5月的正式确认,先后召开由村计生专干参加的宣传动员摸底调查会议及计生专干参加的复核确认工作会议,并村村召开计生协和村民代表会议,逐一认定,讨论,如实记录每个代表的意见,在保证每个人生育史正确无误的前提下,依政策予以确认,并张榜公布,接受群众监督.最后经镇级确认有60余人符合奖扶条件,并及时上报县计生局.

4,落实计划生育“三为主”的工作方针,提高宣传工作水平.

宣传教育是“三为主”工作方针的首要任务,也是计生工作的一项重要内容.半年来,我们高度重视抓好宣传教育工作.一是对计划生育队伍的业务培训,形成制度,坚持经常;二是规范村级宣传环境,适时书写适宜的永久性标语,三是适时印发宣传品并发放到户.四是规范阵地建设,及时更换宣传活动室的内容,更新计划生育政务公开栏,充分利用阵地对广大育龄群众进行宣传教育.

5,规范技术服务站建设和药具管理,不断提高服务质量.

为进一步提高计划生育服务站水平,不断加大软件建设,在药具管理中,做到档案齐全,药品充足,及时发放并在全镇设立三个药品免费发放点,为育龄妇女提供优质服务.

6,加强流动人口的管理,保证流动人口享有的基本权利.

我们对流动人口纳入当地育龄妇女来管理,每个季度清理登记一遍,纳入免费管理.今年以来,我们共清理登记流动人口439人,其中流出103人,流入336人,共出具了35人次孕情检查报告单,进一步规范了流动人口计划生育管理工作.

7,统计信息的微机化管理

为了使已婚育龄妇女基础信息更加准确,我们经常安排核查工

作,一是将已婚育龄妇女帐卡同本户核对,保证源头的准确性;二是将录入微机的信息同帐卡核对,保证微机录入内容的准确性;三是通过微机的逻辑审核条件进行自纠,自查.

8, 加强计划生育协会组织建设, 充分发挥计划生育协会作用

今年对全镇30个计划生育协会组织进行整改,使80的协会组织达到先进协会标准,20达到合格标准.

9, 经常开展“四查一纠”活动.

按照省,市,县关于《集中开展“四查一纠”治理人口与计划生育乱收费的通知》精神,明确工作任务,通过自查自纠取消了手术押金不合理收费,进一步规范了收费项目,收费标准,没有出现任何违规收费现象.

二, 民政, 残联工作

1, 优抚工作

2. 社救工作

为了确实起到稳定社会的作用,我们下大力量强化了社救工作.我们在各村党支部,村委会的大力协助下,对全镇26个村进行了一次详细的调查摸底,建立了贫困户档案,实现了规范化的管理,同时也摸清了散居五保户的供养情况.全镇共有贫困户220户429人.全部做到了应保尽保,并配合县民政局为全镇优抚对象进行免费体检.

三, 党委中心工作

将本文的word文档下载到电脑,方便收藏和打印

推荐度:

点击下载文档

搜索文档

乡镇副职述职报告篇二

副镇长述职述廉报告

按照镇党委的分工，我分管畜牧、林业、劳动和社会保障所、农机、肉食鸡产业等，主包民众村。几年来，在镇党委、镇政府的正确领导下，认真履行党在农村的各项方针、政策，忠于职守，勤奋工作，尽职尽责，服从命令，圆满完成了镇党委交付的各项任务，所分管的工作取得了可喜的成绩。现述职述廉如下：

一、认真学习，努力提高自身素质

在工作中，我认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想、全面贯彻落实科学发展观。通过学习，使我增强了为人民服务的宗旨观念，能够立足本职，勤奋敬业，不断增强工作的创造性和实效性。同时，还认真领会和贯彻党的十八大和十八届三中全会精神，努力学习一些专业知识，以加强自己的业务水平。遵守镇党委规定的集中学习时间，并认真做好笔记和写好学习心得。通过理论和业务学习，使自己的思想水平、政策水平和业务能力都有了显著的提高。

