

2023年软件项目经理工作蓝图 软件项目经理工作总结(模板5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

软件项目经理工作蓝图篇一

2. 负责项目团队管理和项目开发工作，包括确定项目的人员工作安排；
3. 编制项目开发计划；识别和控制项目风险；有效控制项目开发过程和项目质量；
4. 参与项目评审评估会议；
5. 有效管理项目资源，为项目所有成员提供足够的设备、有效的工具和项目开发过程；
7. 负责项目资料的收集、整理、建档、保存。

软件项目经理工作蓝图篇二

时间飞逝，光阴如梭，晃眼20xx年就过去了。在不知不觉中，新年也过完了。只放了7天假，太短太短，还没有休息够。年度总结都还没有开始写，新年就过完了。好了下面言归正传，总结一下20xx年，这一年我都做了些什么。

20xx年11月加入新公司，同时也尝试着做全新的岗位：软件项目经理(纯管理型)。我以前主要从事技术管理工作，现在转而从事项目经理工作[]20xx年底进入公司后，公司给了我一

个小项目a(用java开发的mis系统)，让我先适应，这个项目是一个内部项目，业务比较简单，也没用什么新技术，领导对我的指示就是让我放手用敏捷开发agile的方法去管理项目，就当是敏捷的试验田来做。有了这话我也就放开了，大刀阔斧的就干起来了。

之后接着就是我的“噩梦”了，公司新开发了一条产品线，是云计算方面的。领导找我谈话，让我结束手上所有的案子，以后全心投入云计算产品线中来。该产品线下面有许多的项目，目前正在运行的有四个项目，其中三个由我来负责，另外一个由我的一个同事负责。说是我的“噩梦”，其实也是对我的一个挑战，因为云计算的项目很偏技术，业务层面相对较少。所以对于我这个技术的门外汉来说是一个很大的挑战。其次，云计算的技术也比较前沿，待解决/未解决的问题也特别的多，在开发的过程当中会碰到很多的阻碍。再次，以前只带一个项目，现在同时带三个项目对于我来说也是一个挑战。但是我也很高兴能有这样的一个机会，接受挑战，没有挑战就不会有进步。

1. 完成了我人生中一次大的转型，从偏技术岗位成功转型到偏管理岗位上来了。

2. 参加了pmp的考试，并一次通过，取得了pmp证书。(复习真的很辛苦)

3. 学习了公司规范的项目管理流程，结合pmp的学习，对同事们也混熟了，结交了不少朋友，非常感谢他们给我的帮忙和支持。

1. 项目虽然都跌跌闯闯的完成了，结案了。但是总觉得有很多的不足，可以改进的地方。项目结束的太匆忙，没有太多时间去想，去总结经验和坚持下来，断断续续，总是说没有时间。

2. 业余时间没有抓紧，太贪玩了。
3. 来新公司1年多了，还没有加薪，有点失望。

软件项目经理工作蓝图篇三

合理的开发模式，一句话形容就是“麻雀虽小，五脏俱全”，即使是小型项目的开发，仍然应该遵循软件开发的一般规律，必须的步骤不能省略。但是小项目有它自身的一些特点，实行起来可以相对灵活些。

以下我从几个方面描述一下我认为比较合理的模式。

在进入正式开发之前，必须先从用户处获取准确的需求。在这上面花费相当时间是很必要的。

软件项目可以大致分为专用软件和通用软件两大类。

对于专用软件，例如给某单位开发一套该单位专用的系统，一般用户对于软件要完成哪些功能已经有了一个比较清楚的轮廓，而且往往在开发合同中已经大致地规定了。

但是，开发合同上规定的只是一个大概的框架，在进入开发之前必须与用户进行比较具体的交流和讨论，了解清楚用户心目中的产品究竟是什么样子。这个步骤如果没有好好做，往往到了开发工作的后期才发现开发人员的理解和用户的要求有一些误解，那么必然造成时间上的浪费。

对于通用软件，在开发之前应该做一定的市场调查工作，一方面是从经济效益考虑，调查产品的潜在市场有多大，另一方面是从技术的角度，必须了解清楚潜在用户对软件的各种技术上的要求，例如，用户现有硬件配置如何，软件配置如何，使用什么网络，使用什么数据库等等，根据调查的统计

结果决定即将开发的软件的一些技术指标。

为了比较好地与用户进行交流，使用一些工具是很有好处的。为了讨论用户界面，可以用vb或delphi等做一个原型，根据原型有针对性地与用户讨论需求。(原型开发不仅仅可以用于准确获取用户的需求，开发出来的原型本身可以作为下一步开发的基础，增量式地完成开发)

为了讨论软件运行的流程，可以采用uml的用case图。

在了解用户的需求之后，将需求用一种模型来表示，就是需求分析，目前比较流行的分析方法是面向对象的方法，通过分析用户需求，用类、类之间的各种关系来表示整个系统。

这部分涉及到具体的方法，在此不详细讨论，但是原则上是提取类-类之间关系，可能需要不断修改而形成一份分析文档。

我想强调几个问题。

一是要分清问题域与系统责任。系统责任是指所要开发的软件应该完成的功能，而问题域是包含所有相关的部分。例如你要开发一个程控机计费程序，程控机已经是现成，输出的数据格式也已经是固定的，你的程序仅仅需要从程控机中读取相应的信息，那么，程控机在你的系统里只是一个外部的东西，把它作为一个类也许就是不必要的，仅仅需要一个类来完成读数据的操作。又如，你需要在一个已经存在的数据库上开发一些应用，数据库的格式已经固定，并且已经有一个后台程序在运行，你需要开发一个新的前台程序，这时，服务器程序对你来说就是一个外部的东西。但是，象这种外部的内容必须在分析文档中有一些说明，作为系统的外在约束。

