

最新毕业设计个人报告(模板8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么,报告到底怎么写才合适呢?下面是小编为大家带来的报告优秀范文,希望大家可以喜欢。

毕业设计个人报告篇一

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料,它可以有效锻炼我们的语言组织能力,因此我们需要回头归纳,写一份总结了。总结怎么写才不会流于形式呢?下面是小编为大家整理的个人总结范文,供大家参考借鉴,希望可以帮助到有需要的朋友。

眼前的一切对于我来说都是崭新的,和以前的生活环境截然不同,无论是教学施舍,还是教学方式都是新的,对于我来说是一个新的开使,都需要我去适应去学习,缺乏教师和幼儿之间的`沟通。

记得刚跨进中(2)班,幼儿看到了又一位新的教师这里,幼儿似乎不愿意接受我,在教学生活中,我利用晨间活动和离园的时间和幼儿进行沟通,主动去接近他们,关心他们,了解他们的心理,分享他们的快乐和悲伤。让我感觉孩子也是要我们去尊重的,他们也有自尊心,有上进心,有些幼儿是需要教师给他们肯定,所以在对于这些幼儿他们有进步我就会及时鼓励他们。平时有空我会去亲近他们,哪怕是一句小小的问候,还是一个微笑。久而久之,让幼儿感受和老师做朋友的快乐,这样教师和幼儿能更融洽的相处。

在教学方面,我认真地备课,提前准备好所需的材料,保持教学的质量。遇到不懂的问题,我会请教老师,并从中吸收好的教育方法,以及管理措施,如常规,要紧抓。中班幼儿

的自我控制能力还不是很好，所以要经常提醒才能顺利抓好常规，还要和搭班老师紧密配合好工作，这样才能带好一个班级。

和他们解释清楚，取得家长的谅解。

由于我是一个新的教师，教学经验有限，处事能力欠佳。还需要不断的去充实自己，虚心的去学习来弥补自己的不足之处。

最后我希望领导能给我多提些意见，让我及时得以改正，做的更好。

毕业设计个人报告篇二

第一段：引入个人授课的背景和目的（大约200字）

个人授课是一种针对个人需求的定制化教学方式，旨在提供一对一的学习机会。在这个快节奏且多样化的时代，个人授课变得越来越受欢迎。作为一个教师，我也有幸参与并亲身经历了个人授课的过程。在过去一段时间里，我与几位学生进行了一对一的授课，这给了我很多机会去了解学生的学习需求以及对教学方式的需求。在这篇文章中，我将总结并分享我个人授课的心得体会。

第二段：个人授课的优势和挑战（大约250字）

个人授课相较于传统教学方式有许多优势。首先，个人授课可以根据学生的特点和需求进行量身定制。这样一来，学生的学习效果会大大提高，他们感到被重视和关注，从而更好地主动性和积极性。其次，个人授课也提供了更多的灵活性。学生可以根据自己的时间和能力安排学习进度，不再受限于课堂上的传统教学安排。然而，个人授课也带来了一些挑战。

一对一的教学需要更多的耐心和耐心，因为每个学生的学习速度和方式都不同。此外，个人授课也需要更好的沟通和交流技巧，以满足学生的需求。

第三段：个人授课中的有效教学策略（大约300字）

在个人授课过程中，我尝试了几种有效的教学策略。首先，我注重了解每个学生的学习需求和风格。通过与学生的沟通和交流，我能够更好地了解他们的优势和弱点，以及他们对学习的需求。其次，我根据学生的需求制定了个性化的教学计划。这包括设置学习目标，制定学习计划，并根据学生的进展对计划进行调整。此外，我也鼓励学生积极参与到学习过程中。与学生建立良好的互动和合作关系，激发他们的兴趣和动力。最后，我也意识到反馈的重要性。及时给予学生反馈，帮助他们发现自己的问题并加以改进。这些教学策略的结合，使得个人授课能够更加有效地促进学生的学习和发展。

第四段：个人授课的收获和启示（大约250字）

通过个人授课的经历，我受益匪浅。首先，我发现了每个学生的独特性和潜力。每个学生都有不同的学习需求和方式，通过个人授课我能更好地了解他们，并帮助他们发现自己的潜能。其次，个人授课也让我反思和改进自身的教学方式。每个学生的学习需求都不同，这迫使我不断调整自己的教学策略，提高自己的教学能力和反思能力。最重要的是，个人授课让我更好地发现了教育的真正意义。教育不仅仅是传递知识，更重要的是引导学生发现自己，激发他们的热情和求知欲。通过个人授课，我能够更好地发挥这种引导的作用，帮助学生成长。

