

生产采购管理改善方案 生产组织改善方案 (优质5篇)

为了确定工作或事情顺利开展，常常需要预先制定方案，方案是为某一行动所制定的具体行动实施办法细则、步骤和安排等。通过制定方案，我们可以有条不紊地进行问题的分析和解决，避免盲目行动和无效努力。以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

生产采购管理改善方案篇一

汽车站各单位：

坚持安全第一、预防为主、综合治理；安全发展、科学发展、持续改进为总要求，深入开展各项安全专题活动为宣传载体，以加强组织建设、加强教育培训、重视隐患排查治理、现场管理，加大安全投入等主要措施，以有效防范和杜绝事故为工作目标，切实把各项责任落实到位，做好安全生产各项工作，保证安全生产工作持续稳定开展。

- 1、认真贯彻执行上级有关安全管理相关文件精神，做到令行禁止。
- 2、根据上一年工作情况，编制好今年安全措施计划，按文件规定足额提取安全生产费用。重点落实安全防护用品和安全设施，配齐配足应急救援器材。
- 3、以“主体责任明确、岗位职责明晰、制度健全规范、措施有效落实”为标准，建立健全各级组织，分级落实安全责任；定期对各职能科室、班组人员是否正确履行其职责与义务进行考核，确保安全责任得到有效落实。
- 4、严格按照集团公司的“三优”、“三化”要求，强化汽车

站管理，保持站容、站貌、车容、车貌干净整洁。严格按照“客规”要求，提高服务质量和水平，努力为旅客创造一个良好的候车和乘车环境。

5、坚持安全教育制度，客运办每月组织二次安全例会，对全站员工开展安全教育活动；

7、日常检查：坚持贯彻执行《安全义务告知制度》，落实履行“一岗双责”制。客运办每日派一名领导带队，对日常安全生产的进行检查。检查内容为：

(1) 员工到岗情况；

(2) 员工安全生产意识情况；

(3) 各单位安全生产的设施、设备情况；

(4) 各单位员工是否按安全操作规程进行操作

8、季节性检查：

一是每季度对客运站所属安全设施设备、办公场地、门面外租房、宿舍楼等进行隐患排查；

二是年底对冬防物资的配备进行检查；

三是在进行隐患排查的同时，对全体员工的安全意识和规范从业行为进行隐患排查。

9、节假日检查、上路检查及上路考察：一是针对春运、五一、十一等重要节假日客流大、运输任务重、道路交通环境更加复杂的特点，组织进行针对性的事故隐患排查（目的：及时消除事故隐患）；二是每月不低于2次的上路检查（目的：查处有无私自站外更换未取得我司驾驶资格的驾驶员和其它违法行为）；三是对新开班线进行上路考察以及对事故

多发班线进行考察。

10、严格“源头化”管理，严禁不经过年、季、月、日检的车辆进站报班营运，对违反规定的车辆，一律停运。凡进站运行的车辆，（包括；社会、个体、外公司车辆）必须配备有效灭火器（灭火器压力、合格证、年审标志符合要求），没有配备灭火器的车辆或灭火器不符合要求的，调度室停止报班，待符合要求后方可报班营运。

11、对“三品”检查工作要严查严堵，明确责任，各负其责，违规必纠。

12、结合“春运”、“安全月”、“安全周”及“百日安全赛”等活动，加强对售票人员及站务人员的教育。及时总结经验、吸取教训，对玩忽职守造成企业重大损失的要进行责任追究。抓好“安全生产月”以及几大节假日的安全生产运输工作。

13 狠抓假日期间安全生产和旅游包车管理，对旅游包车要按照要求逐级签订包车安全责任书，安全部门签署意见后，方可包车，同时做好存档工作。

14、做好安全隐患排查治理工作，在安全检查工作中，查出的问题一定要有记录、有处理意见和整改措施。

15、加强对本单位公务用车的管理力度，不经过领导同意禁止私自用车，违者严肃处理。

16、坚持每月一期的安全简报，及时向外宣传企业的亮点、闪光点。

17、安全生产基础档案管理工作检查：客运办坚持每月对各科室、班组的安全生产基础管理台账的建档、归档进行检查（目的：规范、统一各科室、班组各项安全基础管理台账，

及时发现管理上的缺陷，加以改进）。

18、坚持安全生产汇报制度，各科室、班组每周一上午向客运办站务会议汇报一周安全生产经营情况，特殊情况必须在一小时之内向公司领导及主管部门汇报。凡不及时汇报，瞒报、漏报者将追究其应负责任。

19、继续完善安全工作标准化达标工作。

生产采购管理改善方案篇二

为积极应对当前严峻的环境污染防治攻坚形势，坚决遏制因各类污染因子居高不下而造成的优良天数损失，确保完成全市7月份、8月份空气质量目标任务，按照《_巩义市委办公室巩义市人民政府办公室关于印发{巩义市大气污染防治攻坚强化方案}的通知》文件要求，结合实际，制定本方案。

