

# 竞聘中层演讲稿 中层领导竞聘岗位演讲稿 (大全20篇)

通讯稿的撰写要注重语言的准确性和客观性，避免主观评价和个人情感的夸张。接下来是一些成功求职者的故事和经验分享，希望能给大家一些启示和信心。

## 竞聘中层演讲稿篇一

尊敬的公司领导、各位评委：

大家好

首先非常感谢各位领导、同志们的信任和支持，给我这次宝贵的机会参与竞聘演讲。

首先，简单介绍一下自己的经历。本人x□19xx年12月20日出生于甘肃靖远，中共党员，工程师，国民教育系列大专学历，毕业于上海电力学院动力工程系，后续本科学历毕业于浙江大学电气工程及其自动化专业□19x年7月毕业分配至甘肃靖远电厂化学分场、甘肃靖远第一发电公司发电部工作，先后担任值班员、班组技术员□xx年3月调至甘肃电投张掖发电公司担任发电部化学专工□xx年6月至今借调甘肃电投常乐电厂筹建处、甘肃电投鼎新风电公司担任综合组组长助理。由于本人过硬的综合素质、良好的工作作风、显著的工作业绩和较高的个人威信□xx年度被授予甘肃电投张掖发电公司“岗位能手”称号；xx年被评为甘肃电投张掖发电公司优秀共产党员、先进工作者□xx被授予集团公司优秀共产党员□xx年度甘肃电投张掖发电公司优秀员工。

下面我将以3点说明来完成我的竞聘演讲：

自从4月初有幸加入到房产公司，融为这个集体的一份子，本着对这份工作的热爱，抱以积极、认真、学习的态度，用心做好每一件事情、，在报到上岗的第一天就能快速的进入工作，与兴隆台区动迁办工作人员积极沟通，一起到动迁范围内的业户家里走访，进行摸底调查，以确保后期动迁工作的准确无误。经过一周的摸底调查已经全面掌握了所有动迁户的全部信息情况。在公司领导的大力支持下，现已将兴油二期工程范围内乙炔气厂2栋家属楼72家住户全部动迁完毕。陈屯村32个有照房，现已签订4家，20余家无产籍房屋正在审批中。虽然说动迁工作相对有很大难度，工作中碰到钉子户也是难免的，但是，因为具有较强的沟通能力加上领导的大力支持所以才能准确快速的完成领导交给的动迁工作任务。

三员：

1、当好领导的咨询员、作为房地产行业的一员，应该有义务同时也有责任为领导做好市场调查，积极掌握同行业的相关信息，收集当地其他同行的经营情况(包括经营方式和经营优势)，调查当地开发商的开发能力和信誉度，同时完善自家的经营队伍。

2、做好同事的服务员、因为我们是一个集体，所以首先要有团队精神，为同事服务也就是为团队服务，也就是为集体服务，只要有团结和谐的团队，那么我们的企业精神才会向上，我们的企业发展才会向前。

3、当好集体的管理员、俗话说有了大家才会有小家，我们公司之所以能够有今天的发展壮大，都离不开平时的勤俭持家，所以我们不浪费今天的一分一毫，才会有我们明天的一砖一瓦。

四不：

1、服务公司服务集体不缺位。

2、主动热情积极工作不越位。

3、服从领导服从组织不偏位。

4、同事沟通氛围融洽不空位。

我们要以积极饱满的热情态度对待集体，对待工作，对待同事，对待组织。

1、多提高自己各方面综合能力。

2、平时多学习房地产专业知识和市场政策知识，提升专业形象。

3、多进行市场调查，同行调查，做到知己知彼。

4、积极主动地完成公司的各项工作任务。

5、加强团队协作力、共同进步。

做到温和而不懦弱、激进而不张扬、稳重而不死板、正直而不固执。

这次竞聘不管结果如何，我会一如既往的以饱满热情的态度干好我的本职工作，但是我想最重要的是作为x人，我将永远以x为荣，作为竞聘者，我相信x的明天会更好，谢谢各位领导与评委，我的演讲完了。

## 竞聘中层演讲稿篇二

尊敬的各位领导、同志们：

上午好！

新春伊始，万物更新！

在这辞旧迎新之际，我行适时的展开了一年一度的中层干部竞聘工作，我非常拥护这项举措并以积极的态度参与其中。

今日，我竞聘的职位是建设大街分理处主任一职。

首先，我将我入行以来的工作简历向各位领导和同志们作以简单的汇报：

我于19\_\_年入行，入行后即担任当时的第一储蓄所所长，经历了当时的一所从无到有，从弱小到强大的艰苦创业过程。\_\_年，我同样通过公开竞聘的方式，调到建设大街分理处任主任。我深知建设大街分理处在我行业务比重中的分量。上任之初，我就带领全所的同志一起，对当时中心所的重点客户进行了一次大面积的走访熟悉活动。通过这次活动，使得客户进一步的了解了中行，信任了中行人。我在职期间，中心所的业务规模几乎翻了一倍，尤其是安全度过\_\_年“千年虫”危机的那些经历，让我终生难以忘怀。\_\_年，我调任营业部任主任。在我在职期间，由于行组织的正确领导和营业部全体同志们的共同努力，营业部的工作取得了长足的发展。\_\_年一年，存款规模基本稳定，中间业务收入更是几乎翻了3倍有余！新增企业开户203户，新增企业存款较同期上涨近9.36%，某些传统的中间业务如侨汇结付和汇兑的收益更是稳中有升。基金销售异常火爆，使得我行中间业务收入如火箭般直线上升。

独木难成林。深知，过去成绩的取得，是无数人无私奉献、勤奋工作的结果，躺在过去的成绩上睡大觉，只能让我们像骄傲的兔子一样，甚至连乌龟也跑不赢。过去属于历史，未来才是我们应该借助既往的经历和经验，真正值得去奋斗的！

假如我此次竞聘成功，我将重点在以下几个方面开展我的工作：

崇尚历史，坚决捍卫中心所在客户心目中的定位！

建设大街分理处前身是我行的中心所，其所处位置是我行创业初期的旧址。在很多客户心目当中，中心所即中行！中心所的人就是他们的老朋友，就是五常中行人！这种客户和机构之间的感情绝不是一朝一夕能够建立起来的，或许这些，就是我行建设大街分理处得以长期存续发展的命脉所系！假如我此次能够竞聘成功，我一定把这种对企业文化的理解充分的传达到每一个所里的成员，让我们各位能够形成一个共识，那就是：中心所在很多客户的心目中，就代表着五常中行，就代表着五常中行的文化和她在客户心目中的地位！米卢老头说过：态度决定一切！我想：这个问题或许被很多人忽视，但在在我看来，却绝对是天字第一号的重中之重！

## 竞聘中层演讲稿篇三

各位领导、各位评委：

我叫\_\_，今年\_\_岁。\_\_年参加税收工作后，在基层从事过专管员、会计工作，\_\_年调入市局机关税政科从事税收业务工作，\_\_年底机构改革后任市局税收管理一科副科长，年至今任计征科副科长，负责主持市区办税服务厅的日常工作。参加工作以来，我听从领导，服从分配，敬业爱岗，好学上进，不论在哪能个工作岗位上，都尽职尽责地履行自己的职责，较好地完成领导交办的各项工作任务，先后荣获等一系列荣誉称号，受到了领导和同志们的肯定和好评。我竞争答辩的岗位是：科科长。为便入领导和评委加深对我的了解，现将我的竞聘条件和优势陈述如下，请各位领导和评委批评指正：

第一，有较高的政治素质。

我认为，服从领导，一切行动听指挥，是一个中层领导干部必须具备的基本政治素质。中层领导干部和一般干部站的高

度和角度不同。中层干部代表着一个单位和集体，做事情、想问题不能只考虑个人，而应从本单位的整体角度出发，牢固树立全局意识和责任意识。要上对组织负责，下对本单位负责。这就要求中层干部必须要有过硬的政治素质，从思想上、行动上与上级党组织保持高度一致。我从参加工作以来，不论在哪个工作岗位上，都能在做好本职工作的同时，坚持加强政治理论学习，不断提高自身政治素质和政治修养，做到政治立场坚定，坚持四项原则，听从领导，服从分配，对领导交办的工作，不折不扣地尽力完成。日常工作和生活中，注意以大局为重，不该做的不做，不该说的不说，时时处处注意维护地税部门的形象，以高度的政治责任心做好份内工作。

第二，有过硬的业务素质。

税收工作专业性很强，担任业务科室的负责人，必须要有过硬的业务素质做保证。我自参加税收工作以来，从最基层的税收专管员做起，做过会计、业务科室的副科长，所从事的每一项工作，都是最直接、最具体的税收业务工作。在基层任专管员、会计期间，整天与基层纳税人打交道，长时间的基层工作实践，使我加深了对基层税收工作的了解，并积累了一定的工作经验和方法；到市局后，先后在税政科、税收管理一科和计征科办税服务厅工作，这几个科室都是负责税收政策、业务指导和税收管理的业务科室，在这期间，我坚持理论联系实际，干中学，学中干，全面系统地学习各项税收政策、业务知识，自身业务素质得到进一步提高。多次代表市局参加青岛市地税系统组织的业务知识竞赛，并取得较好成绩，今年，又做为全局的唯一代表，被局党委推荐代表青岛市地税局参加全省地税系统业务能手比赛。