第五段：对个人授课的展望（大约200字）

个人授课是教育领域中一种创新的教学方式，而且它具有广

阔的前景。随着科技的发展，个人授课将变得更加便捷和普及，可以通过在线平台和教育软件进行。同时，个人授课也需要更多的专业教师参与进来，因为个人授课需要教师具备更高的教学能力和沟通技巧。我相信，个人授课将成为未来教育的一种主要形式，为学生提供更好的学习体验和更高的学习效果。

总结：回顾个人授课的经历，我不禁感到由衷的满足和骄傲。个人授课不仅让我学到了很多，也让我更好地发挥了自己的教学能力和人际交往能力。我希望通过我的努力和学习，能够为更多的学生提供更好的学习机会和教育资源，帮助他们实现更好的自己。个人授课的经验让我认识到，每个人都有自己的特点和潜能，只要给予正确的引导和适当的机会，每个人都有可能成为一个优秀的人才。

毕业设计个人报告篇三

引言：

在日常工作生活中，我们经常需要总结反思自己的行为、经验和成果，从而提高自己的工作能力和人生品质。本文将从个人成长、工作经验、自身优势与不足以及未来规划四个方面展开，总结我的个人心得体会。

段落一：个人成长

回顾过去的一段时间，我在工作和生活中取得了一些重要的成长。首先，我学会了拥抱变化和适应环境。在工作中，市场的竞争瞬息万变，只有不断地学习和调整自己的思维和策略，才能应对不断变化的市场情况。其次，我通过锻炼自己的领导才能，积极主动地承担责任，带领团队实现目标。这不仅提升了我的领导能力，也增强了自己的信心和自信心。最后，我通过参加培训和学习课程，提升了自己的专业知识和技能，不断地完善自己，并将所学应用于实践中。

段落二：工作经验

在过去的工作中，我积累了一系列有价值的经验，其中最重要的一点是善于沟通和协调。通过与不同背景、不同层次的人合作，我学会了倾听他人的意见，尊重他人的观点，从而增强了团队的协作能力和工作效率。此外，我还学会了合理安排时间和资源，提高工作效益。时间管理的重要性在工作中是不言而喻的，只有合理规划时间，安排任务的优先级，才能更好地完成工作。此外，我还锻炼了分析和解决问题的能力，通过独立思考和团队合作，找到了解决问题的最佳路径。

段落三：自身优势与不足

通过总结自己的工作经验和学习成果，我发现了自身的优势和不足。首先，我的优势在于责任心强、执行力高，能够快速有效地完成工作任务。其次，我具备较强的沟通能力和团队合作精神，能够与同事和合作伙伴建立良好的工作关系。但是，我也发现了一些不足之处。首先，我在工作中有时会过于强调细节，导致耗费过多的精力和时间。其次，我在面对突发情况时，有时会缺乏应对策略，表现得较为被动。因此，我需要进一步提升自己的时间管理和问题解决能力，以提高自己的工作效率和应对能力。

段落四：未来规划

基于对自己的认知和总结，我制定了未来的规划。首先，我将继续提升自己的专业知识和技能，深化自己的行业理解和工作经验，以更好地适应市场变化。其次，我将加强对自己的管理和领导能力的培养，并发展自己的团队激励和沟通技巧，从而更好地激发团队的工作热情和创造力。此外，我也计划加强对自身不足之处的改进，通过自我反省和学习，弥补自身的短板，打造全面发展的个人形象。

结论：

总结自己的心得体会是一个能够帮助我们提高并发展自我的过程，通过总结个人成长、工作经验、自身优势与不足以及未来规划，我们能够更好地了解自己、发现不足、提升能力，并为未来的发展做好规划。我相信，只要持续总结反思，我们就能够不断成长和进步，实现自己的人生价值。

毕业设计个人报告篇四

。在琼州学院里学习的快乐和充实，在老师和同学的帮助下不断的成长也收获了很多。大学是一个相对宽松的环境，这样的环境给了我很多自由伸展的空间。在大四即将到来之际，我对自己在三年来的得失做下总结，从中总结好的方面，改进不足的地方，并以此作为我今后行动的指南□