二、抓住机遇，加快发展畜牧业

发展畜牧业是农民致富奔小康的有效捷径，是调整农村产业结构的重要组成部分。在发展畜牧业上，本着“以牧养农、粮食转化增效”的主体方针，按照专业化生产、规模化布局，市场化运作，集约化经营的要求，我具体抓了以下几项工作：

1、抓专业村屯、品种改良、特色养殖。今年，在牧业养羊园区的带动下，我镇又新建立了四类养殖专业村屯：庆生村的养羊专业屯；庆功村的养牛专业屯；民富村的养鹅专业屯；民合村为肉食鸡专业屯。现它们都已初具规模，且效果显著。引进优良品种是提高养殖业经济效益的决定性因素。我镇共引进优质的种猪100多头。特色养殖正在全镇兴起，尤其是狐貉产业发展迅速。目前，全镇共建立养殖专业村屯22个，累计发展狐貉养殖户200余户，养殖数量达18000只，年均创收300万元。

2、抓肉食鸡产业。今年，我们在民合村建立了养殖肉食鸡专业屯，现在发展到34户。目前肉食鸡市场价格高，一只鸡可获纯利5元左右，群众的养殖积极很高，发展此项产业前景十分可观。镇党委对此非常重视，成立了肉食鸡生产办公室，由我任办公室主任。同时，出台了相关的优惠政策，现全镇共有肉食鸡养殖户58户，年出栏肉食鸡60万只，实现销售收入1600万元。

3、加强防疫灭病，确保畜牧业快速发展。防疫灭病是确保畜牧业健康发展的必要保障。我们加大了依法灭病的宣传力度，并组建了防疫专业队伍。（）全镇在春、秋两季的防疫过程中，注射密度保持在95%以上，畜禽的病死率控制在1：4：7以下，达到了上级要求的标准。

三、抓好农机工作，促进现代农业发展

以科学发展观统领全局，紧紧围绕我市农机化发展规划确定的目标任务，抓住机遇，开拓创新，乘势而上，实现农机事业科学发展、和谐发展、率先发展，促进现代农业建设，是我们做好农机工作的紧迫任务。

1、围绕重点，突出农机发展。围绕“积极发展现代农业，提高农业综合生产能力”大力发展联合收割机、大中型拖拉机等确保国家粮食安全。我们积极宣传国家农机政策，按

照“点面结合、全面铺开、整体推进、扩大效果”的思路，不断加大对农业机械化推广力度，通过召开不同层次的农机现场演示会、举办培训班，帮助农民算明白账等方式，示范给农民看，带着农民干。目前已经有五户农民购买大型农业机械，并分别获得国家农机补贴25万元，有力地推动舍力镇农业现代化的发展。

2、抓好培训，健全服务体系。围绕“建设覆盖全程、综合配套、便捷高效的社会化服务体系”的要求，依托市农机协会，结合“农机科技入户工程”的深入开展，抓好各类培训，培育更多的农机科技人才、农机合作组织。构建以公共服务机构为依托、合作经济组织为基础、其他社会力量为补充有农机化合作组织。通过市场化运作，积极培育新型农机服务组织，大力支持农机大户，积极引导成立农机合作社、农机协会和农机专业服务组织，力争逐步实现“农机专业合作组织（农机大户）+种粮大户（农户）”的生产经营模式。

四、林业工作

我镇按照市级部门的要求，全镇春季完成荒山荒地面积2610.9亩，村屯绿化17个屯，秋季，又完成了荒山荒地2200亩，村屯绿化15个屯的规划任务。确保了造林任务的保质保量，同时把责任和义务作为造林的首要职责。采取有力措施，顺利完成今春辅路造林工作。

五、劳务输出和社会保障工作

加强组织领导，带领保障所一班人抓好劳务输出，抓培训，抓基地，对农村社会养老保险人员的工作落实及社会保险补贴和发放做出了大量的工作，现已完成60周岁以上2319名的老人在2011年1月份养老资金的领取。提高保障所服务水平及质量，平均每年输出劳动力5600人次，实现劳务产值3500万元左右。