第三，有一定的组织协调能力。

对上，中层干部处于承上启下的位置。要不折不扣地贯彻落实上级的批示方针，对下，要结合工作实际，创造性地开展

工作。这就要求中层干部必须具备一定的领导水平和组织协调能力。既要能准确领会和把握领导的精神，又能善于调动本单位干部职工的工作积极性。这方面，虽然没有太多的经验，但通过担任计征科副科长、主持办税服务厅工作这段时间的工作实践，也有一些体会和收获。办税服务厅担负着市区纳税人的税收征管工作，年收入任务约占全局总收入的40%。虽然从行政上隶属计征科，但工作有其相对独立性，局的一个重要部门。做为办税厅的主要负责人，几年来，和办税服务厅的全体同志，齐心协力，团结一致，年年较好地完成市局下达的收入计划。为充分调动全体人员的工作积极性，日常工作中，注意以身作则，带头遵守各项工作纪律，带头搞好优质服务，工作忙时，带头加班加点，以自己的实际行动影响和带动大家。特别是近几年收入任务吃紧、组织收入工作难度加大的情况下，和办税厅的全体同志注重工作方法，科学搞好内部协调分工，做到人尽其责，各尽所能，最大限度地调动每个工作人员的积极性，大家心往一处想，劲往一处使，使办税厅成为一个团结向上，有凝聚力、战斗力的坚强集体，确保了各项任务的完成。个人也在工作实践中增长了知识和才干，提高了自己的领导水平和组织协调能力。

第四，有务实的工作作风。中层干部作为“兵头将尾”既是指挥员，又是战斗员。一名合格的中层领导干部，必须要有求真务实、脚踏实地的工作作风。回顾自己参加工作以来的经历，特别是主持办税服务厅工作以来，认为，自己基本上做到求真务实，脚踏实地，真抓实干。办税服务厅既是全局组织收入的“龙头”又是全局对外服务的一个重要“窗口”其工作好坏，直接影响到全局。为此，工作中，和同志们坚持严格执法与优质服务相结合，严格依法征收，对应缴的税款，不讲情面，不讲关系，依率计征，应收尽收。同时，坚持严中有情，优质服务，不断提高工作效率和服务质量。对来大厅办理涉税事宜的每一位纳税人，都热情服务，平等对待，以优质高效的服务、扎实的工作作风为纳税人创造了良好的办税环境，受到纳税人的一致好评，办税服务厅先后被评为。

日常工作中，还根据所掌握的纳税申报情况，经常深入企业，解企业生产经营情况，特别是对纳税申报出现异常的纳税大

户，及时进行跟踪分析，搞好调查研究，掌握第一手资料，分析税源增减变化情况，为领导当好助手和参谋。几年来，坚持理论联系实际，先后撰写了多篇税收征管方面的信息调研文章，为领导正确决策提供了参考，并有多篇在青岛市地税系统获奖，受到各级领导的肯定。总之，经过几年来坚持不懈地学习、工作和实践，认为，自己不论是政治上、业务上还是组织协调能力上，都有了很大的进步和提高，这其中，除了个人的努力，主要还是领导对我关心、培养的结果，同志们对我帮助、支持的结果。领导多年来的培养不仅增长了知识和才干，也增强了干好工作的信心和决心。如果领导和评委信任我给我这次机会，有信心和能力胜任这一职位，尽职尽责，努力做一名合格的科长。如果我踏上这一工作岗位，近期，将重点抓好以下几个方面的工作：

一是要加强学习，提高素质。新的工作岗位对我来说既是责任，也是挑战。为在新的岗位上最大程度地发挥自己的才能，我将坚持不懈地抓好自身及全科人员的政治业务学习，不断提高全科人员的整体素质和综合素质。同时，以虚心的态度向同志们学习，向身边人学习，取人之长，补己之短，使自己尽快适应工作需要。二是要搞好调查研究，尽快开展工作。这次改革力度大，调整面广，新的机构设置必然会带来一些新情况、新问题，作为调整后的管理科室，也面临着许多新情况、新问题，如职能范围的调整、理顺，税收管理资料的衔接，科室之间的工作配合等等，所有这些，都对税收管理工作提出了新的要求。作为科的主要负责人，要加强调查研究，尽快熟悉情况，找准自己的定位，与相关科室搞好配合，理顺各项工作关系。在此基础上，结合工作职能，尽快制定工作计划，扎扎实实地开展工作，确保不以机构改革而影响正常工作的开展。三是要创新思维，创造性地开展工作。机构调整后，管理体系更加科学、合理，作为管理科室，要以这次机构改革为契机，在学习借鉴以前税收管理工作的好经验、好做法的基础上，进一步解放思想，创新思维，积极探索新形势下加强税收管理工作的新方法、新路子。要适应机构改革后的新形势、新要求，摆正位置，强化服务，为基层



搞好税收政策指导服务，为领导搞好决策参谋服务。以上是我竞聘科长岗位对自身任职条件的陈述，不当之处，请领导和评委批评指正。

## 竞聘中层演讲稿篇四

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

首先，非常感谢分行各位领导给予我展示自我的机会！我叫，今年xx岁，预备党员，在读财会本科，现任xx分理处主任。此次我竞聘岗位是xx支行xx分理处主任。

1、具备良好的思想品质和政治修养。我十分注重加强自身的政治思想修养，思想上向党靠拢。并于x年x月成为了一名光荣的预备党员，今后我将更加努力学习和工作，发挥党员先锋模范作用，争取在最短的时间内转正。

2、具备丰富的工作经验和良好的客户基础。入行x年来，我在许多不同岗位工作过，无论在何岗位都能较好的完成工作任务。担任xx分理处主任期间，在领导的关怀和同志们的共同努力下，分理处成立x年半，各项存款余额达xxx多万。年年都圆满的完成各项任务。此外，由于长期在基层工作与客户打交道，我拥有大量自己的大客户群体，并掌握了独特的工作方法和技巧，能够针对不同客户，采取不同的工作方法，确保以最有效的方式开展工作。多年的工作经历也使我能够站在整体发展的高度开展工作。我想，凭着扎实的实践和丰富的经验为基础，我一定能在xx分理处开辟一片新的天地。

3、具备扎实的专业技能和综合知识□x年来，通过坚持不懈的学习，我的理论水平、业务技能都得到明显提高。在工作之

余，我自学了计算机、英语、信贷等多方面的知识，并报名参加全国会计中级职称考试。连续四年获得业务技能测试xxx一级能手，多次获xxx一级能手和xx传票录入、零售综合业务二级能手，去年还被评为“四星级柜员”和总行级“文明优质服务标兵”。成绩取得的每个过程都倾注了自己辛勤的汗水，也无不蕴含着行领导对我的关怀和同事们对我的支持和帮助，每一次提高的过程都鼓舞和激励着我，以更加饱满的热情投入到新的挑战中去。

4、具备较强的工作能力和组织协调能力。在工作中我始终坚持“学以致用”的原则，努力把学到的知识应用于实际工作中去。组织协调能力、分析判断能力、处事应变能力、文字组织能力、社会交往能力都有很大提高。

如果这次有幸能竞聘成功的话，我将以分行下达的.各项目标任务为己任，竭尽所能搞好芳草分理处的各项存款、中间业务、结算、优质文明服务等工作，以加强内部管理为保障，在巩固现有客户资源的前提下，调动员工的积极性，寻找和挖掘存款新的来源，力争扭转目前发展缓慢、滞后的局面，走上一个良性循环、健康稳步发展的行列中来。

我对今后工作的设想是：稳定现有客户、推广新兴产品、打造一流品牌、圆满完成任务。

为了全面完成各项目标任务，我将全力以赴抓好以下几方面工作：

- 1、思想总揽全局，做好表率。作一个网点带头人要有全局观念，从多方面考虑问题，协调各方面关系，要正确认识、处理业务发展和风险防范的关系，认真执行有关金融政策和法律法规及各项业务操作规定，合规经营。不断提高员工风险防范意识，养成按章办事的操作习惯。

- 2、经营客户，提高优质客户群体占比，开辟存款新的增长点。

xx分理处处于市中心，临近居民较密集，客户资源相对较丰富，该区域一直是金融机构必争之地。在以我行为中心的前后200米范围内，聚集了工、农、建3家商业银行，金融竞争异常激烈。要使存款有较大幅度的增长，我认为：

首先要挖掘优质客户源，提高优质客户占比。对客户进行差别化管理，根据客户对银行的贡献度确定营销的方向，对客户有所取舍，并将主要精力集中在能为我行带来更多利润的客户身上，挖掘潜在优质客户，建立完善的客户档案，加强与客户的沟通与联系。为客户提供绿色通道、提醒服务、节日慰问、个人理财建议等服务，增强对客户的吸引力，从而提高优质客户占比。

第二，要主动走出柜台，积极营销。对市场动态进行认真的分析和研究，及时掌握信息，并根据相关信息，积极主动开展工作，带领员工走出柜台，走进市场寻找新的客户源。

第三、搞好特色营销，扩大业务。在保持现有业务的基础上，向客户提供源源不断的金融新产品，以此来满足客户的需求。为客户进行个人消费贷款、国债预约、票据结算等理财新产品的宣传，提高分理处中间业务收入。

3、提升服务水平和层次，丰富服务内涵。加强员工技能训练和服务技巧训练，使员工的岗位技能和服务水平提升到一个新的高度。搞好分理处的环境卫生，做好每一个细小环节，解答好客户的每一个提问，让客户真正感受到我们分理处的优越性，增强分理处的竞争力。