在学习上：我深知学习的重要性。面对二十一世纪这个知识的时代，面对知识就是力量，我认为离开了知识将是一个一无是处的废人。以资本为最重要生产力的资本家的时代将要过去，以知识为特征的知本家的时代即将到来。而大学时代是学习现代科学知识的黄金时代，我应该抓住这个有利的时机，用知识来武装自己的头脑，知识是无价的。首先，合理安排时间，调整好作息时间，分配好学习、工作、娱乐的时间。时间是搞好学习的前提与基础，效率和方法更为重要。面对繁重的社会工作，有的同学问我为什么在社会工作中花了那么多时间，这些多是相对其他同学而说的，在总时间上，在与学习时间对比并不是很多，又怎能将学习搞好？我说这是效率与方法的问题。有些同学上课打瞌睡，课下复习甚至自学，这无形之中浪费了时间。如果上课认真听讲，听懂了，理解了，课下就只需花很少的时间取得很大的效果。其次，要保质保量的完成老师布置的作业，老师布置的作业一般是他多年教学经验的总结，具有很高的价值，应认真完成。认真对待考试，考前认真复习。另外，积极阅读有关书籍和资料，扩大自己的知识面；经常提出问题，与同学讨论，向老师

请教;搞好师生关系,师生相处得融洽和睦;抓住点滴时间学习一些其它专业领域的知识,知识总是有用的。俗话说:活到老学到老,我们要继续努力,抓紧自己的学习。知识无止境,探索无止境,人的发展亦无止境,我还有很多的知识需要学习。

思想上:认真学习马列主义毛泽东思想,学习邓小平建设有中国特色的社会主义理论,学习“三个代表”重要思想与八荣八耻,积极改造自己的世界观、人生观、价值观。我觉得人生的价值在于:以助人之为快乐,以减轻家中的负担为责任,以不伤害他人为目的,以孝顺诚恳为中心,我们的生活才不会感到无聊而烦躁。为了接受党的教育,认真学习,深刻领悟党的思想道德。学习的中国共产党之后我切身体会到了当时环境艰苦,生活的艰辛。更加激发我对学习的渴望,通以实际行动来展现在党的教育下的当代大学生的风采。我会更加努力的严格要求自己,搞好师生关系,搞好同学关系,搞好朋友关系。

《个人学总结》()。自然,这也离不开老师的精心培养和同学们的真诚帮助。大学生回顾大学里,通过良师的教导和自身的刻苦学习,我已初步掌握如何运用知识进行实践活动,也养成了认真对待学习和工作的好习惯!在思想品德上,本人有良好道德修养,并有坚定的政治方向。我热爱祖国,热爱人民,坚决拥护共产党领导和社会主义制度,遵纪守法,爱护公共财产,团结时光飞逝,大学三年即将过去了。在琼州学院里学习的快乐和充实,在老师和同学的帮助下不断的成长也收获了很多。大学是一个相对宽松的环境,这样的环境给了我很多自由伸展的空间。在大四即将到来之际,我对自己在这三年来的得失做下总结,从中总结好的方面,改进不足的地方,并以此作为我今后行动的指南。

在学习上:我深知学习的重要性。面对二十一世纪这个知识的时代,面对知识就是力量,我认为离开了知识将是一个一无是处的废人。以资本为最重要生产力的资本家的时代将要

过去，以知识为特征的知本家的时代即将到来。而大学时代是学习现代科学知识的黄金时代，我应该抓住这个有利的时机，用知识来武装自己的头脑，知识是无价的。首先，合理安排时间，调整好作息时间，分配好学习、工作、娱乐的时间。时间是搞好学习的前提与基础，效率和方法更为重要。面对繁重的社会工作，有的同学问我为什么在社会工作中花了那么多时间，这些多是相对其他同学而说的，在总时间上，在与学习时间对比并不是很多，又怎能将学习搞好？我说这是效率与方法的问题。有些同学上课打瞌睡，课下复习甚至自学，这无形之中浪费了时间。如果上课认真听讲，听懂了，理解了，课下就只需花很少的时间取得很大的效果。其次，要保质保量的完成老师布置的作业，老师布置的作业一般是他多年教学经验的总结，具有很高的价值，应认真完成。认真对待考试，考前认真复习。另外，积极阅读有关书籍和资料，扩大自己的知识面；经常提出问题，与同学讨论，向老师请教；搞好师生关系，师生相处得融洽和睦；抓住点滴时间学习一些其它专业领域的知识，知识总是有用的。俗话说：活到老学到老，我们要继续努力，抓紧自己的学习。知识无止境，探索无止境，人的发展亦无止境，我还有很多知识需要学习。