20xx年7月至8月，全市涉气工业企业（30强企业除外）实施轮停1个月，有效降低工业排放对大气质量的影响。

（一）机械行业企业□20xx年7月至8月实施轮停1个月，轮停期间一律生产供电，轮停时间由企业自行决定。

（二）耐材、碳素、陶瓷、砖瓦窑、铝石窑等高温烧制工艺的企业。碳素行业20xx年7月实施轮停1个月，其他企业20xx年7月至8月实施轮停1个月，轮停期间一律停止生产供电，轮停时间由企业自行决定。因高温窑炉降温周期较长，企业必须与轮停期前即开始实施窑炉降温，轮停期可观天必须完全停产到位，炉温降到自然温度。

（三）铝加工行业□20xx年7月至8月，铝加工行业企业熔炼工艺实施轮停1个月，轮停时间由企业自行决定，企业必须与轮停期前即开始减产，轮停期可观天熔炼炉温必须降到自然温度。

（四）其他涉气工业企业。泡泥（达不到全自动全封闭）、散装料、铸造、净水剂、医药化工、刚玉、精炼渣、铝酸钙粉、宝珠砂、还原铁粉（及其他金属还原）、橡胶等行业20xx年7月至8月实施轮停1个月，轮停时间由企业自行决定。

（五）30强企业。全市30强企业（名单见附件2）不纳入此次错峰范围，但如果各级督导督查中发现存在环境违法问题的，一律按照轮停要求执行。

各镇（街道）要按照全市第八项污染防治攻坚推进会议要求，进一步认清形势，站位全局，将政策要求及时传达广大企业，确保轮停措施落实。

针对以上巩义市工业企业错峰生产实施方案的第四项规定，巩义市净水剂（聚合氯化铝、聚合氯化铝铁、聚合硫酸铁、聚合硫酸铝、碱式氯化铝、硫酸亚铁、聚丙烯酰胺、液体三氯化铁等）生产厂家必须在20xx年7月至8月实施轮停1个月。佰科聚合氯化铝生产厂家温馨提示广大新老客户，需要购买水处理药剂产品聚合氯化铝、聚合氯化铝铁、聚合硫酸铁、碱式氯化铝、硫酸亚铁、聚丙烯酰胺等产品时，必须提前预定，我们要按照客户预定时间前后排队生产。请大家谅解。谢谢！

生产采购管理改善方案篇三

为深入贯彻落实科学发展观，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的工作方针，积极响应姜政发(20__)76号文件要求，认真汲取“”、“”重大安全事故教训，查找和解决安全生产中存在的问题，消除薄弱环节，认真落实安全生产各项措施，努力实现“零伤害、零污染、零事故”。针对年末岁初因为赶任务、抢工期而忽视安全生产等现象多发的特点，为防止在岁末阶段发生重大安全事故，确保生产安全有序的进行，特进行此次冬季安全大检查专项行动。

二、检查人员

成立安全检查小组，人员配置如下：

组长：田建国

副组长：刘先东

组员：王宁刘松鲁德臣汪金立李兰敏

三、检查重点

1、安全制度

安全操作规程，安全生产知识的宣传、教育和培训。

2、作业现场无“三违”现象

是否有大型吊装等危险性较大的作业，是否存在“三违”现象，“三违”的具体表现。

3、防火防暴措施

各类易燃、易爆物品管理情况，是否合理有效配置消防器材。

4、现场作业人员穿戴安全防护用品

所检查车间有多少现场作业人员，其中有多少人按要求穿戴了安全防护用品。

压力容器、起重设备等特种设备

硫化罐、储气罐、行车、叉车、各压力表、安全阀是否工作状态正常，是否超期是否有专人管理。

5、操作工用电安全

临时用电架设，是否按规范搭设，配电箱是否符合要求，有无周检记录。

6、现场安全警示

现场有无安全警示牌，是否全面。

7、作业人员生活区管理

工人宿舍取暖设施是否设专人管理，是否无明火取暖和乱拉、乱接电器现象，宿舍线路是否按规范搭设。

四、检查意义

2、发现问题、暴露隐患，以便及时采取有效措施，保障安全生产；

3、总结及交流安全生产的成功经验，推动公司安全生产水平的提高；

4、利用检查，进一步宣传、贯彻、落实安全生产方针、政策和各项安全审查和规章制度；

5、增强领导和员工安全意识，制止违章指挥，旧证违章作业，提高安全生产的自觉性和责任感。

生产采购管理改善方案篇四

如何使产品质量提高，我们就要先从硬件和软件两方面入手进行更新和改进。

所谓硬件就是我们天天使用的加工设备，一套设备的好坏直

接决定着产品的质量，有了好的设备也不一定能生产出质量好的产品，因为设备需要我们在安全允许范围内用好它，当两者结合最默契时，产品的质量就是最好的最叫人放心的。一旦设备出现异常要及时检查排除和报修，加工也需要人性化，根据零件的特性选择对应的加工设备，利用有利的设备加工条件进行最佳的加工方案。