4、以规章制度为标尺，狠抓内部管理。从大处着眼，从小事做起，在严格管理上下功夫，一丝不苟，从严执纪，决不允许违规的事在xx分理处发生。加强内部管理及“三防一保”工作，确保各项内控措施落实到位，及时发现漏洞和隐患，采取措施，立即整改。加强员工政治思想理论和业务操作制度的学习，提高工作效率。

5、加强队伍建设，确保分理处各项工作健康有序的发展。作为网点负责人，除了要注重业务，还应该带好队伍，为员工提供良好的发展空间。首先，要多关怀员工，尽量为员工排忧解难，营造一种轻松、和谐的工作氛围。其次，要多组织员工进行学习，形成良好的学习氛围。还要与员工多交流，加深了解，做到团结友爱、互助互敬。发挥团队精神，凝聚力量，利用各自自身的资源，保证业务的健康发展。

6、以身作则，不断改进。作为分理处主任，在日常工作中我的言行将直接影响下属，我将保持一份平常心与责任感，以身作则、率先垂范，在工作中不断改进自己，用自己的真诚与努力换取员工的认可。

各位领导、各位评委，我来参加这次竞聘是责任感和使命感的驱使，相信通过这次竞聘演讲，会让我更加走向成熟。无论最后竞聘结果如何，我都会一如既往以踏实的工作作风，务实的工作态度，进取的工作精神，恪尽职守，履行职责。

## 竞聘中层演讲稿篇五

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！

我叫xx□首先感谢领导为我们提供了这样一个机会，感谢各位同事对我的帮助。在日新月异的知识经济时代，在挑战与机遇并存的今天，企业在不断探索改革发展的道路。我本着献身企业、锻炼自我的目的站上讲台，展示自我，接受考察，希望能得到各位领导、同事的支持。

现在站在大家面前有点单薄的我，稳重而不死板，激进而不张扬，温和而不懦弱，愚钝而不懒惰，正直而不固执。那是因为我自幼在农村长大，艰辛的农村生活铸就了淳朴、诚实、善良的性格，培养了吃苦耐劳的坚强毅力；求学期间，在母校

“团结、勤奋、求实、创新”校训激励下，我严谨、求实、刻苦钻研，在系统学习专业文化知识的同时就十分注重综合能力的培养。20xx-20xx年在xx大学担任校团委宣传部部长，并连续两年荣获xx大学“优秀学生干部”奖学金和“优秀学生干部”、“优秀团干”荣誉称号。20xx年在参加xx省大中专学生“三下乡”活动中荣获省级“优秀服务队员”荣誉称号，并受到xx省委宣传部、省教育厅、共青团xx省委、省学联的联合表彰。20xx年通过国家“助理企业人力资源管理师”认证。20xx年工作至今一直担任我局系统管理员，工作中始终坚持踏踏实实做人、认认真真做事的原则，认真学习各项业务知识。为我局信息化建设和培训做了一定的工作。20xx年取得营销员资格。20xx年获先进个人荣誉称号。诚然，过去并不代表未来，曾经的果实只是人生主旋律中一个欢快的音符，团结、奋进、求实、创新才是人生的真实内涵。

今天我竞聘中层干部，清楚地认识到，作为单位中层管理人员，不仅要有实干精神，还要善于谋略；不仅要熟悉业务，还需要有广博的知识；不仅要有管理艺术，还要有良好的人际沟通能力。我之所以要竞聘中层干部，因为我相信自己能够很快适应工作环境，熟悉工作业务，并且在实际工作中不断学习和提高，努力充实和完善自己，为xx做出更多的贡献；同时我也具备做好中层干部的基本条件：

- 1、有一定的政治素养、人品正直。20xx年在xx大学加入中国共产党。作为中层管理人员，有良好的修养以及完善的工作作风是必须的，做事先做人，一个人无能，最多是件次品，而一个思想、品德不好，则是危险品。

- 2、虚心好学，知识面较广。熟练掌握各种常用的计算机办公软件，能很好的适应现代网络无纸化办公及管理，有“助理企业人力资源管理师”资格，熟悉现代企业的人力资源管理流程，对人事劳资、绩效考评、客户关系管理、企业资源计划、企业文化建设和现代企业物流都有一定的理论基础。

3、敢于实践，具有开拓精神，朝气蓬勃，精力旺盛，能吃苦耐劳，有默默无闻的敬业精神和饱满的工作热情。我将用百分之百的热情投入到工作当中去。

俗话说“空谈误事，实干兴邦”，在此我没有什么豪言壮语，但我深知事业如山，同时我也清楚自己还有不适应中层干部另一面。但我坚信，在各位领导、同事的关心和帮助下，我有信心到中层管理岗位做好工作。

假如我今天得到各位的支持，我将笨鸟先飞，不负众望，不辱使命，做到“以为竞岗，以岗促为”。

第一、摆正位置，当好助手。在工作中我将充分尊重领导的核心地位，维护领导的威信，多请示汇报，多交心通气，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、加强学习，提高素质。加强政治理论学习，不断提高自己的政治修养、明辨大是大非。加强业务知识和科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。

第三、扎实工作，锐意进取。发扬以往好优良传统，埋头苦干，注重总结经验、探索路子。

坦诚地说，我关注竞聘结果，渴望参与成功。但我更重视参与的过程，因为对于我来说，参与的过程比结果更为重要。无论竞聘成功与否，都不会改变我对事业的执著追求，更不会改变我对各位的尊重与热爱。最后，还是要恳请各位领导和同事给我一个平台，让我们在局领导班子的正确带领下，在各位同事的团结协作下，携手前进，共创xx美好明天！

谢谢大家！愿各位身体健康！竞聘到您更有兴趣的工作岗位！  
谢谢！

## 竞聘中层演讲稿篇六

各位领导、同事们：

大家好！

首先感谢学校搭建了“公选公推”这个平台，是我有机会参加中层竞聘，同时也感谢朋友们的鼓励，让我有勇气站在这里演讲。

从xx年走上工作岗位以来，我一直在教学的第一线，即使在怀孕期间仍担任了班主任工作。先后两次下乡支教；在镇东小学工作时，由于支教的原因，两学年里，曾经历了四次语文改教数学，再从数学改教语文，我都能顾全大局，服从分工，且毫无怨言。

以前的我一直认为只要认真工作，教好书，就算是一个好老师了，对于其他没有太多的追求，我也曾很满足这种生活状态，但也许正是这种没有太高追求的人生态度使我错失了很多东西，比如说我的小高职称整整迟上了六年。虽然说对过去那样的生活我并不后悔，但到了四十不惑的年龄，仔细想想，有那么一点遗憾！所以现在的我想借这次机会，努力改变自己，无论是工作上还是生活上，使自己积极一点，向上一点。也希望我的改变，能感染我身边的人，给像我一样的朋友带来一点正能量。

事之间建立的坦诚和理解，彼此和谐相处的感情，我觉得这些对我竞聘至关重要。中层竞聘演讲稿因为我对学校中层的认识是：中层不仅是学校决策的执行者，领导意图的落实者，更应该是群众正当利益的代表者，教师教育、教学工作的服务者。我深知，我不是竞选中能力的，但我一定会是最愿意代表大家，最适合为大家服务的那一个。

我已不再年轻，没有年轻同志的激情和雄心壮志，但我有我

这个年龄的淡定和从容。

如果这次没有得到大家的肯定和认可，我就把它当作一次锻炼自己、提高自己的机会，今后除了一如既往地做好自己的教学工作，同时积极支持新竞选上的中层同志的工作。

如果幸运地得到了中层的岗位，我的用心，加上你们的支持，我会让你们看到一个全新的、工作更出色的我！

谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇七

各位领导、评委们：

大家好！

我叫xx是个工作认真，有责任心的一个人，今天很荣幸站在这里。迎接挑战，这是公司领导和各位同仁给予我的机遇，借此机会我要向一直关心、支持我的各位领导和同事们表示衷心的感谢。

我xx年参加工作[]20xx年开始从事机械设备工作[]20xx年至今一直担任办公室主任，负责协调、综治、安全方面的工作，我自认为在这方面有一定的经验，但是并不代表我比别人多一份优势。之所以参加此次竞聘，是因为在人生的道路上，常常会有许多更高的目标等待着我们去攀登，常言说的好“人比山高，脚比路长”，只有不断地“挑战自我，超越自我”，才会到达成功的顶峰。

我认为我竞聘本职位具有以下优势：

第一，我在本岗位工作多年。曾在许多工地担任行政办公室主任，负责综治、安全、行政、协调等工作。因此对该岗位



的工作比较熟悉，工作起来得心应手，“物尽天择，适者生存”。搞本行，工作有信心，有热情，会把工作搞的更好。

第二，我积累了一定的工作经验和教训，做为一名职，它虽然不是单位的领头羊，没有多大的权利和责任，但我认为也比较重要，重要之所在，就是要当好一把手的参谋和助手，协助好一把手的工作，说白了，就是要干具体工作。

第三，我敢于和善于工作，具有胜任工作的组织能力和相应的专业知识，能独当一面，完成上级交给的各项任务，使领导放心。我的工作理念是：诚实守信，敬岗爱业，刻苦认真，求真务实。讲话讲实话，办事半实事，工作求实效。

谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇八

尊敬的各位领导：

大家好！

我是xx□来自xx部，今天我想竞聘的`是xx部的护士长一职。很感谢领导给我这次机会，让我跟其他优秀的护士一起竞选这个职位。下面我跟大家做一个简单的自我介绍，说一下我的优点。