六、深入实地，指导包村工作

在包村工作中，我严格按照镇党委、政府的要求去做。并能亲自同村、社干部一起到农户家做思想工作，让他们解放思想，转变种植观念，使我镇的各项惠农政策和工作任务落到实处。在工作中，坚持到村干部家吃便饭，坚持为百姓办实事、办实好事。

七、以身作则、勤政为民

在工作过程中，能够严格的要求自己，以身作则，立足本职，勤奋敬业，不断增强工作的创造性和实效性，提高工作水平。并在头脑中形成向孔繁森等先进模范学习的思想作风，学习他的勤政为民、廉洁自律、一心一意为人民的思想品德，在生活中，严格执行镇纪委的号召，不奢侈享乐、铺张浪费。

回顾几年来的工作，虽然做了一些事情，取得了一定成绩，但照党和人民的要求还有很多不足，在思想上还不够解放，创新意识还不够强，经济发展思路还不够宽。这些问题我会高度重视，不断总结经验教训，刻苦学习，在今后的工作中不断提高自身的素质和水平，为舍力镇经济又好又快发展做出更大的贡献。

乡镇副职述职报告篇三

一年来，我自觉践行“三个代表”重要思想，始终牢记“两个务必”，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，坚持发展不动摇，认真贯彻落实党的__届四中、五中全会精神，尤其是围绕乡党委、政府中心工作和自己分管工作，狠抓党风廉政建设责任制的落实，扎实苦干，克己奉公，做到遵纪守法，秉公办事。现将本人一年来的工作汇报如下：

一、加强政治理论学习和业务学习，全面提高自身素质

我始终把学习和更新知识结构放在日常工作的重要部分，深入学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，重点学习党的路线、方针和政策，以“三个代表”重要思想为指导，认真学习基层工作方式方法、业务知识和市场经济知识，提高了自身综合知识水平。同时，作为统战宗教和安全生产分管领导，注重加强学习各级新政策、新法规，了解掌握当前社会发展趋势和形式任务要求。把所学到的知识同实际相结合，善于运用理论解决实际问题的能力，提高了领导水平和驾驭全局的能力。

平时，我利用组织培训和业余时间，系统地学习了邓小平理论、“三个代表”重要思想、7大报告、新党章、《社会主义荣辱观》读本、维稳手册等内容，用正确的理论来武装自己的大脑，锤炼自己的党性。通过不断加强政治思想和道德品质的锻炼和修养，本人具有了一定的政治素质和政策理论水平，树立了正确的人生观、世界观、价值观，坚持共产主义信念不动摇，能很好地用马克思主义的立场、观点和方法去分析和解决问题，能很好地用“三个代表”重要思想指导自己的言行。在抓好政治理论学习的同时，本人也抓好了业务知识学习。一方面多次参加县委政法委组织的各类业务知识培训，提高了自己的业务能力。

二、做好本职工作，抓好分管工作，全力以赴为全乡经济发展和社会进步做贡献

1、能够求真务实、开拓进取，积极践行“三个代表”重要思想，在用先进的理论武装思想的同时，我也坚持用先进的理论指导实践：

2、做好统战宗教办公室各项日常工作，对五支队伍人员和宗教人士进行建档立卡，进一步建立健全和完善管理制度，切实发挥五支队伍人员和宗教人士在维护稳定工作中的作用。

3、在今年开展的集中整治工作中，作为集中整治工作队副队

长，我尽职尽责，认真指导、严格把关，使集中整治活动不走过场，不流于形式，真正达到了预期的目的，使得今年集中整治的重点村()的面貌焕然一新，班子成员团结互助，共同为增加农牧民收入而努力，班子的合力有所增强，号召力、凝聚力和战斗力有所提高，各项工作都向前迈了一个新的台阶。