软件方面无非就是指的就是工艺，我们在加工任何零件时都要有先进的工艺，所有产品的质量都是随着工艺水平的提高而提高。员工对工艺的了解和个人的素质都包括在里面。而我们现在都没有看工艺的习惯，完全按照自己的加工思维在进行，在设备完善的现在工艺还是如出一辙，员工也没有对设备加工有更广更深刻的理解，只是记得那些老套的加工参数，有了好的机器设备，就应该重新编写与设备相匹配新的加工工艺。在运用高性能的加工工具所得到的加工参数应及时反馈给相关技术人员并进行推广。

往往出差错都归咎于粗心和马虎，每次都因首件加工好后认为尺寸质量都以完美无缺了，以至于往后的加工都出现少量少测甚至不量不测的问题，要知道每一次的生活零件产量不同，刀具的磨损跟加工的次数材质有关，而不是非要等到刀具自行损坏无法加工而去调换，大家都要勤于倾听查看，每次刀具都要出现在丧失加工条件之前及时更换，保证产品质量有效的进行下去，而不是一拖在拖。建议每次接班后首当其冲的进行一次自检复检，交班者也应及时提醒。发现问题及时解决，在没有刀具间师傅帮助下不能解决的，可在各小组里委派一些技术尚好的同事共同进行商讨解决问题。配刀间的师傅在闲休时可对各机床上的师傅进行提醒，询问，整改等一系列的妥善措施。

量具方面一直存在着各方面的因素，乱堆乱放，乱拿乱借，借了不还，测量方法，测量范围使用不妥当不正确等，比如在加工有精度要求时一时找不到合适的量具而草草了事，有环规不去借，质量隐患也就埋下了伏笔，重要的还是质量意

识淡薄，还有就是量具的损坏得不到及时的维修，往往在量具使用失误造成的损伤损坏就被遗弃在抽屉的角落里，无人问津，直到需要它的那一天才知道，造成加工方面的负担。建议有效的统一管理各种量具，损伤损坏及时得到维修，备用替换的量具进行补充，不要因为失误造成的损坏而隐瞒其事，耽误了正常的工作次序。

图纸和工艺在我们加工中是必不可少的，可现在因常常加工成熟产品找不到或放弃看图纸工艺的习惯，时常按照脑子里的记忆和原始的数控加工程序去做，有些设计上的修改变动也不能及时反馈到加工员工这里，造成了时间上的浪费和重复加工的尴尬局面，有些图纸经过长期翻阅折旧已是溃烂不堪，撕扯践踏，一些要确定重要数据往往模糊看不清，建议图纸用塑料纸包裹一下。设计整改更新的内容及时反馈到车间加工者这里，及时对程序进行添加编制整改保存，不要老是一批零件加工完成了整改措施才刚刚传达下来，造成人力的浪费和员工的埋怨。

对于员工犯的错误，企业单位普遍的做法就是严厉批评和惩罚，其实领导们也知道罚并不能真正解决问题，因为不公的待遇都会影响员工的工作效率和工作情绪，反而会造成员工的积怨甚至流失，只有沟通才能取得事半功倍的效果，员工犯了错误，通过领导或领班与其进行朋友式的交流，让员工感受到被尊重和爱护，有存在的价值，从而主动承认错误，主动接受惩罚，自然会有热情为企业做事，改善提高工作质量。

不要给员工制定太多的目标，而要鼓励他们充分发挥挖掘他们的潜能和创造性，合理安排调动性岗位，寻找自身的价值，员工在工作中的新想法，新创意都是突如其来的，有些并不是在所学之内，但是这种想法和它正常范围内的方法同样具有价值，需要被各方面予以支持，如有些耗资不多的新构思，可以自己甚至和其他工作人员一块私下进行简单的测试，因为基层员工成年累月的实际操作，常常是最了解产品零件的共性，对这些方面有独到的见解，知道怎样提高生产和质量

保证。如果员工没有了积极性，也就没有了应有的价值。

员工的身心健康也要得到全面的发展，单位的年轻员工也占到了一定的比例，再怎么讲他们也是日后企业发展的重要对象，利用员工们的热情，及时对他们进行有效的培训，提出提高工作能力的具体要求和具体方法，调整到其最合适的工作岗位或职务。让员工及时了解企业发展动向，动态，增强员工参与的积极性，如果有机会的话能让员工们就外参观参观比自家单位规模效益杰出的企业单位，进行上访考察总结出经验，对企业日后的发展提出建议是有好处的，开展一些有意义的涉外活动，劳动技能，体育竞技比赛等，缓解工作上的压力，提高员工自身素质等。