我毕业于xx大学护理专业，是本科毕业，从事护士这个职业已经有x年，现有职称xx□这x年来，我一直认认真真、兢兢业业的工作，不说完全无过失，但也没有出现过很大的差错。我也到过很多的科室工作，但做得最久的还是xx科。这么多年工作下来，我已经非常的熟练了。我们护士的主要工作就是为病人做好术后修复，让病人在我们医院住得舒服，把身体恢复好。这么多年，我的护理工作做得已经非常的好了。我多次获得了我们科优秀护士的称号，这也可以证明我的能

力。

我有很强的责任意识，对待工作是细致再细致，绝对不允许自己出现一丝差错。因为我们的一个错误，很可能让患者的生命受到威胁。我看过很多的新闻，本来做手术已经很成功了，只需要做术后恢复了，但因为护士的粗心大意，打错了药，导致患者的病情更加的严重，甚至失去了生命。我是绝对不允许这样的事情发生在自己的身上的，不仅是因为我的工作不允许我出现差错，严重的后果也告诉我绝对不能出现一丝的差错。在给患者注射药液之前，我都会仔细核对药品名字和患者药物清单上是否有相符的，并核对患者的名字，确保不会出现差错。

我十分热爱这份工作，我愿意投入我的全部精力。我当初选择到护理专业就读，是因为我热爱这个行业。当时我的成绩可以上更好的、更热门的专业，但我不顾家人的反对，毅然决然的选择了护理行业。虽然有的时候工作的繁忙和辛苦确实会让我感到疲惫，但在经过短暂的休整过后，我又能很快的投入工作。我愿意为医疗事业的发展贡献我的全部力量，我也愿意为患者的康复做出努力。我把患者当成我的家人，尽心尽力的照顾他们，时刻关注他们的状况。看到一个个患者康复出院时，我的心里既不舍，又为他们感到高兴。

我相信，我有能力也有毅力能够担任好护士长这个职位，继续在这个岗位上贡献自己。若是我遗憾落选了，我也不会因此气馁，我会更加努力，早日成为一个护士长，优秀的护士长。

谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇九

尊敬的各位评委、各位同事：

您们好!

今天，感谢公司领导和评委再一次给我参加这次竞聘的机会。

本人现年xx岁，中共党员□xx文化□xx师职称，于xx年xx月参加工作□xx年至xx年在公司办公室工作并担任过xxx主任□xx年xx月通过竞聘，聘任为xxxx职务。

今天，我本来不想参加竞聘的，因为我相信别人能把xx管理工作搞好。但是，我自信：凭自己多年业务工作能力和管理工作，我能把xxxx部工作搞得更好。因此，我竞聘xxxx部主任。

紧密围绕公司改革、发展和稳定大局。树立人才强企和大教育、大培训的观念，以稳定队伍为基础，以提高素质和能力为重点，以重视绩效、强化激励为手段。紧紧抓住培养、吸引和用好人才三个环节，加强员工队伍建设。建立健全适应现代企业管理制度要求的、富有竞争激励的新型薪酬管理体系和适应市场经济要求的职工社会保险体系，为公司的发展提供可靠的人才支持和智力支持。

(一)、今后工作的重点：

- 1、编制人事开发规划；
- 2、加强人事管理制度建设；
- 3、研究劳动组织管理的新形式；
- 4、健全员工教育培训体系，抓好管理人员、专业技术人员和技能人员教育；

(二)、具体措施和做法：

## 1、推进二个创新，开创人事人才工作新模式

一是创新工作理念：要打破传统的“用人必养”观念，树立起“不求所有，但求所用”的人才理念；树立用适当的待遇留住人才、吸引人才的理念。

二是创新工作方法：要把企业需求作为工作的出发点，重新编制人才规划，确定人才、智力的需求重点。把引得进、留得住人才作为工作的眼点，加强人才载体建设，探索建立公司引进、稳定高素质人才的激励机制，让各类人才在企业都有所作为。

## 2、合理配置人才，优化人员结构

认真分析公司目前人才总量、结构、配置需求等现状，本着适应企业自身发展需要、提高企业员工整体素质和适当进行人才储备的原则。做出符合实际的需求计划，严把人员进口关，建立竞争型的吸引、使用配置用人管理机制，科学合理的配置人才。研究人事代理和聘用制管理模式，探索新的用工方式，实行“新人新办法”。进一步完善劳动合同管理办法，规范企业用工行为。

## 3、加大人事开发力度，全面提升员工素质

要根据公司发展目标要求，编制员工教育培训规划，建立健全员工教育培训管理体系。充分发挥培训在人事开发工作的重要作用，逐步推行员工培训制度，把岗位工作要求与培训标准结合起来，变被动培训为主动培训。从制度上引导和约束员工变“要我培训”到“我要培训”，使公司成为全员终身培训、终身学习的学习型企业。按照“重点干部重点培训，优秀人才加强培训，紧缺人才抓紧培训，一线生产人员经常培训”的原则，抓好管理人员、专业技术人员和技能人员三支队伍的培训。以多层次、多方面、多形式培训，全面提高员工的素质和能力。

#### 4、加强自身建设，塑造人事劳动管理部门的新形象

人事劳动管理工作关系到企业稳定、员工的切身利益，各级人事管理人员要主动适应电力体制改革要求，切实转变观念，增强服务意识；要经常深入实际，加强作风建设和廉政建设；要加强学习、联系实际、善于思考，不断研究人事开发与管理工作新思路、新举措，树立人事管理部门的新形象，建设一支业务熟、作风硬、能力强的人事管理队伍。

今天，我站在演讲台上，也许有的人认为我对管理工作，没有经验。对此，我不想否认。我相信，在今后xx工作中，我能和各位很好地合作，有信心有能力把工作搞好。若我竞不上管理岗位，也不要灰心，不论在何岗位工作都能尽自己的能力做好。谢谢大家！

### 竞聘中层演讲稿篇十

大家好。

非常感谢院领导给我这个机会参加今天的护士长竞聘。

我叫，今年33岁，护理本科学历，现任主管护师。年，我从卫生学校毕业后就来到医院，至今已在一线护理岗位上工作了16年。年，我顺利通过了自学考试高护专业的全部课程，取得了大学本科毕业证书。年，受护理部委派，我到进修，通过3个月的认真学习，我学到了先进的护理理念和护理技术，提高了自身素质，提升了业务水平，很好地促进了临床工作。xx年，我连续两年被医院评为先进工作者。

参加工作16年来，我亲身经历了医院的沧桑巨变，我为医院过去曾经的衰败感到痛心和焦急，也为医院今天的蒸蒸日上感到自豪和欣喜，更对医院更加美好的明天充满期待和向往。16年的一线工作经验，使我对精神科护理事业产生了深厚的感情，也逐渐积累了一些护理工作的经验，总结了一些护理

管理的体会，如果能得到领导和同志们的信任，走上护士长的工作岗位，我相信我有信心有能力做一名称职的护士长，为医院的发展、为护理事业做出更多的贡献。

假如我竞聘成功，我将在科主任、书记及护理部的领导和指导下，从以下几方面开展工作，搞好病房管理，不断提高护理质量：

一、把护理安全放在工作的首位，防范和减少护理差错。

我认为应从三方面抓好护理安全，一是抓好对患者病情的掌握。只有了解患者的病情，护理起来才会有有的放矢，产生较好的护理效果；二是抓好对病情的观察。指导和要求护士认真细致观察患者的病情变化，及时采取相应的干预措施；三是做好同患者的沟通，取得患者的信任，使患者流露出真实的想法，及时发现安全隐患，采取有针对性的护理措施，有效地预防意外事件，保证患者安全。

二、加强护理人员的三基培训，带出一支高素质的护理队伍。

护理人员的素质是决定护理质量高低的关键。为此我将坚持不懈地抓好对全病房护士的业务学习，通过晨会提问、组织护理查房、进行操作演练等，反复进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全病房护理人员整体素质。做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理，指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理的质量。

三、营造和谐融洽的护患关系、医护关系。

护士长作为病房的管理者，既是病人利益的保护者，又是护士的代言人。因此，在护患关系中起着不可替代的作用。首先，我将通过定时召开护患座谈会，征求病人的意见和建议，及时

向科领导和医生反馈,争取得到支持,使科室服务设施和休养条件更适合病人的需求;其次,搞好与各位医生的关系,理解、配合他们的工作,做到真诚相待,相互支持与合作。第三,用心评估病人的需求,征求患者对护理工作的意见,做到尊重每一位患者和家属,把道理让给患者和家属,使病人获得心理上的满足,使相互之间的沟通交流顺畅。第四,讲究交流方法,化解护患矛盾。我将主动诚恳地做深入细致的思想工作,作好沟通协调,解决病人的具体问题,理解护士因工作疲劳产生的怨气,不讲损害护士自尊心的话,为病人和护士创造和谐轻松的环境。对护士既严格要求,又同她们加强感情交流,结成知心朋友,让护士与自己在一起时感到轻松、愉快、自然,培养大家的集体荣誉感,融洽集体感情,构建一支和谐的团队。

## 竞聘中层演讲稿篇十一

尊敬的各位领导、同志们:

大家好!