乡镇副职述职报告篇四

副镇长的领导述职述廉报告范文。现将本人学习、工作、廉洁(德、能、勤、绩、廉)等方面述职报告如下：

一、在德的方面：

继续深入学习、贯彻落实“xxxx”重要思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩观，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与党中央保持一致。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行政，认真负责分管和协管工作，大力支持一把手的工作，促进小芝镇各项建设的顺利开展。

二、在能的方面：

熟悉和掌握国家的各项方针政策，能较好地结合实际情况加以贯彻执行；较好地协调各方面的关系，充分调动干部的工作积极性，共同完成复杂的工作任务；有一定专业理论水平，具有本职工作所需的基本技能；能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力；有一定工作经验，具有一定的指导、管理、协调能力。在指导工作中，总是先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际情况结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来。在工作过程中，

坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，抓住主要矛盾，有的放矢地解决问题，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在协调工作中，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。

三、在勤的方面：

领导述职述廉报告《副镇长的领导述职述廉报告范文》。一年来，本人基本无休工龄假。来小芝镇后，坚持每星期下村两到三次，特别是在为领导提供决策依据时，积极下村调查摸底，做到心中有数，决策科学。

四、在绩的方面：

本人工作思路清晰，计划性、前瞻性强；开拓进取，经常提出合理化建议并获采纳，完成较重的本职工作任务和领导交办的其他工作；讲究工作方法，效率较高；能按时或提前完成领导交办的工作，工作成绩比较突出，效果良好。

- 1、 主持中央环保基金申报并顺利通过验收
- 2、 主持牛头山水源保护生态基金申报并顺利通过验收
- 5、 组织全镇范围内违章建筑拆除工作
- 6、 组织各个行政村村庄规划编制，全面做到一村一规
- 7、 组织编制了小芝镇镇区污水管网专项规划并组织通过了评审
- 8、 优化了垃圾中转承包工程和卫生保洁长效机制，使机制运行更加有效
- 10、 超额100%完成市定政策性农民住房保险，

11、完成20xx年度生态市建设工作任务，超额完成市定台州市级生态村建设

xx□组织创建台州市生态文明镇，并取得了一定的成绩

五、在廉的方面：

1. 严格执行和维护党的“四大纪律八项要求”，自觉遵守《廉洁从政准则》，自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。增强接受监督的意识，主动接受党组织、党员和群众的监督。一年来，本人严格遵守党的政治纪律、组织纪律、经济工作纪律和群众工作纪律。自觉做到同党中央保持高度一致，不阳奉阴违、自行其是；遵守民主集中制，不独断专行、软弱放任；依法行使权力，不滥用权力、玩忽职守；廉洁奉公，不接受任何影响公正执行公务的利益；2. 密切联系群众，努力实现、维护、发展人民群众的根本利益。本人牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民服务的思想，把群众满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为群众办实事、办好事。

总的来说，由于刚走上领导岗位，还存在很多问题：一是基层工作经验不足，二是理论学习深度不够，三是心态容易浮躁等。需要在今后工作过程中有待进一步改进与提高，更好地履行作为副镇长和作为专业技术人员的职责。

乡镇副职述职报告篇五

我在_县_镇挂职副镇长，考虑到我原来在新闻宣传部门工作，镇党委、政府让我和宣传委员李德东同志共同分管宣传、文化、教育、广电和卫生等工作，同时参加驻点包村工作(04年包大南村，05年包效佐村)。

二、工作开展情况

1、虚心学习，尽快适应角色转变

挂职前，我没有一天的乡镇基层工作经验，挂职伊始，我就从熟悉基本情况开始，从乡镇工作的内容、程序等各方面虚心向领导和同志们请教，同时勤于深入农户家中，了解他们的生产生活状况，把自身切实融入到他们中间，使自己尽快转换角色，适应环境。