思想上：认真学习马列主义毛泽东思想，学习邓小平建设有中国特色的社会主义理论，学习“三个代表”重要思想与八荣八耻，积极改造自己的世界观、人生观、价值观。我觉得人生的价值在于：以助人之为快乐，以减轻家中的负担为责任，以不伤害他人为目的，以孝顺诚恳为中心，我们的生活才不会感到无聊而烦躁。为了接受党的教育，认真学习，深刻领悟党的思想道德。学习的中国共产党之后我切身体会到了当时环境艰苦，生活的艰辛。更加激发我对学习的渴望，通以实际行动来展现在党的教育下的当代大学生的风采。我会更加努力的严格要求自己，搞好师生关系，搞好同学关系，搞好朋友关系。

毕业设计个人报告篇五

第一段：引言（200字）

个人总结心得体会是一种重要的思考和反思方式，在我们的人生旅途中，每个人都会经历不同的挑战和困难。通过总结心得体会，我们可以收获宝贵的经验和教训，以便更好地应对未来的困难。在本文中，将介绍我个人的总结心得体会，并分享其中的收获和教益。

第二段：背景和成长经历（200字）

在过去的几年中，我经历了许多挑战和困难，这些经历在某种程度上塑造了我现在的人生观和价值观。我曾面临学业上的困难，工作上的挑战以及人际关系中的问题。这些经历让我明白了坚持不懈的重要性以及如何在逆境中保持积极的态度。通过总结这些经历，我发现了自己的成长和进步。

第三段：总结和收获（300字）

通过总结过去的经历，我明白了坚持的重要性。曾经在学业上遇到困难时，我曾想过放弃，但是我意识到只有坚持下去，我才能克服困难并取得成功。此外，通过总结我工作中的问题，我意识到沟通的重要性。我以前常常因为沟通不畅而导致误会和冲突，但通过总结和反思，我学会了更好地沟通和理解他人的观点。总结还教会了我怎样处理人际关系中的问题，例如学会尊重他人的意见和接受不同的观点。这些收获让我成为一个更好的人，更好地与他人合作。

第四段：教益和启示（300字）

通过总结心得体会，我意识到了自己的不足和需要改进的地方。同时，我也获得了一些宝贵的教益和启示。首先，我意识到只有通过自我反思和总结，我才能不断进步。其次，总

总结心得教会了我如何从失败中汲取教训，如何在困难中寻找机会，以及如何迎接挑战。最重要的是，总结心得教会了我观察、分析和解决问题的能力。通过总结并思考自己的经验，我学会了如何在未来的困难中更好地应对和解决问题。

第五段：结论和展望（200字）

通过个人总结心得，我不仅学到了许多宝贵的教训和经验，也发现了自己的潜力和成长空间。我相信通过不断总结心得，我会继续发展和成长。我也希望将我所学到的经验和教训与他人分享，以鼓励他们总结自己的心得，并在人生的旅途中不断进步。总结心得是一个持续的过程，通过不断地总结和反思，我们可以成为更好的自己。

总结：通过个人总结心得，我们可以不断发展和成长。通过总结过去的经历，我们可以从中汲取教训，变得更坚强和更自信。同时，总结心得教会了我们如何从失败中学习，如何在困难中寻找机会。总结心得是一个重要的思考和反思方式，通过它，我们可以不断进步并变得更好。所以，让我们总结自己的经历，从中汲取宝贵的教训，并为未来的成长和发展铺平道路。

毕业设计个人报告篇六

在如今竞争激烈的社会，个人理财已经成为每个人都需要关注和掌握的重要技能。个人理财不仅仅是管理金钱的能力，更是一种生活方式。通过多年的实践和经验，我总结出了一些个人理财的心得和体会。本文将从理财目标的设定、预算的制定、消费习惯的培养、理财产品的选择以及风险规避五个方面展开讨论。