“提灯女神”南丁格尔是我最崇拜的人。我也希望象她一样用自己无私的心去感受病人的痛苦,去抚平患者的伤痛,去唤起病人战胜疾病的信念,为使他们早日战胜病痛,尽自己的绵薄之力。如果承蒙大家的厚爱,允许我走上护士长的工作岗位,我将戒骄戒躁,全力以赴做好以下工作:

我首先要在全体护士中树立全新的服务理念,转变惟我独尊的思维模式,建立一切为患者服务,发自内心地为患者着想的服务理念。在全力配合医生做好治疗工作的同时,给予患者人真心关爱,从点滴小事做起,时时处处为患者着想,建设温馨病房,使患者感受到家的温馨、感受到人间的真情,增强他们战胜病痛的信心和勇气。同时,我还要讲究交流方法,积极化解护患矛盾。我要主动诚恳地做深入细致的思想工作,作好沟通协调,解决病人的具体问题,理解护士因工作疲劳产生的怨气,不讲损害护士自尊心的话,为病人和护

士创造和谐轻松的环境，营造充满爱的和谐的护患关系。

护理人员的业务水平是决定护理质量高低的关键。为此我将坚持不懈地抓好对全病房护士的业务培训工 作，通过晨会提问、组织护理查房、进行操作演练等，反复进行基础护理知识、护理理论、基本护理技能的学习和训练，不断提高全科室护理人员的整体业务水平。做到护理工作程序化，技术操作标准化，以减少护士工作中的随机性和盲目性，并做好对重点病人的护理，指导护士制定个性化的护理计划，在临床实践中提高护士观察病情、心理护理、护理文件书写以及急救护理的质量。

作为护士长，我首先要以身作则，严格要求自己，以过硬的技术、博爱的心胸、体贴的服务为其他护士做表率；另外还要树立换位思考意识，以豁达的态度处理好和同志之间的关系。对护士我既要严格要求，又要同她们加强感情交流，结成知心朋友，让护士与自己在一起时感到轻松、愉快、自然，培养大家的集体荣誉感，融洽集体感情，构建一支和谐的团队，使大家身心愉悦地投入工作，全面提升我们科室的整体形象。

各位领导、各位评委、同志们，患者是我最牵挂的亲人，护理工作是我至爱的事业，为了患者的早日康复，我愿团结和带领全体护理人员一道，用心、用爱、用微笑为病人的生命注入永远的光芒和希望！请给我一个平台，我定能还大家一份精彩！

我的完毕，谢谢大家。

## 竞聘中层演讲稿篇十二

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

俗话说：没有金刚钻别揽瓷器活。经过综合权衡，我觉得我



具有以下竞聘优势：

第一，我具有良好的政治素养和道德素养。

我从小受过良好的教育，养成了乐于助人、严谨朴实、严于律己、诚信为本的优良品质。我在工作与生活中，我始终以一名党员的身份严格要求自己，办事讲求原则，立场坚定，实事求是，在思想上和行动上能够与党中央和党组保持高度一致，能够做到情为民所系，利为民所谋。

第二，我具有丰富的工作经验和较强的组织协调能力。

不同工作，多岗位的经历，不仅使我增长了人生阅历，还使我积累了丰富的工作经验。担任驻村干部期间，我对不愿意落实“四项节育手术”和参加环孕检对象的育龄妇女，多次上门做思想工作，讲清当前的计生政策，在她的多次劝说下，符合手术的对象最终落实了节育措施；曾协助村干部加强村级党组织建设，增强村级班子集体的凝聚力和战斗力。这些工作练就了我较强的领导能力，及沟通、组织、协调能力，为以后更好的开展工作提供了保障。

第三，我具有严谨细致、扎实高效的工作作风。

我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。几年的工作经历，使我养成了不怕吃苦、迎难而上的品质，造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。

各位领导、各位同事，古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能，亦不可以一时之失意，而自坠其志。”这次竞聘，无论成功与否，我都将以这句自勉，一如既往的努力工作！如果竞聘成功，我将做到以下几点：

第一，摆正心态，服从组织安排。

作为一名中层副职，必须具有良好的心态和扎扎实实地干实事的作风。对此，我会积极服从组织安排，以一个积极乐观的心态应对组织的一切安排，不管做什么工作，我都要做到以大局为重，说实话、办实事。

第二，真诚讲团结，协助领导做好工作。

多年的工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好配角，摆正自己的位置，服从领导的安排，维护一把手的威信。我将在党委领导的指导下开展工作，积极配合一把手管理好各部门。我将结合分管的工作，开展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向领导提出建议和设想。在分管工作范围内，切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，团结他们一起完成领导交办的各项工作任务。

第三，开拓创新，做好管理工作。首先建立健全各项管理制度。我将根据目前的工作的情况，对各项工作进行一次彻底的分析，理清头绪，健全和完善内部的各项管理制度，明确分工，划清职责。其次，还将设置相应的规章制度，使同志们的工作有据可循。明确各岗位职责，使每位同志都能尽其才，根据自己的情况找准自己的岗位，让每位同志知道自己需要干什么和怎么去干。

第四，加强学习，努力把自己培养成复合型人才。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高工作能力，增强自身综合素质，在所从事的工作中，树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向，把一颗赤诚的心奉献给组织。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。尊敬的各位领导、评委们，以上是我向你们汇报的简要情况。我深深明白中层副职，它不仅仅是一个具有吸引力的岗位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作，以出色的业绩回报大家的厚爱！

最后，我想说，目前或许我不是最优秀的，但我一定做最努力的，请大家信任我，考验我！谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇十三

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

首先感谢领导、老师们的信任和支持，给我这个述职演讲的机会。在学校领导和广大老师的大力支持和帮助下，我圆满完成学校安排的各项工作，取得了一定的成绩。今天把我的任职情况向大家汇报，并决定再次参加学校中层领导的竞聘，我希望继续担任学校中层领导职务，愿意进一步为大家做好服务工作。

多年来，我立足本职工作，服从领导、团结同志，爱岗敬业、默默奉献，从来不计较个人得失，甘心情愿为学校奉献自己的一切，时刻以一名优秀教师和优秀党员的标准严格要求自己，一贯兢兢业业努力工作。在学校中层岗位上，我服从领导，贴近群众，时刻与学校领导保持高度一致。我不但做好领导安排的工作，还最大限度的满足老师们的需求，做到上情下达，民意上传，尽心竭力为学校、为老师服务，为学校的发展做出了一定的成绩。

我个人的思想品行、为人处事和工作能力，老师们是有目共睹的，我相信领导和老师们会对我有客观公正的评价。

我竞聘的岗位是学校教务主任

我觉得自己具有以下六方面的优势：

一是能坚持在教学第一线工作。第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本，也是一个领导干部扎根实践，了解、团结老师，遵从教育教学规律和真正代表老师利益的有效途径。同时我将做到坚持理论学习不放松，不断学习先进的教育教学和管理经验，做到职业道德、教学水准与时俱进。

二是有较为扎实的专业知识。工作29年以来，我始终不忘记读书学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己的业务知识、提高自己的业务水平。个人获得国家、省、市、县级各类论文、案例、教案共29项次，其中论文《激活情趣，内化品质》获国家级一等奖，发表在20xx年度《教与学》杂志上，《浅谈班主任管理工作的几点艺术》中层领导副职岗位竞聘演讲稿发表在湖北省优秀期刊《成功》20xx年第5期，市级一等奖《理想课堂，让学生的声音多起来》发表在期刊《成功》20xx年第11期，论文《初写数学论文的几个要点》发表在《刚坚少年报》20xx年第38期，《续说“另辟蹊径出困境”》发表在国家级期刊《中小学数学》20xx年第四期，演讲稿《学校中层干部竞聘演讲稿数学命题曾登载在20xx年《初中数学教与学》第12期上》20xx年度辅导的学生陈周同学在全国初中数学竞赛中荣获省级三等奖》20xx年度曾以《安全永记心间》在全县安全工作会上作经验交流医院中层干部竞聘演讲稿。以上说明我有扎实的文字功底和过硬的业务素质。

三是有较为丰富的实践经验。我自从工作以来，先后担任过数学教研组长、年级组长、小学校长、高中政教处主任和团书记、初中年级主任等职务，多年的工作经历，我深知学校中层在学校工作中的地位、作用，知道他们的职责、任务和规范，明白学校中层所必备的素质和要求。如果我再次当选，会很快进入角色，顺利地开展工作。

四是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养和党性修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，言行与学校保持高度一致，踏实干事，诚实待人。在管理工作中，目标明确，分工合理，做到人人有事做，事事有人管。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任学校中层干部工作。

五是办事细致周到。拿破仑说“想的好是聪明，计划得好是更聪明，做得好是最聪明。”工作不仅有计划，而且有过程、有总结、有资料积累，并且能做到公开、公平、公正，但也不缺乏人性化。大力倡导民主作风，共同研讨教育教学，尽量少做表面文章，多做实事，力求工作的实效性。

六是能确立服务意识，管理工作以服务教育、教师为中心。工作中，我总是把责任留自己，把方便给他人。许多老师都乐意与我农村信用社中层干部竞聘演讲稿共班、共事。在各级领导的正确领导下，老师们的共同努力下，本人近几年在教育教学方面取得了一定的成绩□20xx年黄梅一中理科实验班荣录。

## 竞聘中层演讲稿篇十四

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

俗话说：没有金刚钻别揽瓷器活。经过综合权衡，我觉得我具有以下竞聘优势：

我从小受过良好的教育，养成了乐于助人、严谨朴实、严于律己、诚信为本的优良品质。我在工作与生活中，我始终以一名党员的身份严格要求自己，办事讲求原则，立场坚定，实事求是，在思想上和行动上能够与党中央和党组保持高度一致，能够做到情为民所系，利为民所谋。