2、严守纪律，认真完成领导交办的各项工作任务

从到_报到的第一天起，我就参加镇里的考勤，和其他同志一起积极参加镇里的各项工作。先后参加了镇党委、政府组织开展的“社情民意调研周”活动、机关干部集中学习、一事一议筹资筹劳收费工作、农村新型合作医疗宣传及收费工作、计划生育清查工作、社会抚养费征收、水费征收、水稻植补资金发放、村支两委换届选举、绿化突击月、农田水利建设、创建市级文明卫生村镇、镇村治安巡防以及各项常规性的农业生产工作。

对自己分管的科教文卫广电宣传工作，我积极配合镇党委宣传委员李德东同志，经常深入各个单位协调解决他们遇到的实际问题。在今年5月昆山陆家镇援建镇中学友谊广场以及上海浦东唐镇援建镇中心小学操场和多媒体教室的过程中，我和其他同志每天深入到施工一线协调督促，保证了援建工程顺利进行，受到了两镇领导的赞赏。

3、努力工作，在实践中提高政治思想觉悟

加入中国共产党，为其奋斗终生是我多年的愿望。挂职前，我已是入党积极分子，到_挂职后，我又再次向镇党委表明了入党的志愿，并对自己提出了更高的要求。在尽快熟悉农村工作的同时，以饱满的热情，昂扬的精神状态全身心地投入到工作中去，并处处以党员的标准严格要求自己，积极参加党组织的各种学习教育活动。现在，我已通过党组织和群众

的初步审批，即将成为一名光荣的中共预备党员。

三、工作实绩

一年来，在领导和同志们的支持帮助下，我分管的工作和包村工作取得了一些成绩：

市级文明卫生村镇创建工作顺利通过考核验收；

包村工作进展顺利，所包的效佐村在全镇12个村中，历次工作的进度和质量都位居前列。年初，村里还引进一个纸盒加工厂，解决了30多名农村妇女在家门口打工的问题，增加了收入。

在工作之余，我还结合基层工作实际，积极进行理论思考，撰写了《当前农民对镇村干部工作的意见和建议》、《关于_县_小城镇建设的调查与思考》两篇调查报告。同时，我写的《提高乡村基层干部执政能力的五个途径》理论文章被《_通讯》采用，在“领导千字文”一栏发表。

由于工作较为突出，在镇里的04年度工作考核中，我被评为优秀等次。

四、下派挂职工作的体会和收获

1、加深了对农村基层工作的认识，增进了与农民群众的感情。

在来到_挂职之前，我没有丝毫的农村工作经验，对农村工作的现状一知半解。经过这一年的挂职，尤其是在包村蹲点过程中，我对农村基层组织的运行状况和存在问题有了深刻全面的认识，在与农民群众的面对面交流中，加深了彼此的感情。记得去年8月下旬，我到镇里工作不久，就参加了镇里开展的“社情民意调研周”活动，我和镇农经站的刘成业同志每天都要深入到大南十几户农民家中促膝谈心，了解情况，

倾听他们对镇村工作的意见和建议。后来，在此基础上写了三千字的调查报告，对大南村村组班子建设、农村公益事业建设、农技服务、纠纷矛盾化解等方面向镇党委、政府提出了建议，使得一些群众关心的问题，如村里小桥维修和财务公开问题得到了及时解决。