二是需求获取与需求分析的关系。

用什么方法来完成需求的获取，在很大程度上影响了需求分析的做法。

例如当初采用usecase来表示用户需求，那么从各种序列图中选出相互交互的各个实体，就是一个个类。

三是分析与设计过程的衔接。

分析过程的内容是用类的结构来表示目标系统，并不设计具体实现，如采用什么编程语言，在什么操作系统平台上运行等等。这些具体实现是在设计阶段来完成的。面向对象方法的优点是分析、设计、编码过程表示法统一，能比较好的衔接。但是，是把分析和设计阶段分开，采用瀑布式开发，还是采用其他方式，要看具体的情况。

对于需求潜在变化不大的项目，可以采用瀑布模型，有一个很明显的设计阶段，这样做的好处是有一份比较完整的分析文档，这样以后如果需要采用不同的编程语言、或者采用其他的平台时，便可以以这份分析文档作为开发的基础。

对于需求变化频繁的项目，可能采用少量分析；少量设计少量编码测试的方式更合适，而且随时可能要返回到前面某一个阶段去进行修改。但是这意味着可能没有一份完整的分析文档。

现在很多case工具并不区分分析和设计的阶段。但是，这并不意味着开发就可以对分析和设计不加区分。case工具如同一支笔，如何用好还得还人。

设计阶段的工作包括：

对分析模型必要的修改。可能需要对某些类结构进行一些修改，这些修改的原因可能是编程环境的要求，或者为了重用以前的某些工作。

定义界面部分、数据访问(数据库)部分。

由于目前很多编程语言都可以可视化地设计界面，所以界面部分工作往往留到了编码阶段来完成。于是设计阶段的工作量并不大。

进入编码工作之后，可能会发现前面分析或设计阶段的某些错误，这时应返回到前面的阶段进行必要的修改。

如前所述，即使是小项目，也应该严格地进行测试。

软件项目经理工作蓝图篇四

- 2、负责包括软件需求分析、设计、开发和维护的管理全过程；
- 3、负责软件设计、开发过程中相关文档的主导和组织编写；
- 4、组建并管理技术团队，日常培训及日常工作管理；
- 5、参与研发团队的开发工作；
- 6、负责开发过程中进行技术指导、工作分配、工作成果验收监督检查；
- 7、负责软件的质量把关与总体测试管理；
- 8、负责开发进度管理和开发成果改进管理；
- 9、参与项目招标相关事务，参加各类项目技术会议。

软件项目经理工作蓝图篇五

时间飞逝，光阴如梭，晃眼20xx年就过去了。在不知不觉中，

新年也过完了。只放了7天假，太短太短，还没有休息够。年度总结都还没有开始写，新年就过完了。好了下面言归正传，总结一下20xx年，这一年我都做了些什么。

一、做了什么

20xx年11月加入新公司，同时也尝试着做全新的岗位：软件项目经理(纯管理型)。我以前主要从事技术管理工作，现在转而从事项目经理工作[]20xx年底进入公司后，公司给了我一个小项目a(用java开发的mis系统)，让我先适应，这个项目是一个内部项目，业务比较简单，也没用什么新技术，领导对我的指示就是让我放手用敏捷开发agile的方法去管理项目，就当是敏捷的试验田来做。有了这话我也就放开了，大刀阔斧的就干起来了。

之后接着就是我的“噩梦”了，公司新开发了一条产品线，是云计算方面的。领导找我谈话，让我结束手上所有的案子，以后全心投入云计算产品线中来。该产品线下面有许多的项目，目前正在运行的有四个项目，其中三个由我来负责，另外一个由我的一个同事负责。说是我的“噩梦”，其实也是对我的一个挑战，因为云计算的项目很偏技术，业务层面相对较少。所以对于我这个技术的门外汉来说是一个很大的挑战。其次，云计算的技术也比较前沿，待解决/未解决的问题也特别的多，在开发的过程当中会碰到很多的阻碍。再次，以前只带一个项目，现在同时带三个项目对于我来说也是一个挑战。但是我也很高兴能有这样的一个机会，接受挑战，没有挑战就不会有进步。

二、收获

1. 完成了我人生中一次大的转型，从偏技术岗位成功转型到偏管理岗位上来了。
2. 参加了pmp的考试，并一次通过，取得了pmp证书。(复习

真的很辛苦)

3. 学习了公司规范的项目管理流程，结合pmp的学习，对同事们也混熟了，结交了不少朋友，非常感谢他们给我的帮忙和支持。

三、不足

1. 项目虽然都跌跌闯闯的完成了，结案了。但是总觉得有很多的不足，可以改进的地方。项目结束的太匆忙，没有太多时间去想，去总结经验和坚持下来，断断续续，总是说没有时间。

2. 业余时间没有抓紧，太贪玩了。

3. 来新公司1年多了，还没有加薪，有点失望。

更多