不同工作，多岗位的经历，不仅使我增长了人生阅历，还使我积累了丰富的工作经验。担任驻村干部期间，我对不愿意落实“四项节育手术”和参加环孕检对象的育龄妇女，多次上门做思想工作，讲清当前的计生政策，在她的多次劝说下，符合手术的对象最终落实了节育措施；曾协助村干部加强村级党组织建设，增强村级班子集体的凝聚力和战斗力。这些工作练就了我较强的领导能力，及沟通、组织、协调能力，为以后更好的开展工作提供了保障。

我个人的性格特点是做事追求完美，无论什么工作，不干则已，要干就要追求卓越，力争达到一流水平。这种性格促使我自加压力、负重奋进，竭尽全力争取把本职工作做得最好。几年的工作经历，使我养成了不怕吃苦、迎难而上的品质，造就了我勇于承担责任，永远不言放弃的坚强性格。

各位领导、各位同事，古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能，亦不可以一时之失意，而自坠其志。”这次竞聘，无论成功与否，我都将以这句自勉，一如既往的努力工作！如果竞聘成功，我将做到以下几点：

作为一名中层副职，必须具有良好的心态和扎扎实实地干实事的作风。对此，我会积极服从组织安排，以一个积极乐观的心态应对组织的一切安排，不管做什么工作，我都要做到以大局为重，说实话、办实事。

多年的工作经验告诉我，同志之间，理解、支持和友谊比什么都重要。在团结方面，我要当好配角，摆正自己的位置，服从领导的安排，维护一把手的威信。我将在党委领导的指导下开展工作，积极配合一把手管理好各部门。我将结合分管的工作，开展调查研究，总结点滴经验，做好信息反馈，向领导提出建议和设想。在分管工作范围内，切实履行指导、协调、监督、服务等职能。在生活中，多关心、理解和支持同事，团结他们一起完成领导交办的各项工作任务。

首先建立健全各项管理制度。我将根据目前的工作的情况，对各项工作进行一次彻底的分析，理清头绪，健全和完善内部的各项管理制度，明确分工，划清职责。其次，还将设置相应的规章制度，使同志们的工作有据可循。明确各岗位职责，使每位同志都能尽其才，根据自己的情况找准自己的岗位，让每位同志知道自己需要干什么和怎么去干。

打铁先要自身硬。如果我能够竞聘成功，我将努力加强自身修养，勤奋学习，不断提高工作能力，增强自身综合素质，在所从事的工作中，树立正确的世界观、人生观和价值观，自觉经受考验，在纷繁复杂的社会里把握好人生之舵，校正好人生航向，把一颗赤诚的心奉献给组织。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。尊敬的各位领导、评委们，以上是我向你们汇报的简要情况。我深深明白中层副职，它不仅仅是一个具有吸引力的岗位，更是一份沉甸甸的责任！如果能够承蒙大家的厚爱，让我走上这个岗位，我将不遗余力地做好本职工作，以出色的业绩回报大家的厚爱！

最后，我想说，目前或许我不是最优秀的，但我一定做最努力的，请大家信任我，考验我！谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇十五

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

走上了今天的竞职演讲台，首先感谢中心学校为我提供了这次展示自己，锻炼自己的平台，同时，也感谢各位领导、各位老师多年来的关心、支持和帮助，谢谢大家！

教育是服务，管理是服务。教导处作为中心学校进行教育教学、常规管理的职能部门，是上为领导分忧，下为教师、教

学服务的部门，今天参加教导主任岗位竞选，我的愿望是“锻炼自己，服务大家”。

教导部门工作繁琐、任务艰巨、责任重大。爱岗敬业，吃苦耐劳的精神是从事教导工作所必须具备的。多年来基层学校的从教工作，让我具备了兢兢业业做事，踏踏实实做人的风格。我想，思想上，我已经做好吃苦和付出的准备，行动上，我更能用实际去落实和证明。

我有着多年的基层学校工作和从教经历，将为我的工作打下良好的基础。自1999年参加工作以来，我先后在不同的学校任教并一直兼任完小校长，对农村学校的管理、教师、教学的需求有不同程度的了解。多年来不同学科的教学和班级管理，对基层教学实际有一定程度的认识，并积累了一些经验。但我知道：教育需要冷静的思考和正确的方向，经验和认知不是我开展工作的资本，但它却可以成为我工作创新的基石。

我有着较好的沟通协调和组织能力。多年来的工作可以从一个侧面证明，我能团结教师，沟通家长，联系社会，很好的组织和开展学校工作。虽然我不善言辞，但我更相信我有一颗对教育工作赤诚的心，凭我的老实、忠实和务实，一定能做到“精诚所至，金石为开，”能妥善的处理好教导部门与外界的沟通和联系，更能促进自己的不断提升和改进。

现代教育的发展日新月异，一日千里。需要教导部门从教学层面和理论层面注重学习，紧跟时代的步伐，更好地适应教育的发展。我有虚心好学，开拓进取的意识。从教以来，我虚心向同事求教，拜师学艺，积极参加各级各类与教育教学有关的培训学习，不断提高自身素质，以更好地适应现代教育教学的发展。

卡耐基曾经说过：不要怕推销自己。今天站在竞聘的讲台，我参与竞聘，推销自己。如果能竞聘成功，我将继续发扬教导处多年来优良的工作作风和积累的成功经验，继续依靠



广大教师，服务广大教师，充分认识教导处的工作职能和作用，认真履行教导主任的岗位职责，上为学校领导分忧，下为教师、教学服务，从服务和管理两个层面，为努力提高全镇教育教学质量和管理水平贡献自己应有的力量。如果不成，我依然会做一片真诚的绿叶，积极配合中心学校领导做好本职工作，把日常的教育教学工作抓细抓实抓好，为\_\_教育的明天而努力。

谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇十六

尊敬的各位评委，各位领导，老师们：

大家好！今天能够站在这里我的心情非常激动，感谢各位领导给我的这次机会，也感谢在座的各位在这样冷的天气下听我的演讲，在这里给大家道一声：你们辛苦了！

首先我简单介绍一下自己的情况：我叫\_\_，今年26岁，本科学历，中共党员，20\_\_年9月大学毕业后应聘到\_\_学校一直到现在，可以说这几年我是在各位的帮助下逐渐成长和成熟起来的，今天，在这个竞聘的舞台上我以诚恳的心态接受大家的选择和检验，也把它当作对自己工作的一次历练。

这两天我也一直在想：我凭什么去说服领导们，又凭什么让在座的各位相信我能胜任中层领导副职岗位呢？我给自己找了三个理由。

(一)踏实肯干的工作态度和较为扎实的专业知识。我不是一个张扬的人，工作四年以来，我一直踏踏实实的走好每一步，一丝不苟的完成上级分配的教学工作和班级管理工作，在学校发展的同时，我也在不断提高自己的专业知识，除了20\_\_年获得市优质课二等奖外，还参加省径技能培训，并且在自己的努力下，顺利通过了20\_\_年全国在职研究生考试。

(二)较高的思想觉悟和较强的工作能力。作为一名党员，我积极参加政治学习，关心国家大事，服从工作分配，不断地加强个人修养和党性修养，提高自己的思想觉悟。同时，在大家的帮助下我的工作能力也有了很大的提高，工作期间，多次获得校级优秀教师，模范班主任，优秀共产党员等称号，在演讲比赛中多次获得一等奖。

(三)很好的年龄优势。因为年轻，所以我有不失冲动的激情，我有如火般的热情，我有着对工作的坚持和执着，我有高度敬业的精神，我有负责的工作态度，我能够以校为家，全身心地投入到工作中去。

举如领导们信任，同事们支持，给我机会，让我竞选成功的话，对将来的工作我会从以下几方面做起：

一加强学习，熟悉情况，尽快实现角色转变。摆正位置，当好助手。积极思考，向领导建言献策；做好领导和群众之间的桥梁和纽带，工作中不懂就问，虚心地向领导学习，向周围老师学习。

二加强团结，营造和谐的工作氛围。搞好本科室的内部团结，积极向兄弟科室学习，加强科室间的外部协作，为身边的老师们服务，努力营造宽松、和谐、愉快、信任的工作氛围，增强集体的吸引力、凝聚力和战斗力。中层竞聘演讲稿三是扎实工作，开拓创新。在学校大发展的关键时刻，要求我们在踏实肯干，乐于奉献的同时，还要用创新的理念来开展工作，在原有工作的基础上不断推陈出新，让新办法，新制度，新改革真正实践到工作中，有效的提高工作效率，为整个集体注入新的活力。

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。最后，我以一副对联来结束演讲，上联是“胜固可喜，崇辱不惊看花开”，下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”，横批是“与时俱进”。不管结果如何，我将一如既往的勤奋学习，努力工作，为技

校美好的明天做出自己的贡献！

## 竞聘中层演讲稿篇十七

大家好，现在我既紧张又激动，我是一个普通的一线教师，能有机会来这里参加竞聘教导主任这一职务，真的是感谢学校为我提供了这样展示自己的机会。我认真想过，我们学校有那么多老师都有当主任或者组长的经验，我只当过班主任，我凭什么来竞聘？那就是我希望我们学校越办越好，我要为学校的发展献计献策。我竞聘的是教导处主任，假如我当选教导处主任，我将开展以下工作：

第一、首先我将认真履行教导处各项工作，维护学校正常的教学环境和秩序。协助校长和主管领导建立更健全，更科学，更人性化的规章制度。做好校长与广大教师的桥梁与纽带，深入教学一线了解情况，以学生为本，以教师为本，服务于教师，服务于学生，服务于家长。