在镇里开展慰问贫困户等各项捐款活动中，我也不以外人自居，主动和其他同志一样踊跃捐款，并把粮、油、化肥等慰问品亲手送到贫困户家中，送上了一名下派干部的心意。

2、积累了基层工作经验。提高了领导工作水平。

乡镇处于国家政权体系最基层，是各项方针政策最具体的组织者和执行者，各项工作有很强的政策性，又很繁琐，我挂职前在市电视台新闻部担任副主任，管理三十几名记者，工作相对简单，而在_挂职任副镇长，经常面临着涉及几万人口的组织发动工作，仅我包管的效佐一个村就有三千多人口，处理每一项工作都必须慎之又慎，细之又细，否则，不仅不能解决问题，反而会激化矛盾。经过一年的工作实践，我体会到，要做好基层工作，必须放下架子，虚心待人，加强与领导、同事和群众的沟通，求得他们的支持和理解，尤其是要争取村组干部的支持和群众的理解。在04年11月19日至22日的村支两委换届选举工作中，我和镇里卢中华、钱明和、孙明四人负责效佐村的选举工作，我是第一次接触这种事情，如何组织、如何开展呢？我及时主动地向三位老同志学习请教，了解整个选举工作的有关法规和程序，同时深入到党员和村民代表中间倾听他们的意见，并将上级的有关精神及时地作了传达和解释，有了老同志的支持和代表们的信任，村支两委换届选举工作顺利完成，保证了选举工作既不走过场，也不走了样。

3、亲身感受到了_干群“团结一心、务实苦干、奋起直追、自强不息”的强烈进取心、事业心和责任心，磨练了意志，升华了思想，锻炼了作风，陶冶了情操。

是经济社会发展的热点地区，干部群众的创新意识、发展意识、拚搏意识最为浓烈。我在市里工作时，风吹不着，雨打不到，工作条件十分优越，而在乡镇许多工作是要深入到田间地头，和群众一脚泥、一身水、一起摸爬滚打干出来的。在一年的时间里，我每天与这样的乡村基层干部朝夕相处，并肩工作，思想得到感染，灵魂得到净化。今年6月下旬水稻栽插时节，由于干旱少雨，许多村组无法栽插，有的栽下的秧苗也面临枯萎，在农民群众焦急的目光中，从书记、镇长到机关普通干部全部深入到田间地头，协调抽水抗旱，许多人饭也顾不得吃，当我和他们一样晒黑了皮肤时，我知道自己变化的不仅仅是外表，干群的“精神”已在我的心中变得具体和深化。

4、进一步加深了对市委实施“年轻干部培养工程”重大意义的认识，增强了自己投身三个文明建设的责任感和使命感。

选派年轻干部到基层锻炼，是我市实施人才兴市战略，培养年轻干部健康成长的的长效机制和重要举措，也是年轻干部成长的必由之路。经过一年的挂职，我深刻体会到，只有扎根基层，才能了解基层，只有深入群众，才能服务群众，只有勤于实践，才能尽快成熟。以前，我对“三个代表”的理解，对市情民意的了解，以及对自身的认识都是不全面不深刻的，经过在乡镇农村基层一年的磨练，通过向基层群众学习，向领导同事学习，向工作实践学习，我增强了投身三个文明建设的大局意识和发展意识，深化了为民服务的宗旨意识和群众观念，培养了不怕吃苦、迎难而上的工作作风和思想品格。最主要的是，在积累基层工作经验，提高自身领导水平的同时，自己在政治思想上更加成熟和坚定。现在，我即将成为一名光荣的中国共产党预备党员。

五、存在问题

一年的挂职工作，我虽然取得了一些成绩，思想水平和工作水平提高很大，但是和领导、同志对我们挂职干部的要求相

比，跟广大农村群众对我们基层干部的期望相比，我还存在许多问题和不足，总结起来，有三多三少。

一是学习的多，实践的少。

在挂职工作期间，我积极主动地向周围同志学习，向基层群众学习，向工作实践学习，端正、丰富了对基层工作的认识，各项能力提高很快，但是做的工作还不够多，特别是能将自己的知识有效地运用到工作中，打开工作新局面这方面做的还远远不够。我想，可能自己面对农村基层工作还有些畏难怕苦的情绪吧。

二是思考的多，总结的少。

记得下派前，台领导告诉我，农村基层工作很锻炼人，在工作中，既要勇于实践，也要勤于思考，更要善于总结。要结合自身工作实际，写一些调研理论文章，这样可以使自己的进步成长更快。遗憾的是，虽然我在工作中基本做到了在实践中勤于思考，但是对工作中的一些想法并没做到及时总结，腿勤脑勤手不勤，仅仅只写了几篇调研和理论文章，而且也不够深刻和全面。我想在今后对这一年的基层工作进行好好地回顾和思考，补上这一课。我觉得挂职工作中实践不可少，但是作为一名年轻干部，勤于从实践中总结提升理论经验再来指导工作更重要。