首先，设定理财目标是个人理财的首要任务。设定明确的理财目标可以帮助我们更好地规划和管理自己的财务状况。理

财目标可以是短期的也可以是长期的，例如买房、投资理财、退休计划等等。设定理财目标要符合个人的实际情况，并且要具备可行性和可量化性。有了明确的目标，我们就能够更有针对性地做出相应的投资和理财计划，从而实现我们的理财目标。

其次，制定预算是个人理财的基础。预算的制定可以帮助我们更好地控制和规划自己的支出。预算要包括日常开销、固定支出和紧急预算等方面。通过制定预算，我们可以确保自己的开销不超过收入，从而避免过度消费和债务的产生。同时，预算还可以帮助我们了解自己的消费习惯和理财状况，以便及时调整和改进。

第三，养成良好的消费习惯是个人理财的关键。消费习惯直接影响着我们的生活质量和理财状况。良好的消费习惯包括理性消费、避免冲动购物和合理使用信用卡等方面。我们应该根据自己的实际情况和需求合理安排消费，不盲目追求时尚和奢侈品。同时，我们也要避免冲动购物，尽量控制自己的消费欲望。此外，合理使用信用卡可以帮助我们积累信用记录和获取优惠福利，但是也要注意避免过度使用和产生不必要的债务。

第四，选择适合自己的理财产品是个人理财的重要环节。在众多的理财产品中选择适合自己的产品可以帮助我们实现财务增值和风险分散。不同的理财产品具有不同的风险和收益特点，我们应该根据自己的理财目标和风险承受能力来选择适合自己的产品。同时，我们也要了解不同的投资方式和投资组合，以便更好地分散投资风险和增加收益。

最后，风险规避是个人理财的重要策略。投资和理财都伴随着一定的风险，我们应该合理规避和对冲风险。风险规避的方法包括分散投资、选择低风险产品和购买保险等方面。通过合理规避和分散风险，我们可以降低投资和理财的风险水平，保护自己的投资本金和收益。

综上所述，个人理财是每个人都需要关注和掌握的重要技能。通过设定明确的理财目标、制定合理的预算、培养良好的消费习惯、选择适合自己的理财产品和规避风险等方面的努力，我们可以更好地管理自己的财务状况，实现财务自由和长远的理财目标。希望以上的个人理财心得和体会能对大家有所启发和帮助。

毕业设计个人报告篇七

项目于20xx年12月31日，基本完成了主体工程的建设。市委市政府比较满意项目的建设情况。项目建设还有许多收尾及完善工作要继续，主要集中在如下几个方面。

- 1、园林绿化类数据，树种的确认工作
- 2、“三区一园”指挥中心的收尾（线缆整理、标识打制、卫生清理、空调的安装）工作。
- 3、市级监督指挥中心收尾（裸露的钢柱包边、储藏间的装修、地毯的敷设、中控的调试、大屏显示子系统的完善）工作。
- 4、各个分项硬件子系统的培训工作。
- 5、数字城管实施办法和绩效考核指挥手册的编制工作。
- 6、人员机构编制定岗、定编，人员班子业务操作培训工作。
- 7、执法车、清扫车的车载探头□gps车载终端的安装工作。
- 8、室外探头的安装、安装现场的归原工作。
- 9、扩展型子系统的开发工作。
- 10、创新型子系统的需求确认工作。

11、硬件分项子系统配置文档的整理工作。

12、设备连接线缆、端接线缆的打标工作。

13、各个标段的配置文档、图纸或竣工文档的整理工作。

又经过一年的锤炼和学习，发现自己很多不足，需在如下几个方面去提高和突破，

1、提高服务意识、责任感；

监理工作就是提供软服务，必须提高服务意识。按监理合同明确责任、范围、工作，但同时积极配合建设方。监理工作不能局限在办公室，仅仅成为承建方的传话器。我个人认为要积极下现场，发现问题并总结将问题要害及时反馈给建设方。我同时认为方案和计划多和细致并不绝对重要，把科学合理的方案和计划贯彻落实才是真实有效。年轻的我切记不要以为监理工作轻松、钱好拿、风险小，要树立风险意识，居安思危、防微杜渐将问题化小化无。我们是建设方的防火墙，要时刻提醒自己有责任和义务为甲方承担风险。我们必须树立，“项目出问题，推进不利，我是第一责任人”的意识。