第二、明确目标，理清思路。树立以人为本，以教师和学生的发展为本的理念。学校要发展，关键是教师的发展；教师要发展，离不开扎实有效的教研活动。如果我能在教导处工作，我会建议“一周一课”教研模式，还有继续我们前几年的高效课堂模式，这是基础。让我们铁中的老师们都具有铁中特色，就是课堂活泼且高效，而不是哪一个老师的特点。要力争让老师们多参加市级省级优质课，练功课，说课等比赛，既锻炼业务能力，又能提高学校和自身的知名度。以后评先，多给普通老师们机会，不要总是老面孔，应该让我们学校的老师们尽可能多的成为骨干教师，成为市级省级的名教师，专家教师。

第三、开展多种形式的说课比赛、示范课、校内研讨课、组织好校内教研活动，以活动促发展，不断提高教师实施新课程的能力。如组织学科带头人、骨干教师上示范课，组织青年教师上研讨课，举办青年教师说课竞赛或评优课。继续开

展教师“三笔一画”活动，组织教师大练基本功。适当的时候，也可以考虑组织全校老师去外面学校学习听课，进一步总结课改的经验。

第四、争取信任，搞好团结，为广大教师作好服务工作。在加强个人修养，练好基本功的同时，要认准自己的角色，为领导和同事们分忧解难。学校的发展有赖于我们所有的同事能团结一心。我是一名共产党员，在党的教育事业的多年锻炼中，我热爱我所从事的教师工作。我深知光靠一个人的力量是无法干好工作的，因此，搞好团结，齐心协力，优势互补，大家拧成一股绳，才能使整个集体有战斗力，才能完成上级下达的各项工作任务。

第五、加强课题研究和教育教学反思的力度。鼓励教师以研究课题为先导，进行教学研究，科研兴教，科研兴校。尤其是个人课题，对于作出成绩的教师在评优、考核、竞聘中给予优先。另外还要加强教学反思，组织教师认真分析课堂教学的不足之处、成功之处，特别是要加强周考、月考，期中考试，期末考试的反思工作，通过反思、研究，改进课堂教学，提高课堂教学效率。

第六、关注学生的健康成长与发展，引导教师落实全面的育人观，从学生的“可塑性”上下功夫，及时了解学生的学习情况，加强师生的沟通，与学生的平等对话。完善与建立学生的成长记录档案，及时关注与记录学生的每一点一滴进步。加强对学生的学籍管理工作，控辍保学，保持我校学生的稳定。

第七、发挥信息技术、网络技术在教育教学和管理中的优势，进一步完善集体备课的机制与管理。鼓励教师电子备课，网络备课。提倡教师制作个人网页，开博客写日志，交流教育心得，宣传自己的科研成果。

第八、设一个教导处主任意见箱，定时开箱，加速信息反馈，

有问必答。以上是我对教导处主任岗位工作的基本思路。无论这次竞聘结果如何，我都会保持一颗平常心，坦然地面对。如果成功，对我来说，争来的是一份信任，一副重担，在以后的日子里，我会增添一份拼搏向上的信心，不辜负校领导和同事们对我的期望；如果落聘，我将一如既往地积极工作，开拓进取，充分发挥自己的聪明才智，与全校老师一起努力，使我校的教育教学工作迈上新的台阶，共同创造铁中辉煌灿烂的明天。

## 竞聘中层演讲稿篇十八

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今天很荣幸我能站在这个讲台上，参加此次小学中层干部岗位的竞选。首先我感谢我们中心小学组织这次竞选活动，给予了我这个挑战自己、展示自己的机会和平台；其次，我感谢中心小学各位领导和各位同事对我的鼓励和支持，可以让我在这里得到更好地锻炼和学习，可以让我在工作中不断成长与茁壮，今天我才会有信心站在个讲台上。

首先，我介绍一下我个人的基本情况：

我今年31岁，北京大学本科学历，教育管理专业，现为骨干教师。

今天，我参与竞聘的岗位是，下面，结合我个人的工作经历，我把自己的竞聘优势向大家逐一汇报。

第一，我热爱教育工作，始终在不懈要求自己，立足本职，争创一流。

第二，我勤谨务实，教学业务技能扎实，并且具有丰富的教

学管理经验。

第三，我坚持学习，大胆创新，在教育教学中起到了示范引领作用。

如果此次成功，我向大家汇报一下我的下一步工作规划：

第一，立足岗位，积极服从安排。

第二，围绕中心，工作统筹开展。

各位领导、各位同事，无论此次竞聘成功与否，在以后的工作中，我都会依然保持兢兢业业精神，保持不懈进取的毅力，为我们狮山镇小塘中心小学的成长与发展贡献我全部的力量。

谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇十九

目标的明确性，是竞聘演讲区别于其它演讲的主要特征。下面是本站小编给大家整理的银行中层岗位竞聘演讲稿，仅供参考。

尊敬的各位领导、各位同事，大家好：

我首先感谢领导、同志们的信任和支持，给了我这个机会来参加竞聘演讲。我竞聘的岗位是副经理。

我知道，对于做一名中层干部，我还是一个才疏学浅、相对陌生的学生或者新兵。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，和自己的优势。我就从三个方面简要汇报一下自己的工作情况：

第一、对于这一岗位所要求的银行专业知识实践。大学毕业

以来，从分理处、分理处、客户经理部到消费贷款一线工作实践，使我的业务处理能力和经验有了丰富的积累。

第二、对于这一岗位所要求的文字综合能力。综合办公室的工作，使我的文字综合水平有了较大的提高。在客户经理部和金融超市工作中，执笔撰写了大量的业务研究材料和业务筹备材料等。

对于竞聘金融超市副经理，我理解应做好的职责是：

当好业务发展助手。作为一名共产党员，要做到通力合作，密切配合，做到以诚待人、以理服人，保证扎扎实实，井然有序的协助部门领导开展好本部门的各项常规工作。

第二、当好决策参谋助手，服务领导决策。我将及时准确地掌握个人金融业务的各方面工作动态，并且注意对各种情况进行科学的分析和判断，为领导决策提供可靠的依据。发挥自己的营销和市场宣传及电脑的特长，夯实基础管理，合理规划金融超市营销发展活动。

从我个人角度来说，对金融超市怀有深厚的感情，见证了金融超市短时间内从蹒跚起步到业务发展不断壮大的发展历程。那么参加竞聘，我就简单谈一下自己对业务运作的一点理解：我们有系统唯一一家这一最大的优势，我们的还有扎实的前期运作，业务稳步的发展，贷款形态良好的基础优势；有与协作单位关系良好的合作关系，全市最快捷的业务处理速度、良好的客户评价等业务优势；对工作中出现的问题能够快速反应，及时解决。那么针对差距和不足，我个人理解，可以在以下几个方面加大工作力度：

第二是发展分理处的先锋作用，为分理处发展消费信贷等业务提供坚实的业务支撑和后继保障。

回首自己的成长之路，我深深感到走过的每一个脚印，都得

利于领导和身边同事同志们的厚爱和支持，竞聘理一职，我愿踏踏实实的贡献自己一份力量，认认真真履行职责、扎实创新搞好工作。最后，以一首自编对联来结束我的演讲，上联是胜固可喜，宠辱不惊看花开，下联是败亦无悔，进退无意随云卷，横批是与时俱进。愿与大家共勉。

谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

记得美国著名政治家富兰克林有句名言：“推动你的事业，而不要让你的事业推动你。”今天，我正是为继续推动我无比热爱的银行事业而来。我希望给大家带来的是一个真诚、理性、执著和勇于接受挑战的我。

我叫，今年\*\*岁，本科学历，经济师，中共党员，现任信贷管理部风险经理。我于\*\*年毕业于财贸学院金融专业□19xx年参加工作。

今天之所以登上讲台参加农行分行中层领导后备干部的竞聘，我认为自己已经具备了诸多条件。我的优势主要有：

一是我具有比较丰富的业务经验。参加工作以来，我先后从事过营业员、会计、计划统计员、信贷科任会计辅导员、计划科副科长、贷款审查员、风险经理等职务。由于工作出色，我先后多次被评为先进工作者□19xx年、分别被评为分行先进工作者□20xx年被区分行评为“”等荣誉称号。同时□20xx年的从业经历使我对农行的每项业务都了如指掌。我很自信，也很坚信地认为，这些年的从业经验，使我基本掌握了作为中层领导后备干部所必备的业务技能、工作能力，我一定能胜任这一岗位。



二是我具有比较全面的专业理论知识。我毕业于财贸学院金融专业，科班出身。通过几年来的系统学习和实践，使我具备了多学科的专业知识结构，比较全面地了解和掌握了经济、金融、市场营销、财务会计，并熟知国家各类金融方针、政策及相关法律、法规知识，这些更加坚定了我扎根于我行，脚踏实地运用自己所学知识，所掌握技能，做好每份工作的决心。

三是我具有较强的管理、组织、协调能力。在贷款五级分类监测及相关报表的上报工作和贷款审查工作中，锻炼了我较强的组织能力，并在实际管理过程中积累了大量的管理经验。特别是在我担任风险经理期间，使我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在业务知识、管理水平、领导能力等方面有了全方位的提高。这些都为我做好下一步工作打下了坚实的基础。

金无足赤，人无完人。在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要是因为年轻，处理矛盾的经验还不是很足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。

请领导和同事们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

如果承蒙领导厚爱，让我走上中层领导后备干部的工作岗位，我将负重托，不辱使命，勤奋工作，具体将做到以下几点：

第一、真诚讲团结，积极开展各项工作。多年的工作经历和经验教训告诉我，同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团结方面，一定要摆正自己位置，正确认识 and 看待自己。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、加强本部门管理力度，健全各项管理制度。我将不断