有了新的绩效管理体系，应减少互相扯皮推委的现象，大家都以抱着求实创新解决问题，改善绩效的态度去工作，使公司的生产效率以及产品质量稳步提升。

生产采购管理改善方案篇五

认真落实省委、省政府关于生态环境保护的一系列决策部署，以改善秋冬季环境空气质量为目标，坚持科学谋划、突出重点、分类施策，实施“一厂一策”管理，确保“六保六稳”，有效推进秋冬季错峰生产工作。

20xx年11月1日□20xx年3月31日。分两个阶段实施，第一阶段□20xx年11月1日□20xx年12月31日；第二阶段□20xx年1月1日□20xx年3月31日。

对钢铁、焦化、有色（电解铝、氧化铝）、铸造、化工（煤制氮肥、炭黑）、建材（砖瓦、耐火、陶瓷、石灰、水泥熟料及粉磨站）等重点涉气行业企业实施秋冬季错峰生产。

按照《重污染天气重点行业应急减排措施制定技术指南》确定的环保绩效分级、绿色工厂评定、超低排放改造等情况，

实施差异化管控。

（一）被评定为d级的企业或未按期完成治理任务的企业实施错峰停产。对可中断工序行业企业秋冬季期间实施错峰停产；对不可中断工序行业企业秋冬季期间实施最严格的限产措施（不低于红色预警措施进行生产调控）。秋冬季结束后仍未完成治理任务的企业改造完成前不得恢复生产或解除限产。

（二）被评定为b级、b_中级、c级、非引领性的企业实施错峰生产。对可中断工序行业企业实施轮开轮停，按照不低于橙色预警减排比例确定停产天数（铸造c级企业按照不少于90天实施停产），停产时长在两个阶段分别落实，生产期间如遇重污染天气预警响应，严格执行应急减排；对不可中断工序行业企业秋冬季期间按照不低于橙色预警措施进行生产调控。

（三）被评定为a级和引领性的企业、工信部认定的绿色工厂以及焦化、水泥企业全面完成超低排放改造评估监测并备案公示的企业可豁免错峰生产，鼓励秋冬季期间各市采取协商自主减排。

（四）做好“六稳”工作、落实“六保”任务。充分考虑民生保障，对城市供热、供气的企业，根据供热、供气需求，制定科学合理的错峰生产措施。按照发改经贸〔20xx〕1351号文件，允许a_中b级化肥生产企业在秋冬季重污染天气期间自主减排。对满足环保排放要求且污染物排放总量小，对稳增长、稳就业、稳外贸等影响大的生产企业，可适度减少错峰。

（五）错峰生产期间，针对重点涉气行业如出台更严格的管控措施要从严执行。水泥熟料企业错峰生产时间和要求按照《山西省20xx年水泥行业秋冬季错峰生产指导意见》（晋工信原材料字〔20xx〕128号）执行。

错峰生产方式以停止生产线或主要生产工序（设备）为主，

对可中断工序行业企业采取轮开轮停方式实施，对不可中断的生产线或生产工序，采取整个秋冬季调整生产负荷方式实施。

（一）制定工作方案。各市工信局、生态环境局负责组织实施秋冬季错峰生产工作，联合制定本市错峰生产方案，明确错峰生产企业名单。各市错峰生产方案根据本地区实际情况，在落实“六稳六保”要求和环境空气质量改善要求的基础上进行优化调整。各市错峰生产方案及企业清单于10月29日前分别报省工信厅、省生态环境厅（同时报送电子版），并在当地主要媒体予以公告，接受社会监督，确保错峰生产工作公平、公正、公开。

（二）加强督导检查。各市工信局、生态环境局要对参与错峰生产企业开展常态化督导检查，通过电量分析、现场核查、台账核查、运输核查、在线监控等手段持续跟踪错峰生产落实情况。工信部门要按照行业管理职责，及时掌握行业内重点企业错峰生产动态，对各市错峰生产执行情况进行督促督导，及时协调解决企业错峰生产中出现问题。生态环境部门对秋冬防期间不落实错峰生产的企业，环保绩效评级做降级处理。

（三）加强工作指导。省工信厅、省生态环境厅将适时对各市错峰生产落实情况开展工作抽查，及时研究解决工作推进中存在的问题，确保工作取得实效。各级各部门要加大服务力度，协调督促企业利用错峰生产间隙期，加快工艺装备、环保设施升级改造和更新大修，及时协调解决错峰生产过程中出现的重点难点问题。