2、解决问题计划性、目的性增强；

努力提高技能素养和积累经验，事先预判风险、发现问题。积极旁站现场建设工作，关键节点实时旁站，勤能补拙，及时发现问题。监理工作驱动必须要有自己的一本经，日志、周报、月报要及时编写，既是对项目实施工作短期的全面梳理也是自我总结提高的过程。每天的工作要有重点，抓大放小的推进项目实施。每天的工作重点、每周的工作重点、每月的工作重点，都要一一跟踪并督促承建方落实到位。

3、学习的广度、挖掘深度，提高监理质量；

监理项目需要个人有必要的技术底蕴。作为我个人既要加强学习的广度，也有同时钻研学习的深度。我进入监理行业已三年有余，已深深感觉自己的不足。知识广度和深度是相辅相成且并不矛盾，学习要有所成必须具备两点。这需要下功夫、沉住气，毛躁、浅浮、骄傲是不行的。来年我首先将公司的监理规范、施工标准、承建单位的施工方案仔细研读，通过书本积累、实践推敲，不断提高自己。

毕业设计个人报告篇八

为期两天的沙盘模拟企业经营实训结束了。我原以为电子沙盘模拟会比物理沙盘轻松，没想到经历两天的实际操作，比物理沙盘更糟。为了制定好每年的运营计划，我们每一个运营年度之前都要认真讨论，但似乎每次都存在盲点，导致每次都有一些不理想的结果。我们学生被分成18个团队，每个团队3人，各代表着ceo（首席执行官）、cfo（财务总监）、市场总监。每个团队会得到300万资产去组建公司，安排生产，宣传、广告、生产线等等，连续从事5个会计年度的经营活动。通过直观的企业沙盘，模拟企业实际运行状况，内容涉及企业整体战略、产品研发、生产、市场、销售、财务管理、团队协作等多个方面，在比赛中体验完整的企业经营过程，感悟正确的经营思路和管理理念。在短短两天的课程比赛中，我们将遇到企业经营中常出现的各种典型问题，必须一同发现机遇，分析问题，制定决策，公司才能保持成功及不断的成长。比赛开始时首先要充分了解比赛规则（也就相当于今后的商业规则、国家政策等）。

在5年的经营过程中虽然担任ceo的我没有领导我们小组获得好的名次，可是我认为这才是我最大的收获，也正是这样体会到很多，也明白了很多：

- 1、作为ceo必须要有长远的目光，同时结合当前制定短期的经营目标。

2□ceo必须作好各个部门的协调，时常寻问各个部门的发展进度。

3□cfo 市场总监 财务总监也必须做好沟通协调，在做任何一项工作前，必须与其他人员保持一致。

4、在公司出现状况的时候□ceo必须要学会控制各个部门的情绪，在最短的时间内做出最合理的决策，去解决问题，而不是追究问题的原因。

5□ceo必须学会分清计划与控制，在经营过程中你的整个计划是不能随便改变的，可以的只是采取适当的控制变化。

6、永远不要低估所有小费用的总和。

7□ceo必须和你的财务总监保持密切的联系。

8、市场永远是博弈的，很多时候就算你有充分预算，也可能达不到预期。

9、在最初经营的3年内，不要去想能赢利多少，而是想尽量为后面的发展做准备，把3年内的权益下降保持在适当的控制范围内。

10、先期贷款购买厂房也许会在你最关键的时候救你一命，相信我！

11、记得不要在慌乱中下决策，你不会那么走运！

12、不要在下雨的时候再去修补屋顶。

13、当你有充裕的资金时，可以去考虑利润大的投资方案；当你资金紧缺时，可以去考虑利润率高的方案。（很简单，利润高的话，对应投入的所有成本就高）

为期两天的erp沙盘模拟结束了，尽管时间不长，但使我对在专业知识，体系构架理性认识的基础上，更多地对企业经营管理的感性知识层面有了深切的体会。简单总结如下：

1. 不断总结、学习

中国有句古语叫“一将成名万骨枯”，这句话除了对战争残酷性的批判之外，还揭示了一个更加深刻的管理学问题，那就是完全依靠管理实践在实战中培养管理者，其代价是极其惨重的，任何组织和个人都难以承受如此巨大的培养成本。战场上的火线历练固然可以培养攻无不克的将军，大范围的岗位轮换也是培养经营型管理人才的有效方法，但这些方法同样会使组织付出高昂的培养成本，承受极大的失败风险。