寻找工作的新思路、新方法，积极做好本部门的管理工作，建立完善的内部管理流程，完善贷后会审制度。加强业务调研与组织工作，为进一步创新和完善风险经理的管理机制出谋献策，探索研究真正落实贷后管理制度的有效办法。同时，我还将加强与基层行的勾通与联系，正确处理好风险经理与客户经理以及其他各方面的关系，对贷后检查出的问题，提出好的建议和意见，并协助有效整改，使贷后管理真正落到实处。

第三、立足本职岗位。敬业爱岗，无私奉献、廉洁奉公，加强学习，努力加强自身建设，提高贷后监控、检查力度。我将充分发挥风险经理的职能，做好客户贷后风险的监控，防范信贷风险。努力开创农行各项工作的新局面，为农行分行的发展作出积极贡献。

尊敬的各位评委，各位领导，各位同仁，今天，站在这里的我，恰如在站台等候上车的旅客，手中的车票已经攒出了汗渍，但是，我相信沿着在座各位开辟的绿色通道，自己一定能够搭上今天的幸运快车！

谢谢大家！

尊敬的各位领导，各位评委，各位同事，大家好！

我叫；37岁；中共党员；大专文化；助理经济师，现任\*\*县农村信用社主任，今天我竞聘的岗位是\*\*县农村合作联社副主任一职，我竞聘这一职位有以下优势：

一、本人具有丰富的基层管理经验。

本人参加工作20xx年来，历任出纳员，会计员，网点负责人，大社信贷员，基层副主任等职务，自\*\*年任农村信用社负责人以来，在工作中，本人敢于创新，敢管善管，工作成效显著；自\*\*年以来，本人连续20xx年考核均为“优秀”和被评

为“先进个人”，本人和农信社也连续3年被县、镇党委和县联社、市办评为“优秀党员”和“先进单位”。

二、本人具有较强的沟通能力和营销能力。

任信用社和社负责人期间，本人注重加强与当地党政，业务骨干区域客户的沟通和公关协调联系，积极拓展市场，促使社各项业务迅猛发展。至\*\*年9月底各项存款64556余万元。本人任职一年来增加各项存款14455万元。在西部存款增量、增幅、存款市场占有率在辖区内各金融机构中排名第一。本人在办理贷款、风险控制、清收不良贷款和支农力度、财务收支的工作等方面受到\*\*县联社和当地党政的肯定和支持。

三、本人具有较强事业心和责任心。

在上级党委联社的正确领导下，本人能充分发挥党员干部的先锋模范作用，身先士卒，工作勤勤恳恳，求真务实，爱岗敬业，带领全社员工与时俱进，开拓创新，努力完成各项工作任务。

本次竞聘如能成功，本人将重点做好以下几方面工作：

一、是要摆正位置，认清职责，当好领导的参谋和助手

在工作中，应当摆正自己的位置，在自己的职责及领导授权范围内开展工作。同时，与分管领导在工作上保持高度一致，做到补台不拆台，听从不盲从，办事到位不越位，不争功、不诿过，当好联社领导的参谋和助手。其次是培养自己的全局观念，站在领导的角度、联社的角度看问题、想问题，从大处着眼。多方面其他职能部门进行沟通、协调，形成合力，共同做好上级分配的各项任务。

二、全力拓展金融业务市场份额，强管理，严内控。

一是以优质服务为依托，金融创新为手段，全力拓展农信社金融产品的市场份额，不断扩大服务内涵，拓宽服务领域。把组织资金的重点放在加强优质服务和降低存款成本上，达到扩张总量和优化结构的目的，不断提高农信社的综合竞争力。二是全力打造农信品牌为主线，大力拓展城区市场业务，通过城区业务的稳健扩张，实现新的效益增长点。三是支农服务为主线，把握商机，增强科技兴社意识，加快新业务拓展步伐，实现多渠道获利。四是重视和做好农信社三防一保工作，强化内控制度的落实和执行，杜绝和防范案件的发生。

三、抓好线条管理，造就团结协造精神。

我将在工作中，要注意去发现、学习他人的优点，查找、纠正自己的缺点，识大体，顾大局，真正做到思想上同心，目标上同向，行动上同步，事业上同干，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，携手共进，增强部门的凝聚力和战斗力。团结联社班子成员，深刻领会并认真执行省联社的发展规划和工作措施，并以创新的思路、创新的方法，抓好分管的各项工作，加速推进全市农村信用社向现代化金融企业迈进的步伐。

我的演讲完毕，谢谢大家！

## 竞聘中层演讲稿篇二十

尊敬的各位领导、各位党员、各位群众代表：

大家好！我演讲的题目是：着眼新农村建设发展打造孔塬村

今天，我有幸参加党支部的孔塬村竞选，心情十分激动。首先，我要感谢组织和各位代表给我参加这次竞选的机会！我叫孔德，今年30岁，中共正式党员，人力资源管理专业，1993

年11月参军入伍，先后担任解放军班长。营部书记。1998年12月复员至外地务工，先后任西安华夏技术学院总务干事，香港、台湾、美国等民营外资企业的后勤主管、行政人事科长及应运发展部部长，现返乡务农。

10年前，当我还是一名军人的时候，我曾在部队的训练场上，带领我的战士们摔打磨练，时刻准备着保家卫国。而今，我却荣幸地站在了竞选孔塬村党支部书记的演讲台上，可以说，从军队的战士到务工青年再到竞选演讲台，我向前跨越了一大步，成功实现了从军队现代化建设者向地方经济建设开拓者的角色转换。今天的竞选，是我人生履历中珍贵的一页，我将永生难忘。选择这一职位，我觉得我有四个方面的理由和优势：

一、我来自农村，是农村的山水养育了我，对农村我有很深厚的感情。我与广大农村父老乡亲血脉相通，深知父老乡亲的殷切期盼，能深刻体会父老乡亲的酸甜苦辣，有为农村发展贡献自己青春年华的满腔热情，愿意为孔塬村全体父老乡亲热情服务、有着为创建孔塬村幸福美好明天的强烈愿望。

二、四年的军旅生涯练就了我健康的体魄，养成了我优良的作风，磨砺了我克服困难的坚强意志。健康的体魄，使我能够很好地为孔塬村的全体老百姓服好务。特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的军人精神，是我今后工作取之不尽、用之不竭的力量源泉。

三、在外务工的十年里开拓了我的视野，培养了我尊重客观规律、实事求是，科学分析和处理解决问题的能力。为我在孔塬村传播现代发展理念，科学发展观、新农村的发展，建设孔塬村奠定了坚实的文化基础，我非常希望将我的所学所得所长用于孔塬村的建设和发展。

通过这段时间对孔塬村情况的实地考察调研，我对孔塬村的发展前景、发展重点等方面又有了进一步的了解。孔塬村的

发展有着得天独厚的畜牧优势、养殖优势，小杂粮优势相当明显。未来孔塬村的发展，我认为应从三个方面去下功夫：

第一：坚决实行集体脱穷，集体致富。一是充分优化现代农业。在借鉴其他乡发展成功经验的基础上，把我村原有苹果果种植区域，加以规划、设计和调整，大力发展生态观光农业项目，同时全力打造小杂粮特色品牌，不断提升产品档次和附加值，从多渠道增加农业种植户的经济收入。二是重点推进。在全区总体发展的规划布局下，依据孔塬村特殊的优势地理位置资源，大胆借鉴发展模式，动员各方面力量和各种有效的信息与渠道，采取多种招商引资的形式，吸引更多效益好、污染少、能耗低的企业到我村投资发展。三是积极发展现代服务业。入驻新机遇，又带动了周边农民创收致富。三是积极向上级部门、企业和社会争取多方位资金支持，同时本着少花钱多办事的原则，努力盘活村现有集体财产，将有限的资金办好各项事业，确保各项产业年年增收，农民年年大幅增收。

第三：抓基础建设，力促各项惠民、富民、便民建设措施的落实。一是继续完善村组道路建设工程，充分保障村组道路畅通。二是努力壮大村组集体经济，增强集体经济多项功能，为促进全村的经济文化发展打下良好基础。三是积极争取民政救助、优抚等惠民政策，进一步完善低保户、残疾人员等弱势群体的保障功能，全力做到“应保尽保”，进一步健全和完善××岁以上老人慰问制度，让全村老年人真正老有所依、老有所养。

各位代表，孔塬村的发展正面临着历史最好时期，党的十七届三中全会给我们指明了农村的新发展方向，机遇和挑战同在。参加此次竞选，对我来说是一次难得的学习和锻炼的机会。如果能够当选，我将更加严格地要求自己，积极带领村两委一班人，以群众的利益为重，视群众为亲人，把群众的利益作为我工作的首要职责，把群众的满意度作为衡量我工作的标准，尽心尽责做好各项工作，决不辜负各位父老乡亲

对我的信任和期望。并郑重承诺：任期内带领全村实现以下目标：×、积极拓宽增收渠道，确保全村加大农业专业技术培训力度，力争三年内解决贫穷问题。

尊敬的各位领导、同志们，置身于孔塬村这片迸发激情与活力的魅力乡村，作为改革发展的受益者，我们是幸运的，作为建设的参与者，我们是自豪的。古人云：“不可以一时之得意，而自夸其能，也不可以一时之失意而自坠其身”。无论这次竞选结果怎样，无论今后我在哪个岗位工作，我都将一如既往，恪尽职守，勤奋工作，为发展新农村建设，构建和谐新农村作出自己应有的贡献！

我的发言完了，谢谢大家。