三是执行的多，创新的少。

在挂职工作中，我对镇党委、政府交给的各项工作能够做到认真完成，但是在工作中的独立性、开拓性还不够。我想，作为一副镇长，在工作中认真贯彻上级领导意图，认真、及时完成交付的工作任务是基本的要求，但是还必须在工作中有面对新问题想出新办法打开新局面的能力和独当一面的魄力，这一点是我在工作中的不足之处，我想，这一方面是因为我对农村工作不熟悉，许多工作放不开手脚。另一方面

还是由于自己求稳有余，敢试敢闯的劲头不足。

六、对年轻干部培养锻炼工程的建议

1、下派干部原工作单位与下派挂职单位结对共建，共同培养下派干部。

选派年轻干部挂职是一个促进年轻干部积累基层工作经验，提高领导工作水平，尽快成才的好办法，但是目前对挂职干部的培养考察基本上由组织部门和挂职的乡镇单位负责，原工作单位基本没有参与。我建议组织部门把下派干部的原单位与挂职乡镇正式结成挂钩帮扶共建单位，这样，一方面，原单位可以及时了解下派干部的工作学习情况，另一方面，下派干部的工作也可以得到原单位的大力支持，而有了原单位物质、精神上的支持，乡镇对挂职干部的锻炼培养也会更积极更有效。而目前的实际情况是，原单位基本上都已被市委、市政府指定了挂钩帮扶乡镇，没有更多精力再支持帮助本单位下派干部的挂职乡镇。

结成两个单位帮扶共建关系的最主要好处是，原单位可以及时了解掌握下派干部的工作学习情况，使下派干部的培养更有针对性。因为，大部分下派干部毕竟还是要回原单位工作的，原单位领导对挂职工作的肯定和支持是下派干部做好工作的基础和前提，也解除了下派干部的后顾之忧。

2、建立下派干部定期考评反馈制度，提高挂职锻炼的效果。

对于下派干部，市委和县委组织部门是十分关心爱护的，也多次召开座谈会，给大家提供学习交流的平台，同时及时听取大家的意见，这种做法很好。我建议在此基础上，建立定期的下派干部考核机制，一个季度或半年对下派干部的具体工作情况进行一次考评，对他们工作中的不足及时予以指导，增强锻炼的针对性、目的性。对不能胜任分管工作或不适宜在现在挂职单位工作的，及时予以调整。目前，一年的考察

周期太长，挂职干部自身调整、改变的余地不大。

3、更多地提供学习交流的机会，帮助下派干部开阔眼界，拓展思路。

对我们这批下派挂职干部，_县委组织部是十分关心支持的，先后组织了三次座谈会，其中一次还分南北两片组织下派干部对先进乡镇进行了观摩，这确实起到了加强联系、互通有无，促进交流的作用。市委组织部也为我们争取到了到苏州学习培训的难得机会，使我们增长了知识，拓展了思路，更新了观念，开阔了眼界。我希望今后能更多地提供这样的学习交流的机会，尤其是到县外、市外、省外学习参观。因为长期在一个乡镇挂职，虽然对本地的情况了解很深入，但是也容易局限于一隅之见。

最后，我衷心地感谢组织上给我提供了这样一个深入基层、了解基层、提升思想、增长才干的宝贵机会，不管今后我是继续从事新闻业务工作，还是从事行政领导工作，挂职一年带给我在政治水平、业务能力、领导素质、思想作风上的提高都将使我受益终生，_干群尤其是_的领导同志们教给我的工作方法，思想方法，学习方法，永远都是推动我今后更好地工作、学习、成长的一笔宝贵的人生财富。