但是在沙盘模拟训练中，我认为多犯错误收获更大。不管你犯了多少低级可笑的错误，

暴露了多少自身存在的缺点，有多少决策和执行的失误，都不会给企业造成任何实际的经济损失。但是模拟经营中那些痛苦的教训和失败的经历却能令我们在特定的竞争环境下，与实战相比更深切并且具体的体会。

2. 规划和构建完善的战略思维

原以为战略思维只是一个企业的ceo指定的企业发展方向，是一个很概括，不好度量的概念，通过学习我看到战略思维是从始至终都应该在组织成员的意识 and 行动上有所把握，即从整体上来思考问题，远比各管一摊有效率得多。

另外，如何建立一个企业的战略也是一个相当重要的问题，不可以被无视企业长期发展的“当期”意识制约管理者战略纵深思维的形成，对企业持续发展和长期利益构成直接伤害。现代优秀的职业经理人必须树立基于现实的未来意识，因为只有这样中国的管理者才能走出势利与卑微，才能回归责任

与诚信，管理者的价值才能得以体现，中国的企业才能持续发展、走向未来。

经营之道模拟培训的设计思路充分体现了企业发展必然遵循的历史与逻辑的关系，从企业的诞生到企业的发展壮大都取决于战略的设定。要求管理团队必须在谋求当期的现实利益基础之上做出为将来发展负责的决策。通过学习，让我深刻体会到了现实与未来的因果关系，管理者必须要承担的历史责任，学习运用长期的战略思想制定和评价企业决策，而且必须有诚信的职业操守。

3. 学会根据团队做出决策

一个组织是否成熟，明显的标志就是看她有没有能力形成并运用组织的智慧。沟通、协作和群体意识在未来企业竞争中的作用越来越被有远见的组织所关注。中国企业更是迫切需要走出独断决策的传统误区，因为我们聆听过太多能人的成功史，感染了过分浓重的企业英雄主义情结。在昔日的英雄们一次又一次地上演着同一出悲壮的霸王别姬和愚蠢的承诺升级的今天，结论已经显而易见：仅仅依靠特殊资源构建竞争优势的老路已经走到了尽头，企业的竞争越来越趋向于组织整体智慧的较量。

最后总结：

随着中国市场经济的快速发展，全球经济一体化进程的加快，具有网络化、数字化、信息化三大特征的知识经济时代已款款而至，企业的管理思想和管理手段也在不断变革，具备先进管理理念和作用的erp已被越来越多的企业所认同和接受，其成功的信息集成、市场预测、统筹分析、全面质量管理和成本管理、项目管理等作用已经初步凸现出来了。

比赛结束了，结果自然也出来了。我们虽然是倒数的. 名次，不过我心情没有受到任何影响，因为我心里清楚，本来这个

冠军是我们的，我们已经学到了很多，知识和失败的经验！这就是最有价值的，而且我相信失败后的笑容远比成功的笑容珍贵！

收获是，深刻体会到生产制造型企业的运转流程。营销，生产，采购，财务，环环紧扣，息息相关。任何一步都不能出差错。熟悉了各个模块的过程。生产部分的计划根据市场订单，与生产能力相平衡，主要还是搞有限生产能力平衡。主生产计划排定后进行物料需求计划的计算。接着采购原料。要时刻计算现金的流动。在财务方面，终于不再是从字面上感受短期贷款，应付帐款，帐期，贴现，等等了。

在团队合作中，明确自己的职责是非常重要的。其他人可以帮忙，但是不应该越权。因为自己最清楚自己负责的工作的具体细节。

自己的想法，很多成功后的人的经验告诉我们，企业做到后面做一个是毅志，还有一个就是品质-----这就需要我们坚持，相信自己的想法，在创业的关键时期如果自己都不相信自己，那你还是不要做企业了。有人说在最困难的时候什么不好的都碰上了，还有那么多的大的竞争者，根本没办法。我想说的是，在我们最危难，最需要温暖的时候，如果没有人来“温暖”你，你必须学会，伸出你的左手去温暖你的右手，坚持“过冬”！还有，我想告诉所有恐惧者，大象很难踩死蚂蚁，关键是“躲”的好！

我坚信！成功只属于意志坚定的人！！！！